

COVID-19

Risikostyring i en krisetid

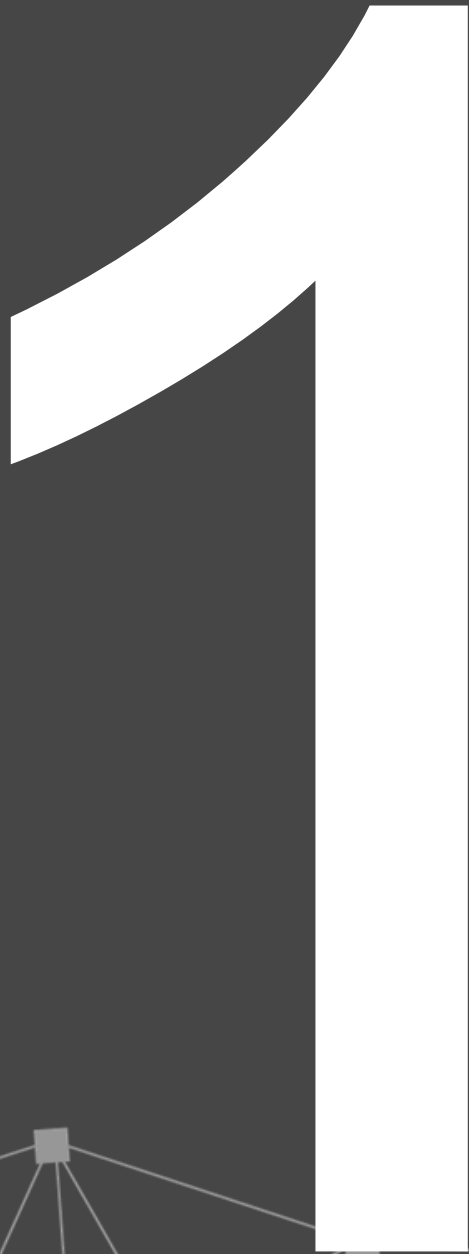


PwC's Knowledge To Go – 5. maj 2020, kl. 09:00-09:30

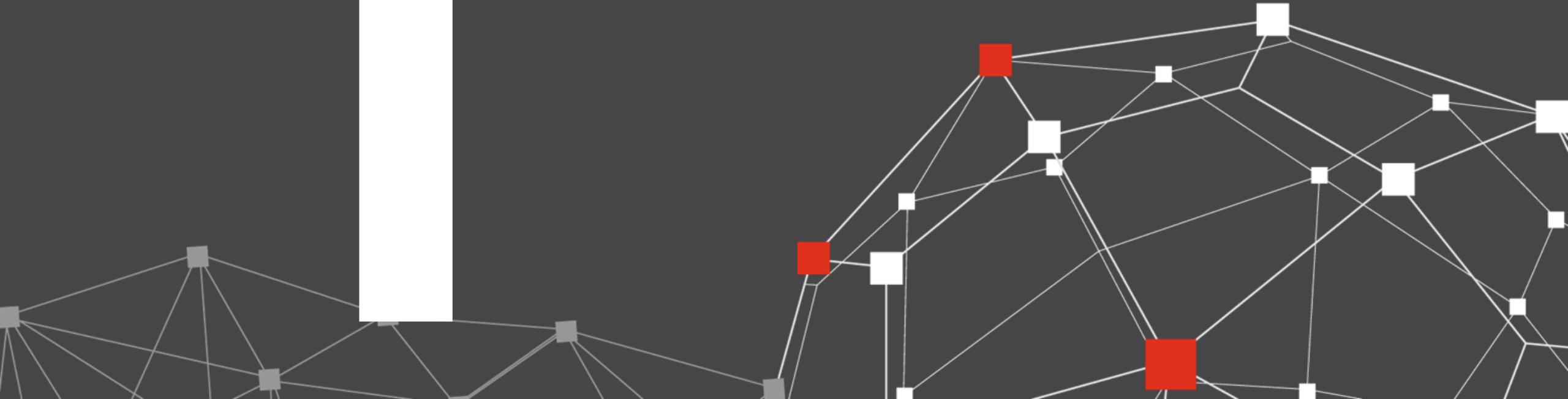
Dagsorden

1. Introduktion til webinarret
2. Formålet med risikostyring
3. Har risikostyring fejlet i forhold til COVID-19?
4. Risikostyring under og efter COVID-19
5. Risikostyring i en krisetid hos Region Hovedstaden
6. Spørgsmål

