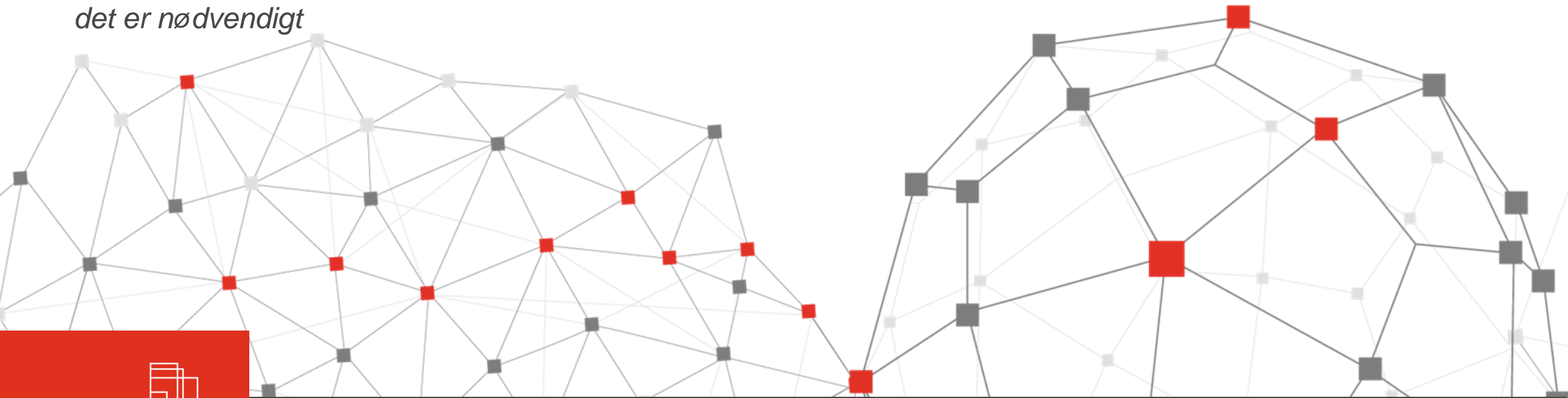


COVID-19

Omkostningsreduktion

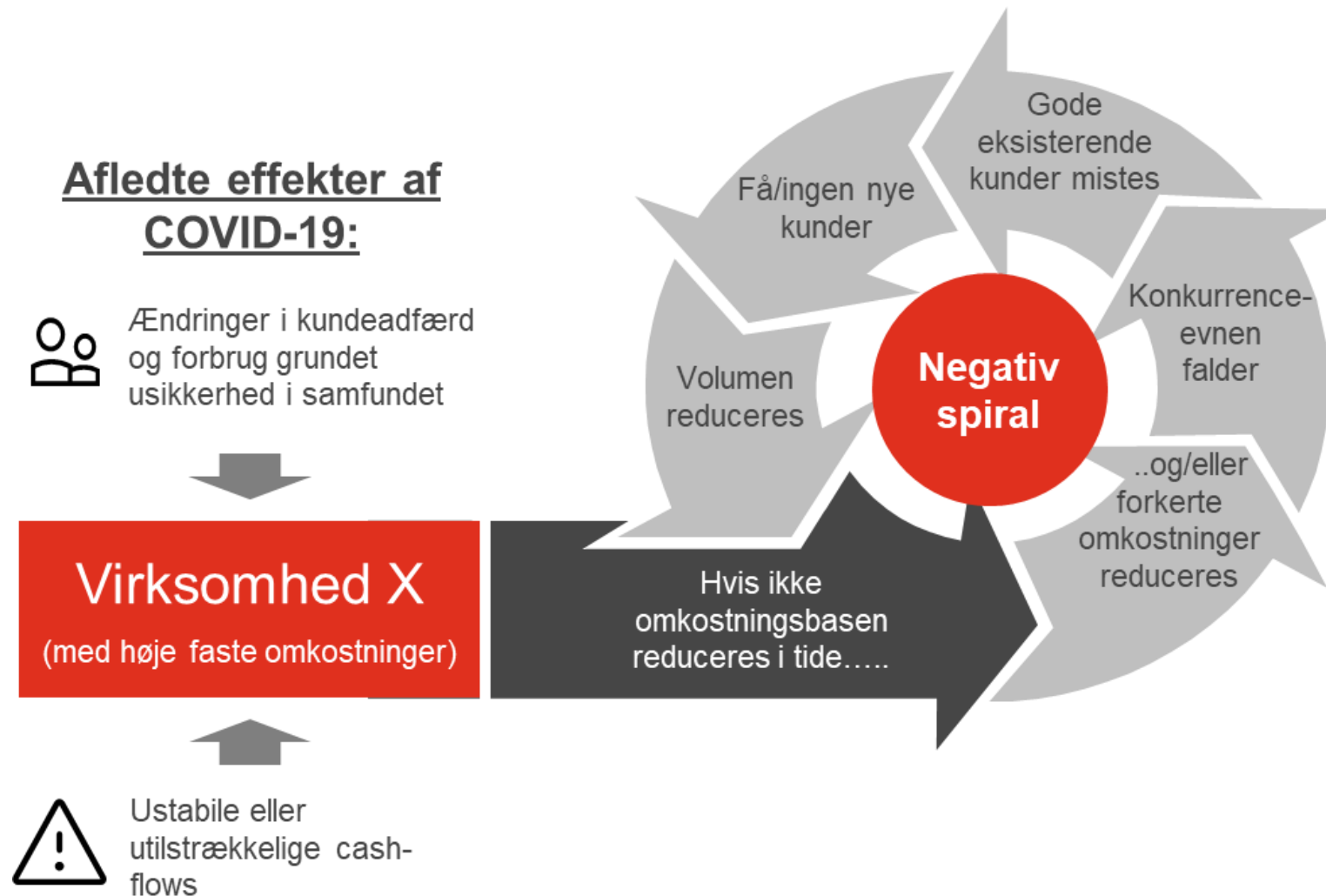
Reducér omkostninger på kort sigt og tilpas driftsmodellen efter krisen, hvis det er nødvendigt



