



Webinar: Den moderne CFO: Strategisk leder i en kompleks virkelighed

April 2026



Webinarrække om fremtidens finansfunktion

**Udnyt styrken af AI i
Microsoft Dynamics 365**

Se eller gense
webcasten

**Sådan accelerer du AI i
finansfunktionen**

2. juni 2026
09:00-10:00

Introduktion



Rune Pind Nielsen

Director,
Finance Transformation,
Business Advisory

Procesoptimering, automatisering
og operating model med fokus på
SSC/GBS



Christoffer Kjærholm

Senior Manager,
Enterprise Performance Management,
Business Advisory

Finansstrategi & operationalisering af
strategiske initiativer med fokus på den
private sektor

Agenda

Emne

1. Hvorfor CFO'en må tage ejerskab for finansstrategien

2. Tilgang til en moderne finansstrategi

3. Praktiske eksempler

4. Hvordan kommer man i gang?

5. Q&A



Hvorfor CFO'en må tage ejerskab for finansstrategien

CFOs navigerer usikkerhed med handling – fra risiko til resiliens

↑ 71%



"ser geopolitisk usikkerhed som alvorlig risiko" – Global ustabilitet er en topbekymring blandt CFOs

↑ 65%



"justerer forecasts og budgetter" – Proaktiv tilpasning fremfor at vente og se

↑ 61%



"skærer omkostninger" – Operationel effektivisering i fokus

↑ 58%



"investerer i AI og analytics" – Offensiv satsning på teknologi trods usikkerhed

Kilde: PwC CFO Pulse Survey 2025

Hvad driver kravene til en ny finansstrategi?

