

Sydbank

En sektor i forandring

Ved Frank Mortensen, Vice CEO i AL Sydbank
10.11.2026

Agenda

01	**Fusionen og AL Sydbank**
02	Tre forandringer der former sektoren
03	Q&A



Fusionen af Sydbank, Arbejdernes Landsbank og Vestjysk Bank er drevet af vilje – og krævet af tiden

Definitionen af succes er under forandring

Arbejdernes Landsbank, Vestjysk Bank og Sydbank var hver især stærke aktører på det danske bankmarked.

Konkurrencen i banksektoren er intensiveret

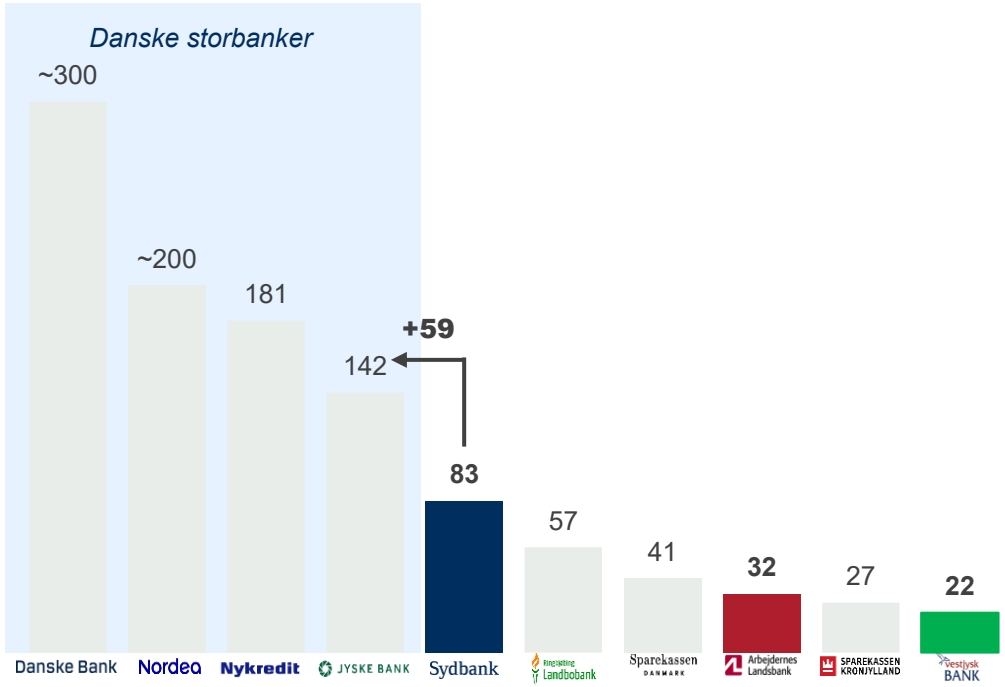
Skalafordele er blevet strukturelt afgørende og øger presset på både markedsandele, marginer og IT-udvikling.

