



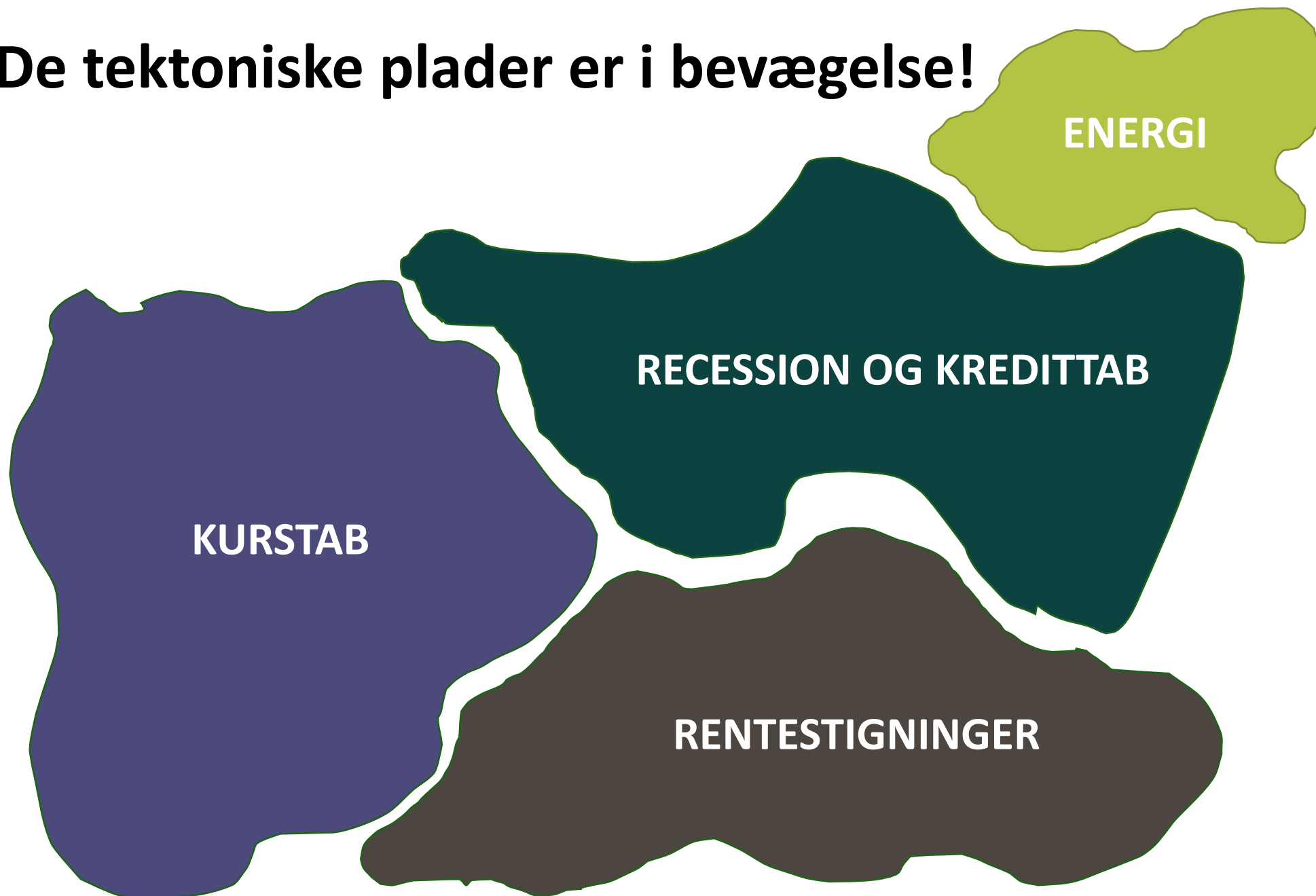
**RINGKJØBING LANDBOBANK**  
PWC Bankseminar, 10. november 2022

# Den økonomiske vejruddsig

- » Overophedning af arbejdsmarkedet
- » Forsyningsproblemer, krig og nu "energikrise" skaber inflation
- » Stigende renter fortsætter ind i 2023
- » Rekordhøje energipriser fortsætter
- » Købekraften og rådighedsbeløb reduceres
- » 2023 byder på recession



