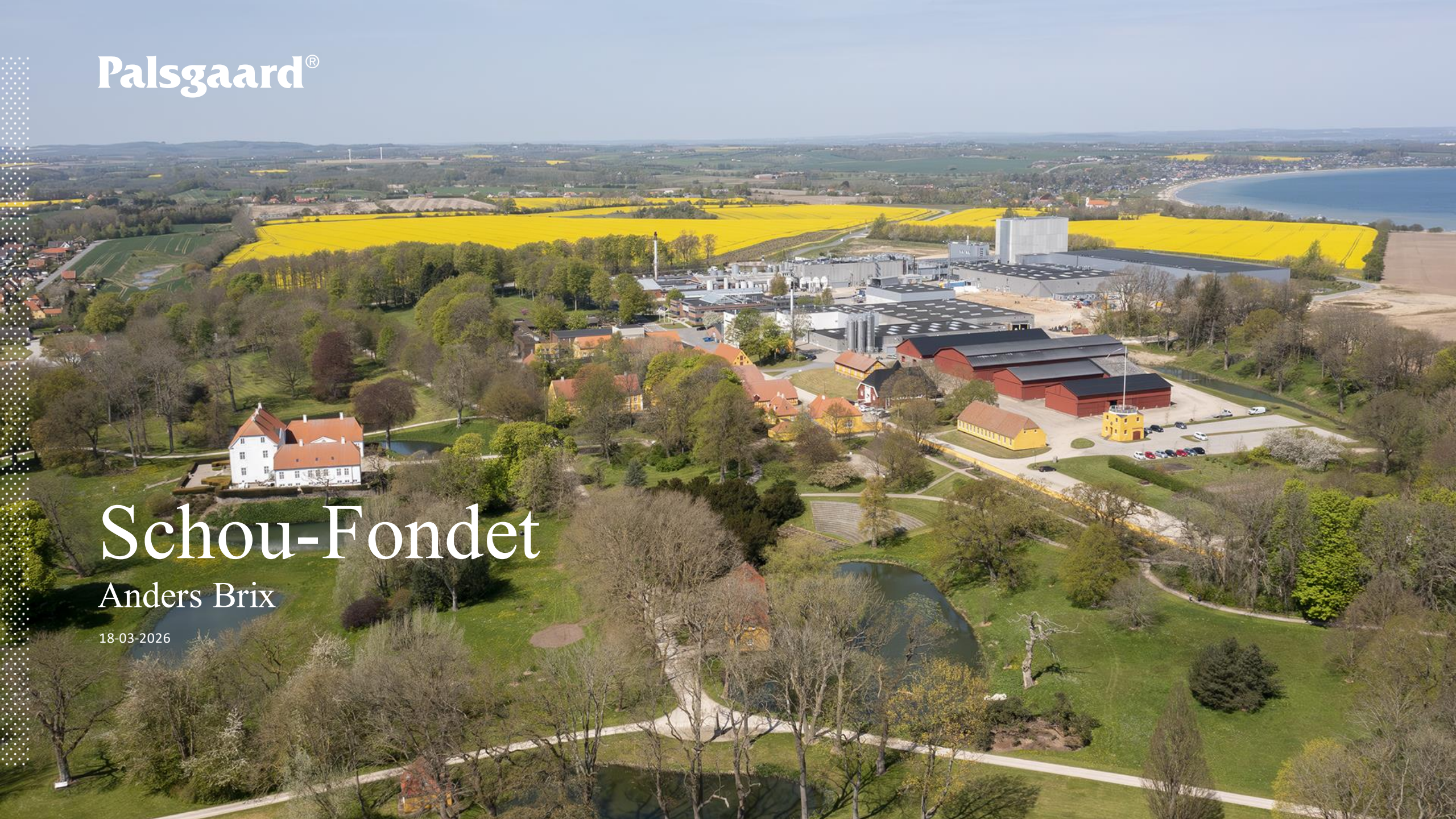


Palsgaard®

Schou-Fondet

Anders Brix

18-03-2026



Organisations struktur



SCHOU-FONDET

Group CEO
Anders Brix

Bestyrelse



PALSGAARD GODS A/S

Landbrug, park, golfbane,
skovbrug og ca mpingplads

**PALSGAARD
SOLAR A/S**
Solcellepark

MSP HOLDING A/S
Skovbrug
Litauen

**MEZINVEST
LTD.**
Skovbrug
Letland

PALSGAARD A/S
Emulgatorer &
stabilisatorer

NEXUS A/S
Forskning &
Udvikling

**ANDRE
VIRKSOMHEDER**
Investeringer

CEO

Helle Müller
Petersen

CEO

Claus Hviid
Christensen

HVEM ER VI?