Fusionen styrker vores konkurrenceevne

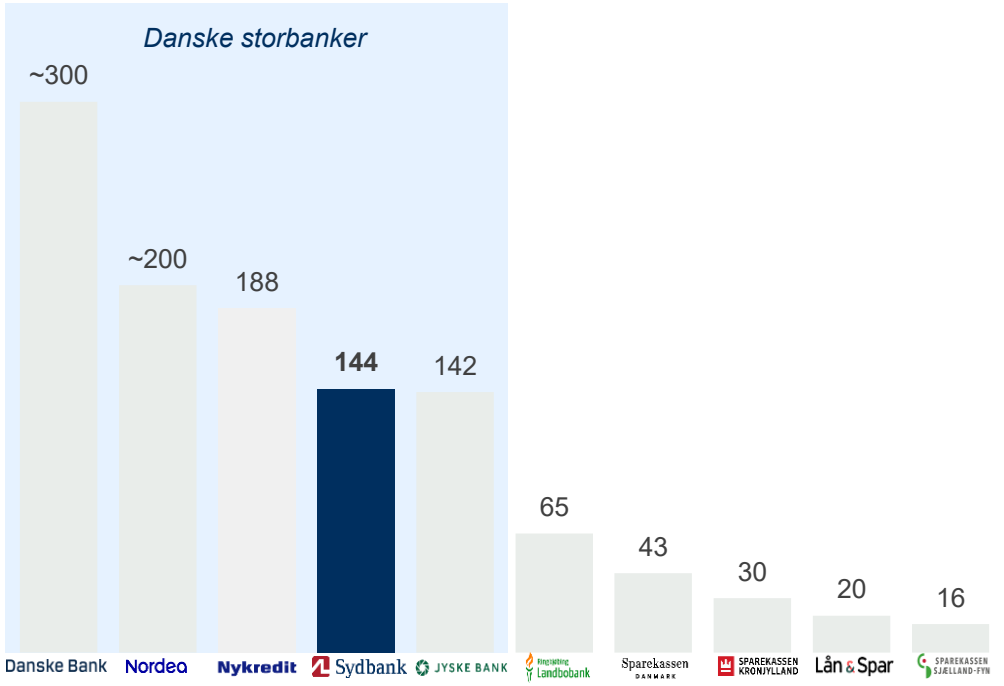
Med vilje og mod har de tre banker valgt fusionen til AL Sydbank, hvor fælles værdier, komplementære kulturer, stærke forretningspositioner og skala tilsammen styrker konkurrenceevnen.

Fusionen har gjort AL Sydbank til en storbank, som står større og stærkere til fremtidens bankmarked

Bankudlån før konsolidering ‘25 H1, DKK mia.(1)



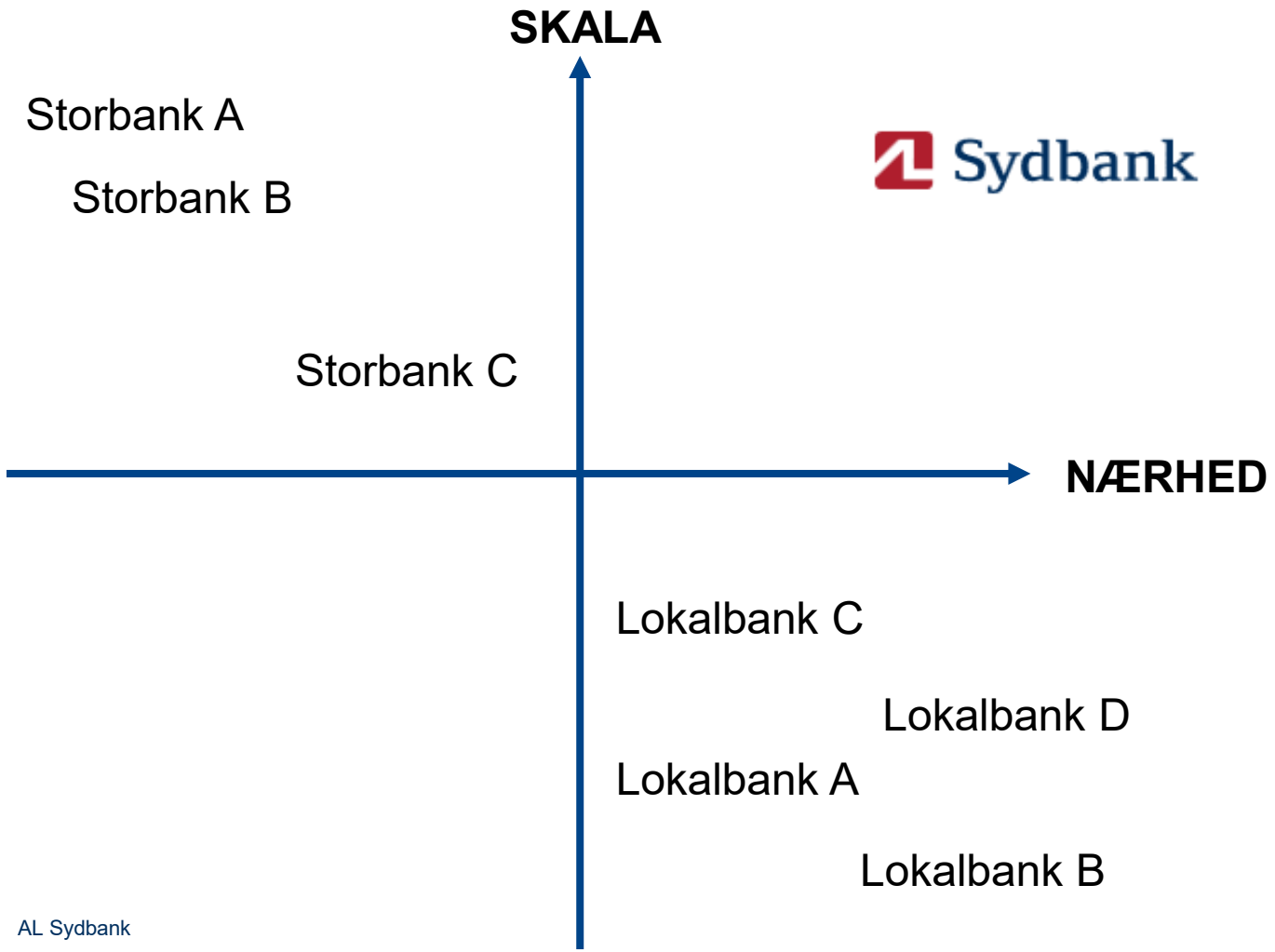
Bankudlån efter konsolidering ‘26 H1, DKK mia.(1)



