

PwC's opdatering til forsyningsvirksomheder

Juni 2018

Energi og forsyning



God sommer

Kære læser

Med et ønske om en god sommer giver vi her en opdatering på de seneste og mest relevante nyheder for energi- og forsyningsvirksomhederne i Danmark.

Regulering af forsyningssektoren udvikler sig som aldrig før. I elsektoren er indtægtsrammebekendtgørelsen blevet opdateret og Energitilsynet har udsendt foreløbige indtægtsrammer for 2018. I fjernvarmesektoren er en helt ny regulering på trapperne. Energistyrelsen er på vej med tre nye vejledninger, som skal bane vejen for en regulering bestående af indtægtsrammer, benchmarking og forrentning af investeringer. For fjernvarmesektoren bliver der meget, der skal tilpasses i økonomistyringen i løbet af efteråret. For affaldsforbrændingsvirksomheder vil tilpasning til den kommende regulering af varmesiden ligeledes kræve en stor tilpasning. I vandsektoren er der kommet en opdatering af bekendtgørelsen om økonomiske rammer. Samtidig er der en analyse på vej fra Energistyrelsen vedrørende forrentning af investeringer i vandsektoren. Forrentning af investeringer kan være en mulig løsning på vandsektorens udfordring med finansiering af fremtidige investeringer.

Med de mange nye tiltag på regulering af forsyningssektoren bliver det et spændende andet halvår af 2018.

De bedste ønsker om en god sommer

Per Timmermann

Industrileder, Energi og Forsyning

Indhold

I denne udgave kan du blandt andet læse om:

1. Nyt om elforsyning, herunder
 - Bekendtgørelse om reguleringsregnskaber, herunder proces for indberetning
2. Ny om varmforsyning, herunder
 - Ny regulering af fjernvarmesektoren
 - Indblik i vejledninger til den nye regulering
3. Nyt om vand og spildevand
 - Opdatering af bekendtgørelse om økonomiske rammer
4. Nyt om skat
 - Rentefradragsbegrænsning
 - Skat ved forrentning af egenkapital
5. Nyt om afgifter
 - Lempelse af elafgiften
 - Indberetning af statsstøtte (afgiftsgodtgørelse)
6. Nyt om brug af droner og robotics i forsyningssektoren



Nyt om elforsyning

1



Bekendtgørelse om netvirksomheders reguleringsregnskaber

Udkast i høring

Bekendtgørelsen præciserer reglerne for, hvilke regnskabsoplysninger der skal indgå i reguleringsregnskabet. Den præciserer og uddyber en række begreber fra IR bekendtgørelsen.

Bekendtgørelsen indeholder også regler om netvirksomhedernes mulighed for at ansøge om korrektion af regnskabsoplysninger.

