

Webinar om tendenser for statslig økonomistyring

Two large, solid orange parallelograms are positioned below the title. They are oriented diagonally, with their longer sides running from the bottom-left towards the top-right. The two shapes overlap, with the one on the right being slightly higher and further to the right than the one on the left.

Dine værter på webinaret



Lars Miguel Paredes

Partner
CFO Advisory

Ekspert i økonomistyring



Benjamin Crawford

Senior Manager
CFO Advisory

Ekspert i økonomistyring

Agenda

- 1 Velkomst og introduktion
- 2 Analysens hovedbudskaber
- 3 Afrunding



Velkomst og introduktion

Vi måler temperaturen på statens økonomifunktioner og tydeliggør de vigtigste prioriteter og muligheder

CFO Survey – Public Sector 2026

3. år i træk med
temperaturmåling på
statens økonomifunktioner

Rapporten belyser
økonomiledelsens vigtigste
prioriteter og
økonomifunktionens forventning
til værdiskabelse i forretningen.

Undersøgelsen bygger på vores erfaringer



indsigter fra statslige
økonomichefer og
egne erfaringer

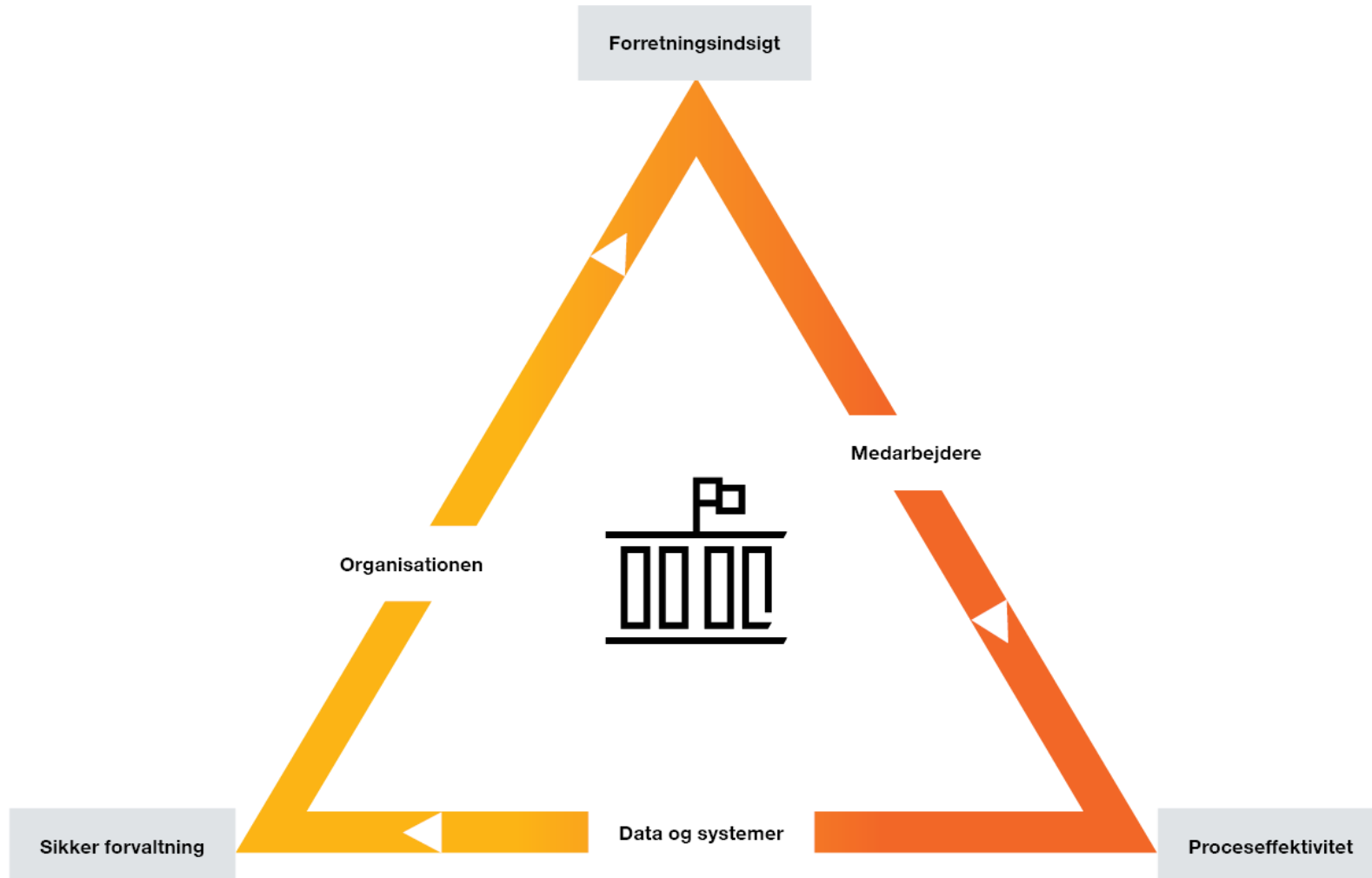
Vi har indhentet inputs fra
statslige økonomichefer og
supplerer med egne erfaringer fra
vores arbejde med offentlig
økonomistyring.