Note: (1) Udlån for Danske Bank og Nordea i Danmark er estimeret af AL Sydbank.


Sydbank
Vi er ved at bygge en ny bank

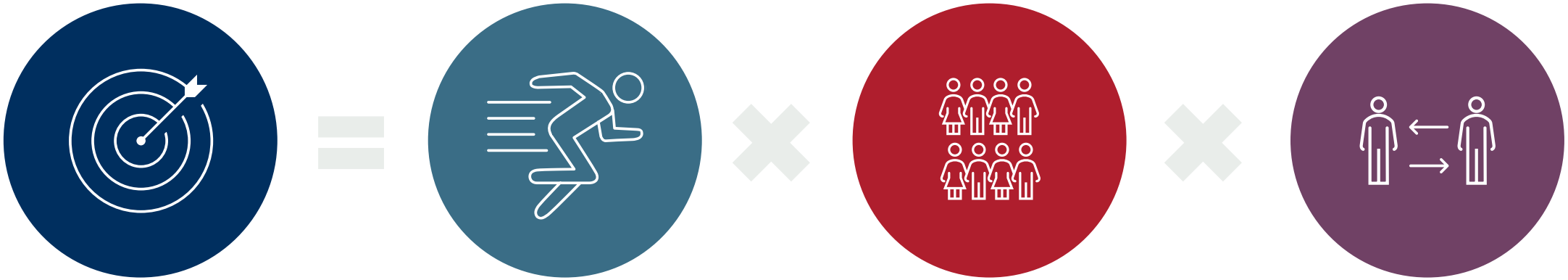
… med en helt anden profil end de andre banker



Klar position i markedet

- Indtage en plads, som hverken de store eller de små banker udfylder
- En del af noget større, uden at give afkald på fordelen ved en lokal bank
- Et stærkere værditilbud – en bank med et stort ”bagland”
- Mere end 85 filialer - kan betjene kunderne over hele landet