# De tektoniske plader er i bevægelse!



## Vi kommer til at drive pengeinstitut...

- » med vedvarende højere inflation og renter
- » med højere renteindtægter, højere kapitalomkostninger og større tab
- » i et lavvækst samfund (real vækst)
- » med større politiske risici



## ESG-rapport og rating

- » MSCI, der er et af verdens største og mest anvendte ESG-ratingbureauer, har i juli 2022 opgraderet bankens ESG-rating fra karakteren BBB til karakteren A, hvilket er den tredjehøjeste ratingkarakter på MSCI's 7-trins ratingskala.
- » Ved ratingen indgår en vurdering af miljømæssige, sociale og governance forhold.

**MSCI**  
ESG RATINGS



|     |   |    |     |   |    |     |
|-----|---|----|-----|---|----|-----|
| CCC | B | BB | BBB | A | AA | AAA |
|-----|---|----|-----|---|----|-----|



# Jyllands-Posten

6. september 2022

Bankerne skal nu levere på den sværeste del af deres klima-indsats. Fremover skal de dokumentere og reducere CO<sub>2</sub>-udledninger fra alle udlånskunder – fra boligejeren til landmanden.

10 | Erhverv | **INDLAND**

## Bankerne står foran en kæmpe klimaopgave, og det vil ramme kunderne

Bankerne skal nu levere på den sværeste del af deres klima-indsats. Fremover skal de dokumentere og reducere CO<sub>2</sub>-udledninger fra alle udlånskunder – fra boligejeren til landmanden.

hedsstrategien i Danske Bank, så hendes indstigt i sektoren er stor. Hun peger på, at den helt store knast handler om data. Uden data for kundernes CO<sub>2</sub>-udledninger kan bankerne nemlig ikke vurdere og dokumentere, om klimatiltagene virker.

Usikre data er ikke godt nok Indtil nu har bankerne pri-

grænser, red.), så vi arbejder selvfølgelig på at fastlægge klimamålsætninger for vores udlånsportefølje,« siger Nykredits bæredygtighedschef Jens Theil.

Han lægger ikke skjul på, at opgaven trækker tænder ud. »Data er langt fra perfekt, og vi er nødt til at gøre os nogle antagelser, men efterhånden som det bliver bedre, kan vi følge med i om udlod-

