



Global Transport and Logistics

Jens Bjørn Andersen
Group CEO, DSV A/S

**Vi holder forsyningskæderne i gang
i en verden i forandring**

DSV i dag

Mere end 75.000 medarbejdere i +80 lande



+1.500.000 ton luftfragt hvert år
svarende til mere end **150.000 fulde transportfly**



+2.600.000 20-fodscontainere hvert år
svarende til mere end **170 fulde containerskibe**



+23.000 lastbiler på vejene hver dag
der er altid **5 lastbiler på Storebæltsbroen**



+7.500.000 m² varelagre
svarende til mere end **250 gange arealet af Rådhuspladsen i København**

A person in a high-visibility vest stands in a large industrial facility, looking at a large object covered in a white net. The scene is dimly lit with blue and white lights. The text "KEEPING SUPPLY CHAINS FLOWING IN A WORLD OF CHANGE" is overlaid on the left side of the image.

KEEPING SUPPLY CHAINS FLOWING IN A WORLD OF CHANGE

VI HOLDER
FORSYNINGSKÆDERNE
I GANG I EN
VERDEN I FORANDRING



En verden i forandring

2020

Brexit
COVID-19 og globale nedlukninger
Begyndende pres på forsyningskæderne
Handelskrig, USA og Kina

2021

COVID-19, fortsat
Stærkt udfordrede forsyningskæder
Stort pres på havnekapaciteten i USA
Rekordhøje fragtrater

2022

Fortsat udfordrede forsyningskæder
Krig i Europa, Rusland invaderer Ukraine
Inflation og frygt for recession
Faldende efterspørgsel

2023

Nervøsitet på de finansielle markeder
Geopolitiske spændinger
En polykrisetid...

En polykrisetid

- **Geopolitik** – den vestlige verdensorden er udfordret. De fleste mennesker på kloden lever i lande, der ikke støtter sanktioner mod Rusland
- **Råvare og energi** – krigen i Ukraine har forårsaget den største råvarekrise siden 1970'erne og har blottet EU's sårbarhed
- **Tab af makroøkonomisk stabilitet** – inflationen er en direkte afledt effekt af krigen og de høje energipriser

*Kilde: Verden 2023, The Economist
Foto: Kiev 3. marts 2022 af Emilio Morenatti, AP Photo*



>50% >25%

af globale strømme af varer og tjenester krydser regionale grænser

af forbruget for mindst én kategori af ressourcer eller fremstillede varer er importeret i samtlige regioner

Nye globale kræfter

- **Fra unipolær til multipolær verdensorden** – handelsmønstre og forsyningskæder vil blive mere komplekse
- **Den grønne omstilling** – vil kræve den største og hurtigste re-allokering af kapital set i generationer
- **Aldrende befolkninger og øgede sundhedsbehov** – vil udfordre produktivitetsvækst og finansiering af velfærd
- **Nye banebrydende teknologier** – bliver en central del af den geopolitiske konkurrence og afgørende for verdens bæredygtighedsambitioner

