

Kommunernes guide til porteføljestyling af projekter på tværs af forvaltninger

Med jer på webinarret i dag



Karoline Klaksvig

Kommunaldirektør
Varde Kommune



Christa Winther Børsting

Senior Manager, Offentlig sektor
+45 61 38 20 00
christa.winther.borsting@pwc.com



Martin Illum

Manager, Offentlig sektor
+45 21 77 80 66
martin.i.illum@pwc.com

Agenda

- 0 Intro
- 1 Portefølje, program- og projektstyring – mandat og ambitionsniveau
- 2 Organisering af porteføljestyring – prioritering og feedback
- 3 Spørgsmål



Portefølje-program og projektstyring – mandat og ambitionsniveau

Interface mellem strategi-formulering og implementation

Hvad er porteføljestyring?

33%

Andel af arbejde, der udføres i projekter

33% - share of work carried out in projects - Schoper et al. 2018

67%

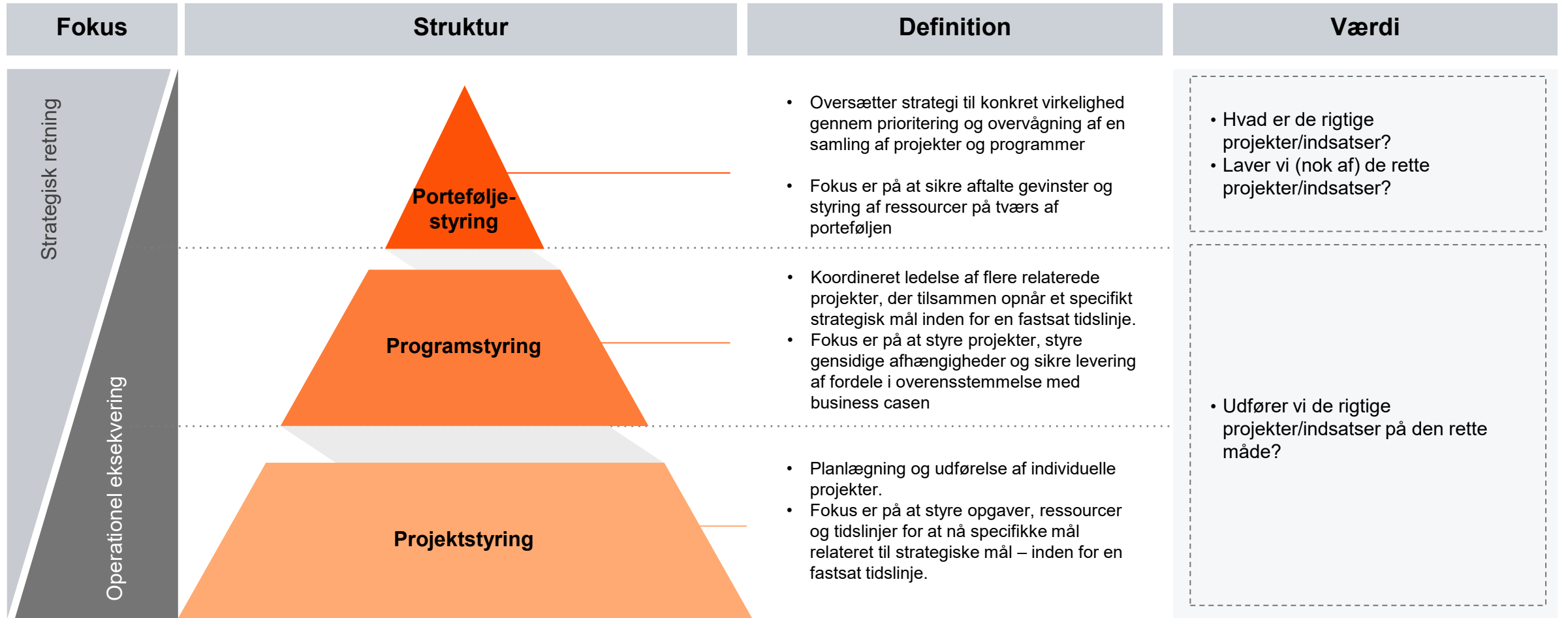
Andel af forfejlede
projekter, der ofte
ikke lukkes

Opnå høj gennemsnitlig projektsucces på tværs af porteføljen

Fokus for porteføljestyring

Portefølje-, program- og projektstyring

Portefølje-, program- og projektstyring spiller tæt sammen for succesfuldt at opfylde de aftalte mål og relaterede gevinster for igangsatte projektinitiativer.