Stil spørgsmål i chatfunktionen på din skærm eller til:
Brian Christiansen, brian.christiansen@pwc.com



Introduktion til webinaret



Intro til webinarret

- PwC's Knowledge To Go er en række online webinarer, der stiller skarpt på nogle af de udfordringer, virksomhederne står med lige nu som følge af COVID-19.
- Dette webinar om "Risikostyring i en krisetid" er det fjerde i rækken.
- Video og præsentationer fra tidligere webinarer kan ses efter afholdelserne på www.pwc.dk/togo.



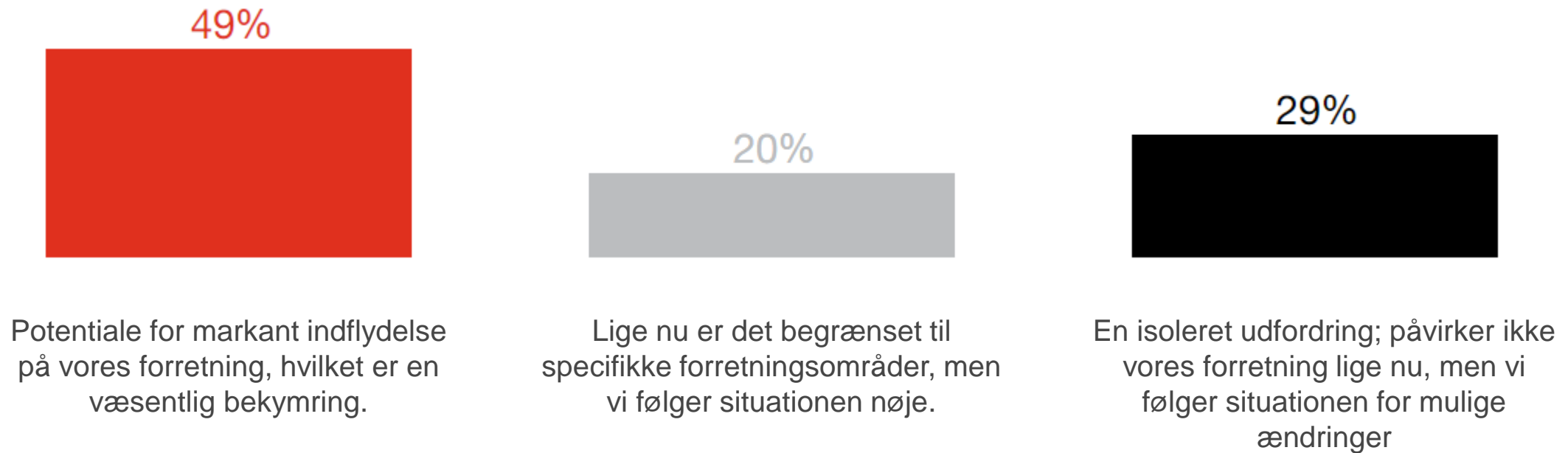
- **Likviditetsstyring i en krisetid:** Få gode råd til at håndtere likviditets- og finansieringsudfordringer som følge af COVID-19.
- **Fem trin til at få styr på omkostningerne:** Få en illustration af en struktureret omkostningsreduktion gennem fem trin, og hvilke faldgruber du skal være opmærksom på.
- **Skab en robust supply chain:** Få indblik i, hvilke kapabiliteter og digitale løsninger din virksomhed kan have særligt fokus på, for at gøre din supply chain robust, stabil og transparent.
- **Risikostyring i en krisetid:** Få gode råd til, hvordan din virksomhed kan identificere og strategisk håndtere væsentlige risici som følge af COVID-19.
- **Forbered din organisation til fremtiden:** Få indsigt i, hvordan man bør arbejde med sin kultur for at sikre, at den er gearet til fremtiden efter COVID-19.
- **Cyber Security-udfordringer i krisetider:** Få gode råd til, hvordan ledelsen skal forberede din virksomheden mod cybertrusler og håndtere trusselssituation som følge af COVID-19.