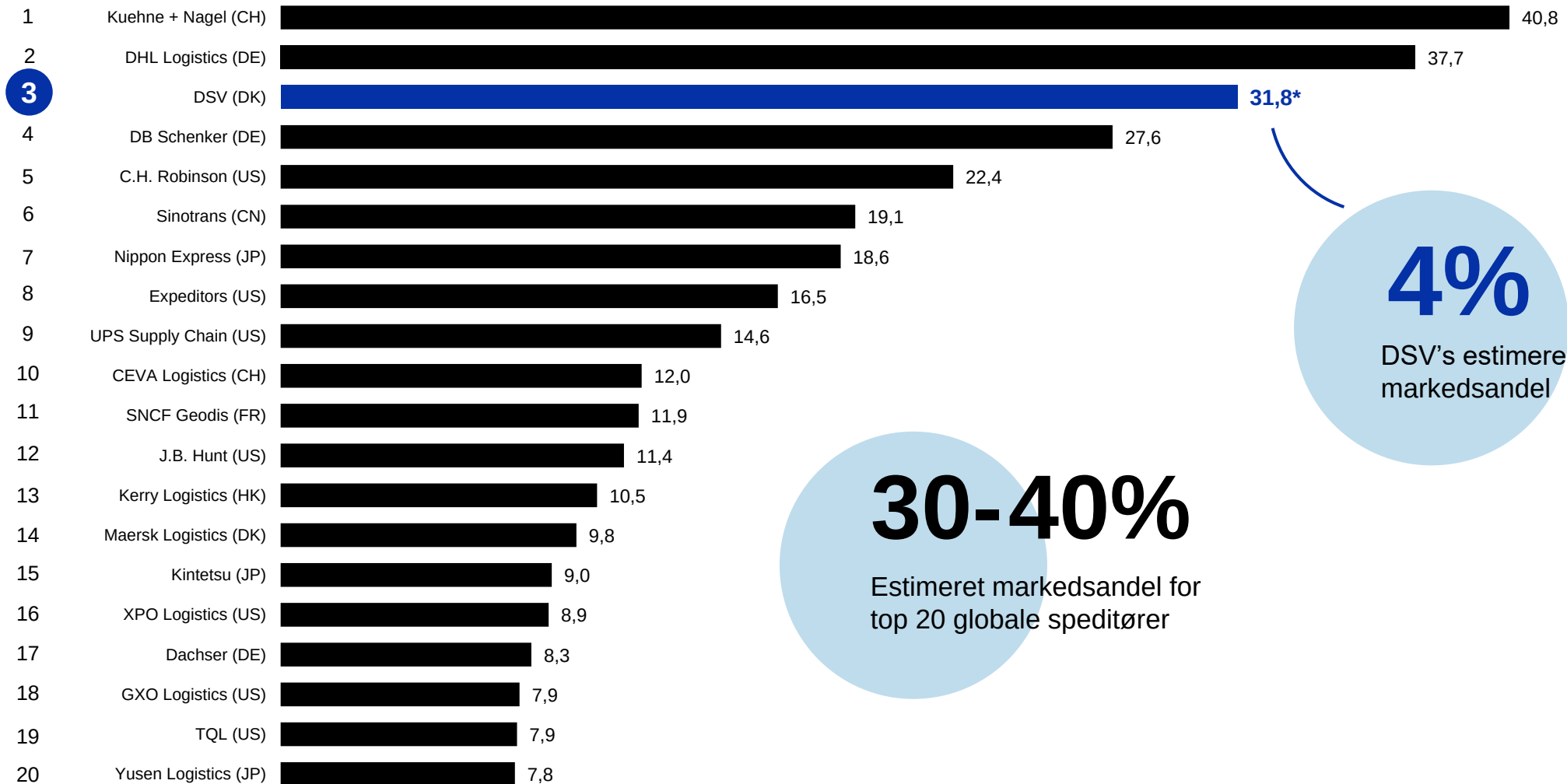
Kilder: McKinsey & Company, Danmarks Statistik