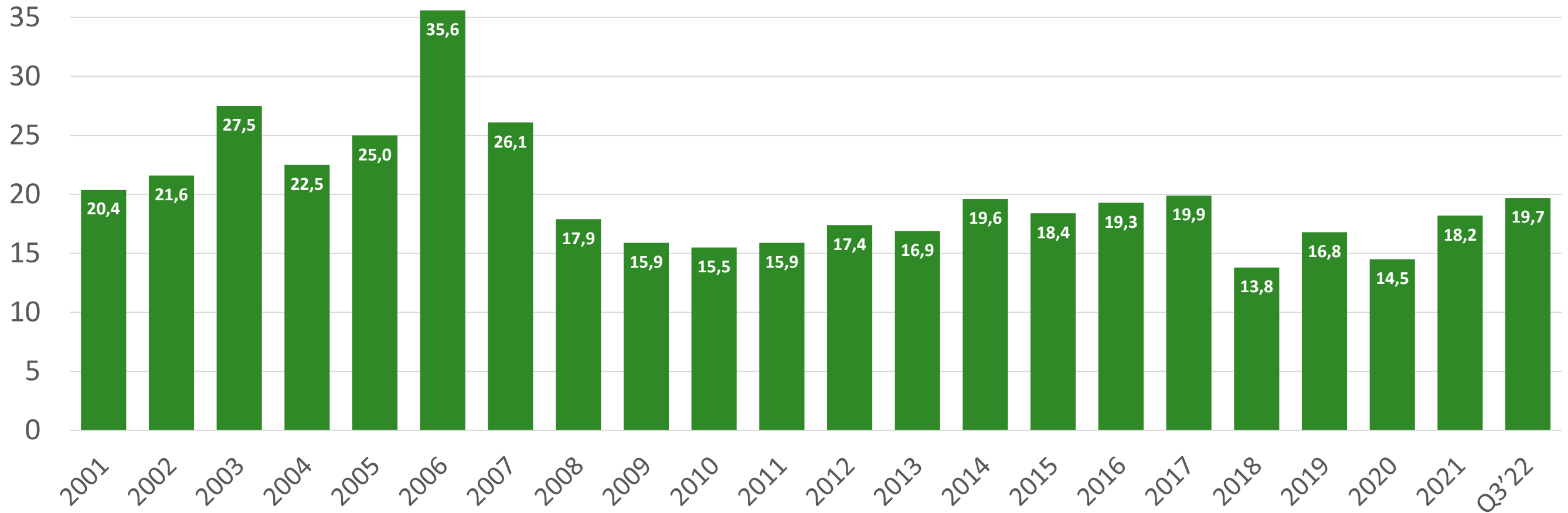
## 9% efter skat i gennemsnit

- » Udbetales 50% i udbytte, så har du 4,5% til egenkapitalen – og kan dermed vækste din dine RWA med 4,5%, svarende til en forhøjet inflation og væksten i dine kunders aktiviteter.
- » Vækst i form af markedsandele og opfyldelse af regulatoriske krav skal derfor ske med ny kapital, hvis ikke indtjeningen kommer op.
- » Derfor kalder en højere inflation også på en højere indtjening efter skat.
- » **Højere forventninger til afkast**
- » **Højere behov for kapital til vækst**