Fusionssynergier forudsætter, at tre kritiske faktorer er til stede



Succesfuld fusion

Hastighed
Hurtig eksekvering skaber momentum

Ressourcer
De rette folk og stærk governance skaber fremdrift

Fælles kultur
Emotionelt intelligent ledelse er fundamentet for et fælles ‘vi’

Stærk central styring og dedikerede ressourcer sikrer hastighed og fremdrift i fusionen

Vi samler tre bankers setup til ét i vores fælles bank …

3x

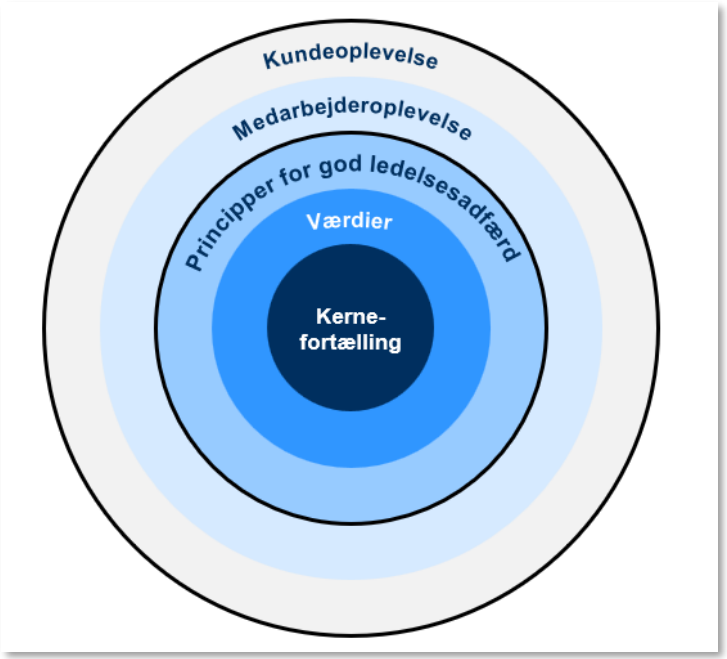
- Processer
- Systemer
- Rådgivningskoncepter
- Kulturer

… gennem fire programmer koordineret af Fusionskontoret

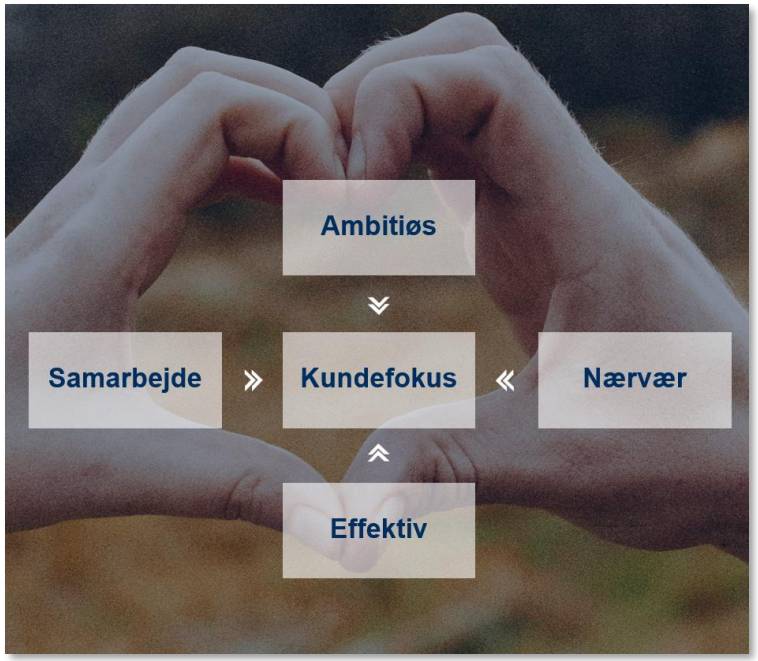
1. Konvertering
2. Kunder og værditilbud
3. HR, Organisation & Kultur
4. Jura, risiko og compliance

