

# Kursus i bestyrelsesarbejde

– få bedre indsigt i bestyrelsens praktiske arbejde med strategi, CSR og økonomiforståelse

## Program

### Dag 1:

**09.00-09.15** **Introduktion til kurset og programmet**  
v/Ole Steen Andersen, direktør, og Henrik Steffensen, partner, PwC

**09.15-10.30** **Typiske udfordringer i bestyrelsen i et ikke-børsnoteret selskab**  
v/advokat (H) Michael Havemann

Modulet indeholder bl.a.:

- Bestyrelsens rettigheder og pligter
- Udtræden af bestyrelsen
- Bestyrelsens erstatnings- og strafansvar
- Forholdet til aktionærerne
- Uenighed i bestyrelsen
- Forholdet til pressen og offentlige myndigheder

**10.30-10.45** **Pause**

**10.45-12.00** **Typiske udfordringer i bestyrelsen i et ikke-børsnoteret selskab (fortsat)**  
v/advokat (H) Michael Havemann

**12.00-12.45** **Frokost**

**12.45-13.15** **Typiske udfordringer i bestyrelsen i et ikke-børsnoteret selskab (fortsat)**  
v/advokat (H) Michael Havemann

**13.15-13.20** **Pause**

**13.20-14.50** **Udvalgte praktiske udfordringer fra arbejdet i en bestyrelse**  
v/Ole Steen Andersen, direktør, professionelt bestyrelsesmedlem

Modulet indeholder bl.a.

- Sådan sammensættes en god bestyrelse
- Hvordan bør bestyrelsen aflønnes?
- Formandens rolle

**14.50-15.00** **Pause**

**15.00-15.55** **Hvorledes kan medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer bidrage til bestyrelsens arbejde, og hvilke udfordringer er der i den forbindelse?**  
v/Benny Gøbel, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Ørsted A/S

**15.55-16.00** **Afslutning på dagen**  
v/Ole Steen Andersen og Henrik Steffensen

### Dag 2:

**09.00-09.05** **Introduktion til dag 2**  
v/Ole Steen Andersen, direktør og Henrik Steffensen, partner, PwC

**09.05-10.30** **Fra strategi til handling – hvordan får man gjort strategien konkret og får skabt et fælles sprog i bestyrelse og direktion?**  
v/Nils Henrik Wegener, partner, 360sprint.com

PwC's 360° Sprint® Model som giver dig bl.a.:

- Et unikt visuelt overblik, der kommer hele vejen rundt om virksomheden via metodikkerne i Business Model Generation.
- Indsigt i, hvordan man skaber en portefølje af konkrete initiativer.
- Et eksekverings- og styringsredskab, som sikrer, at virksomheden kommer i mål på både kort og lang sigt.
- En ny måde at kommunikere virksomhedens strategi, mål og veje til målet.
- En konkret strategi-værktøjskasse, som er simpel, effektiv og agil i bestyrelseslokalet.

**10.30-10.45** **Pause**

**10.45-12.15** **Fra strategi til handling – hvordan får man gjort strategien konkret og får skabt et fælles sprog i bestyrelse og direktion? (fortsat)**  
v/Nils Henrik Wegener

**12.15-13.00** **Frokost**

**13.00-13.45** **Praktisk case – hvorledes bruges de præsenterede strategiværktøjer i en praktisk situation?**  
v/Nils Henrik Wegener

**13.45-14.30** **Hvorledes læses og forstås et årsregnskab – fokus på hvad bestyrelsen kan fokusere på i et ikke-børsnoteret selskab**  
v/Henrik Steffensen, partner, PwC

Modulet indeholder bl.a.:

- Gennemgang af en årsrapport – hvad er vigtigt? Og hvad kan der læses ud af tallene?
- Brug af hoved- og nøgletal i årsrapporten
- Hvorledes kan man forholde sig til risici vedrørende CSR (miljø, omdømme, klima etc.)?
- Særlige fokusområder med høj risiko:
  - Hensatte forpligtelser
  - Nedskrivning af anlægsaktiver

**14.30-14.45** **Pause**

**14.45-16.25** **Hvorledes læses og forstås et årsregnskab – fokus på hvad bestyrelsen kan fokusere på i et ikke-børsnoteret selskab (fortsat)**

**16.25-16.30** **Afslutning på kurset**  
v/Ole Steen Andersen og Henrik Steffensen