Konsolidering



Vores markedspostion

Speditører målt på 2021 omsætning i milliarder USD



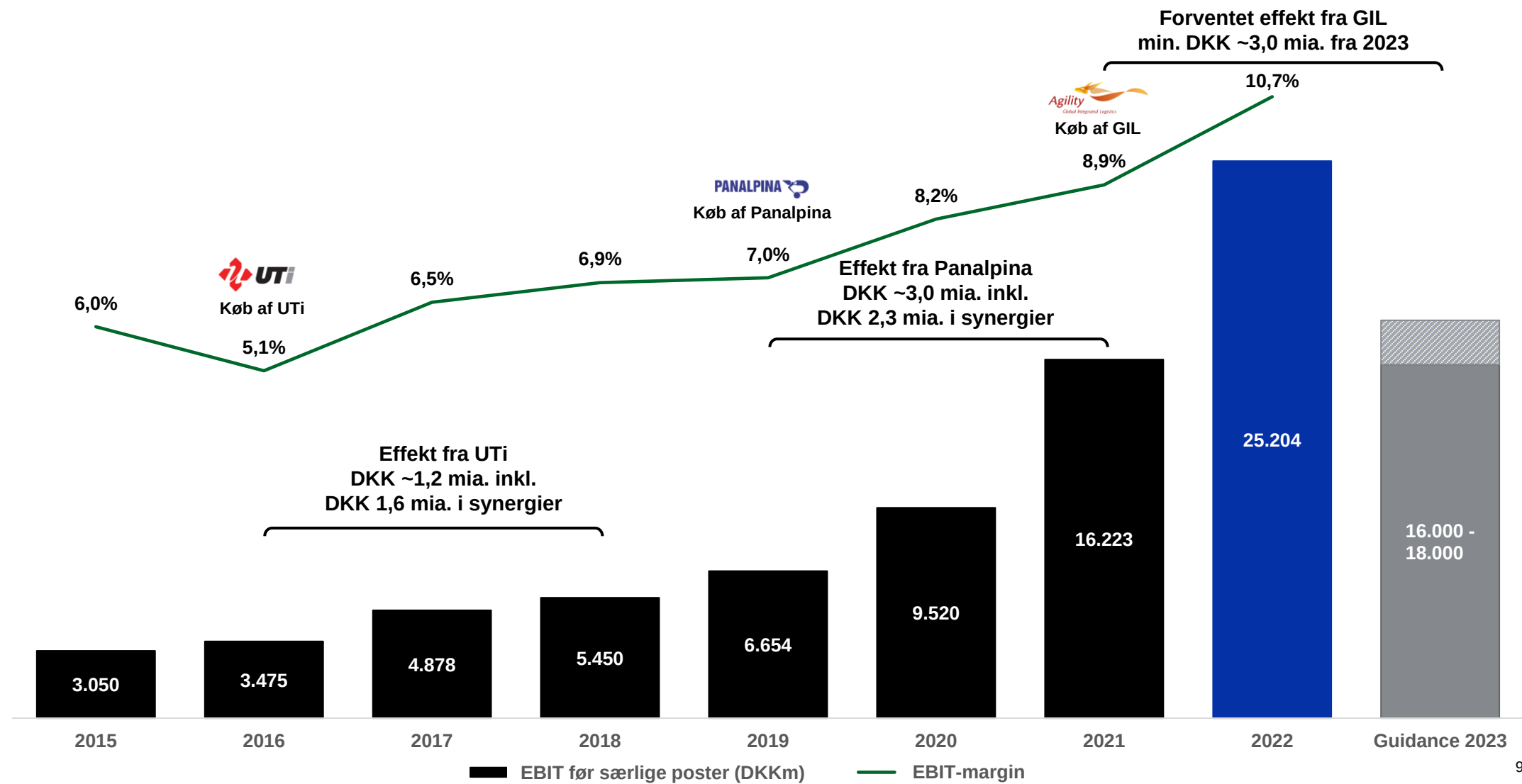
4%

DSV's estimerede
markedsandel

30-40%

Estimeret markedsandel for
top 20 globale speditører

Løfter EBIT fra 3 milliarder DKK gennem opkøb og organisk vækst

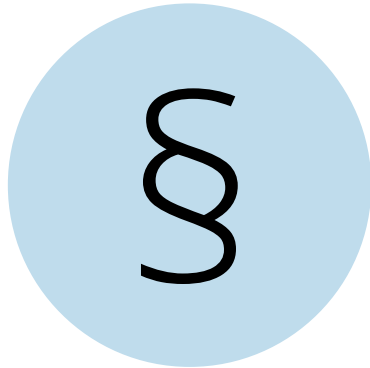


ESG



En klar strategi for ESG er en "license to operate"

Tiltagende regulativer



Regeringer og NGO'er sætter mål for at stoppe klimaforandringer og støtte ESG-agendaen.

Krav fra stakeholders



Stigende krav til den grønne omstilling fra kunder, medarbejdere, investorer og samfundet.

Det er det rigtige at gøre



For vores planet og vores fremtid.

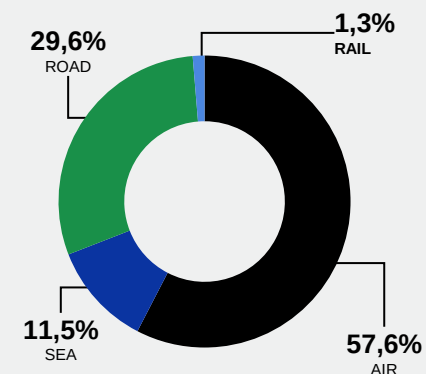
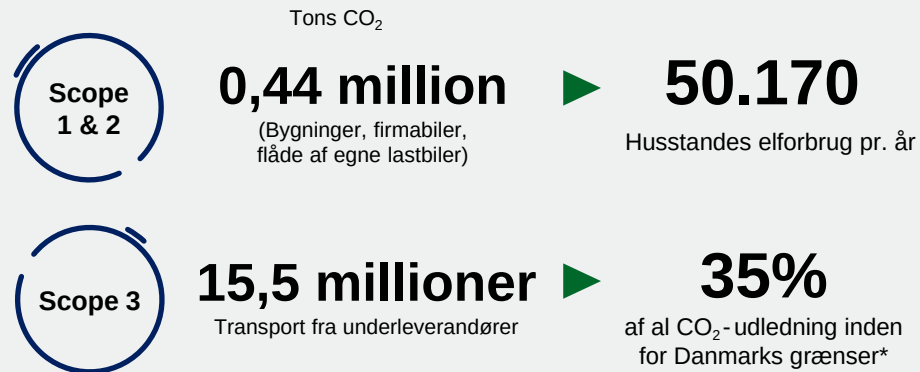
Vores CO₂-aftryk

Samlet CO₂-udledning (2022)

Dette svarer til

Science-based målsætninger

Scope 3 ud fra transportform



*Ud fra Danmarks udledning i 2021.
Kilde: Danmarks Statistik

CO₂-neutrale i 2050 (net zero)

- Vi har hævet vores ambitioner og tilstræber at være CO₂-neutrale i 2050.
- Vi følger Science Based Targets (SBTi) standard for CO₂-neutralitet.
- Vi har opdateret vores målsætninger på mellemlangt sigt frem til 2030.

