



Når teknologien sætter tempoet

ATP KORT FORTALT

To forretningsområder

Pension & Investering

Administration

Pension & Investering

300

ansatte

5,8

millioner medlemmer

36

kr. pr. medlem årligt

694

mia. kr. i formue

Administration

Pension & Investering

300

ansatte

5,8

millioner medlemmer

36

kr. pr. medlem årligt

694

mia. kr. i formue

Administration

2,7

millioner opkald

30

millioner breve

360

mia. kr. udbetalt
i ydelser

2.450

medarbejdere

GRUNDPRÆMISSEN

Fire krav former atp

GRUNDPRÆMISSEN



Alle danskere
er kunder



Høje krav
til fejlfrihed



God kundeservice-
oplevelse



Økonomisk
effektivitet

DE INDRE LINJER

To agendaer fylder

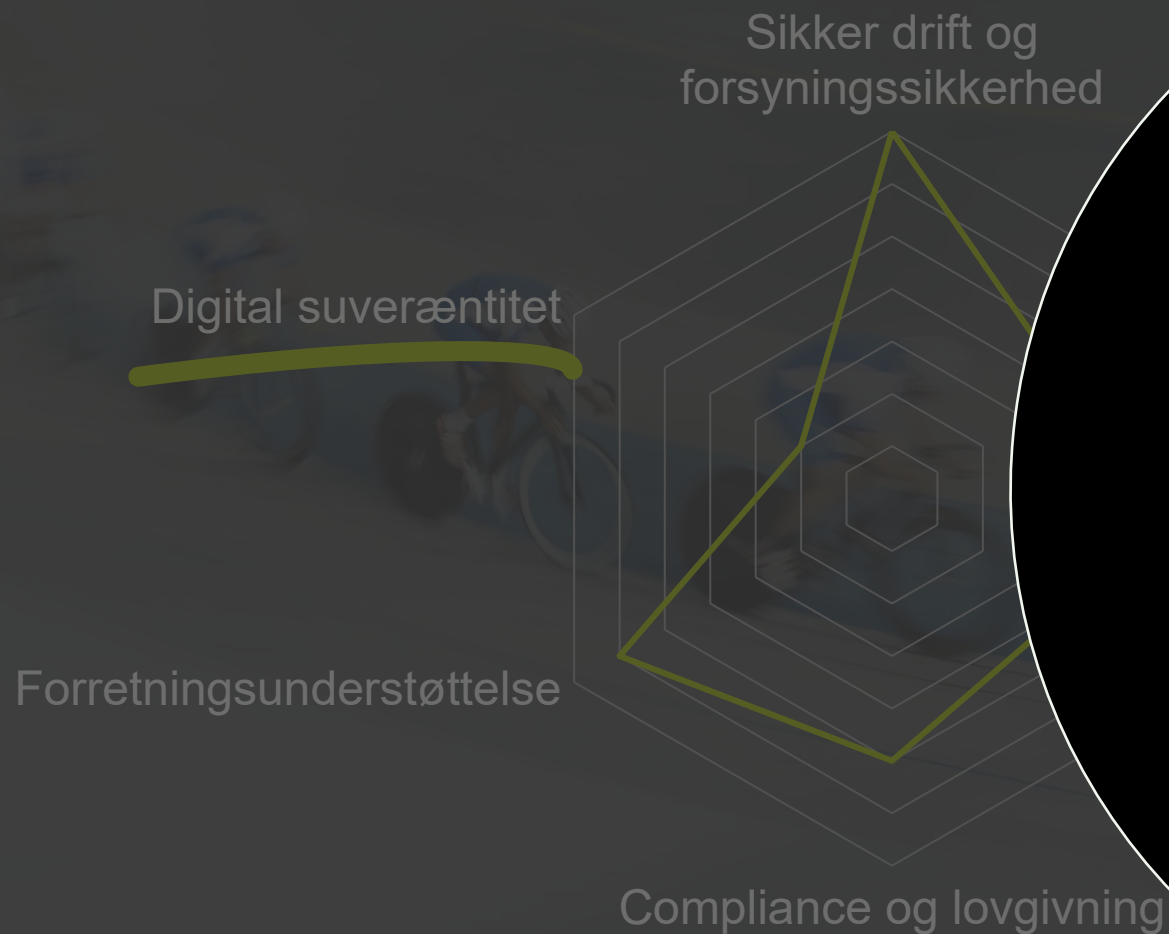
Cybersikkerhed, resiliens og digital suverænitet

AI og ny teknologi

Cybersikkerhed, resiliens og digital suverænitet

- Højt og stigende trusselniveau – også fra nye kanter..
- Ny regulering (NIS 2 og DORA) sætter nye krav

Cybersikkerhed, resiliens og **digital suverænitæt** - en afvejning mellem flere hensyn



DIGITAL SUVERÆNITÆT
Reelt mål?
Realistisk mål?
Eller mest til skåltalerne?



