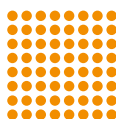


Årsrapport 2020/21

Stærkere sammen



Indhold

Stærkere sammen	3
Ledelsesberetning	4
En stor fælles indsats	5
Tillid fra vores kunder	8
Sammen skaber vi en mere bæredygtig fremtid	10
En digital hverdag	16
Årets resultat	18
Hoved- og nøgletal	19
Årsregnskab 2020/21	20
Indledning	21
Totalindkomstopgørelse 1. juli - 30. juni	22
Balance 30. juni	23
Egenkapitalopgørelse 1. juli - 30. juni	24
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni	25
Noter:	
1. Årets resultat	26
2. Driftsaktiver og -forpligtelser	30
3. Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster	40
4. Øvrige oplysninger	48
5. Regnskabsgrundlag	51
Status på Net Zero-ambitionen (Supplerende beretning)	54
Opgørelse af CO ₂ -udledning	55
Grundlag for beregning af CO ₂ -udledning	56
Erklæringer og oplysninger	58
Ledelsespåtegning	59
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	60
Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed	62
Selskabsoplysninger	64
Aktive kapitalejere	65

Stærkere sammen

Året, der har stået i COVID-19's tegn, har i høj grad været kendetegnet af en helt ekstraordinær indsats fra vores dygtige medarbejdere og partnere i samarbejdet med vores kunder. Året har også tydeliggjort, hvor væsentligt det er for os at passe på vores særlige PwC-kultur og stærke fællesskab i en tid præget af mange virtuelle møder og hjemmearbejde. Vores ambition har ikke alene været at bevare et så intakt PwC som muligt, men gerne udbygge vores forretning, og jeg er derfor glad for, at vi i dag er 100 PwC'ere flere end sidste år. Med deres kompetencer inden for revision, skat og rådgivning har de været med til at løfte PwC's purpose om at styrke tilliden i samfundet og løse væsentlige problemstillinger.

Den helt ekstraordinære indsats fra vores medarbejdere og partnere har også resulteret i det flotteste resultat i vores historie med en vækst på 7 % og en omsætning på DKK 3,3 mia. Det har langt overgået vores forventninger i et år med lav visibilitet, og hvor pandemien er blevet et fast vilkår. Ser man isoleret på den omsætning som er genereret af PwC's medarbejdere og partnere ansat i Danmark, har vi realiseret en vækst på hele 10 %. Set over de seneste 4 år har PwC's vækst gennemsnitligt udgjort ca. 10 %.

Der er tale om en bredt funderet og solid vækst, der omfatter alle vores kerneydelser inden for revision, skat og rådgivning, ligesom alle vores markedssegmenter har bidraget til den flotte vækstudvikling. Vi har generelt oplevet en stærkt stigende efterspørgsel inden for vores revisions- og skattemæssige ydelser, transaktionsmarkedet samt services relateret til compliance bl.a. inden for den finansielle sektor, komplekse skatteforhold, cyberrisici, digitalisering og bæredygtighedsagendaen.

Det forgangne år har bekræftet os i, at vores purpose om at skabe tillid i samfundet og løse væsentlige problemstillinger aldrig har været mere relevant. Strømmen af misinformation er en stadig voksende udfordring, og det bliver derfor stadig mere afgørende, at samfundet generelt har adgang til information, vi kan stole på. PwC har sat kampen for at øge tilliden øverst på dagsordenen. Man skal kunne stole på, at den revision og rådgivning, PwC står bag, er faktabaseret, og at de erklæringer og rapporter, vi afgiver til vores kunder og omverdenen, er pålidelige. Det er hele kernen i vores virksomhed, og det bliver ikke mindre relevant fremover.

Jeg ser meget frem til at fortsætte det positive samarbejde med vores kunder og medarbejdere, og vi vil gøre alt for fortsat at leve op til den tillid og de begrundede høje forventninger, der er til os.

Hvis der er én afgørende læring fra året, er det, at vi altid er stærkere, når vi står sammen, og at vi kan mere, end vi tror.



Mogens Nørgaard Mogensen

Senior Partner og adm. direktør

Ledelsesberetning



I året 2020/21 realiserede PwC den højeste omsætning og det flotteste resultat i vores historie. På trods af en negativ COVID-19-effekt i flere af vores markeder, især i første halvår, formåede vi at realisere en vækst på 7 %, idet nettoomsætningen er vokset til DKK 3,3 mia. mod DKK 3,1 mia. sidste år. Ser man isoleret på den omsætning som er genereret af PwC's medarbejdere og partnere ansat i Danmark, har vi realiseret en vækst på hele 10 %.

Året har i høj grad været kendetegnet af den helt ekstraordinære indsats, vores dygtige medarbejdere og partnere har lagt i samarbejdet med vores kunder, og vi er stolte og ydmyge over de mange kunder, som har valgt at samarbejde med PwC. Det har betydet, at vi har kunnet leve op til vores purpose om at styrke tilliden i samfundet og løse væsentlige problemstillinger.

I året, der er gået, blev COVID-19 et fast vilkår med mere uforudsigelighed og mindre nærvær mellem relationer. Vi har haft ekstra fokus på at passe på vores medarbejdere og særlige virksomhedskultur og ikke mindst vores stærke fællesskab, som betyder meget for os i PwC. Det har vi bl.a. gjort ved at holde vores kontorer åbne med de nødvendige sikkerhedsforanstaltninger, så vores medarbejdere har haft mulighed for at ses og videndele samt blive inspireret fagligt og socialt ud fra gældende retningslinjer. Det har været med til at sikre den bedste betjening af vores kunder.

For fortsat at kunne styrke tilliden i samfundet og løse væsentlige problemstillinger skal vi også fremover kunne tiltrække, udvikle og fastholde branchens dygtigste medarbejdere. Derfor ønsker vi at skabe de bedste muligheder for karriereudvikling i gode rammer med fleksibilitet og trivsel i hverdagen. For os og mange andre virksomheder var der i begyndelsen af året usikkerhed omkring, hvordan året ville udvikle sig. Forventningen til rekruttering af nye medarbejdere var derfor også forsigtig. Som året skred frem, oplevede vi en fortsat øget efterspørgsel fra kunder og fik dermed behov for at rekruttere endnu flere dygtige nye kolleger. Det er lykkedes, og vi har indfriet vores ambition om at bevare et så intakt PwC som muligt og fortsætte vores vækst. Vi er således ved regnskabsårets udgang 2.500 PwC'ere. Vores medarbejdere er kernen i PwC, og derfor er vi ydmyge og stolte over, at de ikke blot er branchens bedste, men også blandt Danmarks allerbedste ifølge seneste Imageanalyse fra IFO - Institut for Opinionsanalyse.

En stor fælles indsats

Arbejdsglæde i centrum

Arbejdsglæde og en god medarbejderoplevelse – det vi også kalder vores "People Experience" – er højt prioriteret i PwC. Vi understøtter derfor gode faglige og sociale relationer og tilbyder spændende karrieremuligheder, både herhjemme og gennem vores stærke globale netværk, samt mange forskellige karriereveje og muligheder for kompetenceudvikling.

Vi har desuden arbejdet videre med fleksibilitet i dagligdagen, og vi er rigtig stolte af, at hele 9 ud af 10 af vores medarbejdere i årets medarbejderundersøgelse svarer, at de oplever høj tillid til anvendelse af fleksibilitet uden at gå på kompromis med kvaliteten i arbejdet.

Det er også vigtigt for os, at vores medarbejdere har gode forudsætninger for at opnå balance – både mentalt og fysisk og mellem familieliv og karriere. Samtidig er det vigtigt for os

DKK
3,3
mia.

Omsætning i
2020/21

#1

Branchens bedste
medarbejdere





Vi ved, at der er nogle særligt sårbare tidspunkter i karrieren, fx i forbindelse med familiestiftelse, og med "FamilieLiv" giver vi både mænd og kvinder meget bedre vilkår før, under og efter barselsorlov.



I PwC ser vi et klart potentiale i, at der kommer en større balance mellem kønnene i ledelseslagene. Vi har i en række år haft fokus på at få flere kvinder i ledelse. Udviklingen går dog for langsomt, og kvinderne er fortsat for få i ledelseslagene.

at passe på vores medarbejdere og skabe trivsel for dermed at sikre, at vores dygtige medarbejdere forbliver en del af PwC. Derfor har vi arbejdet videre med initiativet "Wellbeing", som skal give vores medarbejdere de bedste muligheder for at øge deres arbejdsglæde i en travl hverdag. Det har vi gjort gennem konkrete værktøjer, webinarer og on site-besøg med inspiration fra eksperter til en sund krop og et sundt sind. Alt sammen for at sætte de bedste rammer for, at vi kan skabe succes sammen med vores kunder.

Derudover arbejder vi med i højere grad at bruge vores globale PwC-netværk, fx til de mindre specialiserede opgaver for at udjævne spidsbelastningsperioder for vores medarbejdere.

Ny FamilieLiv-pakke

For at skabe de bedste forudsætninger for en god sammenhæng mellem familieliv og karriere har vi i året, der er gået, lanceret en ny familiepakke, som vi kalder FamilieLiv. FamilieLiv forbedrer bl.a. vilkår inden for barselsorlov og børnesygedage. Som en del af FamilieLiv skal en medarbejder nu blot have seks måneders ansættelse på sit barns fødselstidspunkt for at opnå fuld løn under barselsorlov og vil desuden nu modtage løn for barnets 1., 2. og 3. sygedag. Derudover får alle medarbejdere også et tilbud om at blive en del af et eksternt, professionelt barselsnetværk under orlov, mens der efter endt orlov også er mulighed for en anden arbejdstid eller for at indgå aftale om helt at undgå overtid. Vores ledere vil desuden få træning i på bedst mulig vis at støtte den enkelte medarbejder før, under og efter barsel. De konkrete vilkår og muligheder understøtter vores arbejde med diversitet og fleksibilitet og vores ambition om at sikre trivsel blandt vores medarbejdere.

Vores ønske om at skabe arbejdsglæde for vores medarbejdere understøttes også af vores indsats for større mangfoldighed – herunder inklusion og kønsdiversitet, hvor vi udover de lovbestemte krav om måltal på bestyrelsesniveau nu har sat konkrete måltal herunder mindst 33 % kvinder i de øvrige ledelseslag. Fastsættelse af et konkret måltal er en konsekvens af, at vi endnu ikke er tæt nok på vores ambition i forhold til denne agenda. Læs mere på side 14.

Karrieremuligheder og udvikling

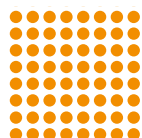
PwC skal være branchens bedste sted at gøre karriere. Det betyder, at vi tilbyder udviklende karrieremuligheder, forskellige karriereveje og kompetenceudvikling. Vi er bl.a. stolte af i år at kunne sige tillykke til hele 40 nye partnere og directors samt flere nye statsautoriserede revisorer, som har gennemført én af Danmarks sværeste uddannelser.

Vi har opretholdt vores arbejde med karriereudvikling, men COVID-19 har selvfølgelig også her haft betydning for rammerne. Vi har i PwC alligevel formået at omstille os og gøre brug af de digitale muligheder. Det betyder bl.a., at en stor del af vores interne kompetenceudvikling nu afholdes digitalt som forløb, webinarer osv.

Vi tror på, at nye muligheder er med til at udvikle os og dermed skabe værdi for vores kunder. Derfor har vi i året bl.a. arbejdet på opskilling af vores medarbejdere – særligt inden for den digitale agenda. Et særligt indsatsområde har været Data Analytics, som vi bruger til at optimere eksisterende processer inden for revision, skat og rådgivning samt til at gøre det muligt at levere nye indsigter og ydelser til vores kunder. Vi inspirerer hinanden på tværs af forretningen, og vi anvender vores globale netværk og platform, Digital Lab, til at få inspiration og vidende på tværs, så vi kan implementere nye løsninger og muligheder, som kan skabe værdi for vores medarbejdere og for vores kunder.

Uddannelse er et stort investeringsområde i PwC. I året der er gået, har vi haft 74 deltagere på vores Hackschool, hvor de har fået ny viden og unik indsigt indenfor cybersikkerhed og data compliance. