



Handelshindringer mellem EU og USA

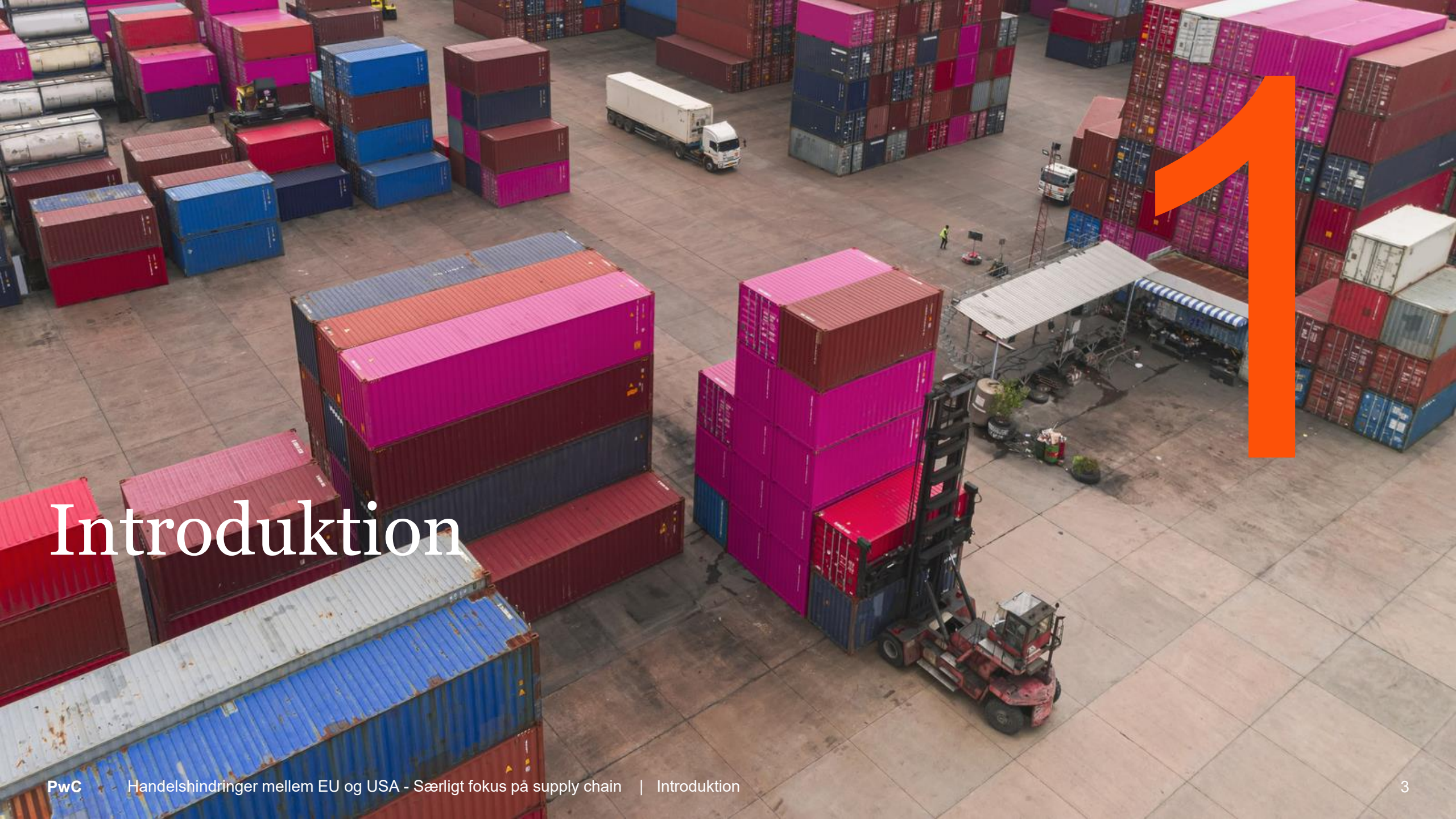
Særligt fokus på supply chain

Præsentation af **Joan Faurskov Cordtz** og **Nis Kampp**
4. september 2025



Agenda

- 1 Introduktion
- 2 Seneste nyt
- 3 Told & Supply Chain Operations
- 4 Hvordan håndterer man de nye
tariffer?
- 5 Afrunding & spørgsmål