Værdien ved portefølje-, program- og projektstyring

Effektiv portefølje-, program- og projektstyring sikrer, at projekter leveres til tiden og inden for budgettet. Det hjælper med at koordinere ressourcer, styre risici og kommunikere effektivt med interessenter, hvilket sikrer, at strategiske mål opnås og den forventede værdi skabes til organisationen.



Ambitionsniveau for portefølje-, program- og projektstyring

Organisering af porteføljestyring og evnen til at understøtte og sætte retning for programmer og projekter kan være mere eller mindre omfangsrigt.

Ambition	Støttende	Metodiske	Styrende
	 Støttende	 Metodiske	 Styrende
Beskrivelse	<ul style="list-style-type: none">• Yder support på ad hoc basis til programmer og projekter relateret til scope, gevinster, estimering, styring mv.• Har skabeloner og procedure til udlevering• Tilpas for en organisation, der har udviklingsinitiativer som er løst styret og hvor stram kontrol ikke er hensigtsmæssigt	<ul style="list-style-type: none">• Lægger konkrete metodiske rammer og processer for al eksekvering i programmer og projekter• Porteføljestyring vil have ansvar for at skabe overblik over programmer og projekter og skabe samlet rapportering og prioriteringsgrundlag til ledelse• Alle udviklingsinitiativer kører efter aftale skabeloner og standarder afhængig af deres udviklingsmodel	<ul style="list-style-type: none">• Lægger stort fokus på strategisk prioritering og har kompetence til at starte og stoppe udviklingsinitiativer gennem transparent proces• Porteføljestyring ejer desuden kvalificerede program- og projektleder-kompetencer som driver udviklingsinitiativerne• Udviklingsinitiativerne bliver derfor styret af personer med direkte afsæt i metoder og processer, der er bestemt på tværs

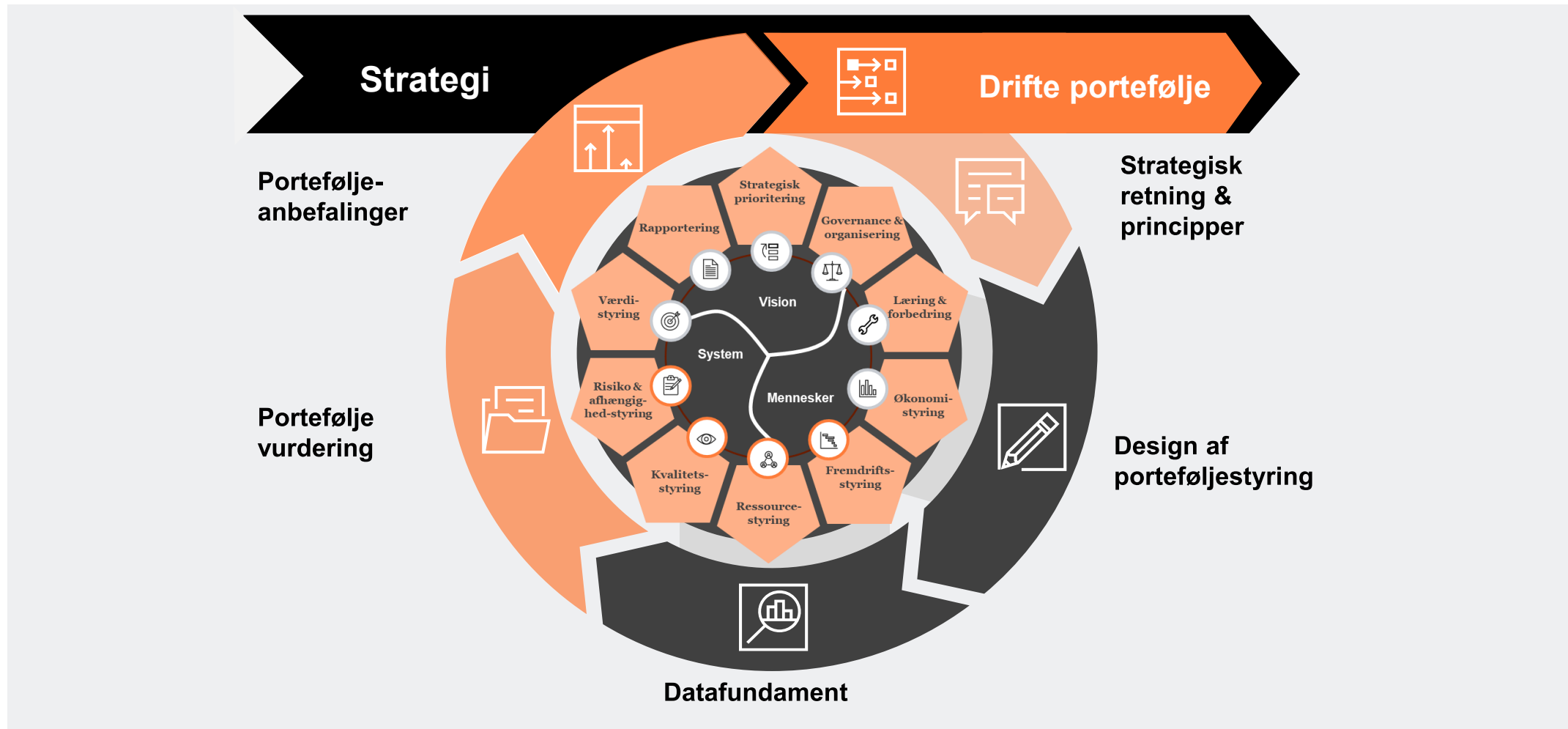
Organisering af porteføljestyling – prioritering og feedback



