

Integration, cost, vækst & Finance

Henrik Aamann Nielsen
CFO
Kundeselskabet Norlys



Sidste uges nyheder...

Play

Vejr



Tip os

Menu



Norlys i milliardunderskud

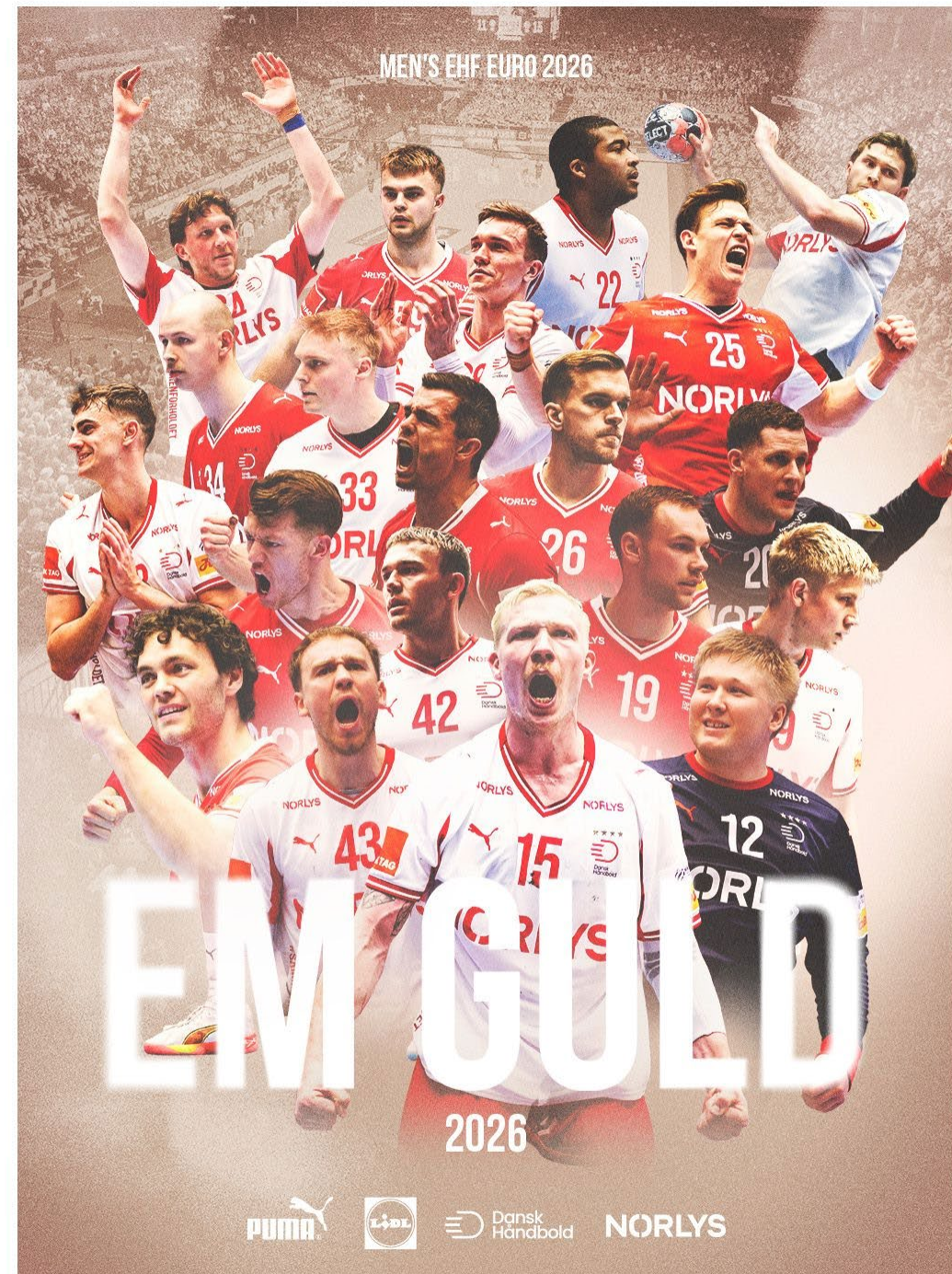
▶ Lyt til artiklen

af Jeanett Cecilie Jørgensen

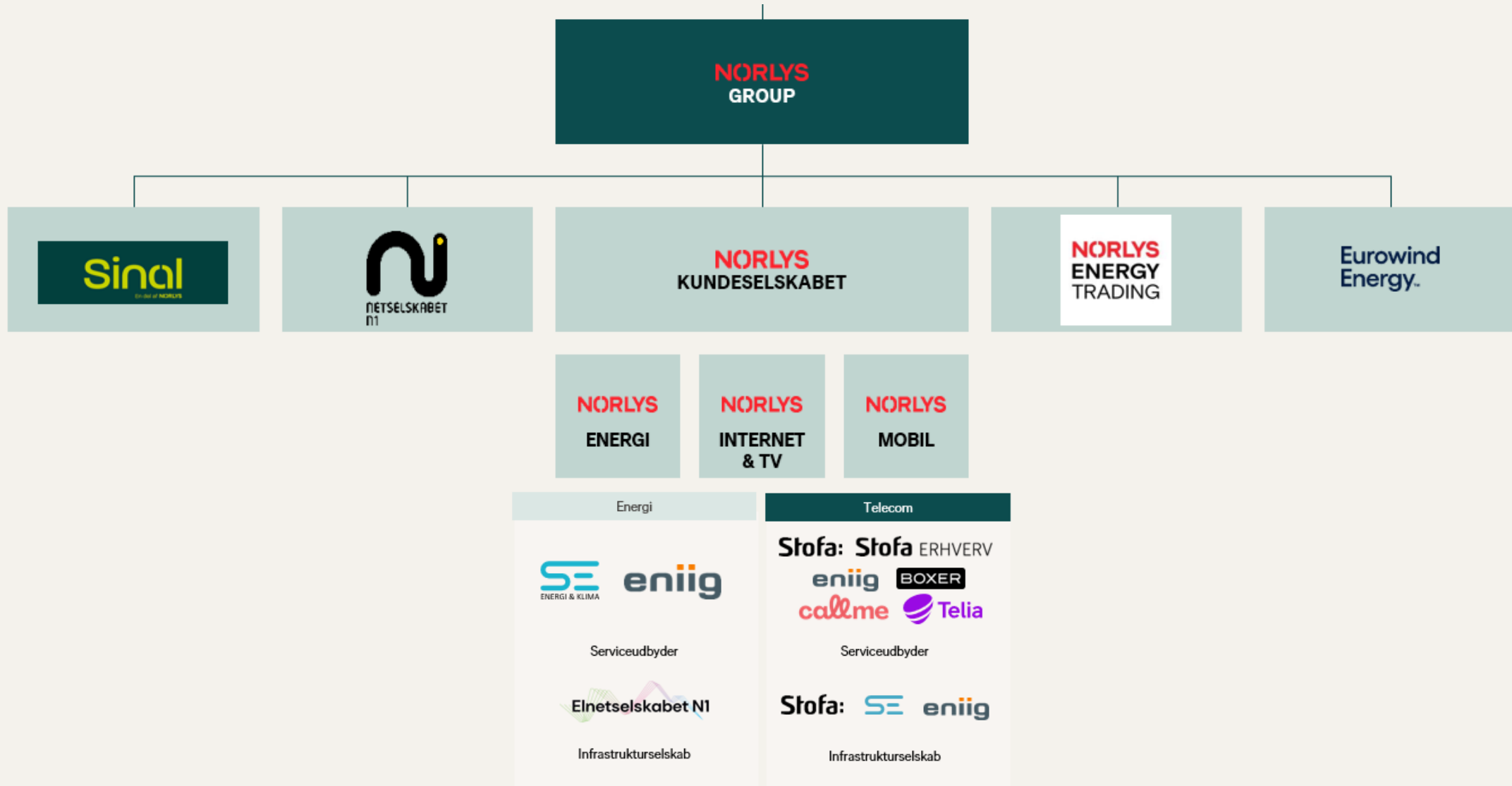
Trods stigende omsætning kommer Norlys ud med et milliardunderskud ved dette års regnskab.

Her er Norlys

- Danmarks største integrerede energi- og telekoncern.
- Leverer energi, opladning, tv/streaming, internet og mobiltelefoni til danske hjem og virksomheder.
- Ejer og driver Danmarks største elnetmobilnet (TN) og Danmarks største fibernet.
- Forbrugerejet med ca. 800.000 andelshavere inden for vores ejergeografi.
- Medejer af en række virksomheder, der dækker de grønne og digitale værdikæder.
- 4.500 medarbejdere primært i Silkeborg, Aarhus, Aalborg, Esbjerg og København.
- +3 mio. kunder, omsætning på ca. DKK 13 mia.
- Norlys er resultatet af flere end 40 fusioner og opkøb gennem de seneste årtier.
- Norlys vækstpulje udlodder +50 mio., årligt... 958 projekter !!