Introduktion

Introduktion



Joan Faurskov Cordtz

Partner, Indirect taxes

+45 5135 7562

joan.fauerskov.cordtz@pwc.com



Nis Kampp

Partner, Operations Strategy

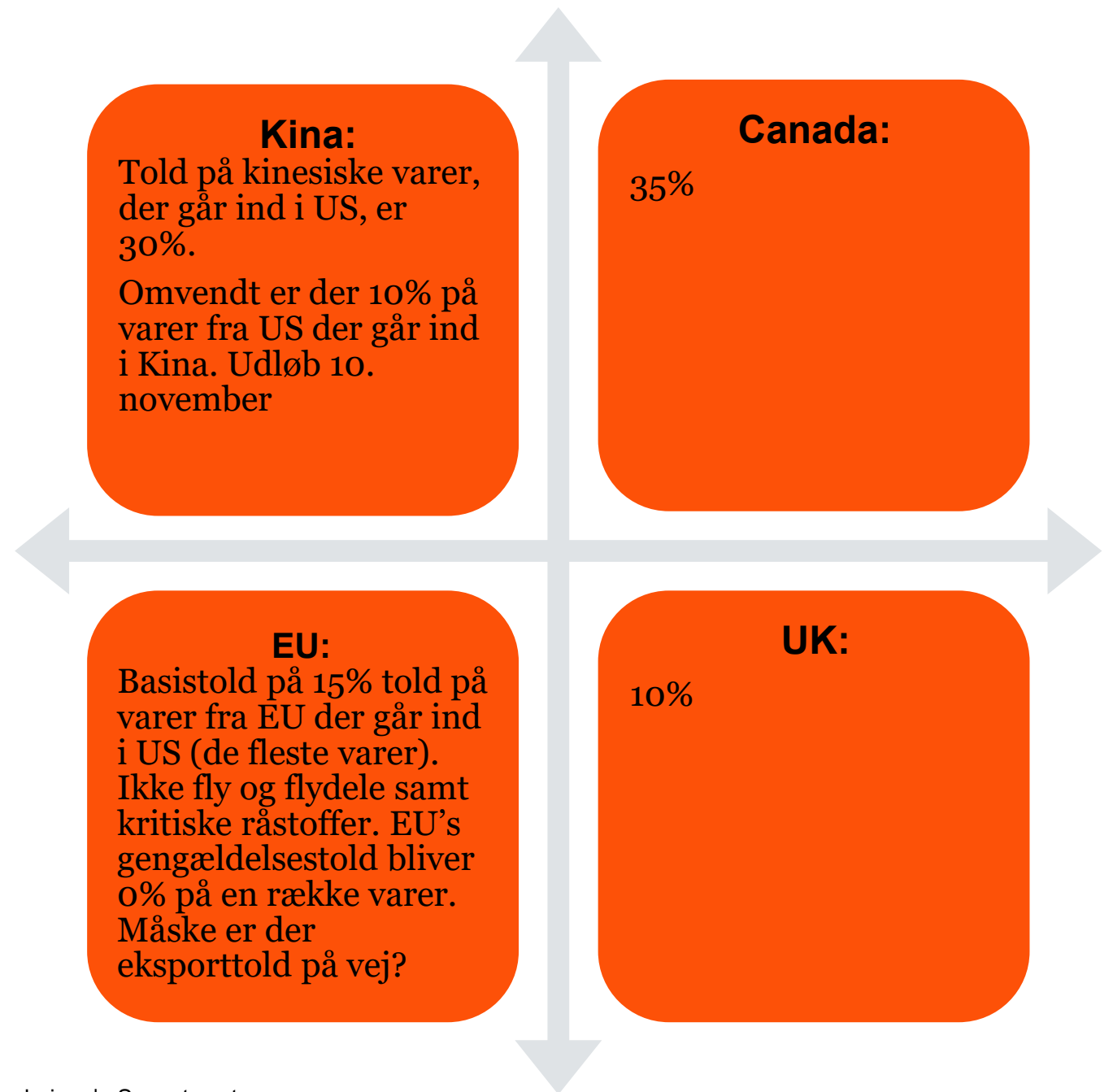
+45 22 10 08 22

nis.kampp@pwc.com



Seneste nyt

Hvordan ser situationen ud lige nu?



Hvilke varer kan komme ind i EU uden told?

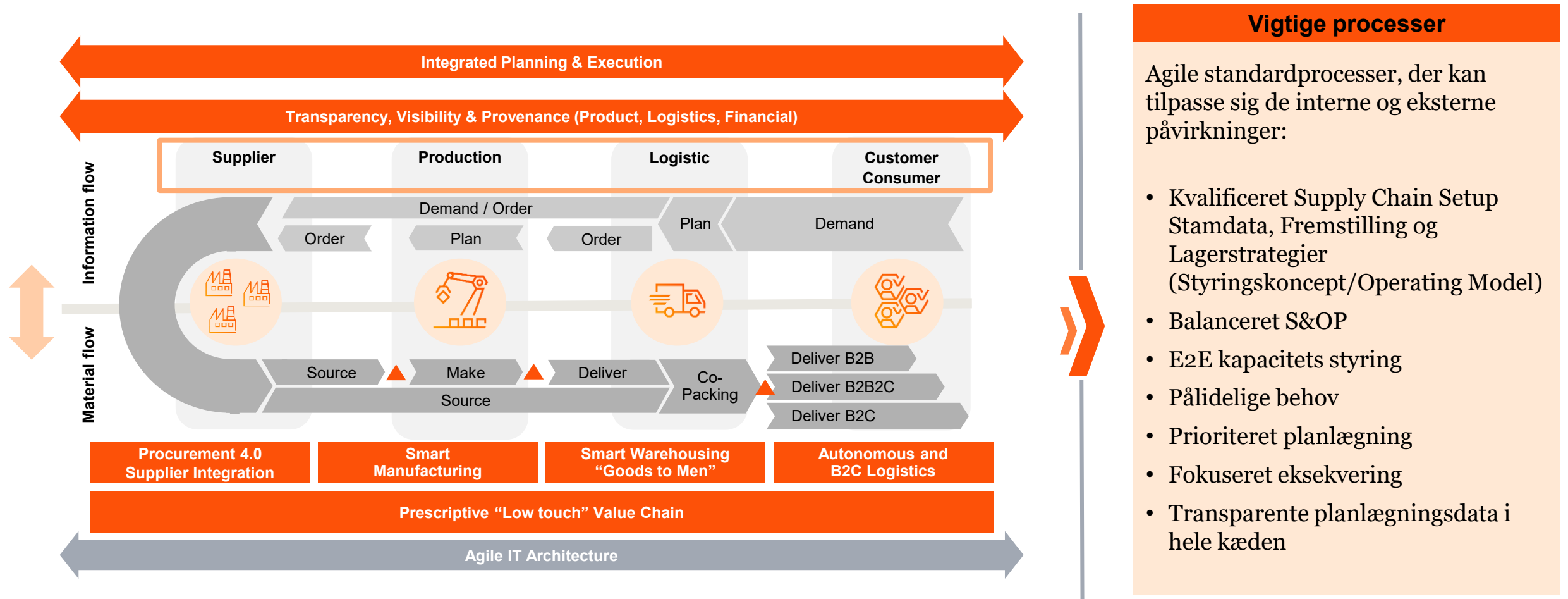
EU har grundet sit indre marked haft handelsbarrierer, der har gjort amerikanske varer dyrere i Europa, men nu er EU klar med et forslag om toldfritagelse på en lang række amerikanske produkter:

- Forskellig frossen og frisk frugt og grøntsager - fx hindbær, kartofler og asparges
- Mælk og ost
- Smøreolier og kølemidler
- Vandbaserede maling- og lakprodukter til industriel brug
- Fladskærmsmonitorer til industrielt brug
- Gearkasser og dele til køretøjer
- Elektroniske regulatorer/instrumenter til industriel automation
- Konsumis