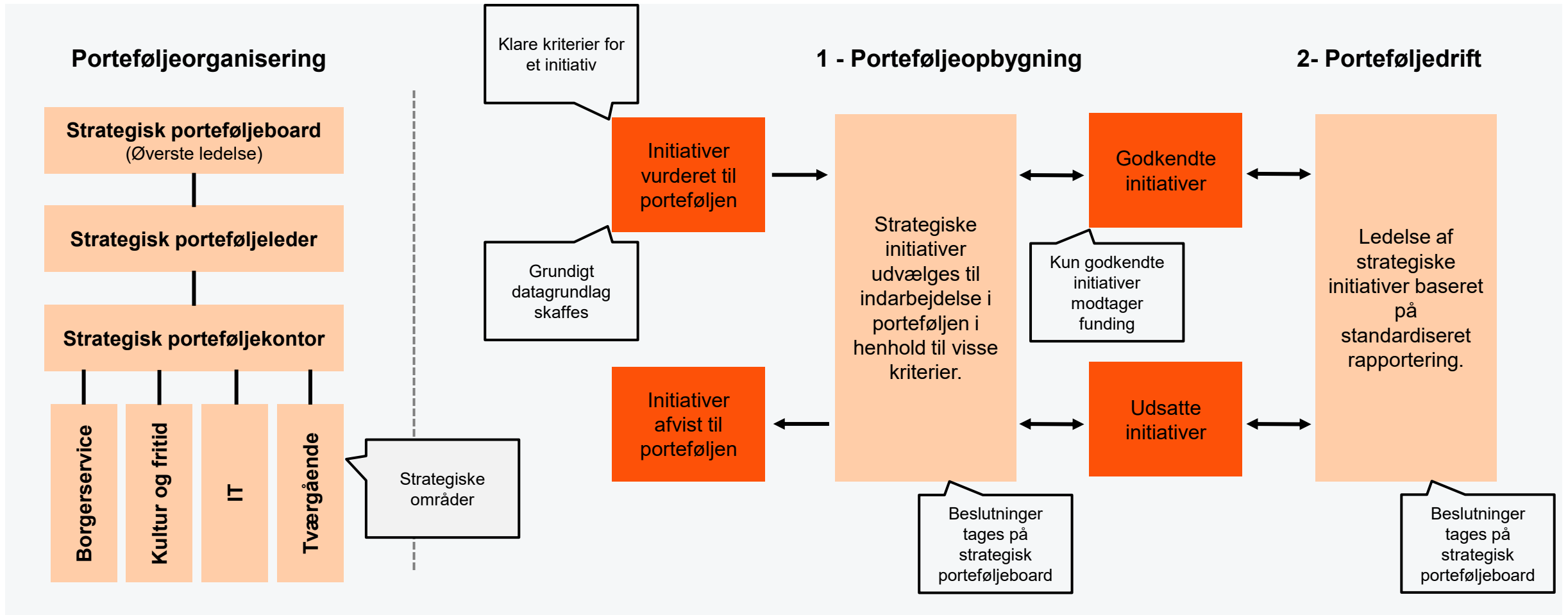
2

PwC's rammeværk til porteføljestyring af programmer og projekter

Vores rammeværk sikrer etablering af et solidt fundament. Som en start fokuseres på etablering af governance, klare processer og roller/ansvar, en prioriteringsmodel, styrker økonomi, gevinst og risikostyring. Herefter vurderes portøljen som udmøntes i driften.



Etablering af portefølje-, program- og projektstyring



Spørgsmål



Kontakt os



Christa Winther Børsting
Senior Manager
+45 61 38 20 00
christa.winther.borsting@pwc.com



Martin Illum
Manager
+45 21 77 80 66
martin.i.illum@pwc.com

Tak for i dag