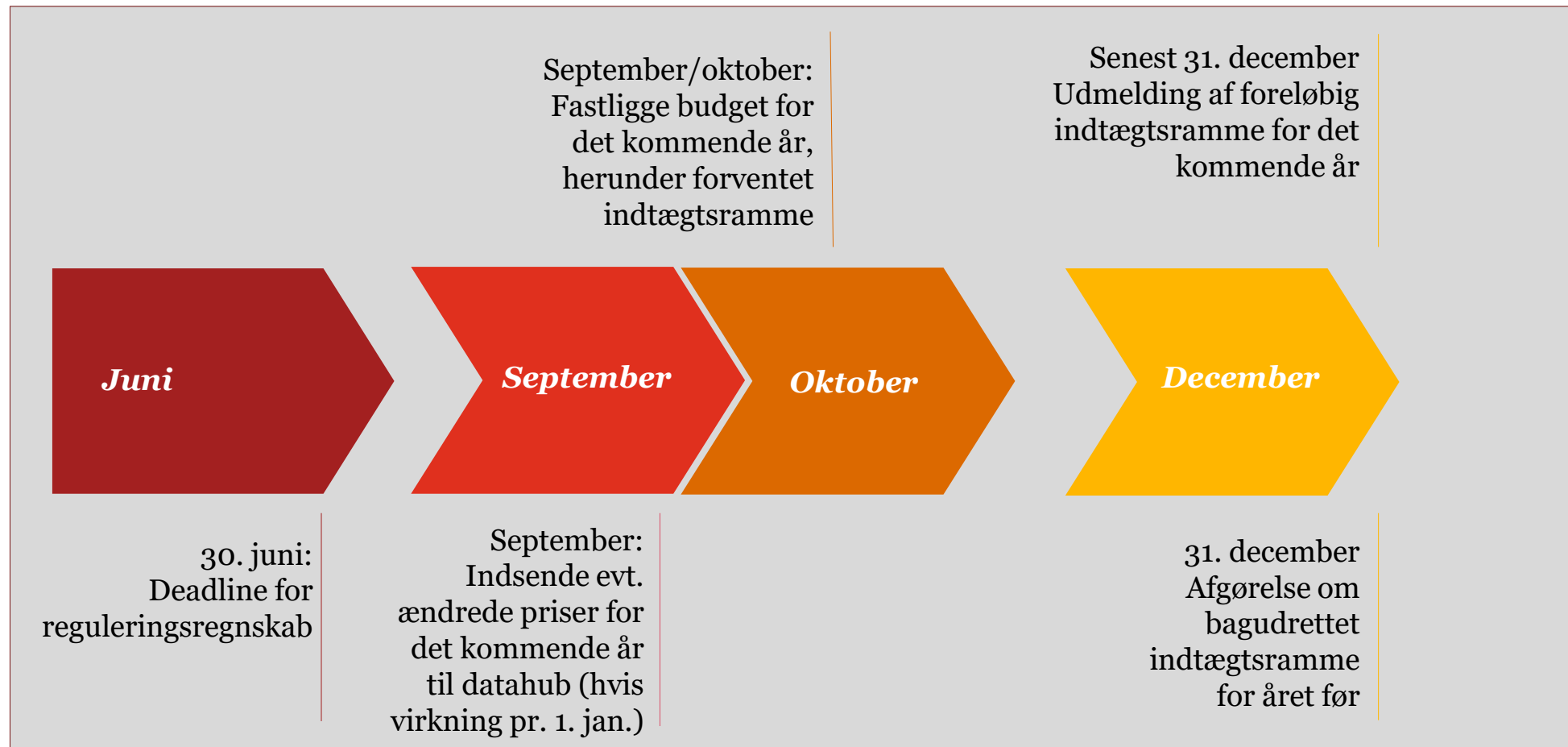
Energitilsynet har udarbejdet et udkast til bekendtgørelse om netvirksomheders reguleringsregnskaber. Bekendtgørelsen forventes at træde i kraft den 30. juni 2018 og har virkning for netvirksomhedens reguleringsregnskaber for 2018.

Det er PwC's vurdering, at særligt nedenstående er værd at bemærke.

- ☐ Fristen for reguleringsregnskabet rykkes til 30. juni 2019
- ☐ Uklarheder om hvordan de løbende justeringer af indtægtsrammen skal indberettes
- ☐ Der fastholdes fortsat høje krav til indberetning af oplysninger om Energibesparelser
- ☐ Ændrede regler for korrektion af regnskabsoplysninger
 - Netvirksomheder kan skriftligt ansøge Energitilsynet om at få korrigeret regnskabsoplysningerne, som påvirker et aflagt reguleringsregnskabs difference i virksomhedens favør. Korrektioner kan alene foretages, hvis den opfylder en række betingelser og kan som udgangspunkt kun få virkning fremadrettet
- ☐ Bekendtgørelsen gentager flere definitioner fra IR bekendtgørelsen, hvilket kan skabe forvirring. Det er dog ikke vores vurdering, at dette har være hensigten.

Proces for indberetning af reguleringsregnskab og udmelding af indtægtsrammer

På baggrund af indtægtsrammebekendtgørelsen og udkastet til bekendtgørelse om reguleringsregnskaber har vi illustreret, hvordan et årshjul kan se ud.



Nyt om varmemeforsyning

2



Ny regulering af fjernvarmesektoren

De overordnede principper i den nye regulering

Den nye regulering indføres fra 2019. Derfor er det vigtigt, at din virksomhed allerede nu går i gang med forberedelserne.

Indtægtsrammerne vil efter planen gælde fra 2021 og forventes at bestå af følgende elementer:

