

Motiveringer

Nærværende præsentation skal ses i sammenhæng med præsentationen "Gode eksempler udvalgt i forbindelse med vurderingen af årsrapporterne" og dommerkomitéens verbale motiveringer i forbindelse med prisoverrækkelsen.

Formålet med Årets Bedste Årsrapporter

En prisuddeling med fokus på at fremme udviklingen i kvaliteten og brugsværdien af årsrapporterne for de største danske virksomheder, både børsnoterede og ikke-børsnoterede. Der fokuseres på:

- Årsrapporten som en central del af virksomhedens kommunikation om økonomiske og finansielle forhold.
- Overskuelig og let forståelig kommunikation af budskaberne i årsrapporten.
- Hvad gør de største danske virksomheder godt, og kan det være en inspiration for andre virksomheder i forbindelse af årsrapporten?

Det overordnede formål er at fremme en bedre regnskabsaflæggelse i Danmark

Dommerkomitéen uddeler tre priser

Priserne hylder de bedste årsrapporter*

C25 Regnskabsprisen

Uddeles til den C25-virksomhed, hvis årsrapport udmærker sig særligt inden for tre udvalgte temaer, og som kan være en inspiration for andre virksomheder.

Regnskabsprisen+

Uddeles blandt large cap selskaber uden for C25 og de 10 største ikke-noterede virksomheder, der aflægger årsrapport efter IFRS og som udmærker sig særligt inden for de tre udvalgte temaer.

Dommerkomitéens særpris

Tildeles som anerkendelse til en virksomhed, der har udmærket sig særligt ved udvikling af årsrapporten som kommunikationsværktøj.

*) For at komme i betragtning til en af priserne skal årsrapporten være aflagt efter IFRS.

En kompetent og uafhængig dommerkomité



**Caroline Aggestam
Pontoppidan**
Lektor
CBS



Claus Berner Møller
Vice President
Danish Equities, ATP



Dewi Dylander
Deputy Executive Director,
Sustainable investments, PKA



Frank Thinggaard
Professor
Aarhus Universitet



Kristian Tornøe Johansen
Senior Equity Analyst
SEB



Kristian Wærness
Senior Vice President
Corporate Finance, COWI A/S



Mikael Geday
Group Executive Vice
President, CFO
Grundfos Holding A/S



Nikolaj Kosakewitsch
Adm. direktør
NASDAQ OMX Copenhagen



Ole Steen Andersen
Professionelt
bestyrelsesmedlem



Ole Søeberg
Professionel
investor



Peter Bang
Professionelt
bestyrelsesmedlem

Vurdering af årsrapporterne tager udgangspunkt i tre overordnede temaer



Tema 1 – Det bagudrettede

Rapportering om virksomhedens resultater for året, opfølgning på udmeldte forventninger og det finansielle regnskab

- Formår virksomheden at give regnskabslæser et klart og tydeligt billede af selskabets aktuelle performance og af hvilke forhold, der har påvirket den? Der lægges vægt på, at årsrapporten giver et godt indblik i afvigelser i forhold til tidligere udmeldinger.
- Alternative Performance Measures – er de forståelige, motiverede og giver de regnskabs-brugerne yderligere indsigt i virksomhedens resultater, og understøtter forståelsen af virksomhedens forretningsmodel?
- Det finansielle regnskab - fremstår det moderne i forhold til noteapparat, struktur, grafik mv.?

Vurdering af årsrapporterne tager udgangspunkt i tre overordnede temaer



Tema 2 – Det fremadrettede

Rapportering om virksomhedens strategi, målsætninger, forretningsmodel, risici (drift og finansielle) og ressourcer (herunder ledelsens vederlæggelse)

- Giver årsrapporten et godt indblik i virksomhedens forretningsmodel og de risici, der knytter sig hertil?
- Giver et troværdigt indblik i selskabets værdi-skabelse, ledelse, kort- og langsigtede målsætninger samt risici fordelt på de enkelte segmenter?
- Er kriterierne for ledelsens vederlæggelse adresseret tilstrækkeligt (herunder sammenhæng mellem værdiskabelsen i virksomheden og ledelsens vederlæggelse)?