Interne drivere der kræver action



Opkøb, frasalg & konsolidering



Pres på marginer



Ny ledelse

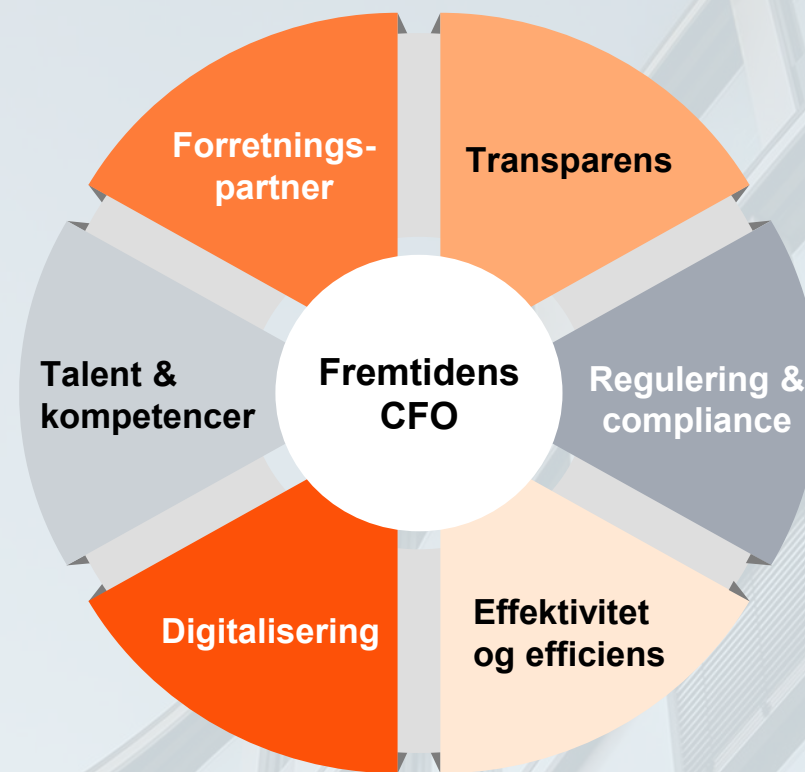


Implementering af nye systemer



Ny forretningsstrategi

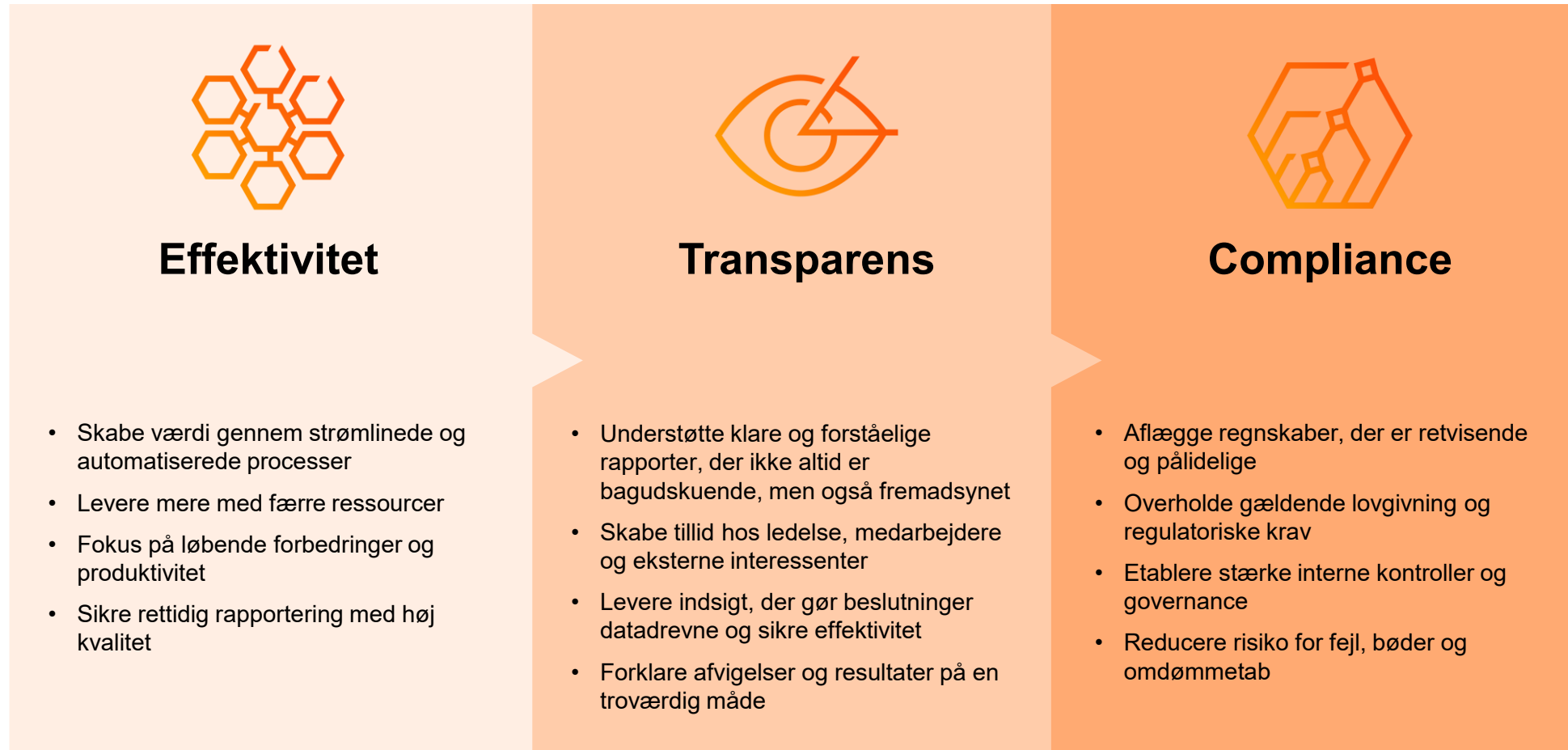
Hvad er kravene til fremtidens finansfunktion?