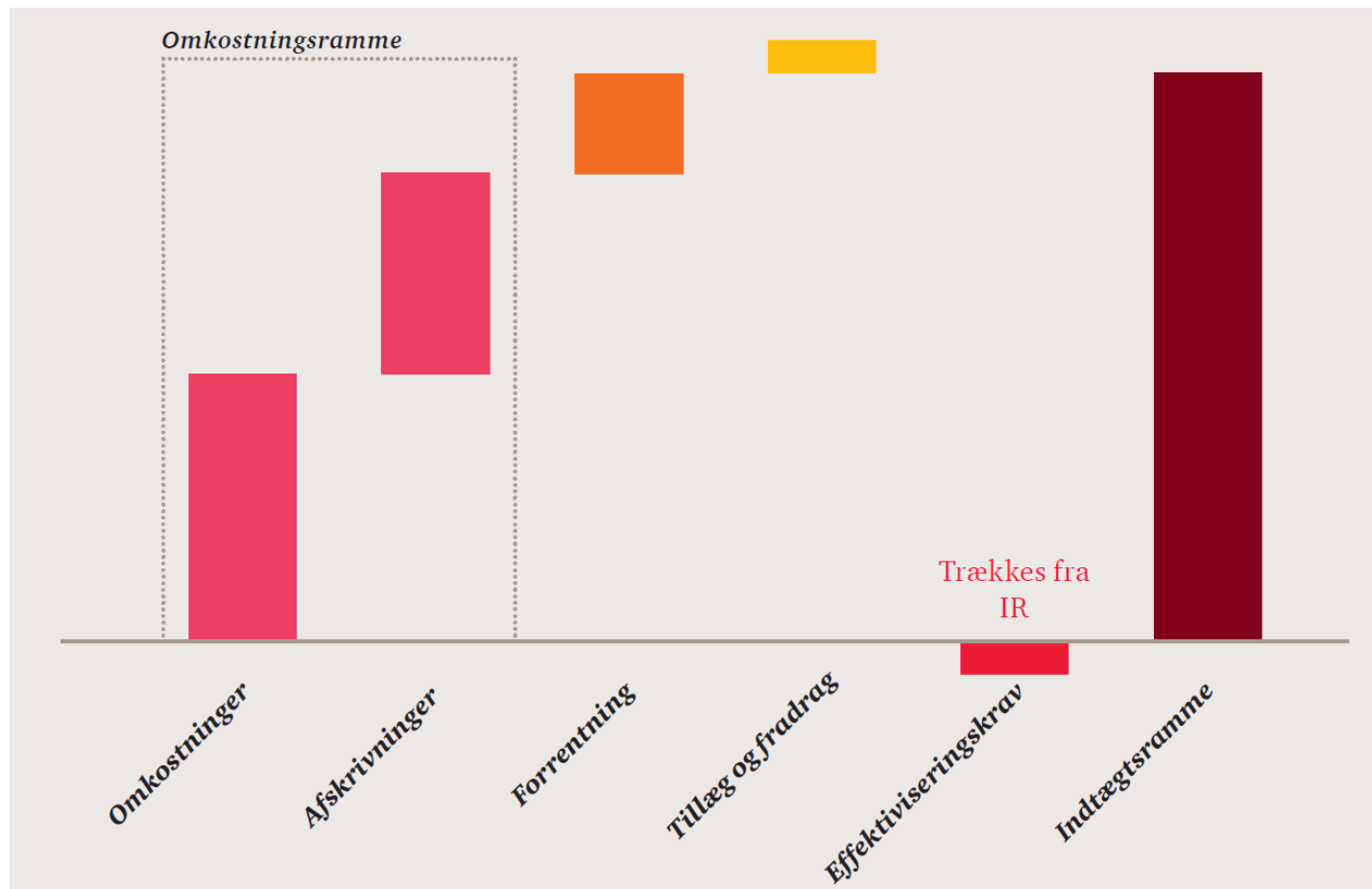
<i>Omkostningsramme</i>	<i>Forrentning</i>	<i>Tillæg og fradrag</i>	<i>Effektiviseringer</i>
<i>Til dækning af driftsomkostninger og standardiserede afskrivninger</i>	<i>Af investeret kapital</i>	<i>Prisudvikling og ændret aktivitetsniveau</i>	<i>Selskabsspecifikt og generelt effektiviseringskrav</i>
Omkostningsrammen tager udgangspunkt i de historisk afholdte omkostninger i perioden 2011-2013. Afskrivningerne forventes at blive standardiseret ud fra et pris- og levetidskatalog. Vi forholder, at omkostningsrammen kan justeres for bl.a. ændret aktivitetsniveau, nye/bortfaldne opgaver og store infrastrukturprojekter.	Vi forventer, at der fremadrettet kan opnås en markeds-mæssig forrentning af de faktiske investeringer med en branchespecifik WACC. Reglerne for forrentning af historiske investeringer forventes at blive mere klare og entydige i reguleringen.	Indtægtsrammen bliver bl.a. korrigeret for: - Prisudvikling - Nye aktiviteter - Bortfaldne aktiviteter	Energitilsynet skal udvikle en benchmarking af sektoren. Den kommer forventeligt til at tage udgangspunkt i både drifts- og kapitalomkostninger. Det bliver i så fald en "TOTEX-model", hvilket svarer til den model, som udvikles for elsektoren. Vi forventer, at det bliver standardiserede omkostninger og afskrivninger, som lægges til grund for benchmarkingen.

Ny regulering

Opbygning af indtægtsrammen

Indtægtsrammen giver mulighed for forrentning af aktiver og dermed mulighed for at opnå et mindre overskud eller en kapital til fri disponering i varmeforsyningen.