Risikostyring under COVID-19

Hvad siger CFO'erne for danske virksomheder?

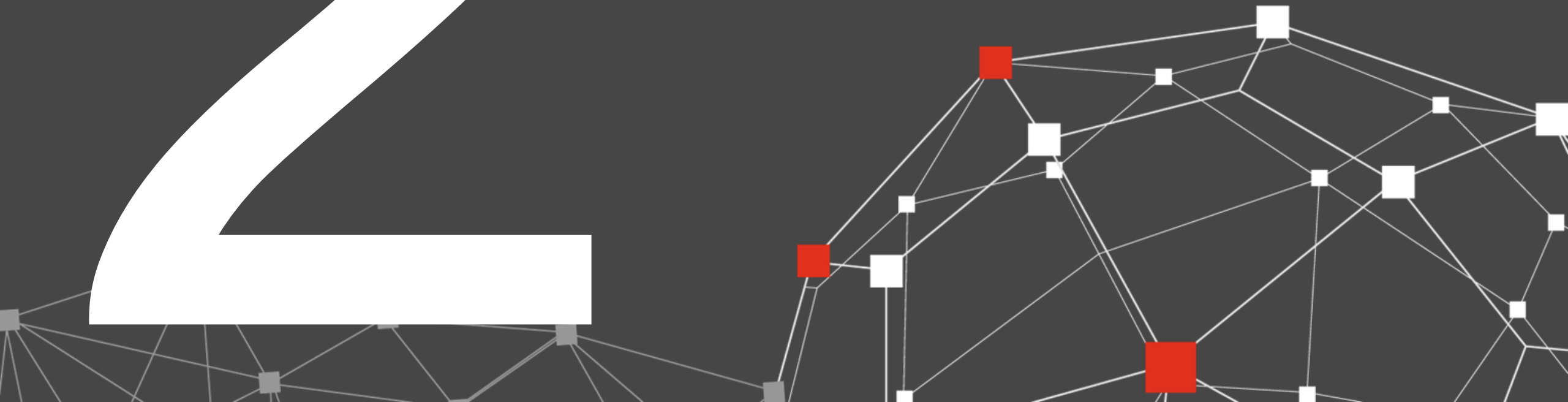
Spørgsmål: Hvad er din virksomheds bekymring relateret til COVID-19?



Kilde: PwC COVID-19 CFO Pulse Survey, 8 April 2020
Base: 41

2

Formålet med
risikostyring



Formål med risikostyring

- Begrænse konsekvenser af risikohændelser
- Få kontrol over kendte risici
- Etabler et beredskab overfor ukendte risici
- Afkast vurderes i forhold til relaterede risici

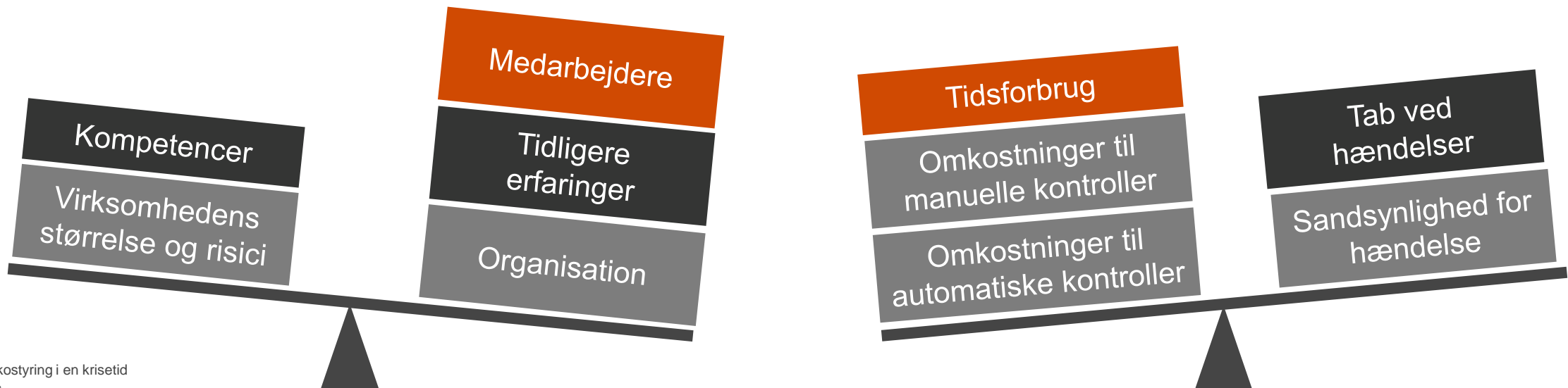
- Sammenhæng mellem risici og kontroller
- Sammenhæng mellem ønsket og faktisk kultur
- Skabe ensartet forståelse af risici
- Forankre risikostyring i øvrige processer

