

Hvordan sikrer erhvervsdrivende fonde vækst, innovation og kapital i en verden i hurtig forandring?

Lars Rebien Sørensen

Bestyrelsesformand Novo Nordisk Fonden &
Novo Nordisk A/S

Facts about the Novo Nordisk Foundation 2025

novo nordisk
foundation
Benefitting people and society

Philanthropic grants
and investments
DKK **11.8** billion
EUR 1.59 billion

Total assets
DKK **694** billion
EUR 93 billion

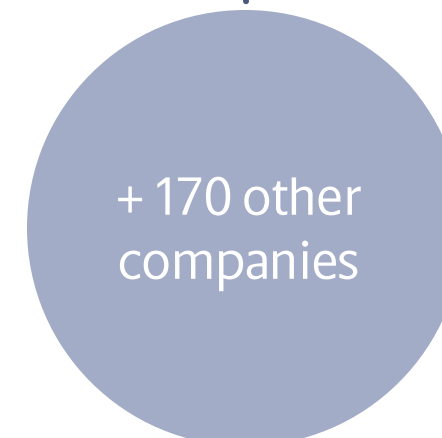
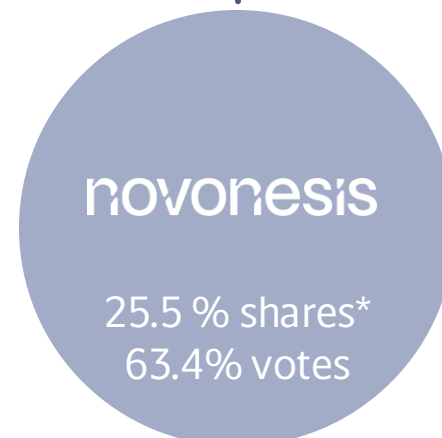
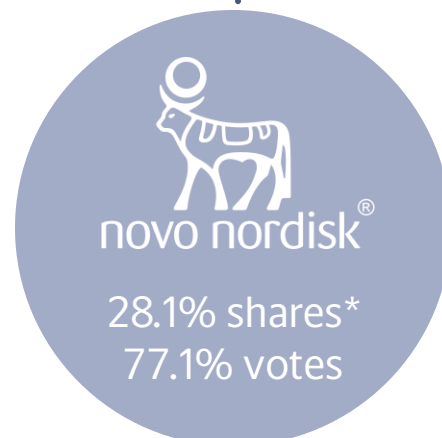
Dividends

100%
SHARES

novo
holdings
Investing to benefit people and the planet

Investment result
DKK **21** billion
EUR 2.8 billion

Dividends



* Primarily A-shares with
10x voting power

Langsigtet ejerskab



1924-25

Det første fondsejerskab
Nordisk Insulin Laboratorium
og Nordisk Insulinfond
oprettes med fondsejerskab



1951

**Novo får
fondsejerskab**
Novos Fond oprettes

ново nordisk
foundation



1989

Fusion
Fondene fusioneres og
dermed også selskaberne
til Novo Nordisk Fonden
og Novo Nordisk A/S

ново
holdings
Investing to benefit people and the planet



1999/2000

De-merger
Novozymes udskilles
og Novo Holdings
etableres
(den nuværende
model opstår)

novonesis

2024

Fusion
Novozymes og Chr.
Hansen fusioneres til
Novonesis

Novo Nordisk aftryk i Danmark 2025

Beskæftigelse



63 %
i produktionen

14 %
i R&D

23 %
i øvrige områder inkl.
hovedsæde



4.572

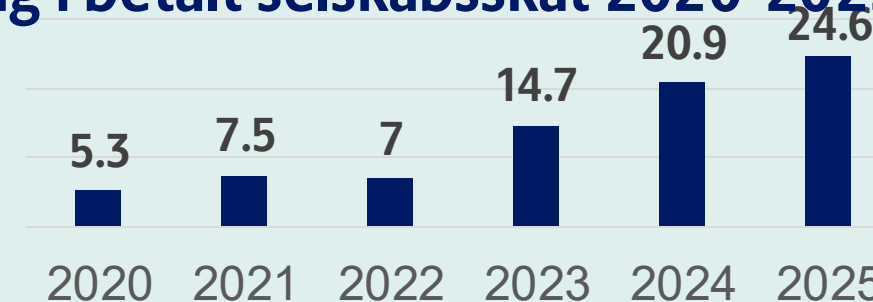
færre stillinger svarende til et fald på 13 % i Danmark

29.613

stillinger svarende til 43 % af samtlige ansatte globalt

Skat

Stigning i betalt selskabsskat 2020-2025



24,6 MIA. KR.

i selskabsskat sammenlignet med 20,9 mia. kr. i 2024 svarende til en stigning på 14 %

11,7 MIA. KR.

i medarbejderes indkomstskat sammenlignet med 10,3 mia. kr. i 2024 (stigning på 13 %).