Norlys Group porteføljeselskaber



Major transformation task...



NPS – Perception of Norlys



Creating one culture -Telia and Norlys



Fierce competition in all branches



Key focus areas vs. internal "curve-balls"



Changes in management / reorg.



PMI - Integration of Telia



Balance of externals, and staying in control



Growth and cost-cutting



Pressede markeder

Synergi - 12 km tilbage

One version of the truth?
Måske i 2031

Fragmenteret systemlandskab

Legacy

Lav datakvalitet

CFO

Det går fint

Fra kaos og tab

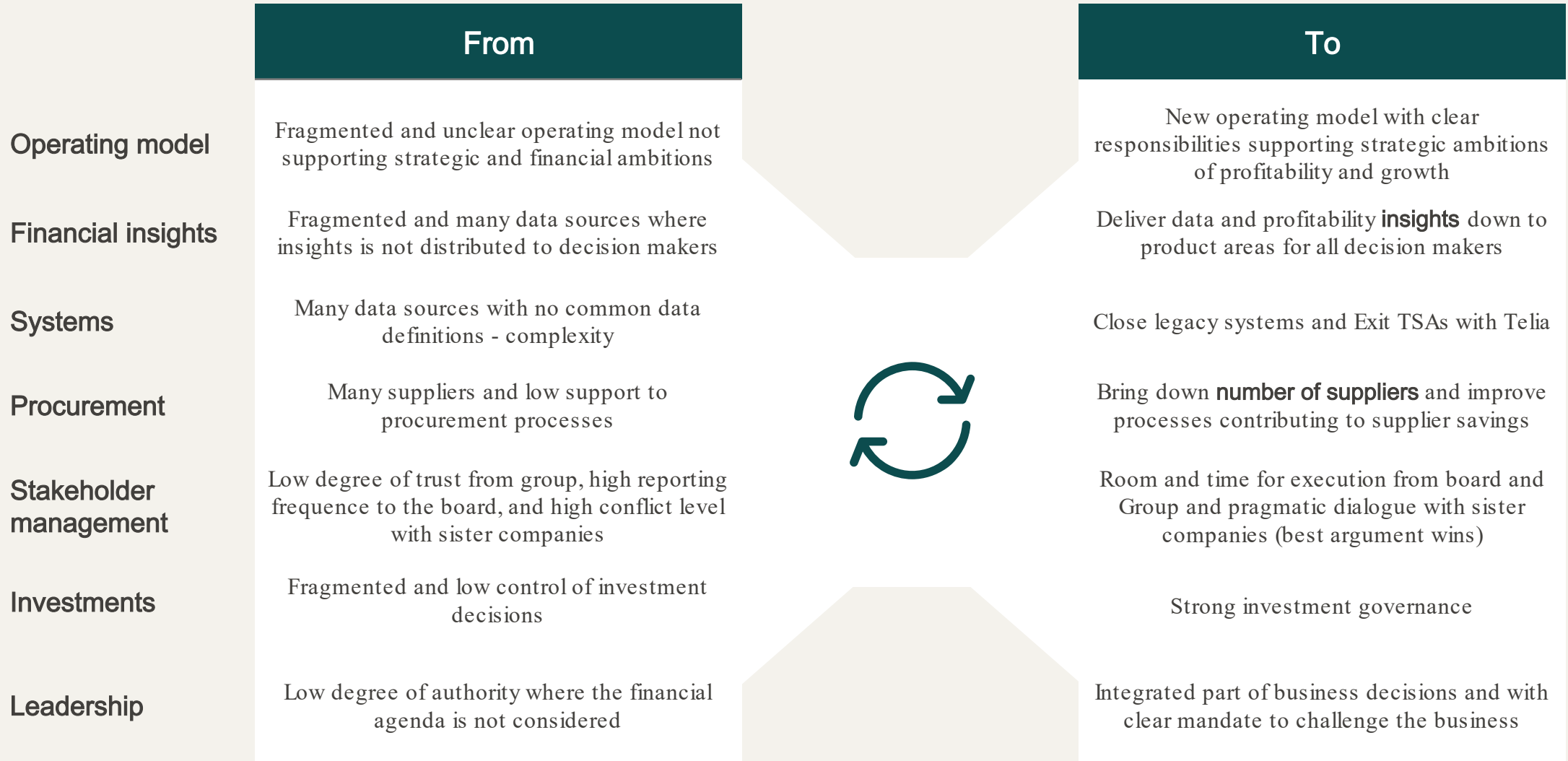
Struktur og sund indtjening

Governance, Standardisering, Datakvalitet

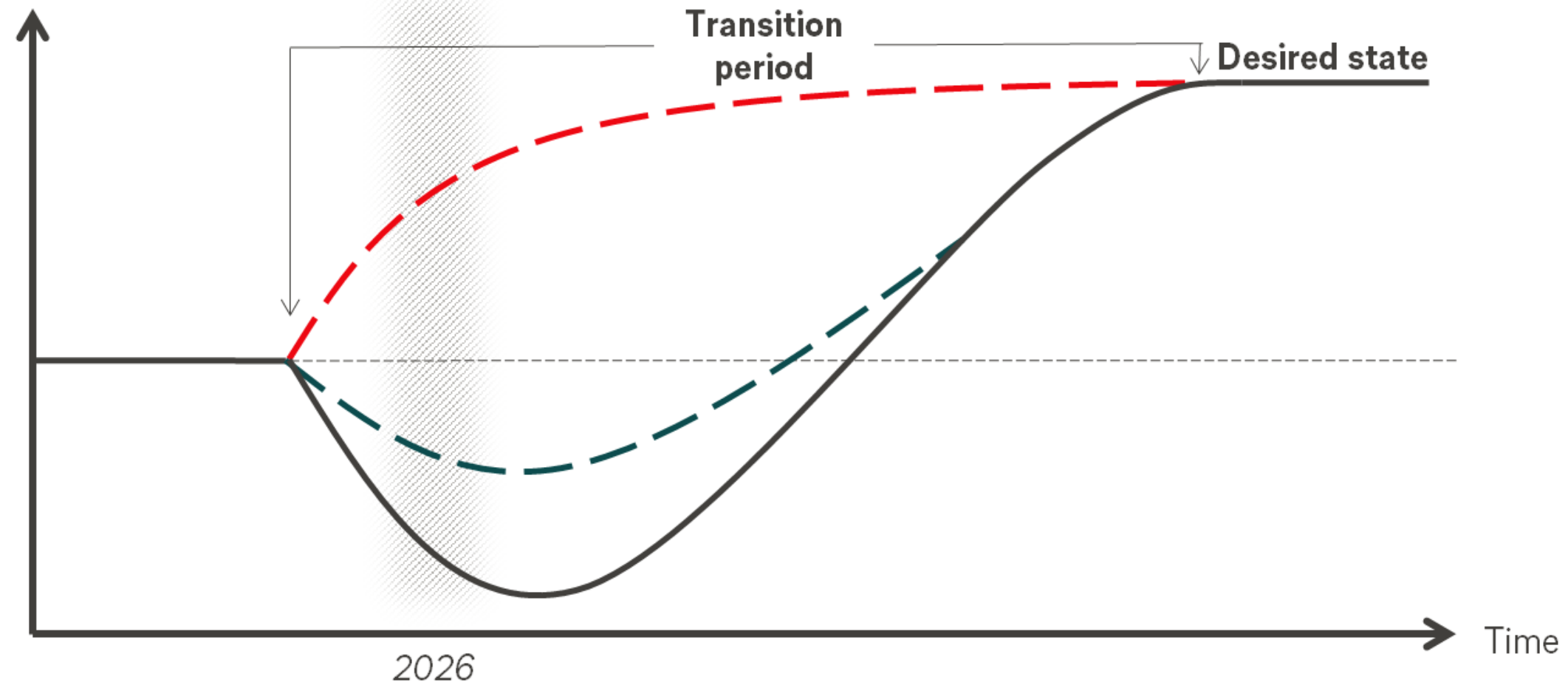


Key focus areas for the CFO

- Cost to serve vs. commercial edge



Performance



- - What some people mistakenly expect
- - What is possible with sound change management
- What actually happens most of the time

Fremtiden er Norlys