Rapporten inspirerer til bedre styring

79% Har **rammevilkår**
som topprioritet

Rapporten præsenterer et aktuelt
billede af statens
økonomifunktioner og inspirerer
til hvordan man kommer i gang
med bedre styring.

Rapporten er baseret på PwC's 360-graders analyse af økonomifunktionen



Forudsætningen for, at økonomifunktionen kan skabe den størst mulige værdi for forretningen, er, at økonomifunktionen er i stand til at levere relevant forretningsindsigt, effektiv compliance og kontrol samt understøttende proceseffektivitet.

Disse tre kerneopgaver kan kun realiseres med den rette organisation, medarbejdere med de rette kompetencer samt den rette systemunderstøttelse.

2

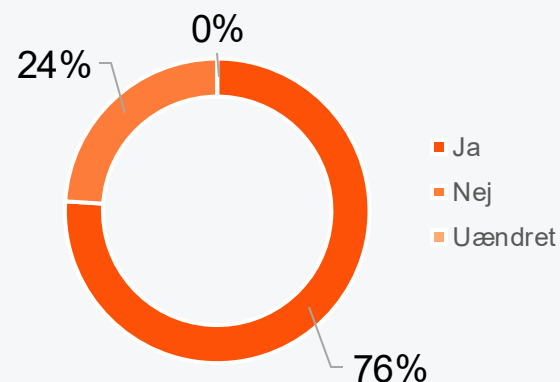
Analysens hovedbudskaber

Økonomifunktionen præges af ændringer i rammevilkår og oplever et højere tempo

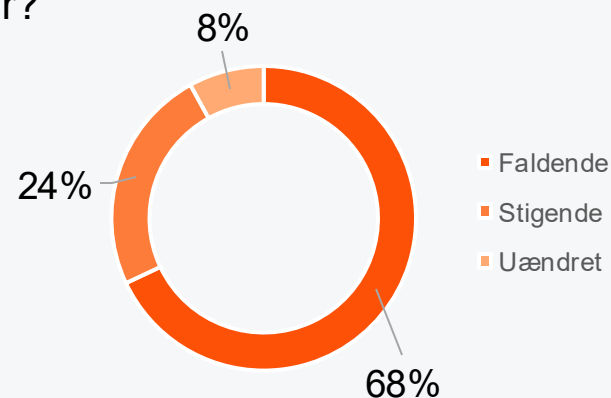
Økonomichefens topprioriteter



Oplever du, at understøttelsen af direktionen / forretninger kræver et højere tempo end tidligere?



Forventes der stigende eller faldende bevillinger de næste år?