An aerial photograph of the ocean with white-capped waves breaking, creating a textured pattern of white foam against the deep blue water. The perspective is from directly above, looking down at the sea.

1

MILLIARD DANSKE KRONER

Vi vil investere 1 milliard kroner over de kommende 5 år i bæredygtighedsfremmende initiativer og innovation.

Nyt internt CO₂-gebyr

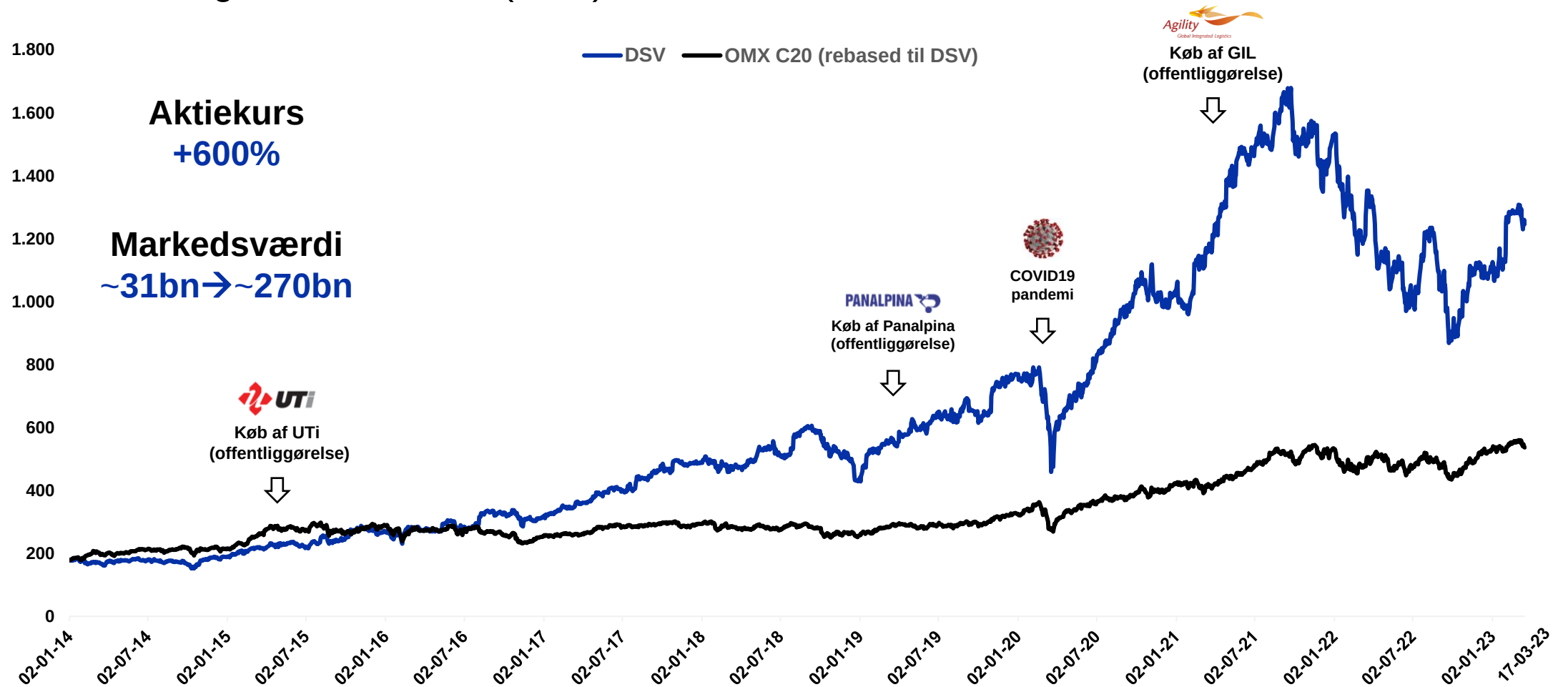
- Vi vil understøtte initiativer med potentiale til at reducere udledningen af CO₂ gennem et nyt internt CO₂-gebyr.
- Gebyret pålægges transportaktiviteter efter størrelsen af deres udledninger.
- Provenuet vil blive investeret i udvalgte projekter for at accelerere vores grønne omstilling.

Værdiskabelse



Værdiskabelse 2014 – 2023

Kursudvikling for DSV-aktien (DKK)



**Det kræver
et særligt
drive at
holde
verden
kørende**







Global Transport and Logistics