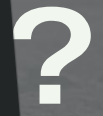
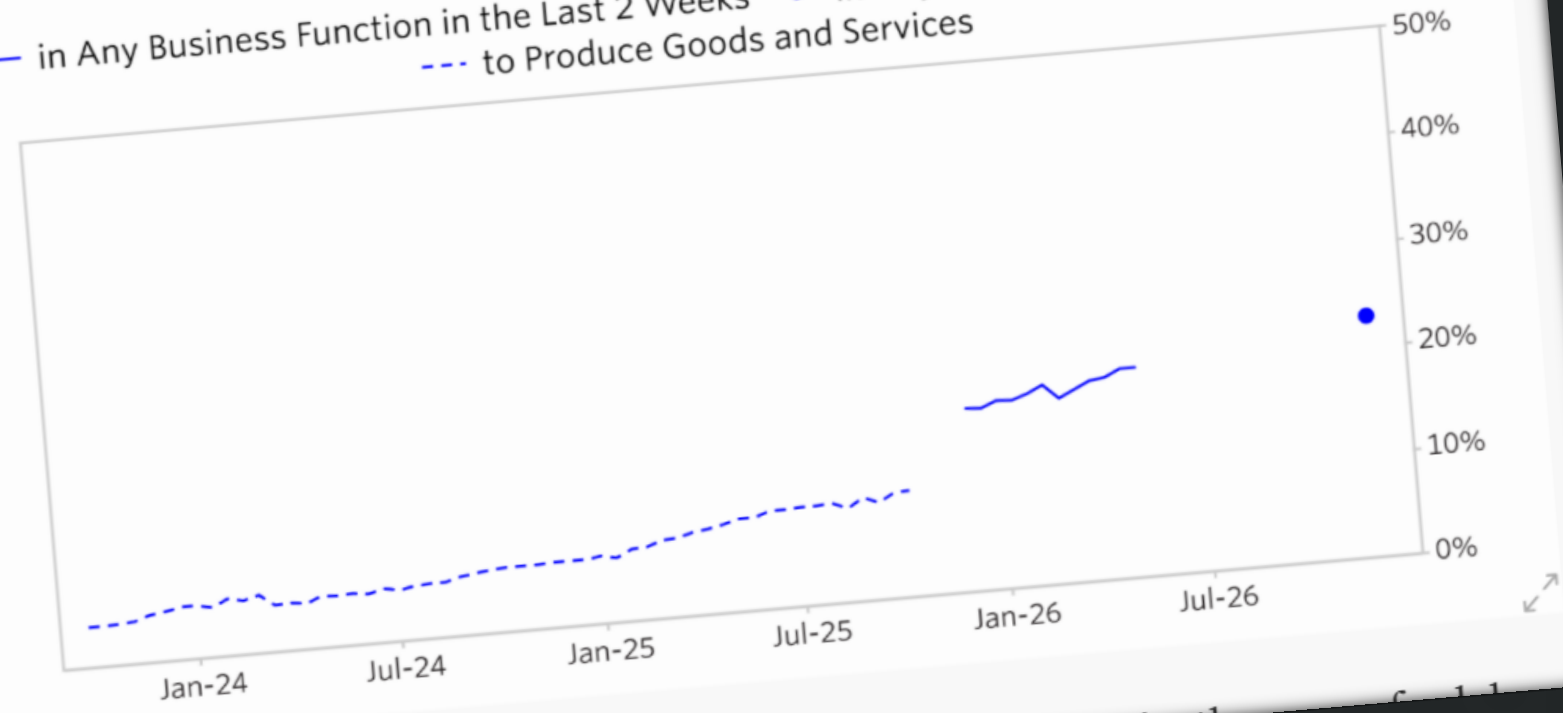
Fokus på det vigtige

- Giver nye lovkrav mere sikkerhed?
- Fokuserer vi for meget på compliance?