Eksport *



304 MIA. KR.

i eksport

Novo Nordisks eksport udgør

24 %

af den samlede danske vareeksport på 1.274 mia. kr.*

Investeringer



37 MIA. KR.

investeret i Danmark

primært i produktionsfaciliteter i Kalundborg, Hillerød og Bagsværd

Erhvervsdrivende fonde i fremtidens Europa



A.P. MØLLER FONDEN



FONDATION HANS WILSDORF



Knut and Alice Wallenberg Foundation

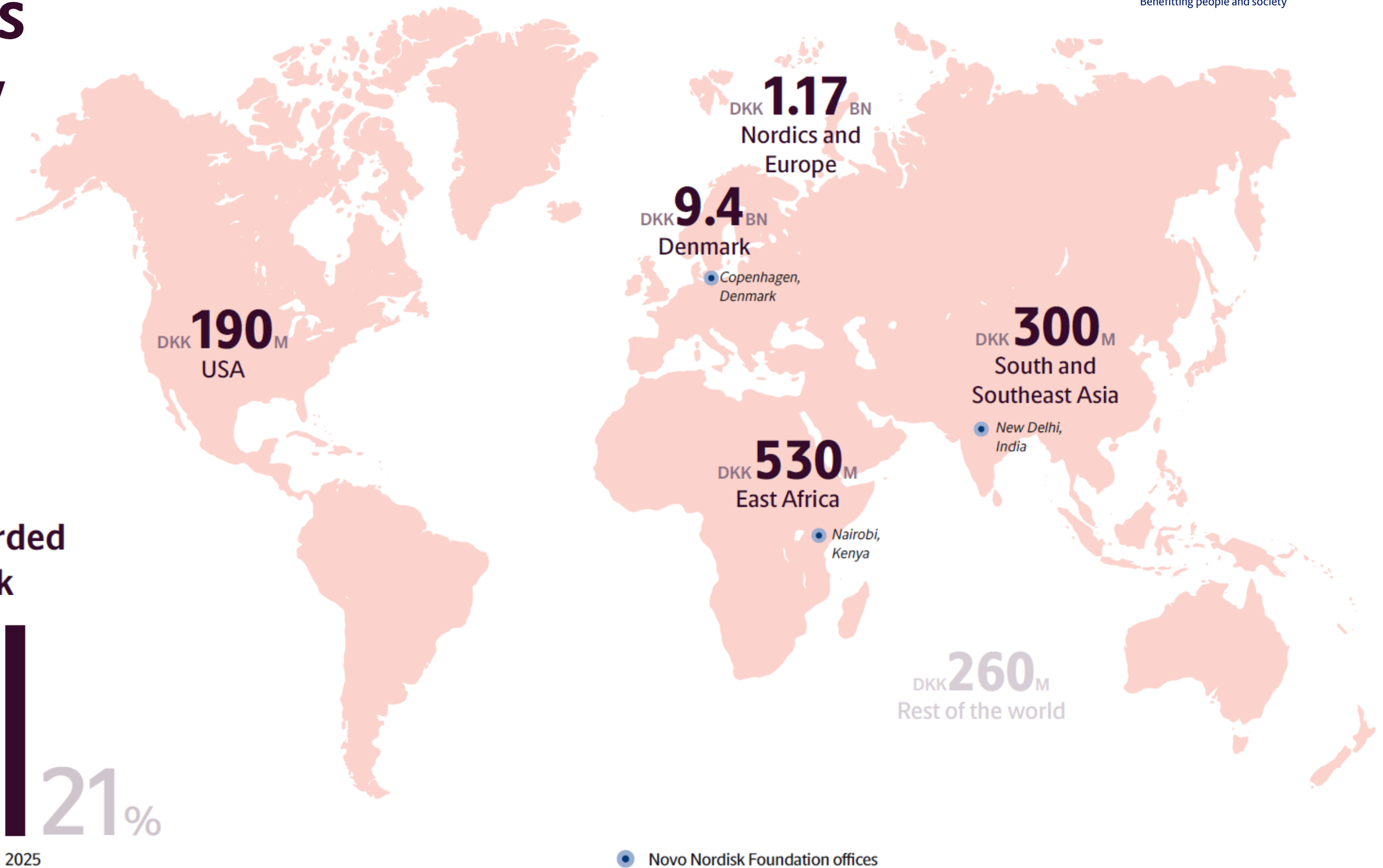
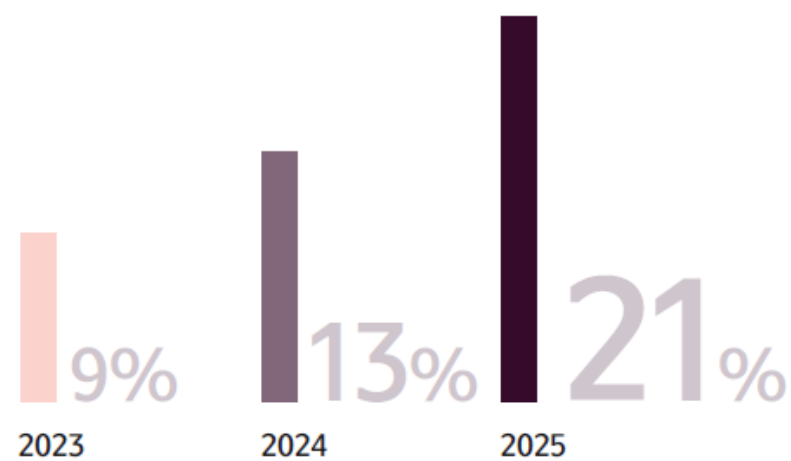