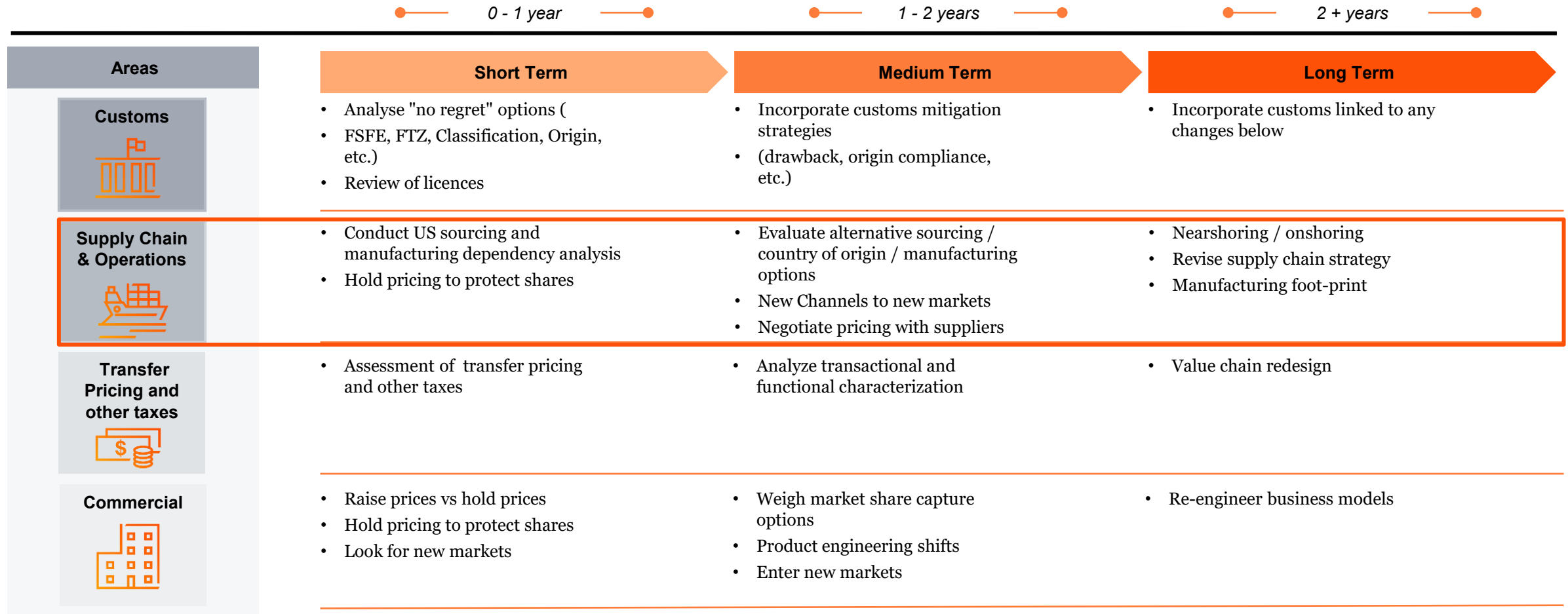


Den robuste forsyningskæde opnås, når man kan omsætte sine kunders behov balanceret til leverandør forecast

Den robuste forsyningskæde, men er det nok i dag?



Foreslåede strategier



Nødvendigheden af at sætte sig ind i detaljerne – skaber mulighederne for at opnå den bedste løsning

Regler og satser er dokumenteret gennem store mængder læsning

- Hidtil har det ikke været nødvendigt at sætte sig ind i regler og satser da det meste handel har været omfattet af frihandels zoner.
- Alene US HTS 2025 version 12 er på 4422 sider med henvisninger til chapters for hver af de hoved områder der behandles.
- I de individuelle chapters finde man told tarifikoderne.
- Vi har i PwC overblikket til at finde rundt i det, men kun med jeres konkrete produkter og stamdata kan man finde den optimale løsning.

United States
International Trade Commission

Harmonized Tariff
Schedule of the United
States (2025)
Revision 12

May 2025
Publication Number: 5626

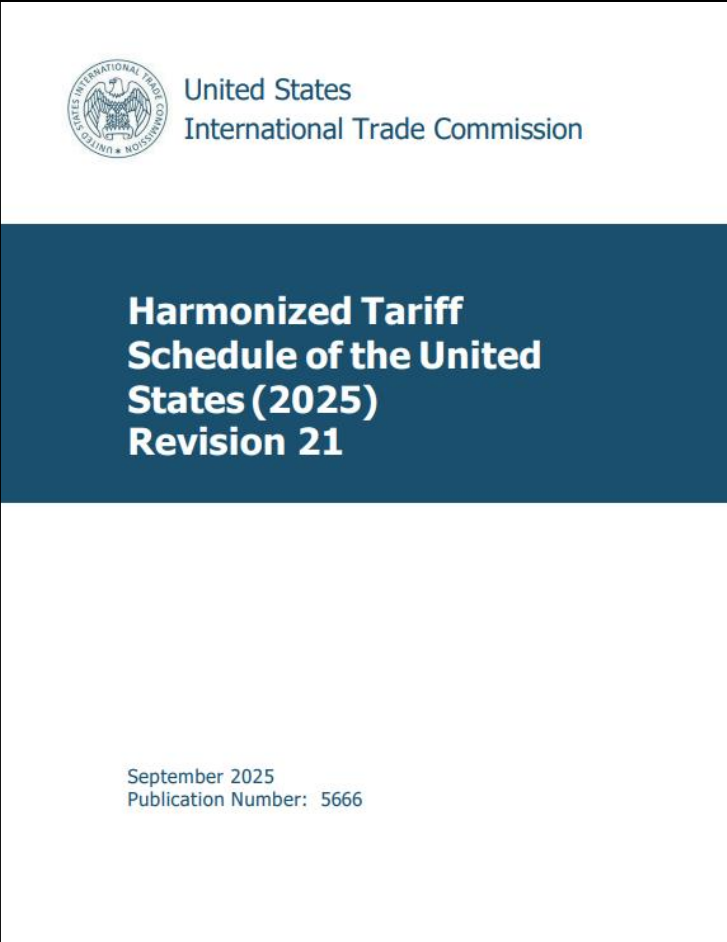
Section XVII:	
Vehicles, Aircraft, Vessels and Associated Transport Equipment	
Chapters 86-89	
Chapter 86	Railway or tramway locomotives, rolling-stock and parts thereof; railway or tramway track fixtures and fittings or parts thereof; mechanical (including electro-mechanical) traffic signalling equipment of all kinds
Chapter 87	Vehicles other than railway or tramway rolling stock, and parts and accessories thereof
Chapter 88	Aircraft, spacecraft, and parts thereof
Chapter 89	Ships, boats and floating structures

Harmonized Tariff Schedule of the United States Revision 12 (2025)						
Annotated for Statistical Reporting Purposes						
XVI 84-86	Heading/ Subheading	Unit of Quantity	Article Description	Rates of Duty		
				General	Special	
					2	
	8401		Nuclear reactors; fuel elements (cartridges), non-irradiated, for nuclear reactors; machinery and apparatus for isotopic separation; parts thereof:			
	8401.10.00	00	Nuclear reactors	3.3%	Free (A, AU, BH, CL, CO, D, E, IL, JO, KR, MA, OM, P, PA, PE, S, SG)	45%
	8401.20.00	00	Machinery and apparatus for isotopic separation, and parts thereof	2.6%	Free (A, AU, BH, CL, CO, D, E, IL, JO, KR, MA, OM, P, PA, PE, S, SG)	35%
	8401.30.00	00	Fuel elements (cartridges), non-irradiated, and parts thereof	3.3%	Free (A, AU, BH, CL, CO, D, E, IL, JO, KR, MA, OM, P, PA, PE, S, SG)	45%
	8401.40.00	00	Parts of nuclear reactors	3.3%	Free (A, AU, BH, CL, CO, D, E, IL, JO, KR, MA, OM, P, PA, PE, S, SG)	45%
	8402		Steam or other vapor generating boilers (other than central heating hot water boilers capable also of producing low pressure steam); super-heated water boilers; parts thereof:			
	8402.11.00	00	Water-tube boilers with a steam production exceeding 45 t per hour	5.2%	Free (A, AU, BH, CL, CO, D, E, IL, JO, KR, MA, OM, P, PA, PE, S, SG)	45%
	8402.12.00	00	Water-tube boilers with a steam production not exceeding 45 t per hour	4.3%	Free (A, AU, BH, CL, CO, D, E, IL, JO, KR, MA, OM, P, PA, PE, S, SG)	45%
	8402.19.00	00	Other vapor generating boilers, including hybrid boilers	5.2%	Free (A, AU, BH, CL, CO, D, E, IL, JO, KR, MA, OM, P, PA, PE, S, SG)	45%