Indtægtsrammereguleringen skal give incitament til effektivisering, som i sidste ende er til fordel for jeres kunder – i kraft af lavere priser.



Indblik i de nye indtægtsrammer under den nye regulering

Fastsættelse af indtægtsrammen

Det er vigtigt, at omkostningsrammen fastsættes på et korrekt niveau fra start, da den forventeligt danner udgangspunkt for de efterfølgende år.

Det er også væsentligt at sikre, at de standardiserede afskrivninger er på et niveau, der sikrer, at fremtidige investeringer kan fholdes.

Fastsættelse af indtægtsrammen

- De nye indtægtsrammer vil blive fastsat på baggrund af historiske omkostninger og afskrivninger i 2011-2013 i henhold til de politiske aftaler.
- Det betyder, at I skal være særligt opmærksomme på, at alle relevante forhold indgår i omkostningsrammen, og løbende ansøger om tillæg, når det er relevant for at opretholde en indtægtsramme, der kan dække omkostningerne til drift og investeringer.
- Der indføres en ensartning af afskrivningspraksis for nye aktiver og ensartning af omkostninger, således at denne bliver sammenlignelig på tværs af sektoren.
- Energitilsynet har allerede udmeldt, at varmeforsyninger skal have regnskabsår, der følger kalenderåret fra og med 2019.

Pris og levetidskatalog

- Det er PwC's forventning, at alle anlægsaktiver skal opgøres og registreres i et pris- og levetidskatalog
- Dette skal sikre, at den ændrede afskrivningspraksis standardiserer de årlige omkostninger, således at de kan anvendes til benchmarking
- Vi forventer ikke, at pris- og levetidskataloget vil blive brugt i forbindelse med fastsættelse af indtægtsrammerne.



Indblik i de nye indtægtsrammer under den nye regulering

Vejledninger til standardisering af omkostninger

For at kunne fastsætte en retvisende indtægtsramme og foretage en retvisende benchmarking, vil der blive offentliggjort to vejledninger fra Energistyrelsen, som fastsætter de nærmere rammer herfor.

Konteringsvejledning

- Det forventes, at driftsomkostninger skal fordeles mellem produktion, transmission og distribution efter en række kriterier, som fastsættes nærmere i konteringsvejledningen.
- Konteringsvejledningen vil i høj grad ligne Dansk Fjernvarmes standardkontoplan.
- Det forventes, at driftsomkostningerne, som bliver fordelt til henholdsvis produktion, transmission og distribution, yderligere skal fordeles ud på en række cost-drivere (forhold som driver driftsomkostningerne – fx kilometer ledning).

Vejledning i fordeling af omkostninger ved samproduktion

- Det forventes, at der i vejledningen vil blive fastsat klare kriterier for, hvordan omkostninger ved samproduktion mellem el og varme skal fordeles.
- Det er derfor sandsynligt, at kraftvarmeværker skal ændre deres opgørelsesmetode i forbindelse med den kommende regulering.

Vær opmærksom på, at Dansk Fjernvarmes kontoplan har en funktionsopdelt resultatopgørelse. Hvis I har en artsopdelt resultatopgørelse, vil det medføre en større omstilling af økonomistyrings-systemet.

Få et godt overblik over den nye regulering

Med PwC's model for indtægtsrammer

PwC har udviklet en regulatorisk model, der kan hjælpe jer med at analysere de økonomiske konsekvenser af den nye regulering.

Den regulatoriske model kan bl.a. hjælpe med følgende punkter:

Overblik over den fremtidige økonomi

- Modellen giver et godt og simpelt overblik over økonomien i varmeforsyningen på både kort og langt sigt.
- Fremtidige økonomiske muligheder og udfordringer belyses, således at de kan undgås i god tid.

Klarhed om de fremtidige takster

- Modellen giver et klart og tydeligt billede af udviklingen i taksterne de næste 10 år med udgangspunkt i drifts- og investeringsbudgettet.
- Modellen sikrer et klart billede af, hvordan jeres kunder bliver påvirket af taksterne.
- Dette giver mulighed for at udarbejde en langsigtet kundestrategi

Klarhed om fremtidige investeringsmuligheder

- Modellen giver et klart økonomisk overblik således, at det kan identificeres, hvorledes fremtidige investeringer er rentable i forhold til de nye indtægtsrammer.

Overblik over selve overgangen til den nye regulering

- Modellen giver indblik i selskabets økonomiske situation under den nye økonomiske regulering, som omfatter indtægtsrammer og benchmarking.
- Dette sker gennem sammenligning af de forventede indtægtsrammer med det nuværende budget.

PwC som faglig rådgiver

PwC har rådgivet forsyningssektoren om økonomisk regulering siden 1999 og har udarbejdet analyser for en lang række selskaber i sektoren.