Vurdering af årsrapporterne tager udgangspunkt i tre overordnede temaer



Tema 3 – Bæredygtighed

Rapportering om bæredygtighed og sammenhængen til årsrapporten

- Hvorledes er kvaliteten af bæredygtighedsrapporte-ringen (som en del af årsrapporten) i forhold til virksomhedens forretningsmodel og kontekst?
- Beskrives de relevante ESG-forhold på en tilgængelig måde i årsrapporten? Fx miljøpåvirkning, skattepolitikker og betalte skatter, diversitet mv.?
- Hvorledes påvirkes virksomheden af omverdenen, fx af klimaændringer eller forbrugerforventninger?
- Hvorledes rapporteres efter EU's taksonomiforordning og i øvrigt om bæredygtighed i forhold til gældende 'best practice' og kommende krav?
- Er der indarbejdet relevante nøgletal, og fremstår den samlede beskrivelse som relevant for virksomheden og brugerne af dens regnskab?

Tillykke til vinderen af
C25 Regnskabsprisen

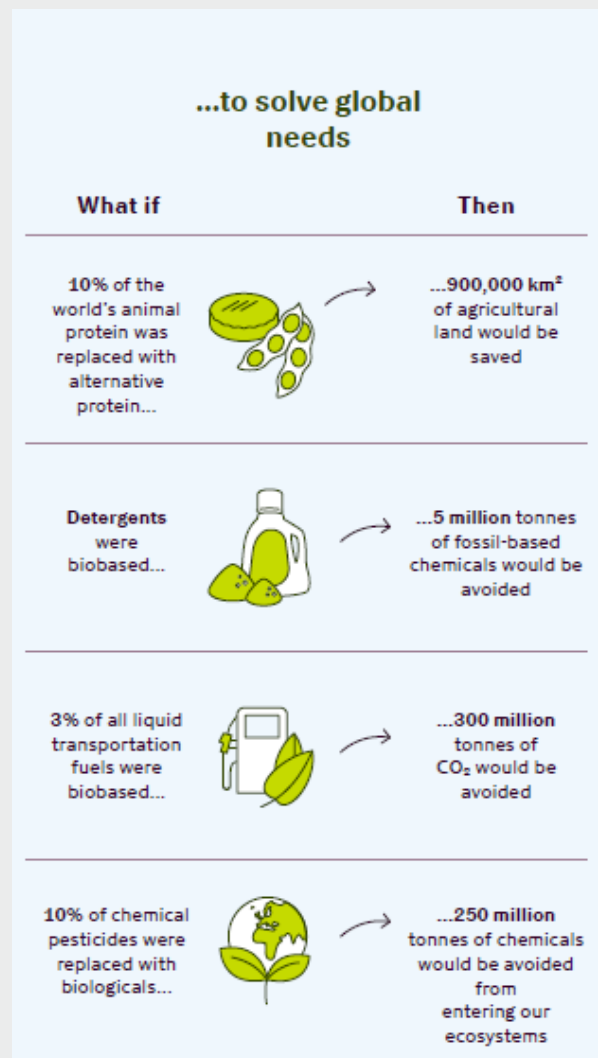
novozymes® 

Årets Bedste Årsrapporter 2022

C25 Regnskabsprisen – Novozymes (s. 4 + 70)

Novozymes årsrapport 2021

- Forretningsmodellen taler direkte ind i ESG-agendaen – det er virkelig stærkt!
- Har en særlig sektion med data for "E", "S" og "G".