Agenda

1. Baggrund
2. Tilgang
3. Step 1: Overblik og nedbrydning af omkostningsbasen
4. Step 2: Kobling imellem omkostningsbasen og værdikæden
5. Step 3: Eksekvering
6. Step 4: Løbende opfølgning
7. Step 5: Tiden umiddelbart efter COVID-19-krisen
8. Spørgsmål
9. Kontaktoplysninger

Baggrund

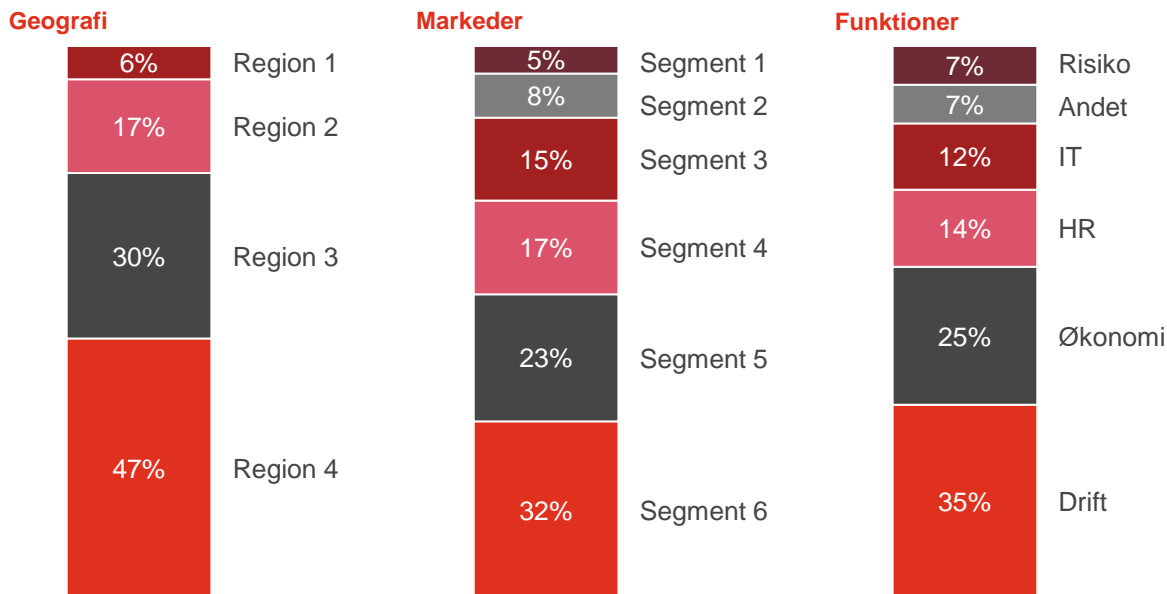


Tilgang

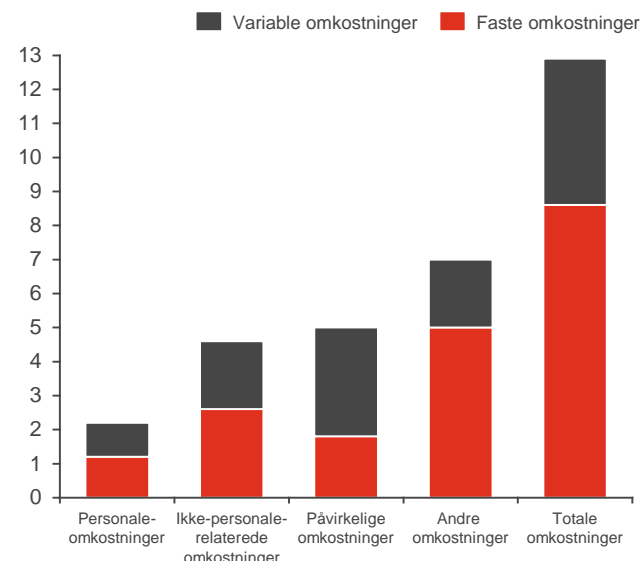


Step 1: Overblik og nedbrydning af omkostningsbasen

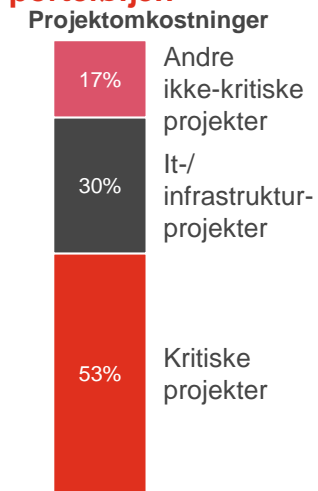
1 Nedbrydning af organisationens omkostninger