Hvad kan PwC hjælpe med?

- PwC har værktøjerne til at skabe et overblik over de økonomiske konsekvenser af den nye regulering, herunder økonomi og likviditet for selskaberne.
- PwC kan hjælpe med at optimere investeringsstrategien (fx med asset management).
- PwC har værktøjerne til at identificere selskabsmæssige problemstillinger og muligheder ved den nye regulering.
- PwC kan hjælpe med optimering og styring af samspil mellem økonomi og regulering gennem blandt andet ledelsesrapportering, etablering af interne kontroller mv.
- PwC kan hjælpe med korrekt opgørelse af energi- og miljøafgifter – her kan være store optimeringsmuligheder.

Nyt om vand- og spildevand

3



Opdatering af bekendtgørelse om økonomiske rammer

Høring af ændringer til bekendtgørelse

Energistyrelsen har sendt en opdatering af bekendtgørelsen om økonomiske rammer i høring.

Opdateringen indeholder en række væsentlige ændringer i forhold til muligheden for at opnå tillæg til indtægtsrammen.

Vi har her listet de vigtigste forhold her:

Justering vedr. tillæg til udvidelse af forsyningsområdet (§ 11, stk. 4)

- Fremover behøver det ikke være en væsentlig omkostning for, at der kan gives tillæg. Alle omkostninger i forbindelse med udvidelse af forsyningsområdet kan derfor fremover medføre et tillæg til indtægtsrammen.

Ny bestemmelse om indregning af differencer i en senere reguleringsperiode (§ 15, stk. 7)

- I tilfælde af at Forsyningssekretariatet træffer en afgørelse efter udløb af reguleringsperioden, gives der nu mulighed for, at differencen kan opkræves i et senere kalenderår.

Justering af reglerne vedr. tidligere igangsatte anlægsaktiviteter

- Der indsættes en ny § 16, stk. 8, der indeholder mulighed for at dispensere fra kravet om, at anlægsprojekter skal være afsluttet og ibrugtaget inden udgangen af 2019, f.eks. hvis udefrakommende omstændigheder bevirker, at fristen for at afslutte anlægsprojektet ikke kan overholdes.

Justering vedr. genanbringelse af indtægter fra salg af anlægsaktiver

- Fremover ændres bestemmelsen, så vandselskabet skal genanbringe værdien fra salg af anlægsaktiver inden for en tidsperiode på 4 år. Herved vil alle selskaber have lige lang tid til at genanbringe værdierne i nye anlægsaktiver.

Nyt om skat

4



Forslag til ændring af selskabsskatteloven § 11C

Forslag til rentefradragsbegrænsningsregel

Skatteministeriet har den 31. maj 2018 sendt forslag til ændring af rentefradragsbegrænsningsreglen efter selskabsskatteloven (SEL) § 11C i høring. Det er hensigten, at ændringen skal have virkning fra og med 1. januar 2019.

Væsentlige ændringer i rentefradragsbegrænsningen efter SEL § 11C

Det foreslås, at rentefradragsbegrænsningsreglen i SEL § 11 C ændres således, at overstigende låneomkostninger efter bestemmelsen maksimalt kan nedsætte den skattepligtige indkomst med 30% af den skattepligtige indkomst før **renter, skat og af- og nedskrivninger**. Dog kan beskæringen maksimalt nedsætte et indkomstårs fradagsberettigede låneomkostninger til DKK 22.313.400. Ved overstigende låneomkostninger forstås efter forslaget nettofinansieringsudgifter, jf. SEL § 11B, stk. 4, nr. 1-4, efter fradagsbeskæring efter SEL §§ 11 og 11B.

Den nugældende SEL § 11C tager udgangspunkt i den skattepligtige indkomst før **nettofinansieringsudgifter**. Selskabets skattepligtige indkomst før nettofinansieringsudgifter kan maksimalt nedsættes med 80% som følge af nettofinansieringsudgifterne, dog maksimalt til et beløb på MDKK 21,3.

Den foreslåede rentefradragsbegrænsningsregel i SEL § 11C adskiller sig således fra den nugældende rentefradragsbegrænsningsregel ved at tage udgangspunkt i selskabets EBITDA-indkomst og ikke i EBIT-indkomsten, hvilket er tilfældet i dag.

Forslaget vil derfor kunne være af væsentlig betydning for selskaber med en stor aktivmasse, såfremt forslaget bliver til gældende ret.

PwC følger forslaget om ændring af SEL § 11C tæt, og I er velkomne til at kontakte os, såfremt I har nogle spørgsmål.



Beskatning af varmeselskabers forrentning af egenkapital

Landsskatteretten træffer afgørelse til skatteydere fordel!