7 Environmental data

- 7.1 Climate change
- 7.2 Energy
- 7.3 Water
- 7.4 Waste
- 7.5 Environmental compliance
- 7.6 Bioethics & biodiversity
- 7.7 Product stewardship

8 Social and governance data

- 8.1 Labor practices & human rights
- 8.2 Inclusion & Diversity
- 8.3 Employee safety & wellbeing
- 8.4 Business ethics
- 8.5 Customer engagement
- 8.6 Community engagement
- 8.7 Responsible sourcing

Årets Bedste Årsrapporter 2022

C25 Regnskabsprisen – Novozymes (s. 5 + 20)

Novozymes årsrapport 2021

- Generelt – årsrapporten er meget læsevenlig med god grafik hele vejen igennem.
- Godt overblik over udviklingen i 2021 sammenholdt med de oprindelige og opdaterede forventninger udmeldt i løbet af året, herunder udviklingen i væsentlige ikke-finansielle indikatorer.
- Langsigtede targets på såvel finansielle og ikke-finansielle områder.



Financial

6%
Organic sales
growth

2.9 DKKbn
Free cash flow
before acquisitions

19.3%
ROIC incl. goodwill

26.8%
EBIT margin

Outlook		Initial 2021 outlook	Latest 2021 outlook	Realized 12M 2021
Sales performance, organic	%	2 to 6	5 to 6	6
EBIT margin	%	25 to 26	~27	26.8
ROIC (including goodwill)	%	~19	19 to 20	19.3
Free cash flow before acquisitions	DKKbn	2.7 to 3.1	2.8 to 3.2	2.9



Outlook
2022



See more details on performance
in Accounts and performance

Targets for Unlocking growth – powered by biotech



Business

Organic sales*
CAGR 5% or higher until 2025

EBIT margin*
26% or higher by 2025

ROIC incl. goodwill*
20% or higher by 2025



Zymers & society

Include
An inclusive and diverse workforce

Achieve gender balance across all
professionals and in senior
leadership by 2030

Thrive
A workplace where Zymers stay
safe, thrive and grow

Take action and monitor progress
to ensure organizational wellbeing

Inspire
A culture of changemakers

Pledge 1% of our time to
community outreach



Operations

Climate
50% reduction** in absolute CO₂
emissions from operations and
supply chain by 2030 and net
zero by 2050

100% renewable electricity by
2030

Water
100% of sites*** to manage water
in balance with local conditions
by 2030

Circular
Zero waste from operations***
by 2030

Årets Bedste Årsrapporter 2022

C25 Regnskabsprisen – Novozymes (s. 14)

Novozymes årsrapport 2021

- Der gives overblik over ESG-forhold i femårs-oversigten sammen med de finansielle nøgletal, så udviklingen i de væsentligste ESG-nøgletal kan følges.

Five-year summary

DKK million	2017	2018	2019	2020	2021	
Income statement						
Revenue	14,531	14,390	14,374	14,012	14,951	
Gross profit	8,413	8,255	7,954	7,853	8,623	
EBITDA	5,114	5,158	5,292	4,918	5,423	
Operating profit / EBIT	4,047	4,070	4,039	3,652	4,007	
Financial items, net	(157)	(117)	(235)	(127)	(79)	
Net profit	3,120	3,227	3,155	2,826	3,145	
Balance sheet						
Total assets	18,373	19,697	20,437	20,510	24,767	
Equity	11,267	11,438	11,480	11,244	12,206	
Invested capital	12,880	13,953	15,507	15,094	18,118	
Net interest-bearing debt	1,642	2,535	4,049	3,871	5,225	
Investments and cash flows						
Cash flow from operating activities	4,063	3,679	3,196	4,355	4,062	
Purchases of property, plant and equipment	1,593	1,332	862	794	1,071	
Net investments excluding acquisitions	1,665	1,388	991	936	1,116	
Free cash flow before acquisitions	2,398	2,291	2,205	3,419	2,946	
Business acquisitions, divestments and purchase of financial assets	(3)	(4)	430	(588)	(1,631)	
Free cash flow	2,395	2,287	2,635	2,831	1,315	
Key ratios						
Revenue growth, DKK	%	3	(1)	0	(3)	7
Revenue growth, organic	%	4	4	(1)	0	6
R&D costs (% of revenue)	%	13.2	13.0	13.7	13.8	13.4
Gross margin	%	57.9	57.4	55.3	56.0	57.7
EBITDA margin	%	35.2	35.8	36.8	35.1	36.3