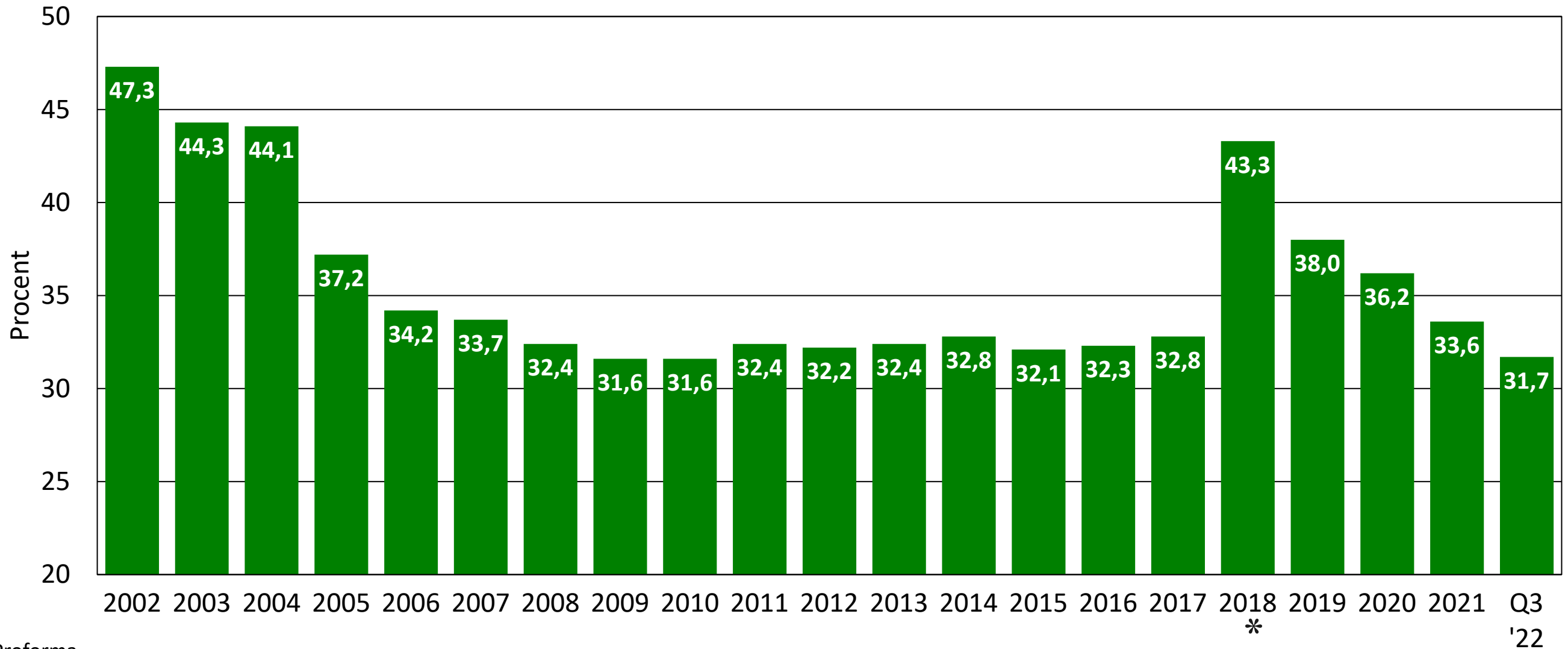
9%

# Egenkapitalforrentning p.a. (før skat):

(Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital)



# Omkostningsprocent



## Partnerskaber

- » Totalkredit
- » Bankdata
- » Letpension (PFA)
- » DLR-kredit
- » Privatsikring (CODAN)
- » BankInvest m.fl.
- » Ikke medlem af Københavns Fondsbørs
- » Korrespondentbanker: Standard Chartered Bank / KBC / JP Morgan
- » Ingen økonomer og analyser
- » FX i udbud
- » SEB partnerskab på Private Banking



## RLB repræsenterer SEB på Private Banking i Danmark

- » Vi har etableret ny afdeling på 8. sal i SEB-huset i København
- » Vi har overtaget 14 medarbejdere, 250 familier og 12 mia. kr. depotværdier
- » Vi har indgået partnerskab med SEB, Stockholm



*\*) Faktiske nettotab i forhold til totale udlån eksklusiv reverse-forretninger, garantier, nedskrivninger på udlån, hensættelser til tab på garantier, og uudnyttede kreditrammer og kredittilsagn.*

