



Bæredygtighed som en del af virksomhedsstrategien

PwC - Finanskonference 2020

1. oktober 2020

Anne Louise Eberhard

Examples of major trend changes - inflection points?

- ESG is – finally - becoming a top priority and represent a broad spectrum of topics
- Regionalization, geopolitics and Covid-19
- Expected continued growth in global urban population to above 5 bn by 2030, with more than 50% in Asia and about 80% in low and middle income nations
- Global GDP growth is likely to shift with China, India, and Brazil among top countries
- The role of governments and central banks, and increasing regulation
- Covid-19 has fueled a number of inflection points
- Need for increasing investments in sustainable, digital and disruptive initiatives



Klimamålsætninger og “Køreplan for finanssektorens klimapartnerskab”

- FN-landenes Paris-aftale om maks. 2 graders temperaturstigning
- EU’s klimamål på 40% reduktion af Co2 udledning i 2030 (basis 1990)
 - Andel vedvarende energi til 27%
 - Øge effektivitet af energiforbrug med 27%
- Danmarks klimamål på 70% til 2030 (basis 1990)

- Finanssektorens rolle om finansieringspartner for industrien og dermed den væsentlige rolle i virkeliggørelsen af klimaprojekter i de andre sektorer
- Finanssektoren har også andre roller som bl.a. aktieanalytikere og investorer
- Internationale partnerskaber og aftaler
- Standarder og klima-ratings



Hvad er bestyrelsens opgaver?

- Den langsigtede værdiskabelse
- Stakeholder value – ikke blot shareholder value
- Balance mellem kortsigtede kriseledelse og det langsigtede formål og strategi
- Et stigende behov for fokus på virksomhedens formål, kultur, og bæredygtighed, herunder social ansvarlighed, klimadagsorden og image
- Inkrementel og/eller transformerende lederskab
- Stigende regulering, kontroller, fokus på compliance og governance. Checks and balances
- Samarbejde, diversitet, kompetencer. Lederskab, empowerment og motivation



Set the right balance between:

The increasing regulatory requirements, controls, and governance

Limited time available for board work, “failed” business plans and strategies

Strong focus on risk and crisis management, short term performance, stock market expectations, etc.



AND

Focus on stakeholders, purpose, culture, reputation, strategy, and responsibility in a world of poor visibility

Empowerment, motivation, and creation of an agile organization

Ensure long term value creation, focus on sustainability topics, long term transformational innovation, and digitalization