Hastigheden hvormed tariffene ændrer sig er mere end fordoblet i forhold til, hvad vi tidligere har set

Ikke nok med store data mængder, men også hyppige opdateringer

- Når US opdaterer med den hastighed medfører det også reaktioner fra resten af verden.
- Det stiller krav til hastighed at følge med – og særligt hvis man opererer globalt.
- Det kræver at man skal have styr på sine stamdata og processer for opdatering af systemer og samarbejdspartnere.
- Der er behov for interne processer der sikrer at man holder trit med udviklingen.



Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Sum
2021	2	2	3	3	10
2022	3	3	4	3	13
2023	3	6	2	0	11
2024	1	3	5	2	11
2025	6	9	6	?	(21)

De amerikanske toldkoder ændrer sig hurtigt. Tidligere blev der i gennemsnit foretaget opdateringer én gang om måneden. Det nuværende miljø er meget anderledes. I 2. kvartal 2025 var der 9 revisioner.

Dette tager ikke højde for omfanget af ændringerne, kun antallet af revisioner.



Told & Supply Chain Operations

Meget er med til at styre grundlaget for tolden - derfor er det vigtigt med løbende review af produktstruktur

Værdi baseret tilgang til Country of Origin, arbejdsindhold, værdi, mv.



Det at fastsætte Country of Origin kan få stor betydning for, hvilke toldsatser der skal afholdes.



Regler og muligheder bør afdækkes omhyggeligt for at sikre den mest optimale grundlag for told fastsættelse.



Mange produkter er sammensat af komponenter, der kommer fra forskellige steder og derved giver det mulighed for fejl.



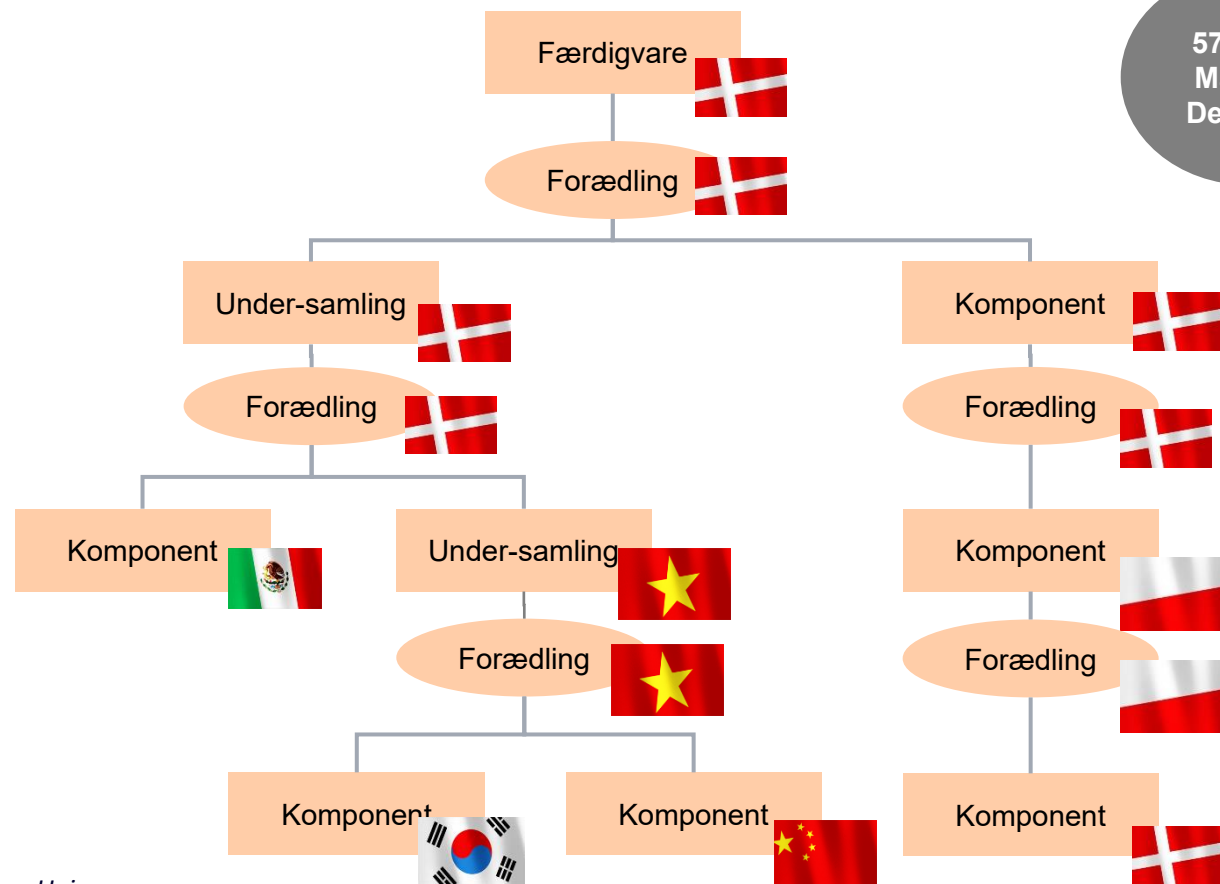
Efterfølgende skal det sikres, at varer er fysisk mærket i forhold til stamdata, så der ikke opstår uoverensstemmelser ved indfortoldning.

Note: Preferential origin EU taxation, Customs Union

Note: Dual sourcing on components w/ different Country of Origin. How to do pegging on origin

Type skilt

5701254
Made in
Denmark



Det skal sikre, at man anvender de rigtige og opdaterede data

Masterdata governance er ikke kun i eget hus



Det er i dag vigtigere end før at sikre at både ens egne og eksterne agents data er korrekt i forhold til de initiativer, man har taget for at sikre optimal toldbetaling.



Hvis agentens data ikke afspejler de optimale data for man ikke den ønskede effekt.



Det er vigtigt at sikre, at der er en løbende opdatering af agenternes data således, at der ikke opstår uoverensstemmelser.