| 1.000 kroner                  | Faktiske nettotab | Faktiske nettotab efter renter | Udlån og andre tilgodehavender med standset renteberegning | Nedskrivninger på udlån m.v. | Total udlån og garantier m.v. | Tabspocent før renter *) | Tabspocent efter renter *) |
|-------------------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------|
| 1987                          | -6.696            | 304                            | 10.544                                                     | 75.000                       | 1.358.464                     | -0,49%                   | 0,02%                      |
| 1988                          | -14.205           | -5.205                         | 4.522                                                      | 93.900                       | 1.408.830                     | -1,01%                   | -0,37%                     |
| 1989                          | -18.302           | -5.302                         | 13.107                                                     | 117.270                      | 1.468.206                     | -1,25%                   | -0,36%                     |
| 1990                          | -15.867           | -1.867                         | 47.182                                                     | 147.800                      | 1.555.647                     | -1,02%                   | -0,12%                     |
| 1991                          | -11.429           | 3.571                          | 47.626                                                     | 170.000                      | 1.805.506                     | -0,63%                   | 0,20%                      |
| 1992                          | -32.928           | -14.928                        | 43.325                                                     | 177.900                      | 1.933.081                     | -1,70%                   | -0,77%                     |
| 1993                          | -27.875           | -6.875                         | 30.964                                                     | 208.700                      | 1.893.098                     | -1,47%                   | -0,36%                     |
| 1994                          | -14.554           | 4.446                          | 33.889                                                     | 223.500                      | 1.938.572                     | -0,75%                   | 0,23%                      |
| 1995                          | -10.806           | 10.194                         | 27.292                                                     | 238.800                      | 2.058.561                     | -0,52%                   | 0,50%                      |
| 1996                          | -19.802           | -1.802                         | 18.404                                                     | 233.400                      | 2.588.028                     | -0,77%                   | -0,07%                     |
| 1997                          | -31.412           | -12.412                        | 39.846                                                     | 236.600                      | 3.261.429                     | -0,96%                   | -0,38%                     |
| 1998                          | -2.914            | 18.086                         | 4.905                                                      | 263.600                      | 3.752.602                     | -0,08%                   | 0,48%                      |
| 1999                          | -442              | 21.558                         | 18.595                                                     | 290.450                      | 5.148.190                     | -0,01%                   | 0,42%                      |
| 2000                          | -405              | 27.595                         | 12.843                                                     | 316.750                      | 5.377.749                     | -0,01%                   | 0,51%                      |
| 2001                          | -8.038            | 20.962                         | 14.222                                                     | 331.950                      | 6.113.523                     | -0,13%                   | 0,34%                      |
| 2002                          | -8.470            | 20.530                         | 26.290                                                     | 382.850                      | 7.655.112                     | -0,11%                   | 0,27%                      |
| 2003                          | -22.741           | 2.259                          | 23.412                                                     | 394.850                      | 8.497.124                     | -0,27%                   | 0,03%                      |
| 2004                          | -14.554           | 9.446                          | 18.875                                                     | 404.855                      | 11.523.143                    | -0,13%                   | 0,08%                      |
| 2005                          | -22.908           | 192                            | 35.796                                                     | 357.000                      | 15.522.264                    | -0,15%                   | 0,00%                      |
| 2006                          | -13.531           | 7.028                          | 20.578                                                     | 295.000                      | 17.858.787                    | -0,08%                   | 0,04%                      |
| 2007                          | -15.264           | 4.888                          | 13.190                                                     | 289.097                      | 19.227.572                    | -0,08%                   | 0,03%                      |
| 2008                          | -34.789           | -10.237                        | 22.110                                                     | 356.083                      | 16.475.975                    | -0,21%                   | -0,06%                     |
| 2009                          | -73.767           | -47.658                        | 62.649                                                     | 467.025                      | 14.890.027                    | -0,50%                   | -0,32%                     |
| 2010                          | -69.428           | -40.207                        | 66.237                                                     | 565.035                      | 14.758.234                    | -0,47%                   | -0,27%                     |
| 2011                          | -78.813           | -43.073                        | 61.419                                                     | 649.856                      | 14.448.638                    | -0,55%                   | -0,30%                     |
| 2012                          | -90.022           | -48.337                        | 113.312                                                    | 758.363                      | 14.849.602                    | -0,61%                   | -0,33%                     |
| 2013                          | -69.030           | -25.117                        | 85.258                                                     | 853.421                      | 16.604.640                    | -0,42%                   | -0,15%                     |
| 2014                          | -53.427           | -9.206                         | 58.244                                                     | 931.398                      | 18.073.200                    | -0,30%                   | -0,05%                     |
| 2015                          | -87.250           | -48.815                        | 74.220                                                     | 942.950                      | 20.194.063                    | -0,43%                   | -0,24%                     |
| 2016                          | -86.666           | -54.200                        | 59.904                                                     | 937.128                      | 20.878.475                    | -0,42%                   | -0,26%                     |
| 2017                          | -45.769           | -16.414                        | 24.995                                                     | 931.035                      | 23.465.775                    | -0,20%                   | -0,07%                     |
| 2018                          | -251.451          | -200.376                       | 209.642                                                    | 2.040.407                    | 43.220.158                    | -0,58%                   | -0,46%                     |
| 2019                          | -187.787          | -118.934                       | 212.195                                                    | 2.031.645                    | 47.161.735                    | -0,40%                   | -0,25%                     |
| 2020                          | -120.051          | -60.373                        | 264.721                                                    | 2.204.620                    | 48.257.615                    | -0,25%                   | -0,13%                     |
| 2021                          | -49.541           | 71                             | 97.757                                                     | 2.283.320                    | 53.680.913                    | -0,09%                   | 0,00%                      |
| Q1-3 '22                      | -10.078           | 25.338                         | 87.872                                                     | 2.300.593                    | 59.350.257                    | -0,02%                   | 0,04%                      |
| 34 års gennemsnit (1987-2021) |                   |                                |                                                            |                              |                               | -0,49%                   | -0,06%                     |
| 10 års gennemsnit (2012-2021) |                   |                                |                                                            |                              |                               | -0,37%                   | -0,19%                     |