		2017	2018	2019	2020	2021
Key ratios (continued)						
EBIT margin	%	27.9	28.3	28.1	26.1	26.8
Effective tax rate	%	19.5	18.0	17.0	19.7	19.9
Equity ratio	%	61.3	58.1	56.2	54.8	49.3
NIBD/EBITDA	x	0.3	0.5	0.8	0.8	1.0
Return on equity	%	27.1	28.4	27.5	24.9	27.3
ROIC including goodwill	%	25.6	24.2	21.1	18.9	19.3
Earnings per share (EPS), diluted	DKK	10.49	11.03	11.01	10.02	11.23
Dividend per share (2021 proposed)	DKK	4.50	5.00	5.25	5.25	5.50

Key ratios have been prepared in accordance with The Danish Finance Society's "Recommendations & Financial Ratios 2015 Nordic Edition" while certain key figures for the Novozymes Group were prepared as described in the Glossary. IFRS 16 was implemented using the modified retrospective approach, and comparative figures for 2017-2018 have not been restated.

Environmental, social and governance data

		2017	2018	2019	2020	2021
Total number of employees	No.	6,245	6,427	6,125	6,185	6,527
Rate of employee turnover	%	11.9	8.8	12.7	8.7	11.8
Frequency of occupational injuries with absence per million working hours		1.6	2.4	0.9	1.3	1.5
Women in senior management	%	26	30	31	33	34
CO ₂ emissions from operations (scope 1+2)	Tonnes	408	437	330	234	253
Renewable Electricity share	%	38	37	49	69	68
Total water consumption	m ³	8,106	8,205	7,845	7,998	8,538
Biomass recovered	%	98	97	97	97	99

Årets Bedste Årsrapporter 2022

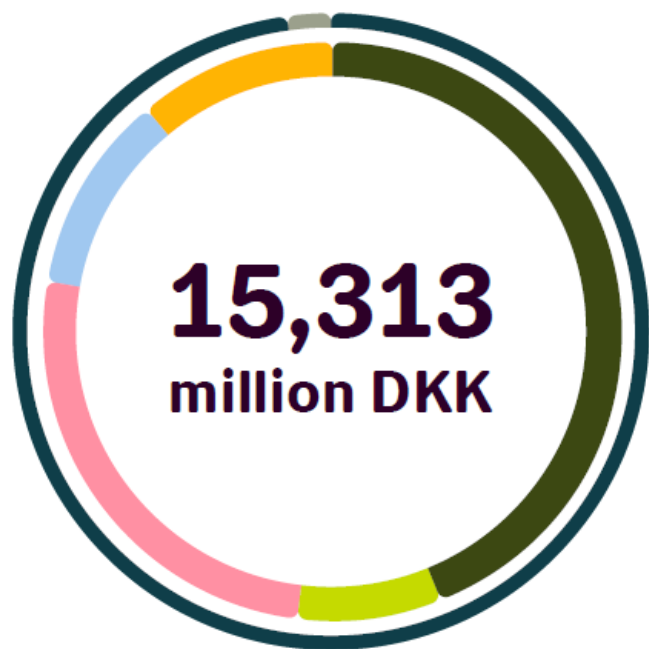
C25 Regnskabsprisen – Novozymes (s. 13)

Economic contribution

In 2021, Novozymes generated economic value of DKK 15,313 million, and we returned 89% of it to society. The remaining 11% was reinvested in Novozymes to develop the company, build competitive strength and ensure future value generation for distribution among key stakeholders.

In 2021, Novozymes returned 11% of the value generated to our capital providers. This consisted mainly of our dividend payment of DKK 1,466 million. In addition to the 11%, Novozymes bought back stock worth 1,500 million in 2021.

At the end of 2021, the Novo Nordisk Foundation owned — through Novo Holdings A/S — 25.5% of the share in Novozymes (see The Novozymes Stock). The Novo Nordisk Foundation's objective is to support scientific, social and humanitarian purposes, and the Foundation contributes to communities in large scale through donations and impact investments, to which we indirectly contribute through our dividend payments.