2 Gennemgå den fulde omkostningsbase

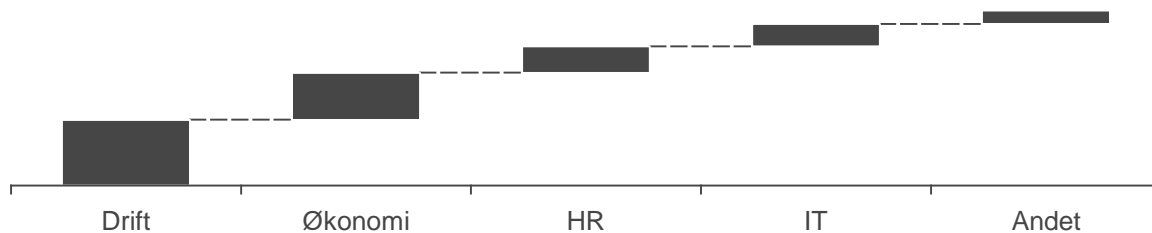


3 Tilpasning af omkostninger i projektporteføljen

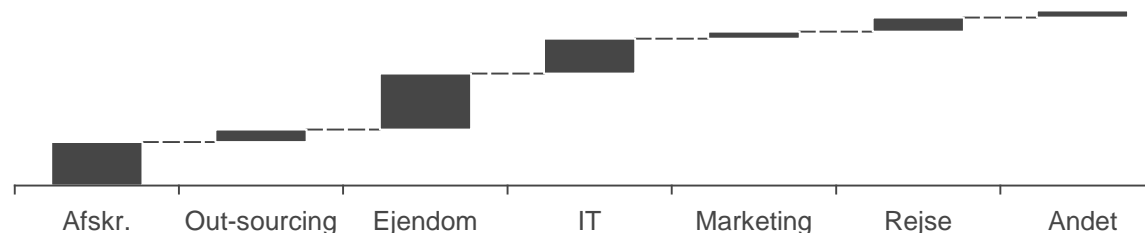


4 Analyse af den påvirkelig omkostningsbase

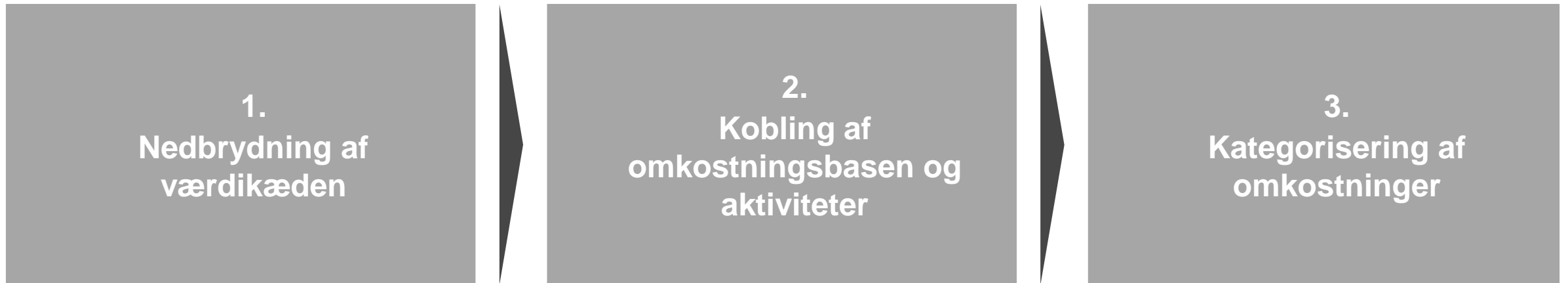
Personaleomkostninger (FTE-reduktion gennem proceseffektivitet – reducerede personaleomkostninger gennem lønregulering og re-profilering)



Ikke-personalerelaterede omkostninger (gennemgang af omkostninger til outsourcing, infrastruktur og ikke-kritiske omkostninger)



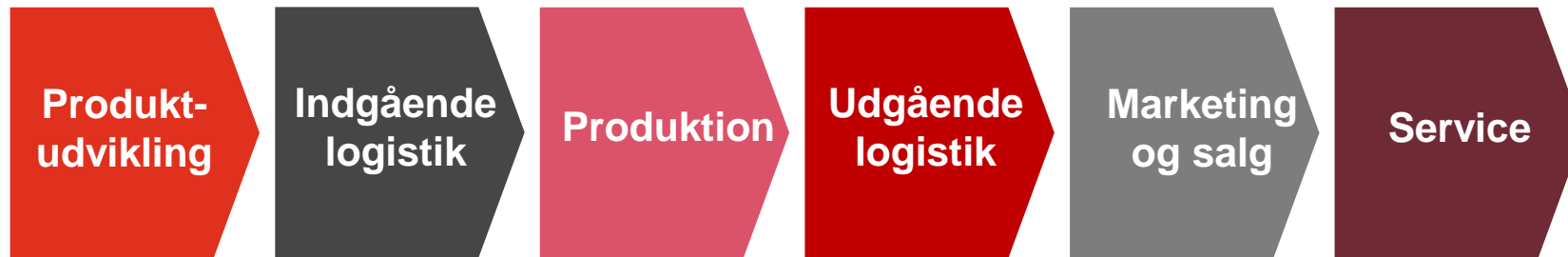
Step 2: Kobling imellem omkostningsbasen og værdikæden