2

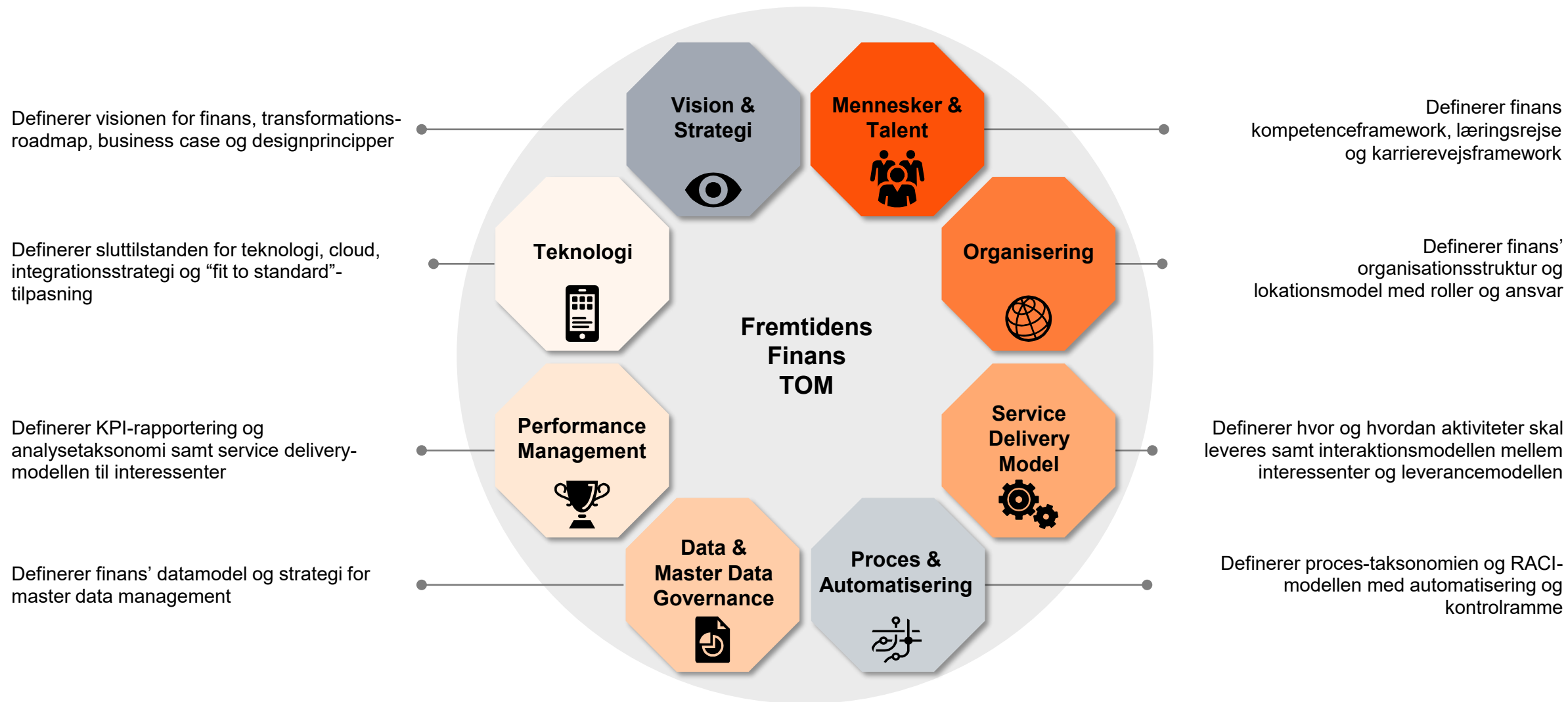
Tilgang til en moderne finansstrategi

CFO'ens rolle er den samme, men konteksten er ny



Selvom CFO-rolLEN påvirkes af nye tendenser, er kerneopgaven uændret: at levere retvisende regnskaber og sikre valide, transparente data. Det er fundamentet for succes som CFO.

Hvordan sikrer vi en holistisk tilgang?



3

Praktiske eksempler

Udarbejdelse af en fremtidssikret finansstrategi

Operationalisering

Etablering af governance og sikre forankring, så finansstrategien kan realiseres i praksis

Design

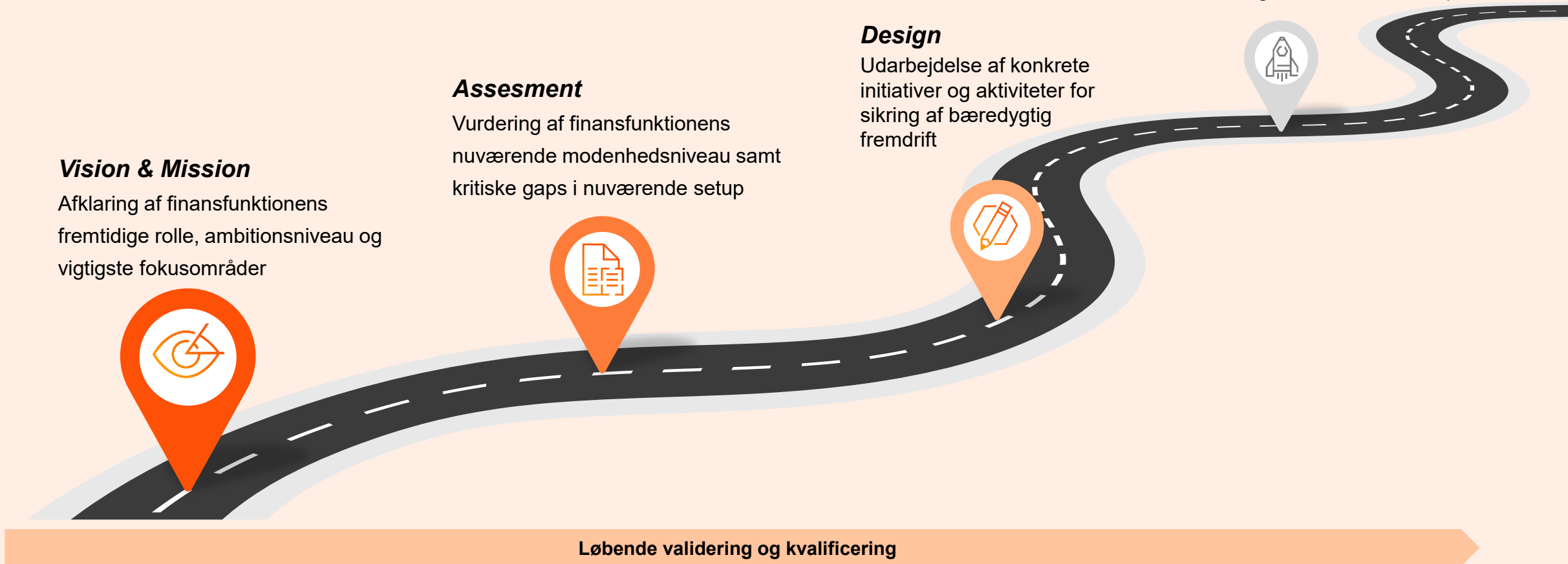
Udarbejdelse af konkrete initiativer og aktiviteter for sikring af bæredygtig fremdrift

Assesment

Vurdering af finansfunktionens nuværende modenhedsniveau samt kritiske gaps i nuværende setup

Vision & Mission

Afklaring af finansfunktionens fremtidige rolle, ambitionsniveau og vigtigste fokusområder



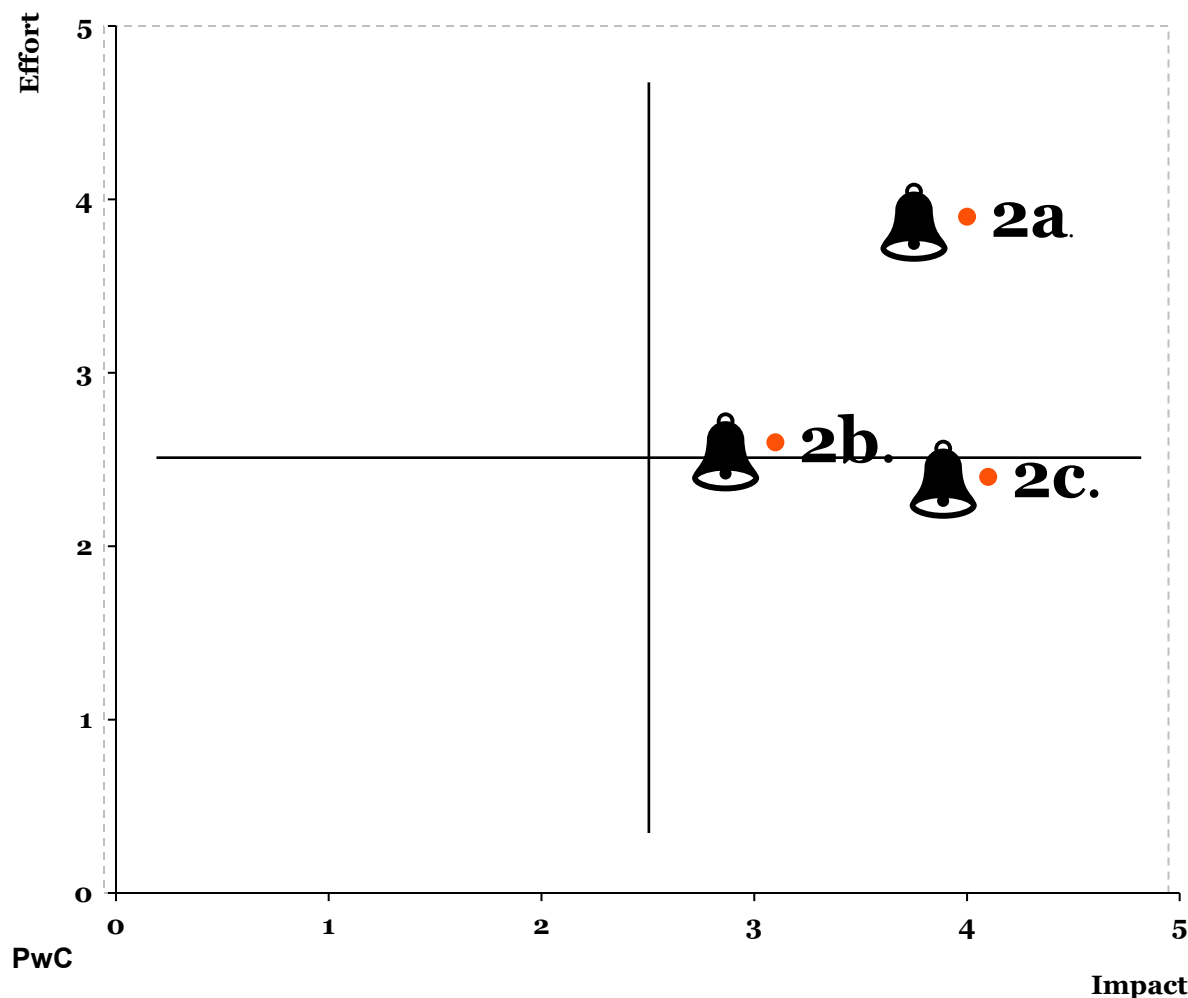
6 trin til udarbejdelse af en effektiv finansstrategi