Kernefortællingen, vores værdier og ledelsesadfærd skaber grundlaget for vores fælles kultur

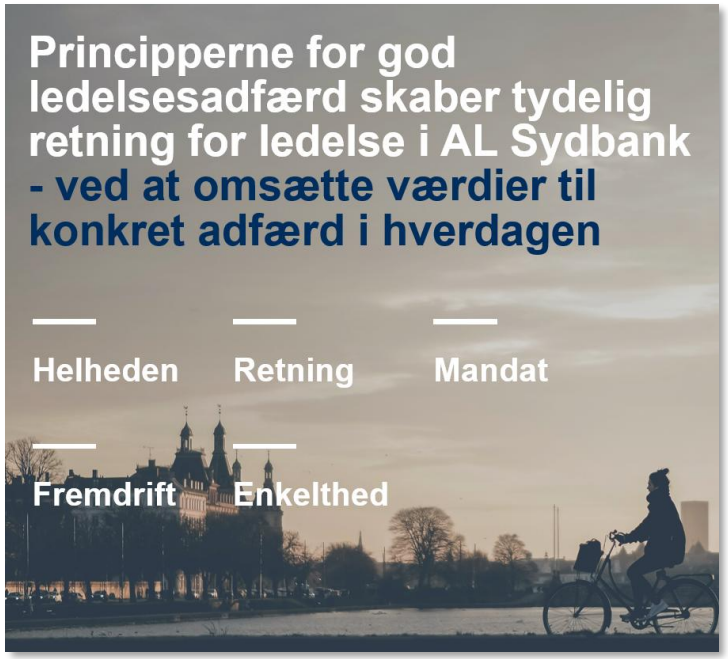
Kernefortælling



Værdier



Ledelsesadfærd



Agenda

01 Fusionen og AL Sydbank

02 Tre forandringer der former sektoren

03 Q&A



Banksektorens strukturelle vilkår er under forandring drevet af særligt tre forandringer



Konsolidering

Stigende investeringsbehov vil drive forsat konsolidering i sektoren



Teknologi og AI

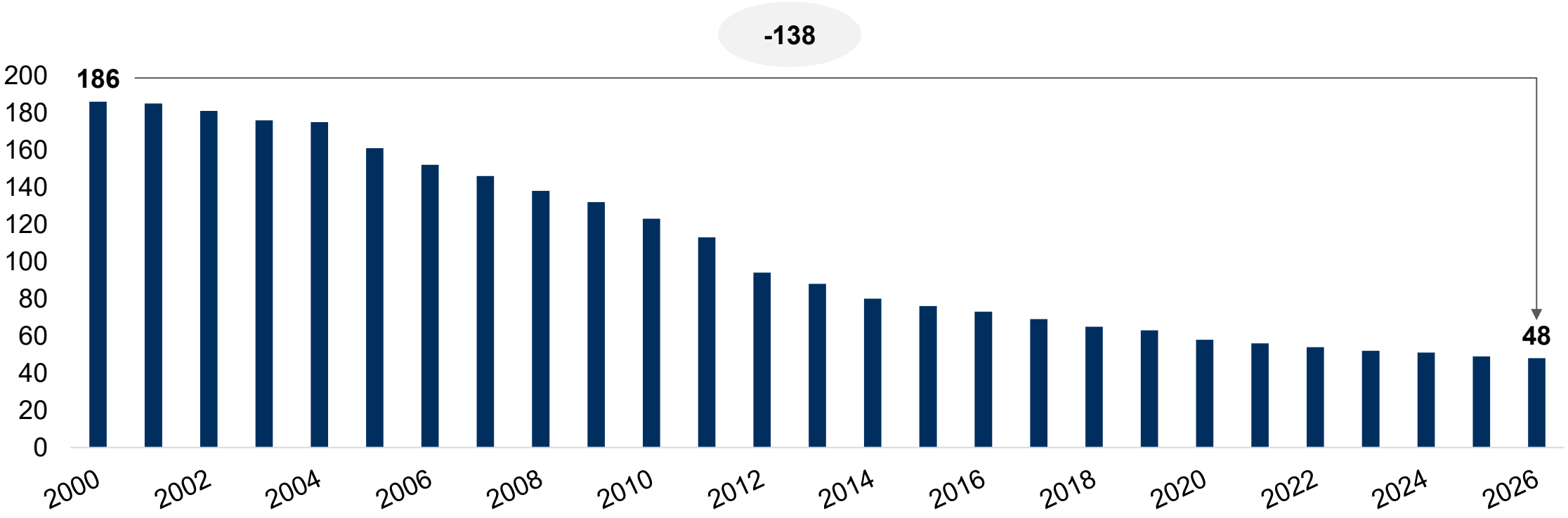
AI og ny teknologi ændrer bankernes forretning