Step 2: Kobling imellem omkostningsbasen og værdikæden

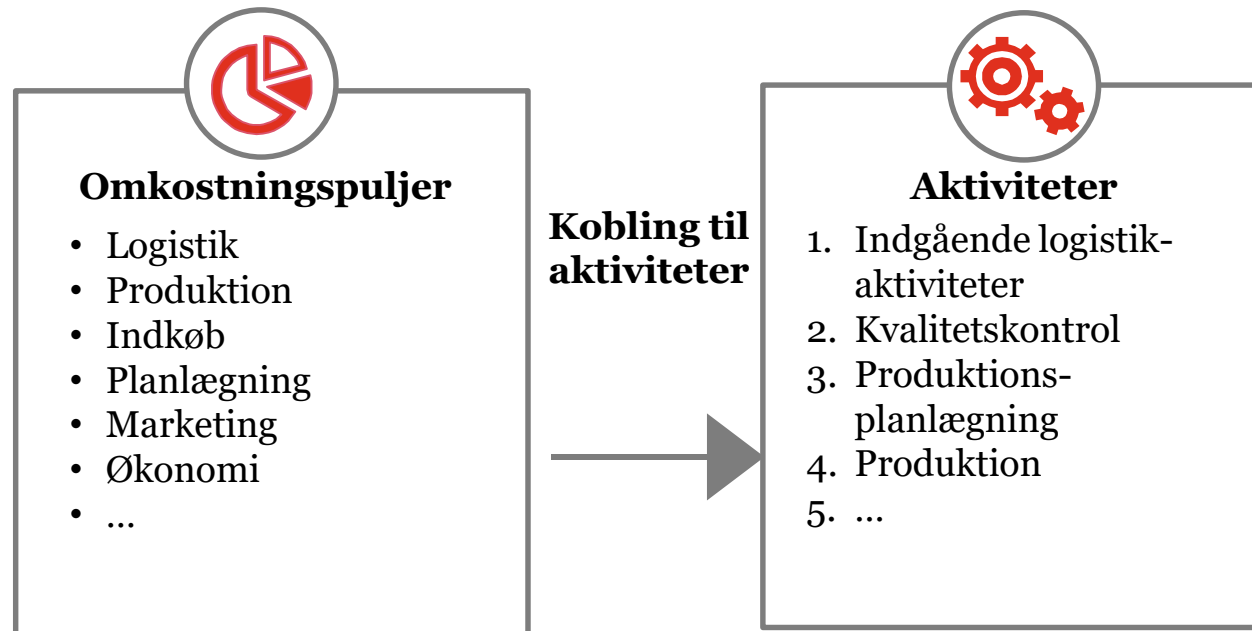
1. Nedbrydning af værdikæden

Virksomhedens værdikæde (eksempel)



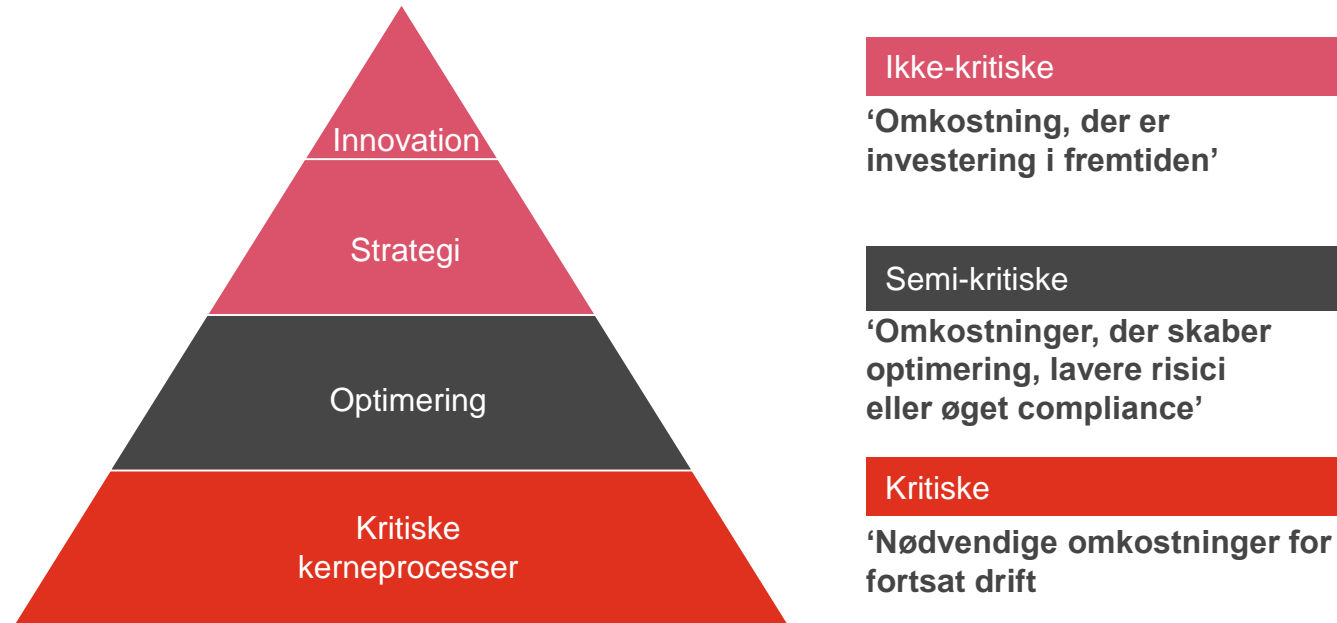
Step 2: Kobling imellem omkostningsbasen og værdikæden