## Tab efter renter

» 35 år: 0,06%

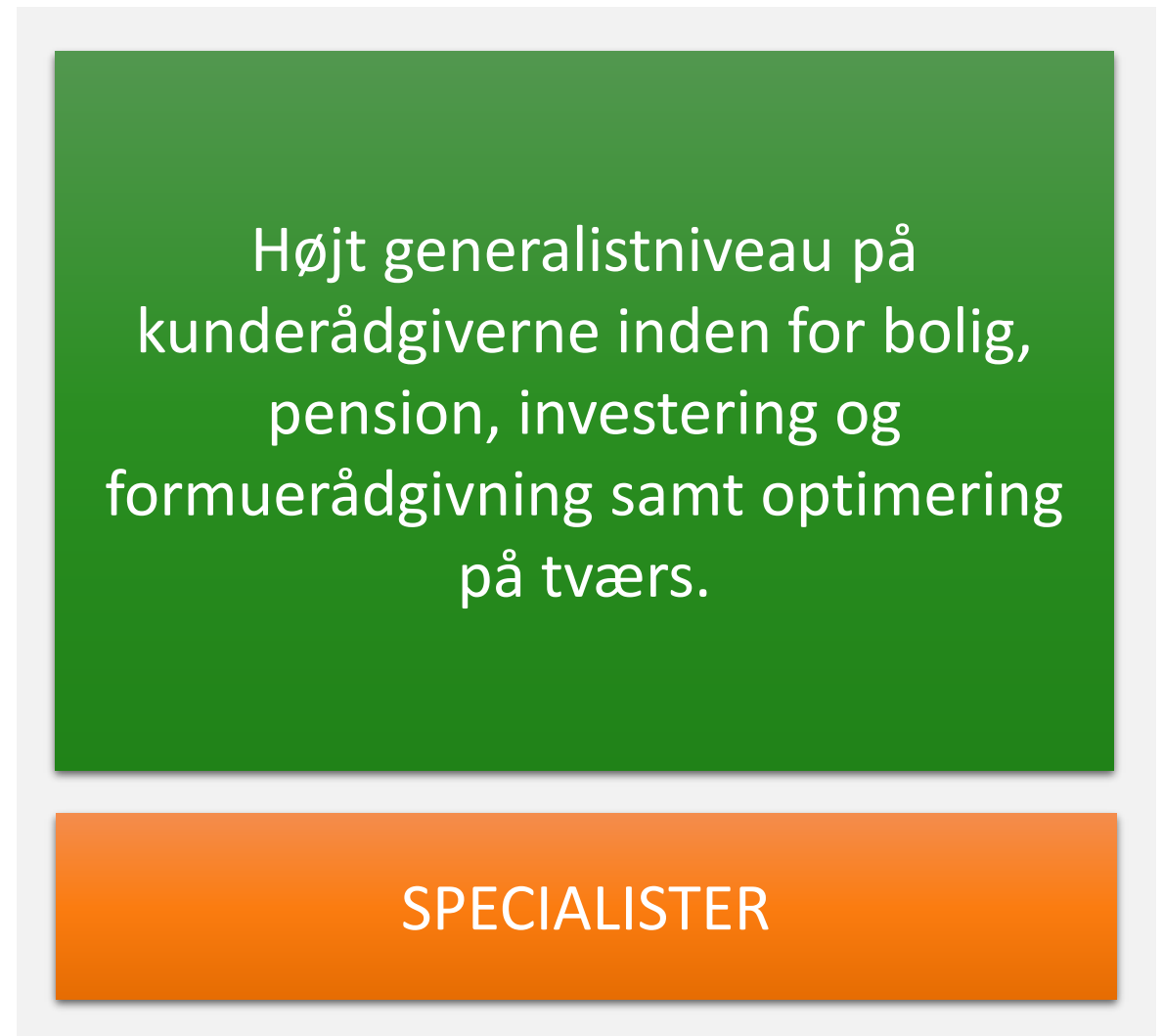
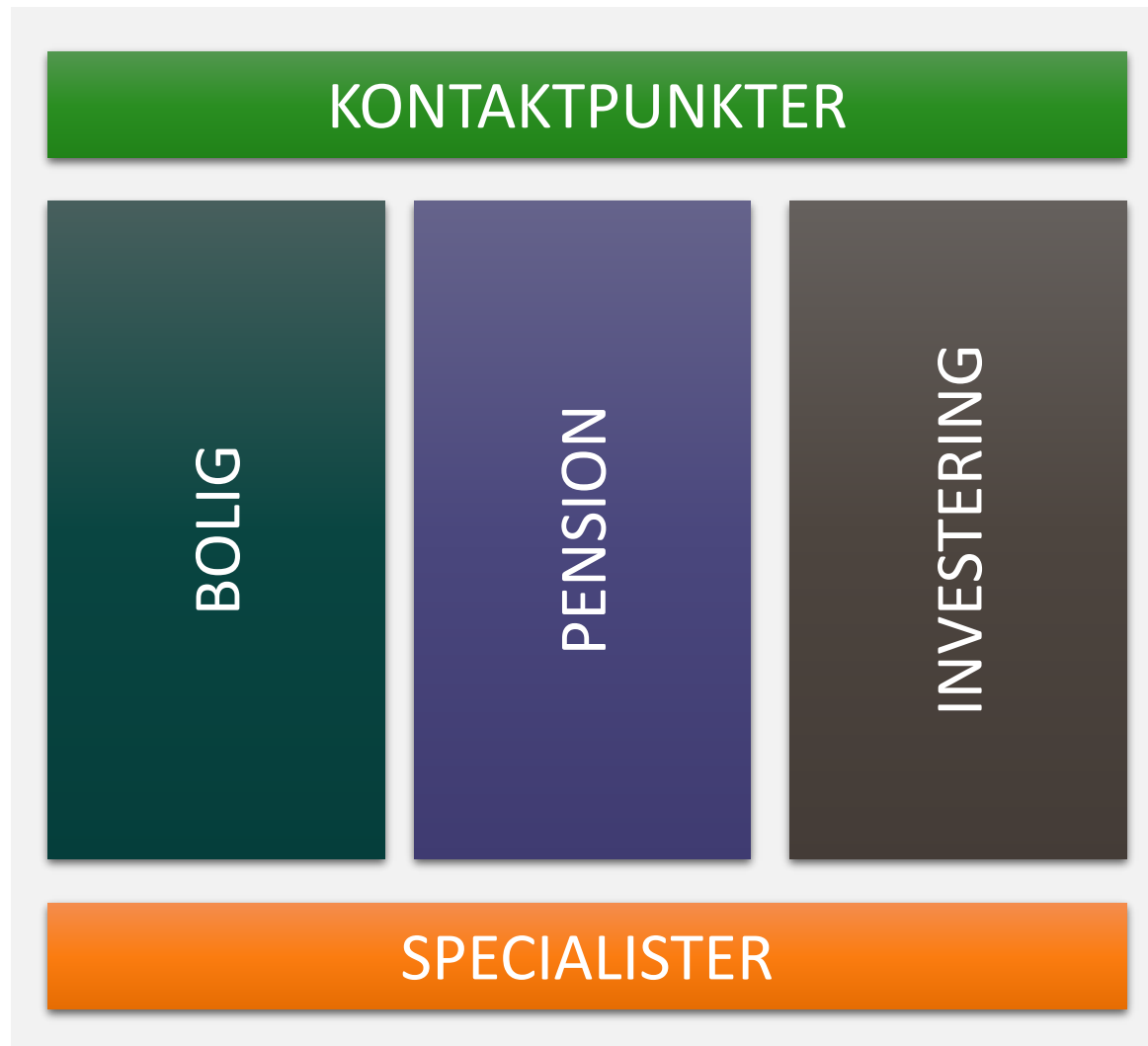
» 10 år: 0,16%

# Strategi



- ✓ Partnerskaber
- ✓ Specialisering
- ✓ Segmentering

# Rådgivningskoncepter



# Bankdirektør udvider hovedkontor trods større fokus på hjemmearbejde: “Alle skal i fremtiden stadig have eget skrivebord”

Hvor andre kigger mod mere hjemmearbejde, kigger Ringkjøbing Landbobank mod en kontorudvidelse på 1200 kvm. “Vi skal ikke være en hybrid arbejdsplads med kun to tredjedele skriveborde,” fortæller adm. direktør



“

**Vi skal ikke være en hybrid arbejdsplads med kun to tredjedele skriveborde**

*John Fisker, adm. direktør,  
Ringkjøbing  
Landbobank*