Landsskatteretten har truffet afgørelse i sag vedrørende tidspunkt for beskatning ved opkrævning af forrentning af egenkapital.

Vi orienterede i vores nyhedsbrev fra februar 2018 om, at det var opstået uklarhed omkring tidspunktet for beskatning af varmeselskabers forrentning af egenkapital. Baggrunden herfor var en ikke-offentliggjort skattesag om en skatteyder (varmeselskab), hvor SKAT havde fremrykket beskatningstidspunktet.

Skatteyder havde påklaget SKAT's afgørelse til Landsskatteretten, som nu har truffet afgørelse i sagen.

Landsskatteretten har afgjort sagen til skatteydere fordel, og der skal i den sammenhæng særligt fremhæves to af de præmisser, som Landsskatteretten støtter sin afgørelse på:

- 1) Landsskatteretten fandt, at beskatning af forrentning af egenkapital skal ske i overensstemmelse med hidtidig praksis for over-/underdækning og dermed på opkrævningstidspunktet, samt
- 2) Landsskatteretten fandt tillige, at en godkendelse fra Energitilsynet ikke udgør et aftalegrundlag mellem varmeselskabet og forbrugerne, som automatisk medfører beskatningsret for varmeselskabet.

Afgørelsen er endnu ikke offentliggjort.

Beskatning af forrentning er et kompliceret område og skal vurderes konkret for hver enkelt forsyning.

Der bør derfor indhentes specifik rådgivning, før man trækker ansøgningen tilbage eller påtænker at opkræve renterne.

Afgifter

Nyt om afgifter for forsyninger

5



Afgifter: Lempelse af elafgiften pr. 1. maj 2018

Elafgiften er blevet nedsat pr. 1 maj 2018 på elforbrug til følgende anvendelser:

- Rumvarme
- Opvarmning af vand
- Komfortkøling

Folketinget har vedtaget at nedsætte elafgiften med 15 øre/kWh pr. 1. maj 2018 på elforbrug til rumvarme, opvarmning af vand og komfortkøling.

Nedsættelsen har også betydning for forsyningsvirksomheders eget elforbrug til de nævnte anvendelser.

Varmeselskabers med et elforbrug i varmepumper til boostning af fjernvarmevand får også glæde af den nye lavere afgiftssats.

Elafgiften på rumvarme, opvarmning af vand og komfortkøling!

Elafgiften*

1. januar 2018 – 30. april 2018

Godtgørelse

50,7 øre pr. kWh

Afgift efter godtgørelse

40,7 øre pr. kWh

1. maj 2018 – 31. december 2019

65,7 øre pr. kWh

25,7 øre pr. kWh

**Elafgiften udgør 91,4 øre pr. kWh i 2018.*

PwC udgiver hvert år en afgiftsvejledning. Hent den [her](#)

Den er opdateret med nye satser pr. 1. maj 2018

Afgifter: Indberetning af statsstøtte senest 1. september 2018

Forsyningsselskaber, som modtager afgiftsgodtgørelse på 500.000 euro eller mere, skal indberette det til SKAT senest den 1. september 2018.

Forsyningsselskaber, som modtager statsstøtte (afgiftsgodtgørelse) på årligt 500.000 euro eller mere, skal foretage indberetning af beløbene for året 2017 senest den 1. september 2018.

Indberetning skal ske elektronisk til SKAT.

Følgende ordninger er blandt andet omfattet af indberetningskravet:

- Godtgørelse af elafgift til procesformål
- Elpatronordningen (lempelse af elafgift ved varmfremstilling)
- Lempet afgift på biogas til varmfremstilling
- Afgift på biogas, der anvendes til procesformål

Bemærk, at der kun skal foretages indberetning, hvis beløbet inden for det enkelte område har udgjort 500.000 euro eller mere i 2017.

Consulting

Nyt om droner og robotics

6



Overblik fra oven

Store potentialer i anvendelse af droner i energi & forsyningssektoren

<https://www.pwc.pl/pl/pdf/clarity-from-above-leveraging-drone-technologies-to-secure-utilities-systems-pwc.pdf>

Droneteknologi er ikke længere blot flotte billeder, men klart værdiskabende information

Brancher med store og kostbare anlæg er blandt de første til at høste gevinsterne. Især, hvis anlæggene ikke er lette at komme til.

Selv om det kræver særlige kompetencer og tilladelser at foretage dataindsamling med droner, er det primært i den efterfølgende data-behandling, værdien skabes.

Med imponerende 150% vækst fra 2016 til 2017 er dronemarkedet for alvor ved at blive modent. Selv om de danske regler er ret restriktive, er der mange registrerede piloter, der kan gennemføre flyvningerne, og man behøver ikke længere lade sig nøje med et flot billede af sit domicil.