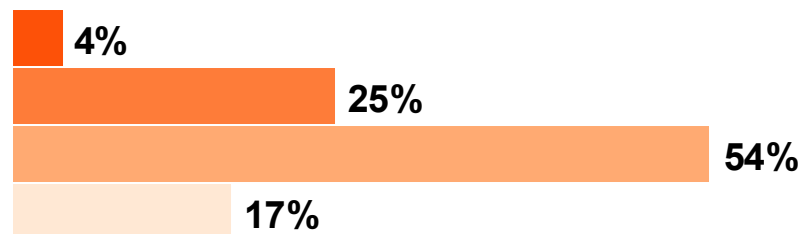
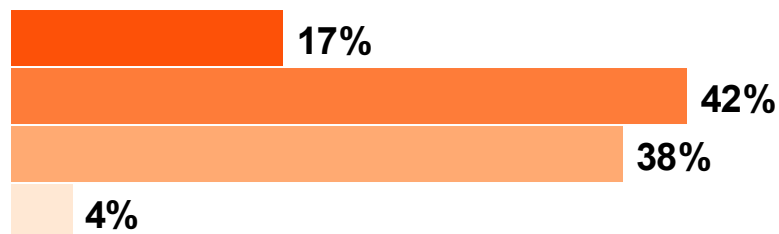
Ændringer i rammevilkår stiller afgørende krav til økonomifunktionen fx:

- En transparent økonomistyring
- En dyb forståelse af institutionens kerneopgaver
- Entydige og klare økonomiske forudsætninger
- Kompetencer til at kunne opbygge scenarier (what-if)

Økonomifunktionen formår i lav grad at koble økonomi- og forretningsdata

Nyttiggør rapporteringen en kobling mellem økonomi og forretningsdata?

Er ledelsesinformation om budget og opfølgning tilpasset modtager og organisatoriske niveauer?

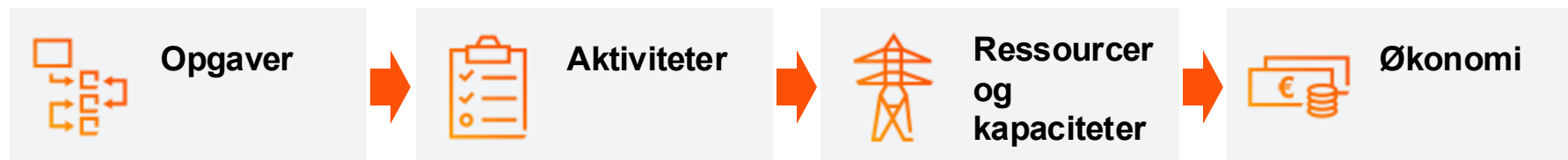


Meget lav grad Lav grad Høj grad Meget høj grad

Sammenhængende økonomistyring er en forudsætning:

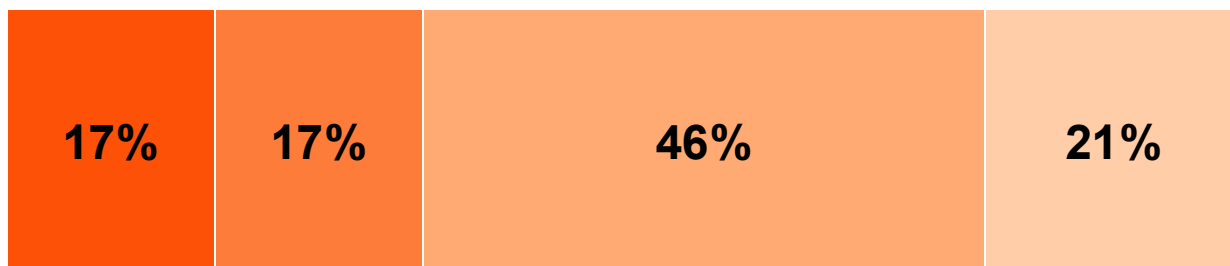
- Rapporteringen har ofte fokus på bagudrettet udvikling i de finansielle tal.
- For at forstå udviklingen i tallene samt anviser handlinger er det nødvendigt at forstå hele handlingskæden fra opgaver til økonomi.
- Forståelse for handlingskæden kræver indsigt i organisationens opgaver, aktiviteter samt afledet ressourcebehov.