Øget kompleksitet

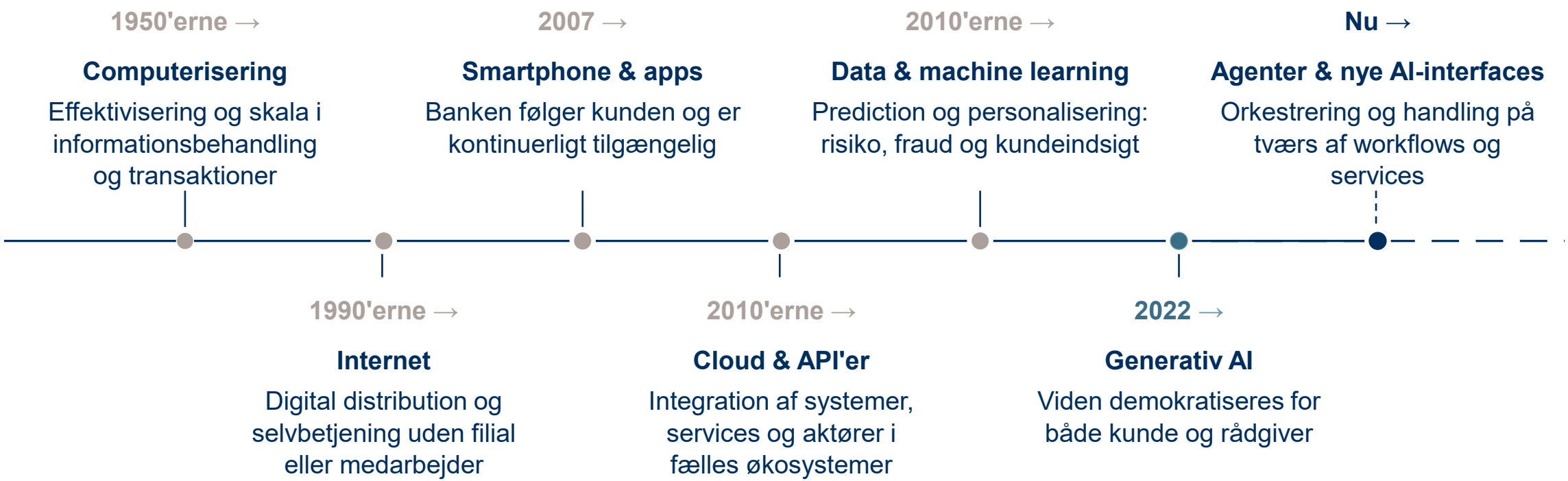
Virkeligheden vi navigerer i bliver fortsat mere kompleks

Konsolidering | Øget behov for skala og investeringskraft har reduceret antallet af banker



Kilde: AL Sydbank baseret på Finans Danmark og Finansforbundet

Teknologi og AI | Teknologiske gennembrud har løbende formet bankernes services



Teknologi og AI | Den næste digitale bølge går dybere og påvirker bankerne på mange facetter samtidig



Opgaver

Hvordan fordeles opgaver mellem mennesker og teknologi?