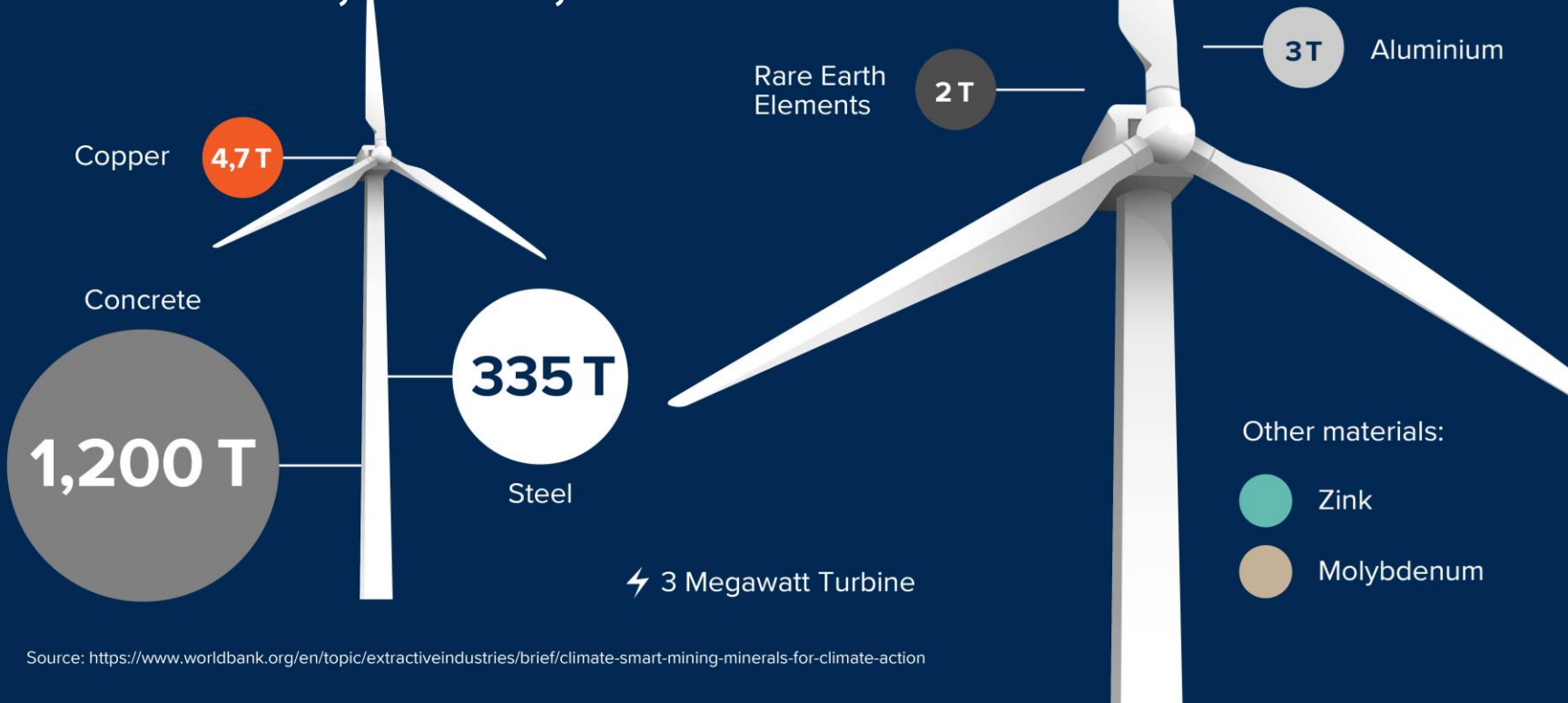
A few examples of topics - and real life perspectives

Examples of typical topics:

- Leadership and stakeholders
- Health and safety
- Customers, markets, and brand
- Technology/digital, competition
- Talent & workforce
- Supply chains, procurement
- Regulation
- Finance & investor
- Risk management
- Governance
- ...



Wind power is dependent on minerals, metals, and cement



Source: <https://www.worldbank.org/en/topic/extractiveindustries/brief/climate-smart-mining-minerals-for-climate-action>

Minerals are key to the green transition

Electric vehicle

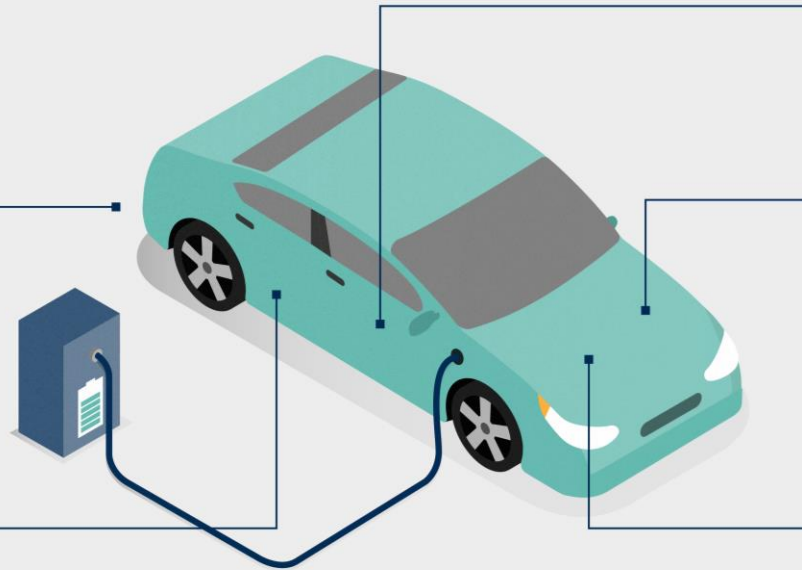
The electric vehicle plays a vital role in the transition towards carbon-neutral transportation.