Modenhed

Kultur

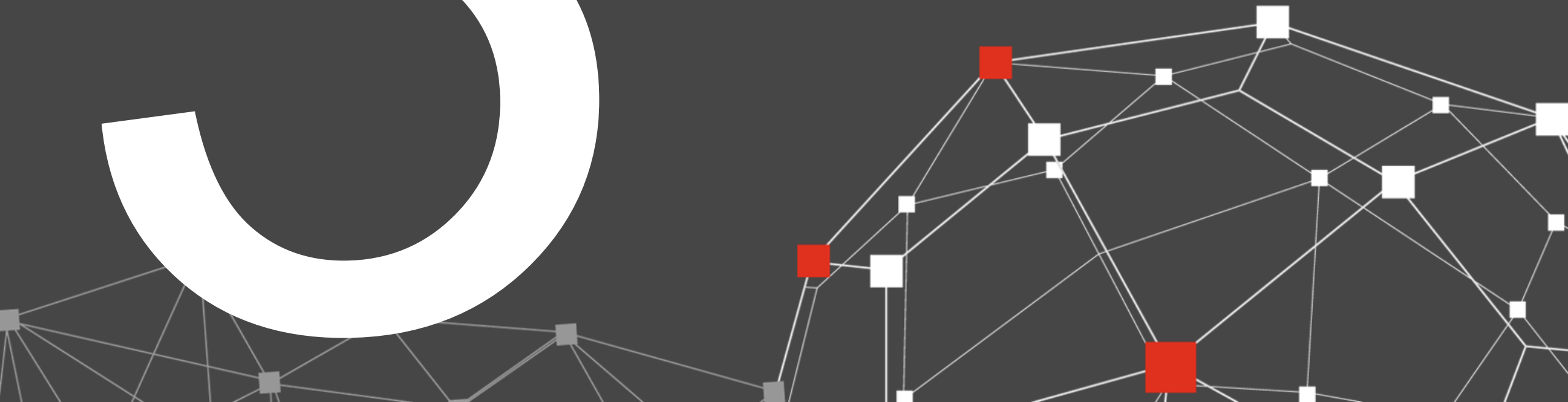
Kontroller

Risici



3

Har risikostyring fejlet
i forhold til COVID-
19?



Har risikostyring fejlet i forhold til COVID-19?

En risiko har forskellig karakter alt efter virksomhedens bevidsthed om risikoens eksistens

Typer af risici

Kendte risici

- Er tidligere forekommet
- Årsag/virkning
- Konsekvens
- Sandsynlighed

Fx jordskælv, væsentlig kunde går konkurs, hovedleverandør kan ikke levere.

Nyopståede risici

- Scenarie-analyser og andre analyseværktøjer kan bruges til at forudsige, hvordan virkeligheden vil udfolde sig.