Sammenhængende økonomistyring

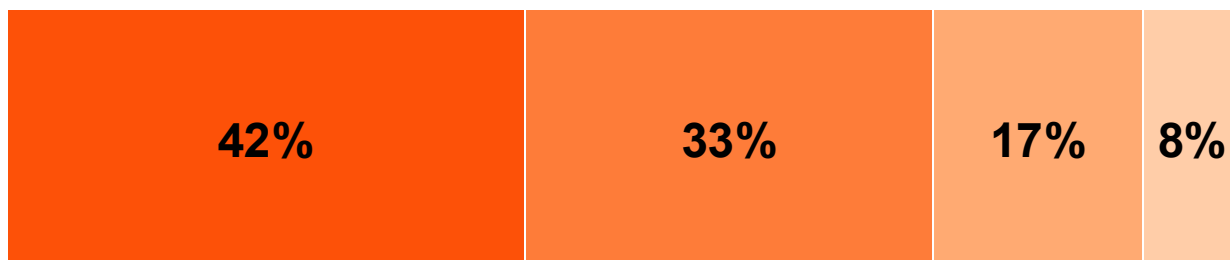


Økonomifunktionen har svært ved at omsætte medarbejdernes faglighed og ekspertise til forretningsindsigt

Arbejder økonomifunktionen ud fra principper/koncept for økonomipartnering?



Prioriterer økonomimedarbejderne at sidde fysisk ude i forretningen (fx. ved at bruge 1-2 dage om ugen)?



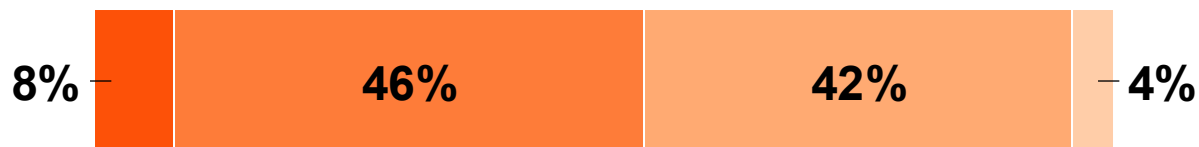
■ Meget lav grad ■ Lav grad ■ Høj grad ■ Meget høj grad

Udvikling af økonomipartnerkompetencer er løsningen:



Projekter og programmer fylder meget og stiller krav til økonomifunktionen

Arbejdes der med strategisk investeringsstyring?



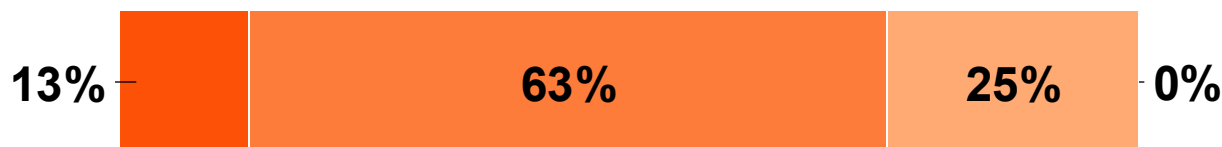
Indgår fremdriftsrapportering fx på milepæle som en integreret del af økonomiopfølgning eksempelvis for IT-projekter?



Har økonomifunktionen tilstrækkelige kompetencer inden for it-projektøkonomistyring?



Følger økonomifunktionen op på forudsætningerne (budget og gevinster) fra business cases ved nedluk af projekter?



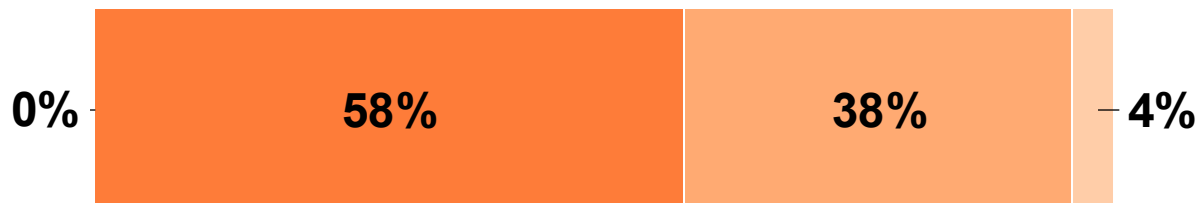
Meget lav grad Lav grad Høj grad Meget høj grad