Kombinationen af droneoptagelser, maskinlæring/kunstig intelligens til automatisk billedgenkendelse og cloud-baserede tjenester til rapportering og præsentation af resultater, gør det bl.a. muligt at optimere forsyningens investerings- og vedligeholdelsesomkostninger. Droner giver overblik og deres data giver indsigt.

Det anvender vi droner til i 2018:

❑ Projektering, planlægning og opfølgning ved anlægsprojekter

- Droneoptagelser kan skabe 3D modeller af terræn, som giver et meget præcist grundlag for nye anlæg af fx master, rørføring eller transformestationer og dermed bedre budgetsikkerhed.
- Ved løbende at foretage droneinspektioner kan man holde overblik over fremdrift i forhold til aftaler med underleverandører, ressourceforbrug, overholdelse af sikkerhedsregler og meget andet.

❑ Inspektion af infrastruktur

- Større og svært tilgængelige anlæg kan inspiceres med højopløselige kameraer, der klart kan vise – og dokumentere – hvornår der er behov for vedligeholdelse, og hermed erstatte kostbare tidsfastsatte manuelle inspektioner. Det kan ske uden at tage anlægget ud af drift, og dette er langt mere effektivt end alternativerne.

Hvad har vi i vente?

- Konventionelle kameraer kan kombineres med fx termografi (IR) og laserscanning (LIDAR) vil gøre nuværende metoder mere præcise og tilføje nye anvendelser.
- Automatiske flyvninger og flyvninger udenfor synsvidde vil i de kommende år øge effektiviteten, så det bliver lønsomt at anvende droner til selv mindre opgaver, samt i driftssituationer i stedet for at sende folk i marken.

Der er 4 forhold, man bør sikre sig, når man starter et droneprojekt

- (1) Har leverandøren de fornødne GIS kompetencer?
- (2) Har droneoperatøren alle tilladelser på plads
- (3) Hvordan skal data bruges og behandles
- (4) Hvordan skal data opbevares og præsenteres



Robotterne kommer!

Hvad er RPA og hvad kan det bruges til

Fordele ved RPA

- ✓ Fejlfrit arbejde
- 📋 Standardisering
- 😊 Nemt at anvende
- 🕒 Arbejder 24/7
- 🔗 Ingen omfattende integrering
- 👍 Større kunde- og medarbejder-tilfredshed

Kort om RPA – Robotic Proces Automation

RPA er et stykke software, der automatisk kan udføre de samme handlinger på en desktop PC, som en medarbejder kan. Softwaren kan navigere på en skærm, åbne og lukke programmer, udføre copy/paste, sende e-mails, søge på nettet mv. Den kan således efterligne medarbejderens handlinger og kan integreres med alle programmer på PC'ens skrivebord.

Smidig og hurtig implementering

Traditionel it-automatisering på tværs af systemer og programmer er ofte en stor investering, som tager lang tid at implementere. Med RPA kan man meget hurtigt automatisere en lang række administrative opgaver på tværs af programmer og arbejdsfunktioner.

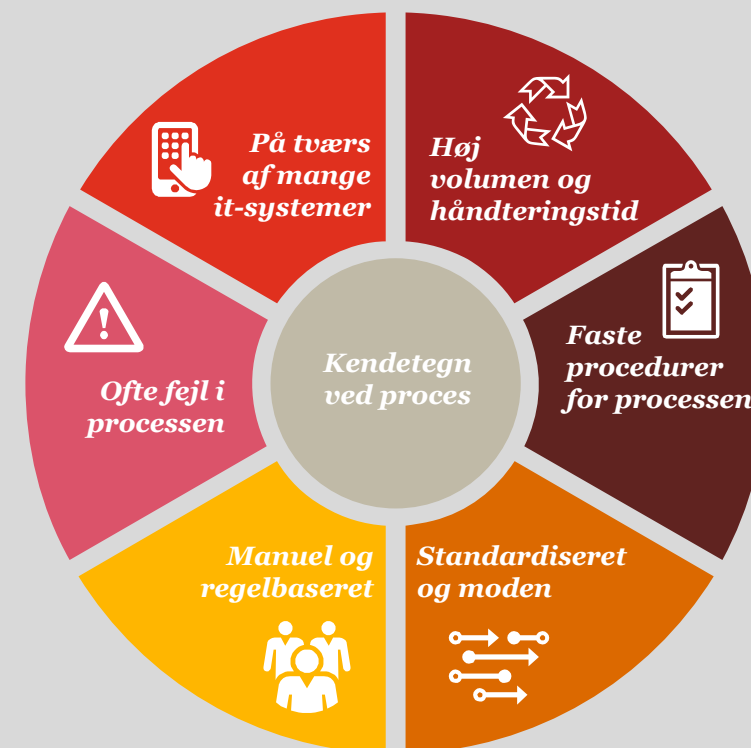
Store fordele i alle funktioner

Blandt fordelene ved en RPA-implementering kan nævnes lavere omkostninger, fjernelse af menneskelige fejl, nem og hurtig implementering og højere medarbejder- og kundetilfredshed. RPA robotten kan udføre opgaver hele døgnet, og der er ingen begrænsninger for antallet af arbejdsprocesser, man kan lære robotten at udføre.