BTOS: Business AI Adoption

% Respondents Using AI...

— in Any Business Function in the Last 2 Weeks • in Any Business Function in Next 6m
- - - to Produce Goods and Services



Vi tænker AI på fire måder

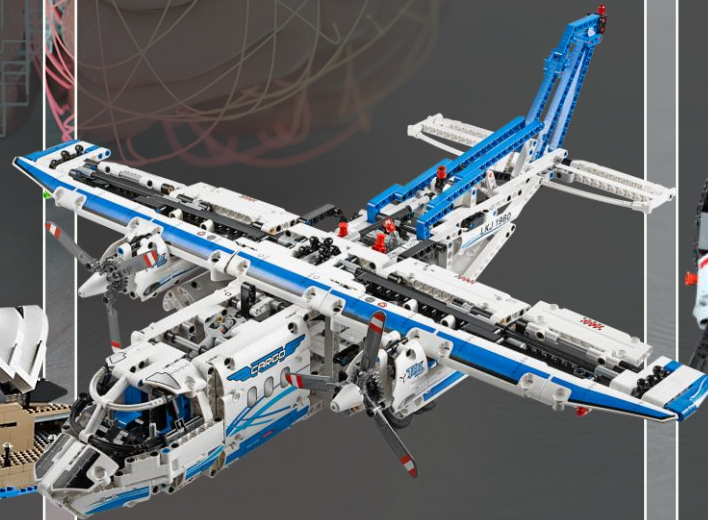
Hverdagsteknologi



Softwareudvikling



Forretningsvendt
anvendelse



Radikal nytænkning
med agenter





DET CENTRALE SPØRGSMÅL
**Hvordan får vi det
til at ske?**

Centralt styret
eller decentral
handlekraft?

Uddannelse af
medarbejdere?
Ledere?

Bred eller
snæver
udbredelse?

Hvad med
dataetik?
License to
operate?

Hvordan
omtænker vi en
stor og
gammel
organisation
radikalt?

Hvornår kan
og tør vi sætte
noget i drift?
(vi har
ansvaret..)



... og hvornår betaler det sig?

**Styring af
forbrug og
omkostninger?**

**Hvordan og
hvornår høster
vi gevinsterne?**

**Markant
billigere og
kæmpe skridt
fremad?**

En god investering?

- Nuværende værdi af samlede AI-univers er ca. 26.200 mia. USD
- Værdien kræver en årlig indtjening på 4.100 mia. USD
- For at opnå denne årlige indtjening skal AI-selskaber kannibalisere...
...og tage en del af den fremtidige vækst

En god investering

- Nuværende værdi af samlede AI-univers er ca. 26.200 mia
- Værdien kræver en årlig indtjening på 4.100 mia. USD
- For at opnå denne årlige indtjening skal AI-selskaber kan
- ...og tage en del af den fremtidige vækst

Produktivitetsvækst i USA



I PERSPEKTIV

min **1,7%**

skal den globale produktivitet i gennemsnit stige de næste 10 år for at retfærdiggøre den nuværende værdi af det samlede AI-univers.

Det svarer til en årlig fordobling af den globale produktivitet.

Produktivitetsvækst i USA



Opsummering

Opsummering

AI

- **Adapting af AI teknologi** i organisationer rejser spørgsmål og valg - ingen kender de rigtige svar – vi må sammen prøve os frem – så Danmark kommer først i adaptionen.
- **En kæmpe forandringsopgave** – teknologisk, organisatorisk, kompetencemæssigt og kulturelt.
- **For ATP** skal teknologiske muligheder gå hånd i hånd med vores rammevilkår. Vi forsøger at være fast follower, ikke first mover – med vilje

Opsummering

AI

- **Adapting af AI teknologi** i organisationer rejser spørgsmål og valg - ingen kender de rigtige svar – vi må sammen prøve os frem – så Danmark kommer først i adaptationen.
- **En kæmpe forandringsopgave** – teknologisk, organisatorisk, kompetencemæssigt og kulturelt.
- **For ATP** skal teknologiske muligheder gå hånd i hånd med vores rammevilkår. Vi forsøger at være fast follower, ikke first mover – med vilje

Cybersikkerhed

- **Fokus på reel sikkerhed** – ikke compliance sikkerhed.
- **Behov for realisme og ærlighed** i diskussionen om digital suverænitæt – og så aktive handlinger.

tonk