Egen database Master data

Vare	CoO	Tarifikode
A1253	Denmark	8402.19.00
B2356	India	8402.19.00

Agent eller broker database

Vare	CoO	Tarifikode
A1253	China	8402.19.00
B2356	India	8501.18.01



KN-kodens betydning

Tariff code

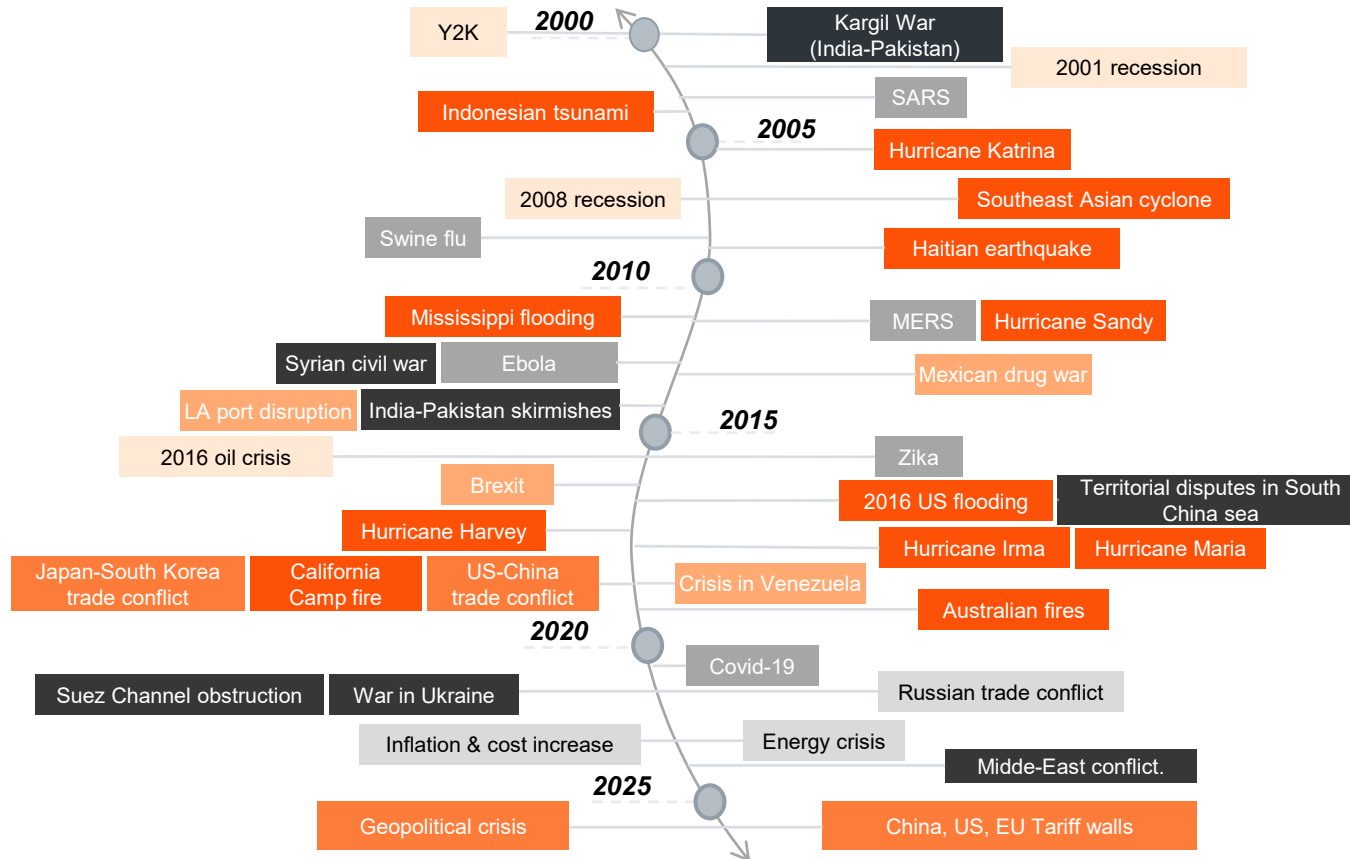
KN-koden er vigtig, fordi:

- ... den er nøglen til toldsatsen
- ... den er afgørende for fastlæggelse af oprindelse
- ... den er bestemmende for, om der gælder særlige krav ved import/eksport, såsom antidumpingtold og andre særlige "straf toldsatsen", toldsuspensioner, m.m.



Forstyrrelser af forsyningskæden kommer med højere frekvens og har ofte en global konsekvens

Forstyrrelser af forsyningskæden



Forsyningskæde påvirkninger

- Pandemi
- Naturkatastrofer (f.eks. jordskælv, vulkaner, oversvømmelser, brande)
- Prisindekser
- Materialeforsyninger
- Cyberattack
- Lock-downs
- Selvskabte (f.eks. brande)
- Blokeret Suez kanal
- Krig i Europa (f.eks. i Ukraine)
- ... hvad bliver det næste?
- Hvad sker der, hvis der indføres sanktioner mod Kina?
- Regulatoriske hændelser
- Toldkrig

IncoTerm ICC definitioner på forpligtigelser i forbindelse med fragt internationalt

Fastsættelse af hvem der betaler fragt og "customs clearance"

Hidtil har den foretrukne Incoterm været at lade sælger stå for fragt, papirarbejde og indfortoldning – "Easy to do business with". Sådan er det ikke nødvendigvis længere.

Det vil være en fordel for mange at flytte arbejdet til køber, hvis køber er placeret bag en toldmur. Dermed beskattes fragten ikke med told.

Jo mindre varen belastes af omkostninger, jo mindre beskatning.

Incoterms® 2020 Rules Responsibility Quick Reference Guide											
Inco Docs											
Freight Collect Terms						Freight Prepaid Terms					
Groups	Any Mode or Modes of Transport		Sea and Inland Waterway Transport				Any Mode or Modes of Transport				
Incoterm®	EXW Ex Works (Place)	FCA Free Carrier (Place)	FAS Free Alongside Ship (Port)	FOB Free On Board (Port)	CFR Cost and Freight (Port)	CIF Cost Insurance & Freight (Port)	CPT Carriage Paid To (Place)	CIP Carriage & Insurance Paid to (Place)	DAP Delivered at Place (Place)	DPU Delivered at Place Unloaded (Place)	DDP Delivered Duty Paid (Place)
Transfer of Risk	At Buyer's Disposal	On Buyer's Transport	Alongside Ship	On Board Vessel	On Board Vessel	On Board Vessel	At Carrier	At Carrier	At Named Place	At Named Place Unloaded	At Named Place
Obligations & Charges:											
Export Packaging	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Loading Charges	Buyer	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Delivery to Port/Place	Buyer	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Export Duty, Taxes & Customs Clearance	Buyer	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Origin Terminal Charges	Buyer	Buyer	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Loading on Carriage	Buyer	Buyer	Buyer	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Carriage Charges	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Insurance	Negotiable	Negotiable	Negotiable	Negotiable	Negotiable	*Seller	Negotiable	**Seller	Negotiable	Negotiable	Negotiable
Destination Terminal Charges	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Seller	Seller	Seller	Seller	Seller
Delivery to Destination	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Seller	Seller	Seller
Unloading at Destination	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Seller	Buyer
Import Duty, Taxes & Customs Clearance	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Buyer	Seller