2. Kobling af omkostningsbasen og aktiviteter

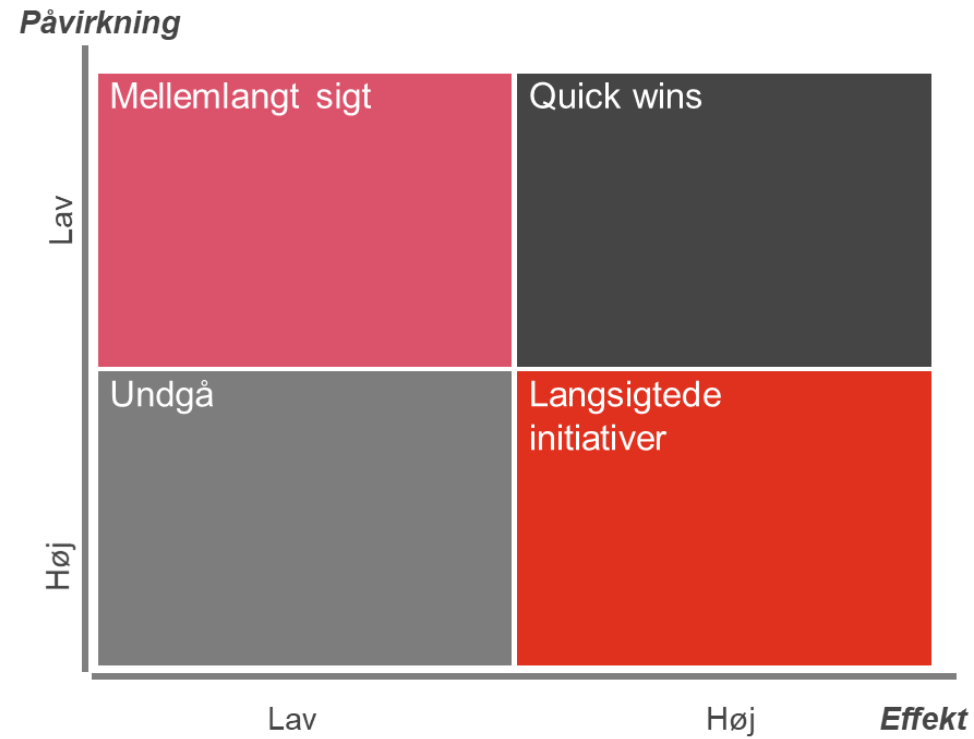


Step 2: Kobling imellem omkostningsbasen og værdikæden

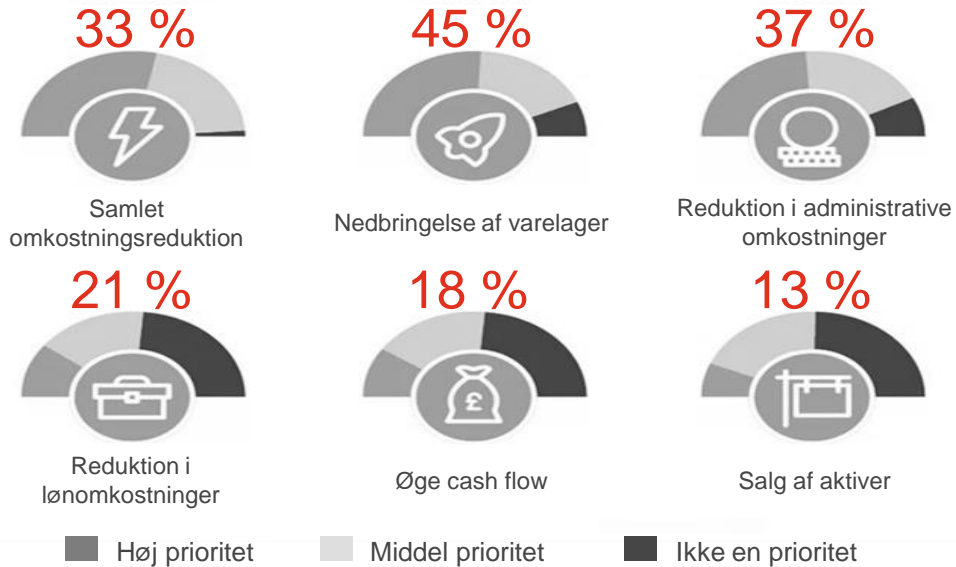
3. Kategorisering af omkostninger



Step 3: Eksekvering



Step 4: Løbende opfølgning



Initiativ-rapporteringsark

Status	Initiativ	Navn
<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input checked="" type="radio"/>	Ansvarlig	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Afdeling: ▪ Team:
	Dato	XX april 2020