Battery

- Li** Lithium
- Co** Cobalt
- Ni** Nickel

Frame

- Fe** **Mn** **Mo** **V** Steel



Chassis

- Al** Aluminium
- Mg** Magnesium

Electrical components

- Cu** Copper

Motor

- Ree** Rare Earth Elements

Motorised road transportation uses 48% of global oil extracted annually and emits 17% of global greenhouse gas (GHG) emissions.
Source: IEA/OECD 2015

Source: ICMM, International Council on Mining & Metals

Det sker i Topdanmark

Det har vi gjort:

- Genbrug ved udbedring af skader
- Reduceret CO2-udslip med 30 procent
- Nedsat tilfælde af stress hos vores kunder og bidraget til kundernes tilknytning til arbejdsmarkedet
- Skabt et nyt pensionsprodukt 'Formåls pension' med mulighed for flere grønne investeringer
- Ingen investeringer i termisk kul og tjæresand

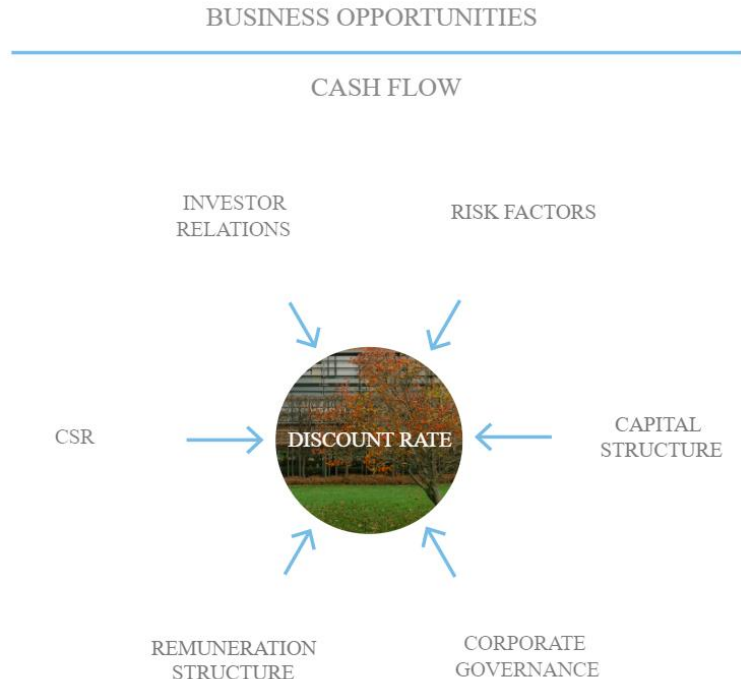
Det gør vi fremadrettet:

- Topdanmark vil være CO2-neutral i 2030.
- Mere integration af bæredygtighed i kerneforretningen
- Fokus på klimaforandringer og understøtte regeringens mål om 70 % CO2-reduktion i 2030
- Omkring 20 % af pensionsinvesteringer vil i 2030 gå til den grønne omstilling
- Indføre 'code of conduct' og yderligere fokus på dataetik
- Endnu mere fokus på forebyggelse af psykiske skader



Den langsigtede værdiskabelse, bæredygtighed og investorerne forventninger

- Den langsigtede værdiskabelse i en tid med væsentlige forandringer
- ESG som en del af virksomhedernes DNA og integreret i formål, strategi - og KPI'er
- Betydningen af ESG-fokus for investorerne appetit og afkastkrav
- Innovation, digitalisering - og disruption
- Finanssektorens roller
- En klimaneutral fremtid der står på tre ben: 1) energieffektiviseringer, 2) mere vedvarende energi og 3) elektrificeringer af varme- og transportsektoren...
- Fokus på den fulde værdikæde i klimadiskussionen
- Bestyrelsens og ledelsens rolle for virksomheds formål, mål og retning





*Yes the planet got destroyed, but
for a beautiful moment in time, we
created a lot of value for
shareholders. (Tom Toro - New Yorker)*