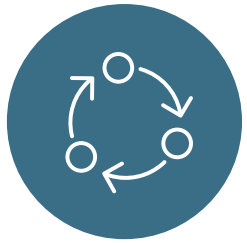
Kunder

Hvordan ændres kundernes behov og forventninger?



Kompetencer

Hvilke kompetencer bliver vigtigst i fremtiden?



Organisering

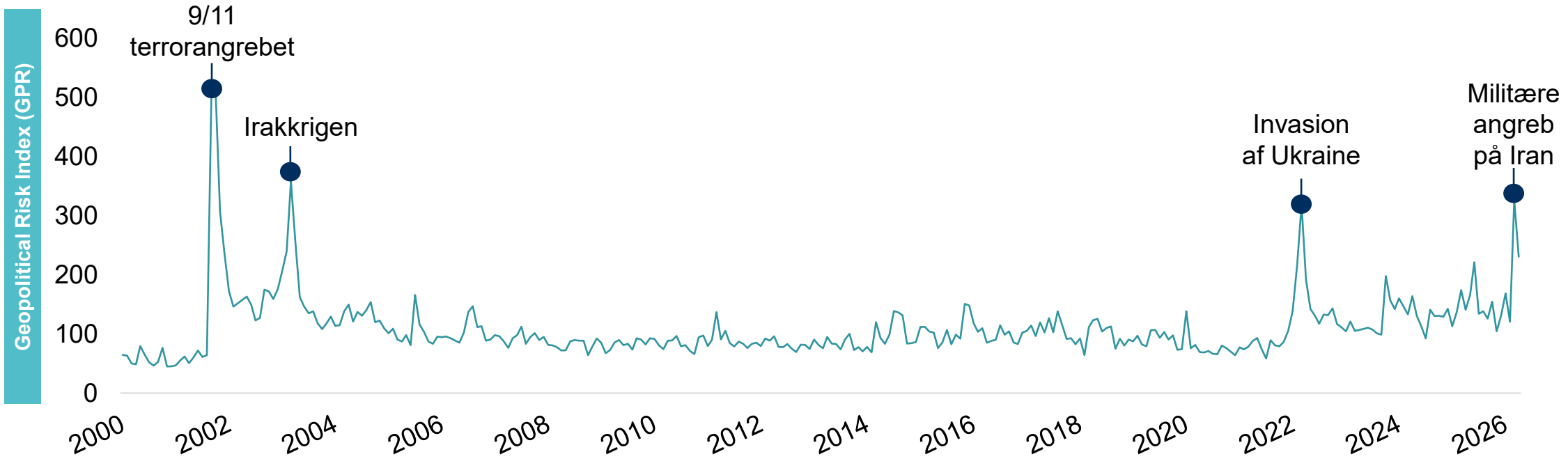
Hvordan ændres processer og organisering?



Ledelse

Hvordan sikres ansvarlig brug af ny teknologi, og hvordan ledes fremtidens organisation?

Øget kompleksitet | Verden, vi navigerer i, er præget af stigende kompleksitet, hastighed og usikkerhed



Note: Geopolitical Risk Index (GPR) måler geopolitisk risiko baseret på, hvor ofte avisartikler omtaler fredstrusler, militær opbygning, atom trusler, terror trusler og handlinger samt udbrud og eskalering af krig.
Indeks 100 angiver det historiske gennemsnit for perioden 1985-2019.
Kilde: AL Sydbank baseret på www.policyuncertainty.com

Agenda

01 Fusionen og AL Sydbank

02 Tre forandringer der former sektoren

03 **Q&A**



Spørgsmål?


Sydbank