Beskrivelse og analyse af de identificerede strategiske initiativer

”Vi vil frigøre kapacitet til analyse og forretningsunderstøttelse gennem en mere effektiv opgavefordeling, stærkere kompetencer og bedre anvendelse af data og teknologi.”

De identificerede initiativer er blevet analyseret og målt på 2x2-matrixen



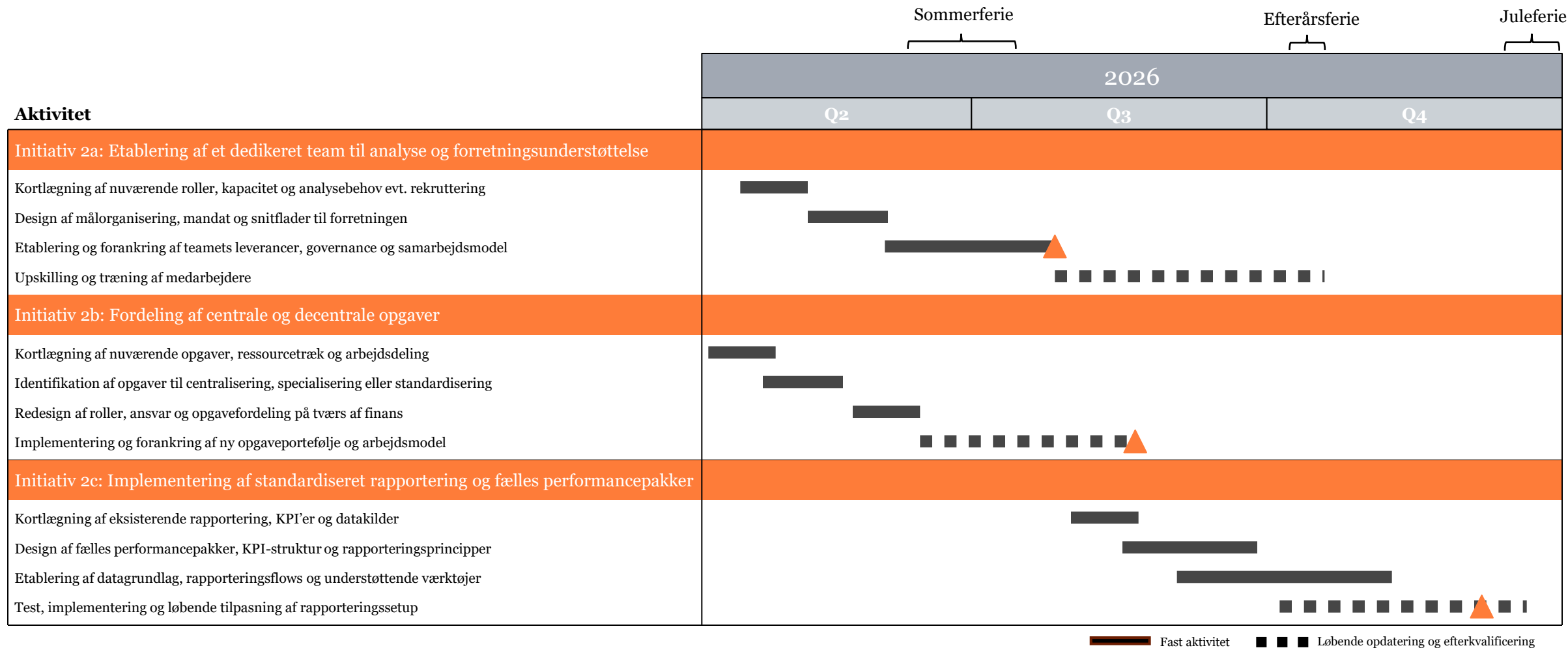
Beskrivelse af de identificerede initiativer