Flerårige projekter og programmer bliver en større del af organisationens opgaver men økonomistyringen har fokus på kortsigtet driftsøkonomi:

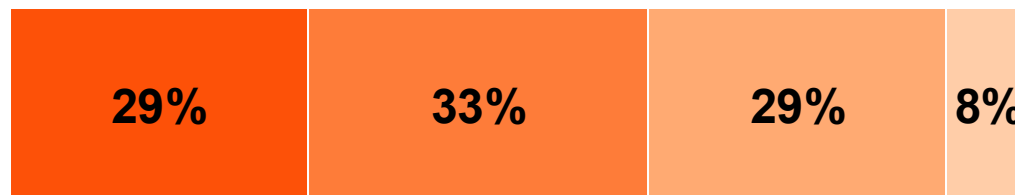
- Investeringer aktiveres på balancen og afskrives på driften.
- Vores erfaring er, at balancen oftest er nedprioriteret økonomistyringsmæssigt til fordel for driften.
- De største forretningsmæssige og økonomiske risici er imidlertid på balancen.

Effektiviseringspotentialiet fra fællesstatslige systemer realiseres kun i begrænset omfang

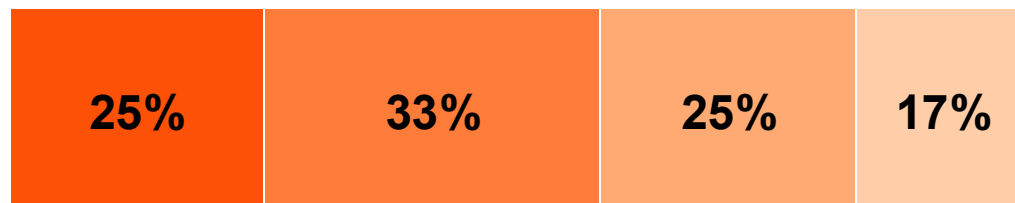
Har økonomifunktionen tilstrækkelige kompetencer inden for fællesstatslige systemer?



Har institutionen høstet effektiviseringsgevinster ved brug af de fællesstatslige systemer?



Anvendes Statens BI systematisk til ledelsesrapportering?



■ Meget lav grad ■ Lav grad ■ Høj grad ■ Meget høj grad

Systemer, organisering, kompetencer og processer skal være i sync for at få den fulde effekt af digitalisering:

- Implementeringen af systemer sker ofte med forventning om en mere effektiv arbejdsgang.
- Systemunderstøttelsen af forretningsprocesserne i økonomi medfører dog ikke automatisk mere effektivitet.
- Det kræver rette kompetencer, justering af processer, blik for det samlede systemlandskab samt systemdesign der tager højde for institutionstype.

3

Afrunding

Vi måler temperaturen på statens økonomifunktioner og tydeliggør de vigtigste prioriteter og muligheder

Næste skridt?



Screening af økonomistyring er ofte første skridt i en transformation

Ved at lave en 360-graders screening af økonomistyringen i en organisation opnås et faktabaseret udgangspunkt for dialog om ønsker til forandring.

Formuler en økonomistyringsstrategi



En strategi viser vejen til økonomi-funktionens under- støttelse af forretningen

En strategi skal anvise hvordan den sammenhængende økonomistyring skal se ud i organisationen samt de indsatser som skal iværksættes for at realisere strategien.

Ræk endelig ud!



Vi stiller gerne op til uformel sparring

Kontakt os, hvis I vil have rapporten præsenteret for en bredere kreds i jeres organisation – eller hvis I ønsker sparring og inspiration til, hvordan I kommer i gang.

Tak for i dag



Lars Miguel Paredes

Partner, CFO Advisory

E: lars.miguel.paredes@pwc.com

T: +45 2939 2369



Benjamin Crawford

Senior Manager, CFO Advisory

E: benjamin.clausen.crawford@pwc.com

T: +45 6071 8407