Kom hurtigt i gang med RPA

PwC har etableret et stærkt tværgående RPA-team, som kan hjælpe din virksomhed hurtigt i gang med at få glæde af RPA. Vi dækker processen fra den indledende analyse til implementering af robotterne. Vi kan også assistere med den organisatoriske forankring og give jer de værktøjer, der er nødvendige for at kunne gøre virksomheden og medarbejderne selvkørende med RPA.

Processer med følgende kendetegn er oftest egnede til procesautomatisering:



PwC kontaktpersoner

7

Kontakt PwC's eksperter inden for Energi og Forsyning



Per Timmermann
Partner
per.timmermann@pwc.com
3945 9145
Område:
Strategi og udvikling



Christian Bagi Nordsten
Director
christian.bagi.nordsten@pwc.com
2967 9124
Område:
Revision (Storkøbenhavn)



Lasse Trøjborg Krogh
Senior Consultant
lasse.trojborg.krogh@pwc.com
3945 3838
Område:
Vand, varme og benchmarking



Bjarke Elling Jørgensen
Senior Consultant
bjarke.ellig.jorgensen@pwc.com
3945 3215
Område:
Regulering af el, gas og varme



Ulrik Jacobsen
Partner
ulrik.jacobsen@pwc.com
3945 3599
Område:
It-beredskab og
EU-persondataforordning



Michael Troelsgaard
Director
michael.troelsgaard@pwc.com
8932 5516
Område:
Afgifter



Tobias Steing
Director
tobias.steino@pwc.com
3945 9449
Område:
Skat



Jette Jensen
Director
jette.jensen@pwc.com
5575 8775
Område:
Revision (Sjælland)



Henrik Holst
Partner
henrik.holst@pwc.com
4018 5215
Område:
Revision (Jylland)



Poul Erik Jacobsen
Partner
poul.erik.jacobsen@pwc.com
2015 1232
Område:
Revision (Fyn)



Kristen Bertelsen
Manager
kristen.bertelsen@pwc.com
2046 5945
Område:
Revision (Jylland)



Thomas Riis
Director
thomas.riis@pwc.com
2961 5910
Område:
Revision (Aarhus)



Morten Lykke Pedersen
Director
morten.lykke.pedersen@pwc.com
2363 6417
Område:
EI-regulering, forrentning,
asset-management



William Sharp
Partner
william.sharp@pwc.com
4040 1074
Område:
IT Risk, CyberSecurity



Mette Plambeck
Director
mette.plambeck@pwc.com
2425 4990
Område:
Revision (Fyn og Sønderjylland-



Asger Christensen
Manager
asger.christensen@pwc.com
2466 0052
Område:
Robotic Proces Automation



Henrik Bech Nielsen
Director
henrik.bech.nielsen@pwc.com
2373 2210
Område:
Skat



*Dialog giver dig aktuelle nyheder, arrangementer
og kurser inden for dit fagområde*

 **20.000**  **87 %**

erhvervsprofiler får allerede deres **VIDEN** fra Dialog af vores læsere er **TILFREDSE** med Dialog

Tilmeld dig på:
pwc.dk/da/nyt/dialog.html

Denne publikation er udarbejdet alene som en generel orientering om forhold, som måtte være af interesse, og gør det ikke ud for professionel rådgivning. Du bør ikke disponere på baggrund af de oplysninger, der er indeholdt i denne publikation, uden at indhente specifik professionel rådgivning. Vi afgiver ingen erklæringer eller garantier (udtrykkeligt eller underforstået) hvad angår nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der findes i publikationen, og, i det omfang loven tillader, accepterer eller påtager PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, dets aktionærer, medarbejdere og repræsentanter sig ikke nogen forpligtelse, ansvar eller agtpågivenhedspligt for eventuelle konsekvenser, som følger af, at du eller andre handler eller undlader at handle i tillid til de oplysninger, der findes i publikationen, eller for eventuelle beslutninger truffet på baggrund af publikationen.

© 2017 PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Alle rettigheder forbeholdes. I dette dokument refererer "PwC" til PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som er et medlemsfirma af PricewaterhouseCoopers International Limited, hvor hver enkelt virksomhed er en særskilt juridisk enhed.