Suppliers 44%
used to purchase goods and services from our suppliers



Community 8%
returned to the community by paying corporation tax, other taxes and duties



Employees 26%
used for employee wages, pensions, etc.



Reinvested in Novozymes 11%
reinvested in Novozymes for future value generation



Capital providers 11%
in dividends and financial costs for our capital providers

A responsible approach to tax

Novozyymes' tax policy supports a responsible and positive tax contribution to society. We continuously work to fulfill our tax obligations wherever we operate. In 2021, Novozymes incurred corporate income taxes and other taxes and duties of approximately DKK 1,200 million.

Tax is a key component of corporate responsibility and governance in Novozymes. We are committed to being open and transparent about our tax policy and tax affairs. See Novozymes' tax policy on [Novozyymes.com](https://www.novozymes.com) as well as other information on tax.

*We returned 89%
of the economic
value generated
to society*



Sales 98%



**Financial
& other income 2%**

Novozyymes årsrapport 2021

- Godt overblik over samfundsbidraget.

Årets Bedste Årsrapporter 2022

C25 Regnskabsprisen – Novozymes (s. 74 + 76)

Novozymes årsrapport 2021

- Som led i afrapporteringen i selve "regnskabet" – et godt overblik over, hvad der er de væsentligste områder, herunder hvad der fokusområder (markeret med "**").
- God oversigt over skøn og vurderinger med potentiel impact – bør være god praksis.

The table below shows critical accounting estimates and judgments and their level of potential impact on the consolidated financial statements:

Note	Critical accounting estimates and judgments	Estimate/ judgment	Potential impact from estimates and judgments
2.2 Revenue	Revenue recognition	Estimate	● ● ●
2.6 Tax	Group tax charge	Estimate	● ● ●
3.1 Intangible assets and impairment test of goodwill	Impairment of intangible assets and goodwill	Estimate	● ● ●
3.5 Business acquisitions			
3.6 Contingent consideration			
6.5 Non-controlling interests	Fair value measurement	Estimate	● ● ●
4.1 Inventories	Cost of work in progress and finished goods	Estimate	● ● ●
4.2 Trade receivables and contract assets	Allowances for doubtful trade receivables	Estimate	● ● ●

Basis of reporting

1.2 Basis of reporting (continued)

Material issues for Novozymes



Issue category

- All
- Economic
- Environmental
- Governance
- Social

Corporate focus area

- ★ Target/Flagship initiatives

Årets Bedste Årsrapporter 2022

C25 Regnskabsprisen – Novozymes

Derfor vinder Novozymes

- Regnskabsdelen af årsrapporten er af høj kvalitet, pædagogisk opbygget, forståelig og let at læse. Der anvendes grafiske præsentationer gennem hele årsrapporten.
- Der er en særdeles god integration mellem det finansielle og ikke-finansielle gennem hele årsrapporten, der giver et stærkt overblik over performance i både finansielle og ESG-forhold.
- Væsentlige ESG-forhold er indarbejdet i årsrapporten og gives ikke "blot" i en separat ESG-rapport. Endvidere indarbejdelse i femårsoversigten og i angivelse af væsentlige risici samt fremadrettede risici.
- Godt resumé af supplerende beretninger, der giver et fint overblik over området med link til yderligere information på hjemmesider.
- Novozymes giver outlook på ESG-forhold på kort og mellemlang sigt (2025) med præcis angivelse af, hvor fokus kommer til at ligge de kommende år.

Dommerkomitéens forslag til forbedringer

- Dommerkomitéen ser gerne, at risk map forbedres, så der medtages udvikling i de enkelte risici.
- Dommerkomitéen ser gerne, at siderne med Targets & 2022-outlook gøres mere læsevenlige fx via grafiske oversigter.
- Dommerkomitéen anbefaler, at man søger at forkorte årsrapporten, selvom dette er udfordrende i en tid med flere og flere oplysninger.