Palsgaard i tal

2,5 milliarder

DKK i omsætning i 2025



+800 kolleger

i 16 lande
(+400 på vores hovedkontor i
Juelsminde)



310 kolleger

har modtaget Palsgaard
medaljen for 25 års
tjeneste



+400 millioner

mennesker spiser vores
emulgatorer hver dag



6 fabrikker

på 4 kontinenter



+120 lande

sælges vores emulgatorer i



Hvad er en emulgator?



Hvor bruges plantebaserede emulgatorer?



FÆRDIGE
KAGEBLANDINGER



INDUSTRIELT BAGERI



KAGEGELER



MAYONNAISE OG
DRESSINGER



KONFEKTURE



MEJERI



IS



OLIER OG MARGARINE



PLANTEBASEREDE
PRODUKTER



FORARBEJDET KØD



PERSONLIG PLEJE



POLYMERER

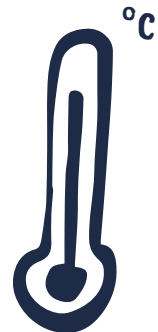
Sådan produceres en emulgator

Produktionsprocessen kan simplificeres til 4 skridt:



Blanding af plantebaserede olier og glycerol udvundet fra plantebaserede olier

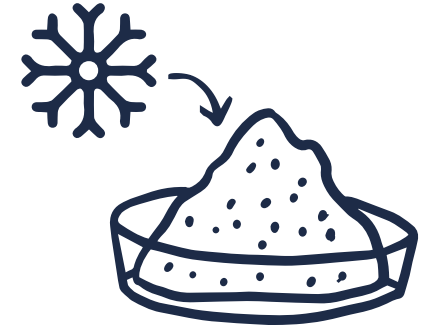
+



Opvarmning af blandingen til reaktionstemperatur



Destillering af reaktionen for at skabe et koncentreret produkt med højere ydeevne



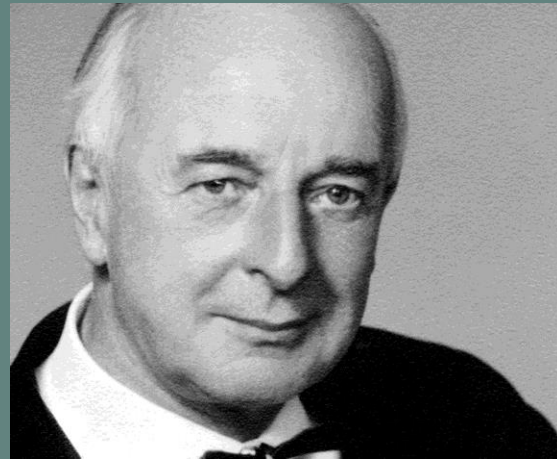
Køling af produktet i den ønskede form (pulver, pellets, gel, paste eller blokke)

Ejerskabet er fundamentet for 107 års virke



EINAR VIGGO SCHOU (1866 – 1925)

- Købte Palsgaard Gods i 1908
- Opfandt emulgatorer til fødevarer i 1917
- Etablerede Palsgaard A/S i 1919



HERBERT SCHOU (1902 – 1985)

- Overtog ledelsen af virksomheden efter sin fars død
- Stærkt fokus på forskning og udvikling
- Fortsatte internationaliseringen af virksomheden
- Etablerede Nexus A/S i 1949



SCHOU-FONDET (1957 –)

- Etableret i 1957 af Gudrun og Herbert Schou, der ikke havde nogen naturligere efterfølgere i familien
- Principperne i fundatsen er baseret på familiens tanker om, hvordan en virksomhed bør ledes
- Fondsejerskabet har siden sikret fastholdelse af hovedsæde og videnstunge arbejdspladser i Danmark

Schou-Fondet

FONDETS FORMÅL:

- Bevare Palsgaard som en god arbejdsplads
- Bevare og udvikle Palsgaards kulturelle værdier
- Kontrollere og støtte uafhængige virksomheder inden for forskning og udvikling
- Overskudsdeling



Fondsejerskabet kan begrænse vækstmuligheder

- Fondsledelsen skal have evigheden for øje og er dermed en konservativ ejer
 - Manglende risikovillighed vil begrænse udvikling og markedsposition på lang sigt
- Manglende adgang til ekstern kapital kan begrænse vækstmuligheder
 - Svært at gennemføre større opkøb af virksomheder
 - Kan begrænse investeringer i virksomheden



Det langsigtede fokus kan føre til magelighed

- Fraværet af pres fra aktionærer kan føre til, at nødvendige men ubehagelige beslutninger udskydes til senere
- *”Det går jo meget godt”*
- Effektivitet og værdiskabelse bør være på bestyrelsens agenda



... og vi kommer ikke udenom governance

- Fondsmodellen mangler interne checks and balances
- Fint reguleret i lovgivningen
- Ingen har lyst til at afgive forklaring i "*følg eller forklar*"



Palsgaard®

 Heart working people

WWW.PALSGAARD.COM