Fx terror, klimaændringer, industrispecifikke risici ("emerging risk") og **COVID-19?**

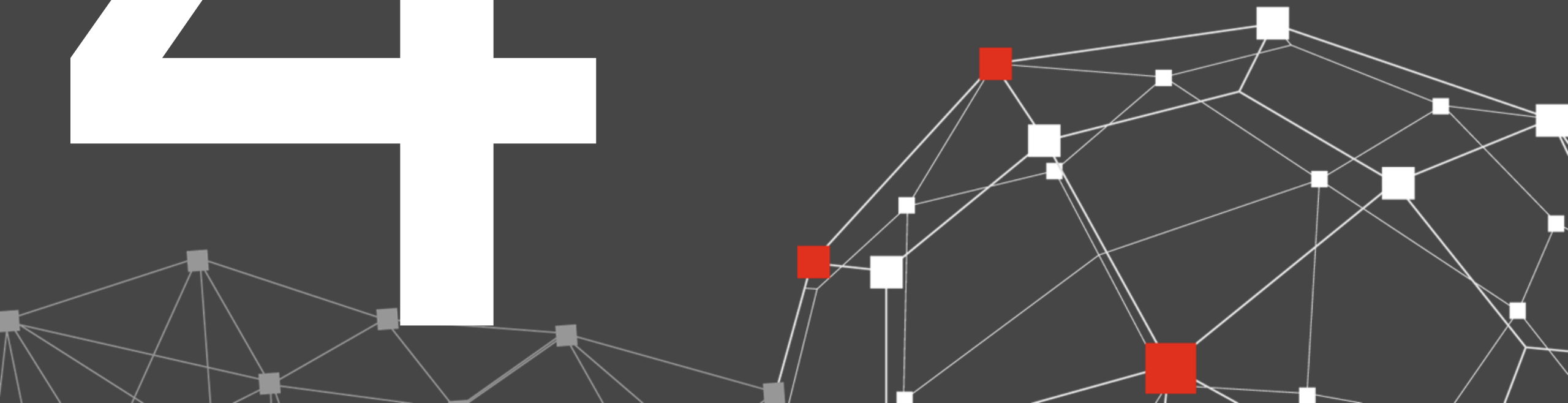
Ukendte risici

- Uforudsigelige
- Er ikke tidligere forekommet.

- "Black swans"
- **COVID-19?**

4

Risikostyring under og efter Covid-19



Risikostyring under og efter Covid-19



Tilbagevendende proces for risikostyring - faseopdelt

Risikostrategien etableres og der defineres niveauer for risikoappetit og tolerance.

Igennem en **risikovurdering** udvikles forståelsen for risici og de identificeres, måles og prioriteres.

Indsats for mitigering af risici **designes og implementeres**.

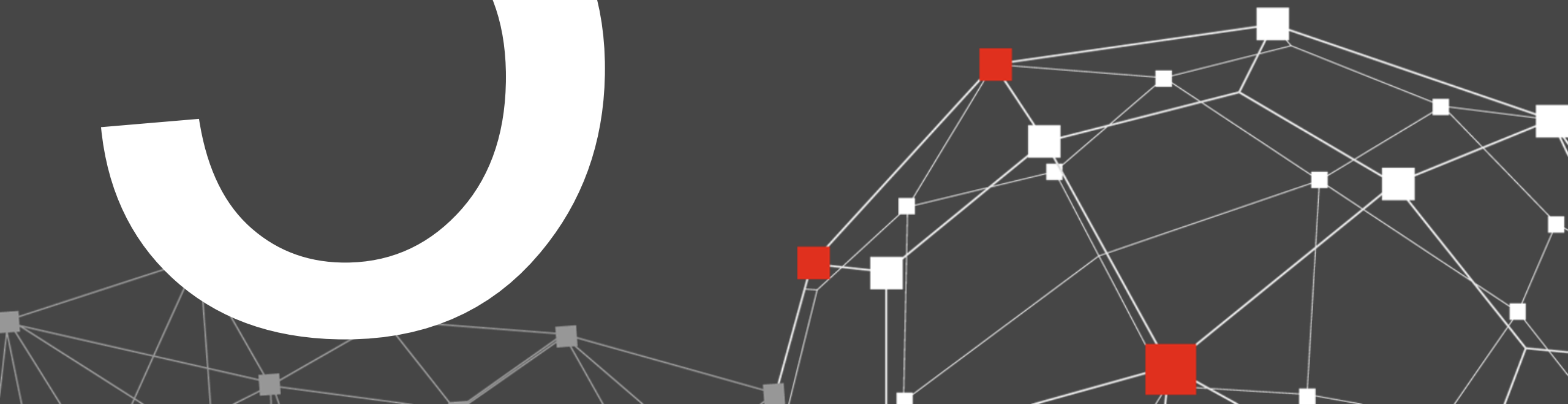
Monitorering og validering af aktiviteter giver ledelsen overblik over risici.