Initiativ	Beskrivelse	Impact	Effort
2a: Etablering af et dedikeret team til analyse og forretningsunderstøttelse	Etablering af et samlet team med ansvar for performanceopfølgning, ledelsesrapportering, analyse og beslutningsstøtte til forretningen. Teamet skal styrke koblingen mellem finans og forretning og frigøre øvrige dele af finans til mere fokuseret driftsleverance.	4,1	2,4
2b: Fordeling af centrale og decentrale opgaver	Gennemgang og omfordeling af finansopgaver for at tydeliggøre, hvilke opgaver der skal løses centralt, lokalt og i specialiserede roller. Formålet er at reducere tid brugt på manuelle og fragmenterede driftsopgaver og frigøre kapacitet til analyse, opfølgning og forretningsunderstøttelse.	3,1	2,6
2c: Implementering af standardiseret rapportering og fælles performancepakker	Udvikling og implementering af fælles rapporteringspakker, KPI-strukturer og datagrundlag på tværs af organisationen. Initiativet skal sikre mere ensartet performanceopfølgning, reducere manuelt rapporteringsarbejde og styrke tilgængeligheden af ledelsesinformation.	4	3,9

Operationalisering af initiativer

Strategisk Ambition

”Vi vil frigøre kapacitet til analyse og forretningsunderstøttelse gennem en mere effektiv opgavefordeling, stærkere kompetencer og bedre anvendelse af data og teknologi.”



Fast aktivitet Løbende opdatering og efterkvalificering

4

Hvordan kommer man i gang?

Hvordan sætter man gang i sin finansstrategi?

Start med at stille nøglespørgsmålene:

1

Hvordan påvirker vores nuværende forretningsstrategi, finansfunktionen i fremtiden?

2

Hvordan kommer vi videre når finansstrategien er udarbejdet?

3

Har vi de rigtige kompetencer og kapabiliteter til at kunne understøtte vores ambitioner?

Nøgleaktiviteter

Vision & Mission

- Udarbejdelse af målbillede
- Afklaring af ambition

Assesment

- Modenhedsvurdering
- GAP-analyse

Design

- Beskrivelse af initiativer for finans
- Target operating model

Operationalisering

- Etablering af governance & ejerskab
- Beskrivelse af konkrete aktiviteter

Succesfaktorer og faldgruber i finansstrategi-arbejdet



Do's



Sæt en tydelig ambition for finans

Definér hvordan vi som finansfunktion bidrager til forrettningens succes



Tidlig involvering af organisationen

Skab fælles alignment i organisationen ved tidlig involvering af medarbejdere



Sikre at vi har de rigtige kompetencer

Sørg for, at mennesker og kultur følger med mål og ambitioner



Don'ts



Gør det ikke til en akademisk øvelse

Undgå lange rapporter uden konkret retning eller handling



Undervurdér ikke implementeringen

Uden tydelig governance, ressourcer og plan bliver strategien ikke omsat til resultater



Ignorer ikke forrettningens behov

Finansstrategi, der laves i isolation, skaber sjældent reel værdi



Q & A

Mere relevant viden til dig

CFO'ens Agenda 2026

Tilmeld dig og hør konkrete perspektiver på, hvordan finansfunktionen kan give forretningen retning og skabe varig værdi gennem digitalisering.

Tid og sted:

Torsdag den 28. maj 2026 hos PwC i Hellerup

Tilmeld dig på www.pwc.dk/cfo26

Tilmeld dig Webinar: Sådan accelererer du AI i finansfunktionen

Tirsdag den 2. juni 2026, kl. 09:00-10:00

Bliv opdateret på, hvordan kunstig intelligens kan transformere finansielle processer, risikostyring og beslutningstagning.

Tilmeld dig på www.pwc.dk/ai-finance