Indhold og målsætning

- Kort beskrivelse af indhold i initiativet, hvad der skal opnås og effektiviseres

Gennemførte aktiviteter				
Milepæle	Leverancer	Ansvarlig	Deadline	Status

Kommende aktiviteter og milepæle (næste uge)

Milepæle	Leverancer	Ansvarlig	Forv. deadline	Status

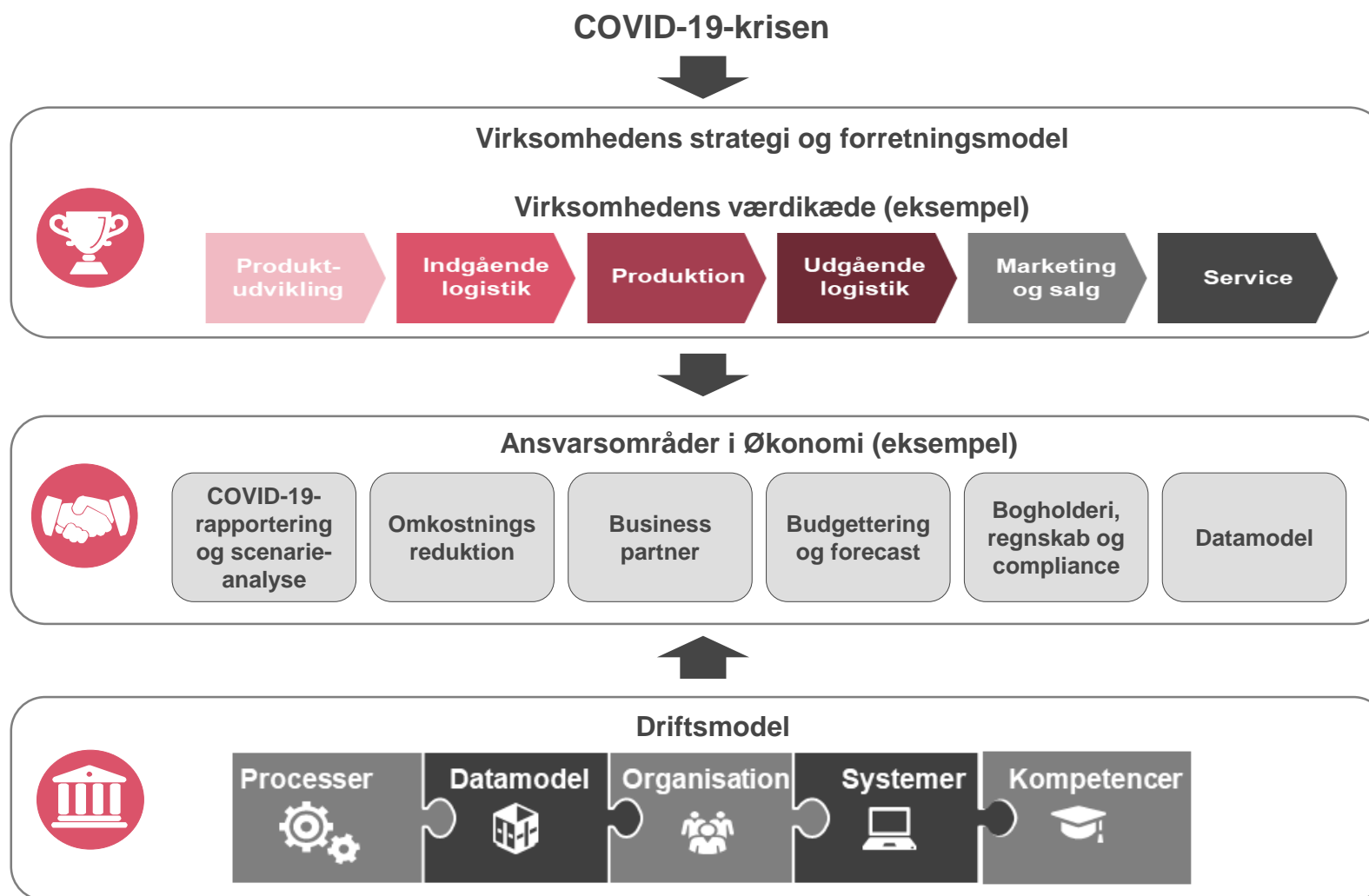
Udfordringer/Påkrævede beslutninger

- ...