CARLSBERG FOUNDATION



Amount awarded in philanthropic grants and investments by focus region, 2025 (DKK million)

Percentage awarded outside Denmark





Bombe i Novo Nordisk: Topchef stopper

Efter en lang periode med faldende aktiekurser meddeler Novo Nordisk fredag, at topchef Lars Fruergaard Jørgensen fratræder sin post i selskabet. Jagten på hans afløser er sat i gang.



Lars Fruergaard Jørgensen skal ikke længere være topchef hos Novo Nordisk, meddeleler medicinalfirmaet fredag eftermiddag. Niels Ahlmann Olesen/Berlingske

Novo Nordisk udpeger ny topchef midt i aktiestyrtdyk



Foto: Novo Nordisk / Pr

Novo Nordisk har fået en stærk mand

Lars Rebien Sørensen får nu den fulde kontrol over hele Novo-universet. Hans håndtering af det får betydning for hele Danmark.

Ekspertter efter dramatisk opgør i Novo Nordisk: »Det her er virkelig usædvanligt«

Et stykke dansk erhvervshistorie udspillede sig tirsdag eftermiddag. Stort set hele bestyrelsen i Novo Nordisk træder tilbage, og flere eksperter er tæt på rystet over det dramatiske forløb.



Lars Rebien, formand for Novo Nordisk Fonden, var tidligere topchef i medicinalkoncernen. Han sætter sig nu på formandsposten i driftsbestyrelsen og cementerer for alvor sin magt. Foto: Søren Bidstrup



Foto: Novo Nordisk Fonden

A PART OF WATCH MEDIER

MEDWATCH

PHARMA & BIOTECH MEDTECH HEARING HEALTH REGULATION OTHER

MEDWATCH.COM | SUBSCRIPTION

Professor: Lars Rebien's entry into Novo Nordisk's board "an expression of lack of trust"

By joining Novo Nordisk's board, Lars Rebien Sørensen has undermined the board he helped elect, says professor of corporate governance.



Novo Nordisk Fonden Chairman Lars Rebien Sørensen will now be an "observer" on the drugmaker's board. | Photo: Niels Hougaard/Ritzau Scanpix

BITTEN &
MADS CLAUSENS FOND

VELUX FONDEN



A.P. MØLLER FONDEN

 LUNDBECK
FONDEN

EGMONT
Fonden

POUL DUE JENSEN / GRUNDFOS
FOUNDATION



DET
OBELSKE
FAMILIEFOND



CARLSBERGFONDET

AUGUSTINUS FONDEN

STIFTET 25. MARTS 1942

novo nordisk
foundation

Benefitting people and society