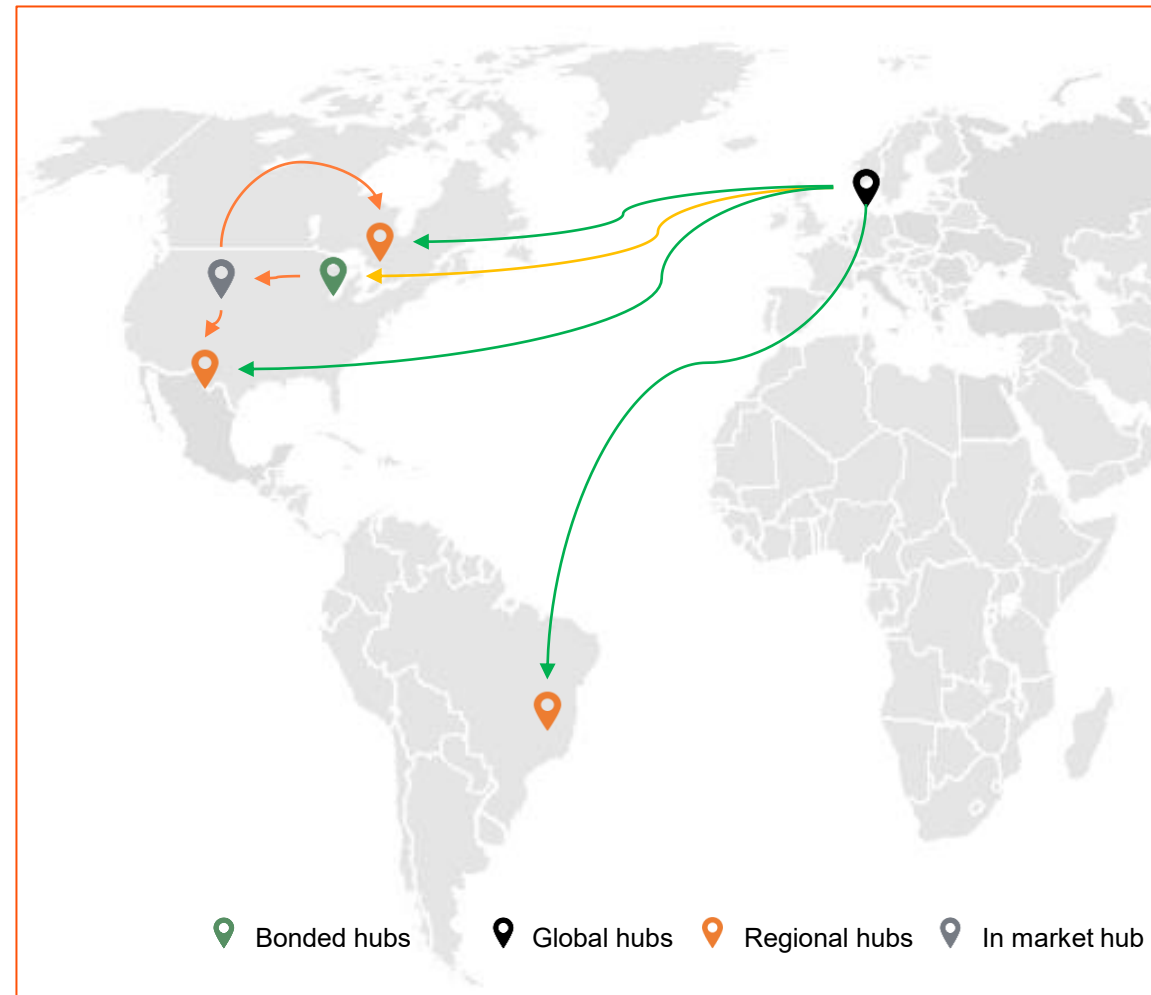
Ændring af fragt ruter for at kompensere for høje toldsatser, fragte gods udenom toldsatser

Hvordan undgår man at fortolde til høje satser

Det kan være nødvendigt at omlægge sine forsyningskæder til andre fragtruter for ikke at få forsinkelser og ekstra unødvendig told.

Hvor det tidligere var fornuftigt at sende vare til Canada gennem USA, er det i dag en anden situation, hvor man i stedet skal sende direkte til Canada.

Fragtprisen kan ofte betale sig i forhold til de høje toldsatser.



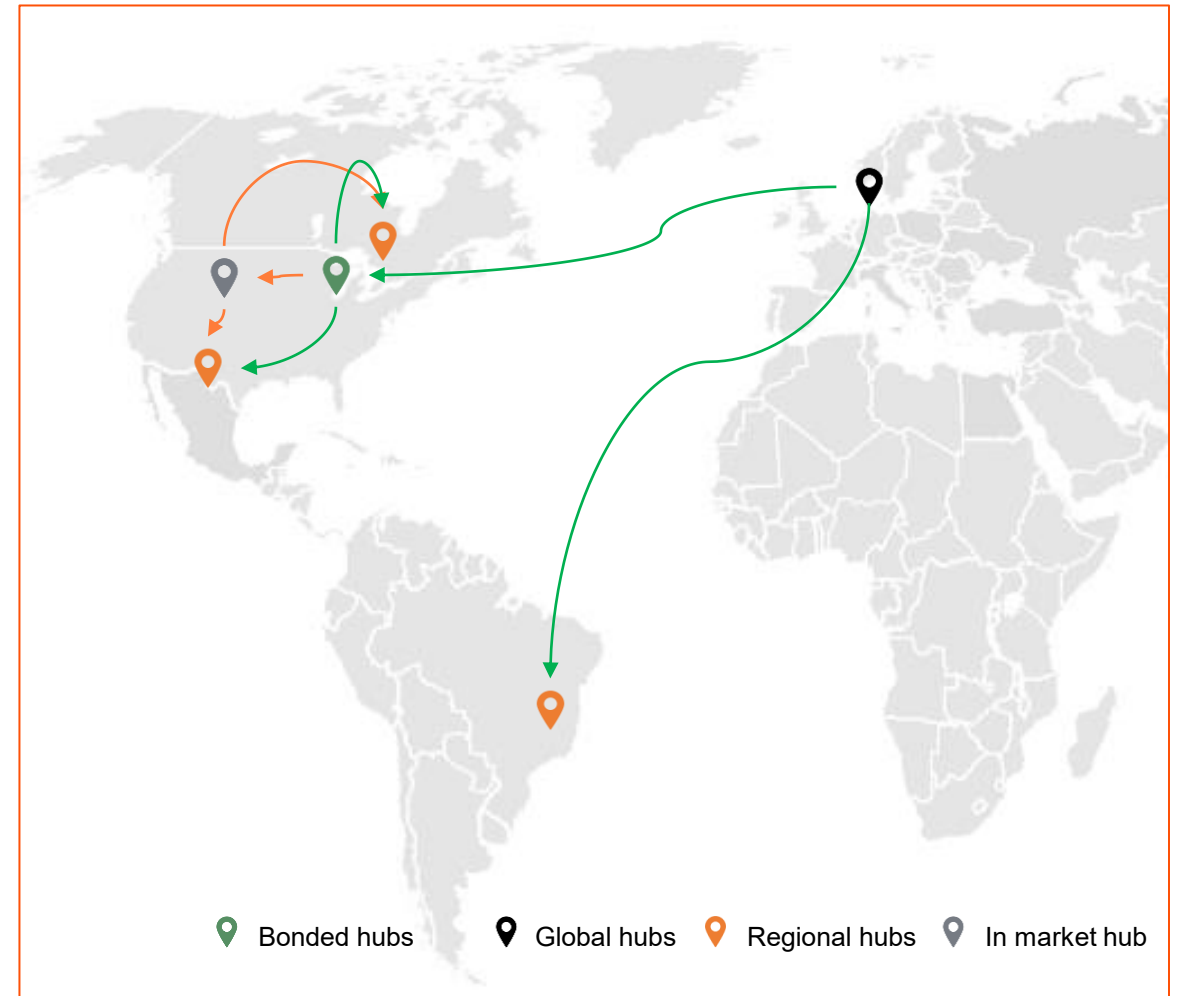
Anvendelse af toldfri områder eller ”bonded area” til at udsætte told betaling eller sikre transit forsendelser mod told

