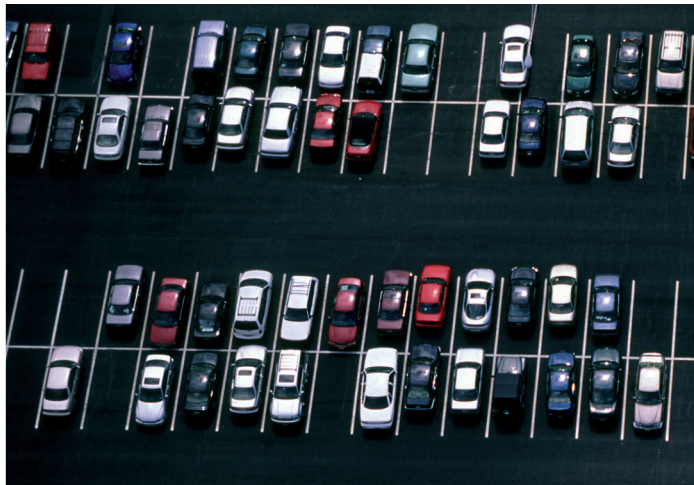


# Capital management i forsikringselskaber\*



© 2005 PricewaterhouseCoopers. M&C 0381-05

*Hvilken kapitalstruktur maksimerer værdien af virksomheden på kort og lang sigt?  
Dette er blot et af mange vigtige og komplekse spørgsmål, som forsikringselskaber  
skal tage stilling til for at maksimere shareholder value og overholde gældende lovgivning.*

## Udfordringen

Valg af kapitalstruktur er en vigtig beslutning for alle virksomheder – også forsikringselskaber. En præcis opgørelse af fordele og ulemper ved en høj eller lav grad af egenkapitalfinansiering er afgørende for at træffe det rigtige valg, ikke kun på kort sigt, men også for at realisere fremtidige strategiske mål. Der er en række strategiske spørgsmål, som selskabets ledelse må forholde sig til

- Hvilken kapitalstruktur maksimerer værdien af virksomheden på kort og lang sigt?
- Når kapitalstrukturen er fastlagt, hvordan anvendes kapitalen mest hensigtsmæssigt?
- Hvordan skal reassurancepolitikken afstemmes med kapitalstrukturen?
- Og hvad er sammenhængen mellem kapitalstruktur og solvensregler?
- Hvilken betydning har kravet til egenkapitalfinansiering for præmiefastsættelse?

## Hvad kan PricewaterhouseCoopers gøre for dig?

Der findes næppe objektive og entydige svar på disse spørgsmål. PricewaterhouseCoopers kan hjælpe med at finde de svar, som er nødvendige for at skabe et fornuftigt beslutningsgrundlag for den enkelte virksomhed.

PricewaterhouseCoopers kan bistå med at klarlægge virksomhedens kapitalbehov, indarbejde capital management i ledelsen af den daglige forretning, sammenkoble den strategiske udvikling med capital management og med at udvikle kapitalmodeller til brug for de kommende Solvency II regler.

Vores ydelser inden for capital management omfatter

### Beregning af kapitalbehov

- Hjælp til at afklare og udvikle metoder til at vurdere kapitalbehov
- Gennemgang og benchmarking af interne modeller, processer og dokumentation
- Udvikling af kapitalmodeller i samarbejde med kunden
- Rådgivning om valg af modeller
- Rådgivning om centrale modelantagelser.

### Indarbejdelse af capital management i forretningen

- Optimering af reassurance i forhold til kapital
- Kapitalallokering
- Kapitalomkostninger i præmiefastsættelse
- Budgetprocessen
- Design af rapportering til ledelse.

fortsættes ...

... fortsat

### Strategi

- Langsigtet kapitalallokering ud fra risikojusterede performancemål
- Optimal brug af kapital
- Forretnings-, genforsikrings- og investeringsstrategier.

### Uddannelse

- Uddannelse, formidling og forankring af capital management i hele organisationen
- Integration af capital management med budgetprocessen, strategisk planlægning og risk management.

### Solvency II

- Rådgivning om Solvency II
- Plan for implementering af Solvency II
- Rådgivning om valg og kvalitetssikring af modeller
- Bistand til dokumentation af modeller
- Bistand til at implementere modeller i organisationen.

### Hvilke fordele opnår du?

Med PricewaterhouseCoopers får du en lokal sparringspartner, som omfatter aktuarer, finansieringsspecialister, projektledere, revisorer og økonomer, alle med en bred praktisk erfaring fra den danske forsikringssektor.

Med vores ydelser inden for capital management opnår du

- Best practise inden for capital management
- Professionel kvalitetssikring
- Mulighed for at opnå konkurrencemæssige fordele.

Internationalt kan vi trække på bred ekspertise gennem PricewaterhouseCoopers' store globale netværk AIMS (Actuarial & Insurance Management Solutions), som består af mere end 500 forsikringsspecialister.



### Yderligere information

Vil du vide mere om PricewaterhouseCoopers' ydelser inden for capital management, er du velkommen til at kontakte vores Enterprise Risk Management-team.

PricewaterhouseCoopers  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup  
Telefon 3945 3945  
[www.pwc.dk](http://www.pwc.dk)

Henrik Axelsen  
Ole Haugaard Nielsen  
Frank Lyhne Hansen  
Bjørn Rothaus

Enterprise Risk Management  
[riskmanagement@pwc.dk](mailto:riskmanagement@pwc.dk)