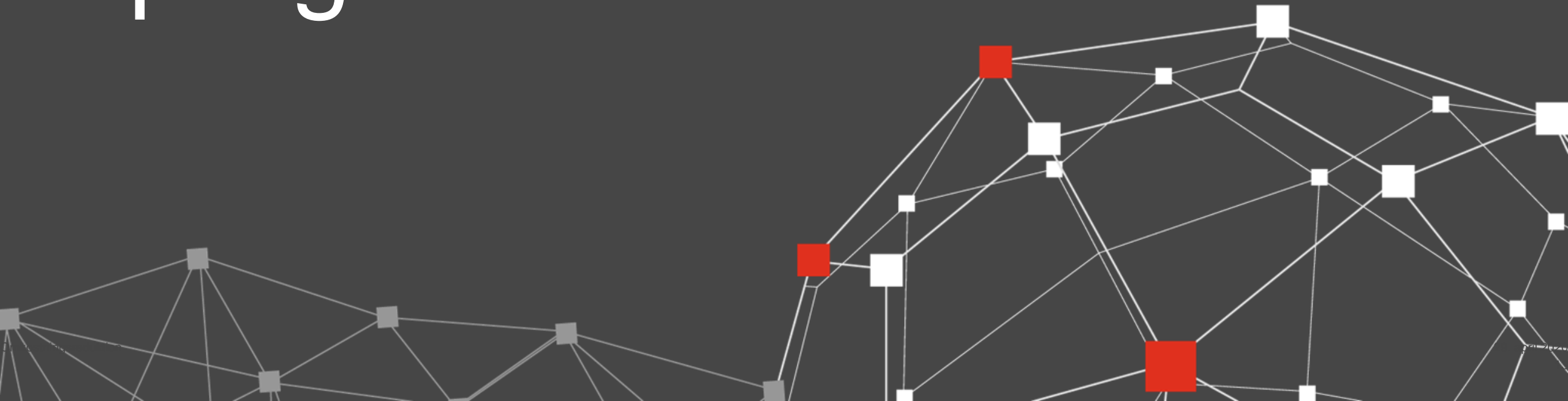
Besparesesstatus (akkumuleret)

<p>Besparesesmål 2020-2021 (i mio.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • CAPEX: DKKXX mio. • OPEX: DKKXX mio. 	<p>Illustrative tal</p> <p style="font-size: small;">Mio.</p> <p style="font-size: small;">2020 Q3 2020 Q4 2021 Q1</p> <p style="font-size: x-small;"> Estimering sidste måned Mål Estimering i dag </p>
--	--

Step 5: Tiden umiddelbart efter COVID-19-krisen



Spørgsmål



For yderligere information kontakt



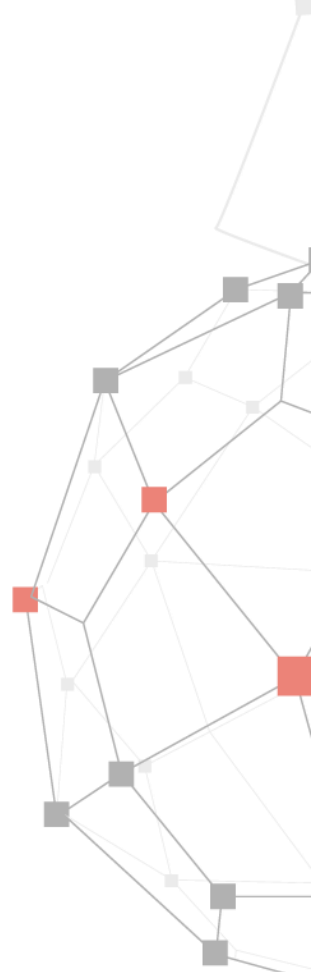
Natasha Lembke
Partner

M: 5133 1677
E: natasha.lemcke@pwc.com



Søren Blok Jensen
Partner

M: 3053 6625
E: soren.blok.jensen@pwc.com



Thank you

[pwc.com](https://www.pwc.com)

© 2020 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. “PwC” refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm’s professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way. 715220-2020