Indsats **rapporteres** til ledelse og relevante interessenter.

Udbyttet kan gøres op i værdiskabelse, værdibeskyttelse og værdien af risikostyringen.

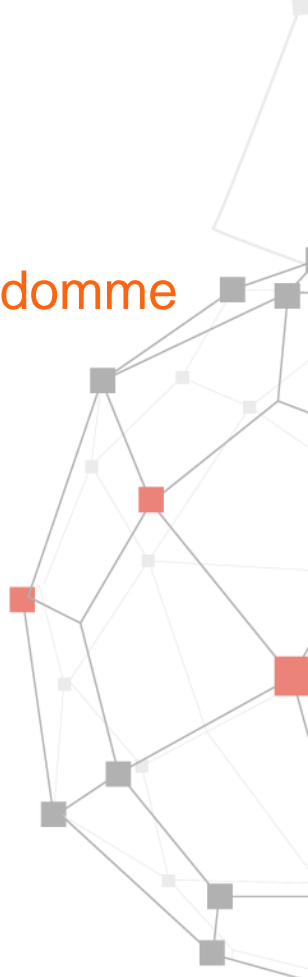
5

Risikostyring i en krisetid hos Region Hovedstaden



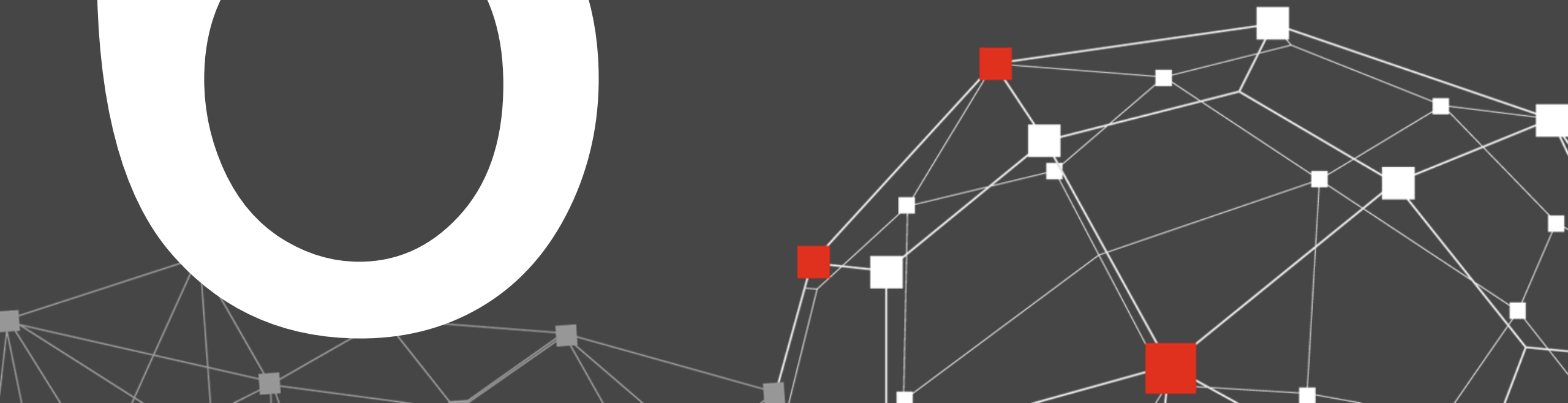
Risikostyring i krisetid hos Region Hovedstaden

Interview med Thomas Mark Bøgeskov, Logistikchef i Region Hovedstaden, Center for Ejendomme



6

Spørgsmål?



Tak

www.pwc.dk/covid-19

pwc.com

Spørgsmål:

Brian Christiansen

brian.christiansen@pwc.com

© 2020 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. "PwC" refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm's professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way. 715220-2020