Hvordan undgår man at fortolde til høje satser

Hvis ikke det er muligt at sende vare uden om told-zonen kan det være en mulighed at anvende toldfrie lagre til transitgods.

Derved kan det være en mulighed at fastholde den oprindelige fragtrute, men ikke lade varen indfortolde, men blot videresende den til den endelige destination.

Det kræver mere mærkning og administration, men kan spare told.





Hvordan håndterer man de nye tariffer?

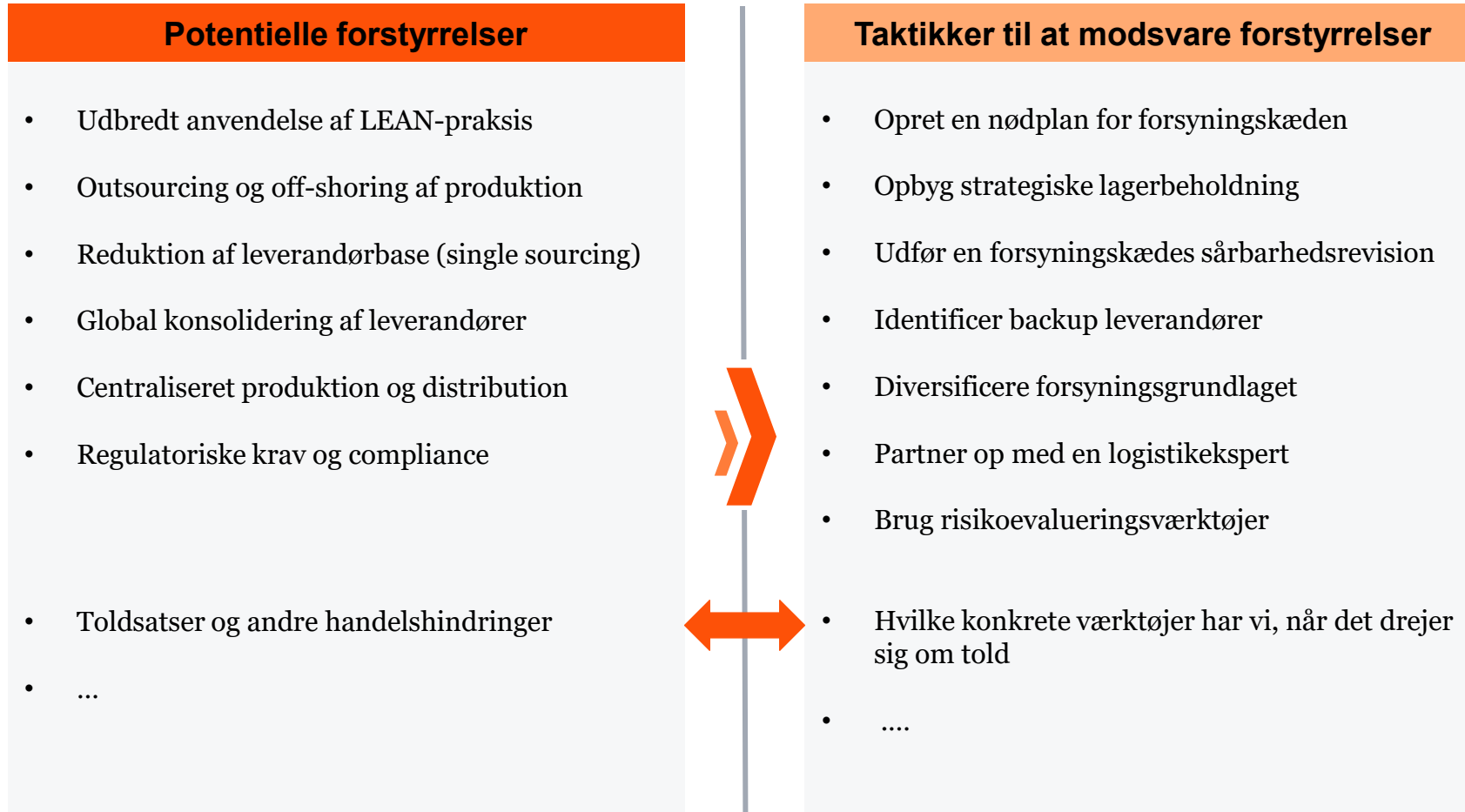
4

Hvordan håndterer man de nye tariffer?



Supply Chains er i dag mere volatile end tidligere da flere forstyrrelser er til stede

Potentielle forstyrrelser af Supply Chain og deres modsvar



“

To improve is to change, so to be perfect is to have changed often.

Winston S. Churchill

“

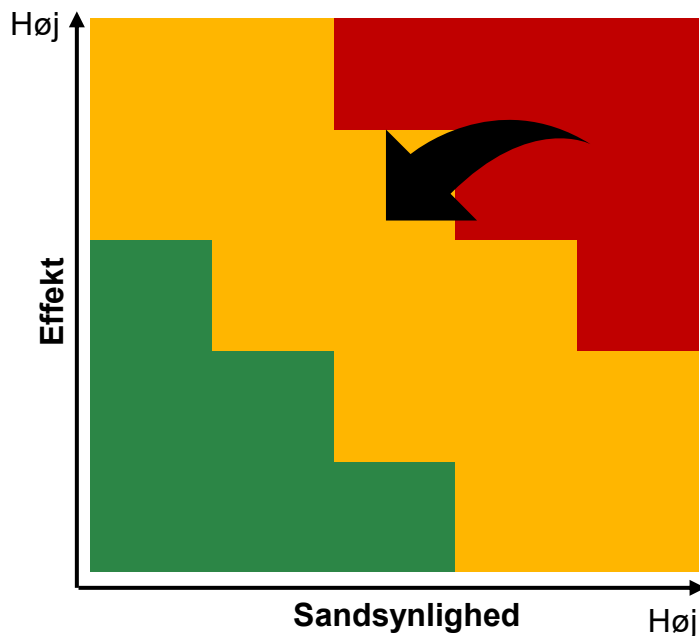
Robustness in Supply Chain is the ability to adapt and do it fast through standardized processes.

Risikostyring i forsyningskæden bliver mere et af midlerne til at prioritere indsatser

Risikostyring har indflydelse på kapitalbinding og kostpriser

Risici

- Lønhop på 6% som følge af inflation
- Handelsembargo mod Rusland og Kina?
- Reguleringer fra EU – CO2-udledning
- Rapporteringskrav ESG-agendaen
- Toldsatser



Risikominimeringstiltag

- Dual sourcing (internt og eksternt)
- Near shoring
- Lagerføringsstrategi
- Behovsafkobling
- E2E-transparens i forsyningskæden
- Styringskoncept der løbende opdaterer systemer
- S&OP (SIOP) proces til at træffe forretningsbeslutninger
- Digitalisering
- Masterdata, transportruter, agents workflow og oprindelsesland

Supply Chain udfordres af handelshindringer - hvad kan vi gøre på kort og lang sigt

Supply Chain modsvar på toldmure

Modsvar på kort sigt

- Nødvendighed af at sætte sig ind i gældende toldregler og deres grundlag
- Forstå den løbende status på USMCA/HTS
- Særligt undersøge hvilke KN-koder, der er undtagelser for – skift hvis muligt Tariff koder
- Undersøge “Preferential origin”-regler i forhold til egne produkter
- Regler for country of origin i forhold til de lande man samhandler med
- Gennemgå egne og toldagenters stamdata med hensyn til Tariff koder og Country of origin
- Ændre fragt betaling til modtager betaler (eks. EXW og FCA)
- Anvende bonded warehouses, hvor produkter kun er i transit på vejen til endelig destination



Langsigtede reaktioner

- Finde nye markeder til afsætning af produkter
- Ændre virksomhedens globale manufacturing footprint
- Ændre leverandørbasen således, at oprindelsesland på det samlede produkt ændrer ”country of origin”
- ...

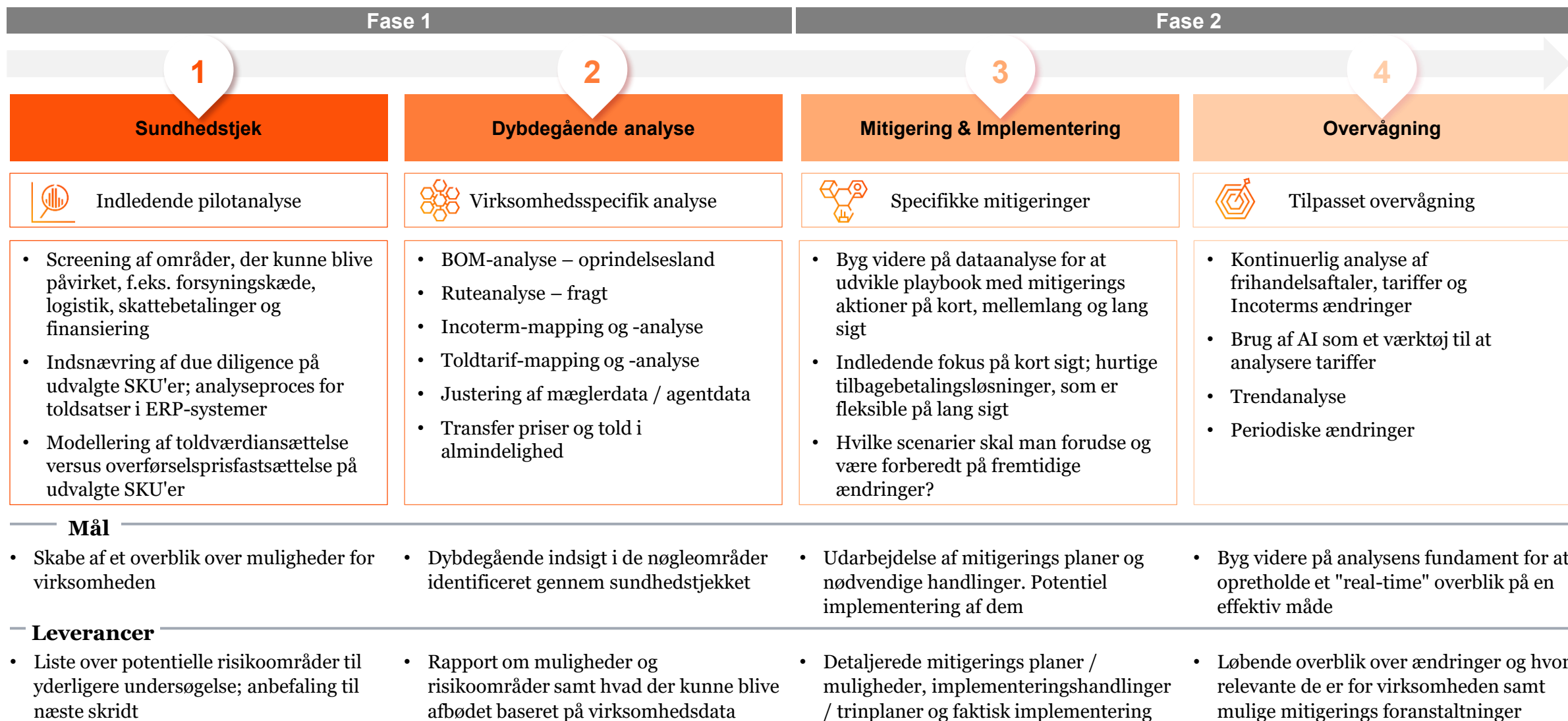


Vi har i gennem lang tid levet i en verden, der har understøttet globalisering med høj grad af frihandelsaftaler.



Vi er nød til at ændre kurs, fordi den verden vi nu opererer i har ændret sig mod mere regionalisering.

Hvordan kan PwC hjælpe - vores fremgangsmåde





Afrunding & spørgsmål

Webinar-serie: Handelsbarrierer mellem EU og USA



Tilmeld dig ét eller flere af de kommende webinarer ved at scanne koden.



Risk navigation

Torsdag

2. oktober 2025

09:00-10:00



Opdatering

Torsdag

30. oktober 2025

09:00-10:00

Tak for i dag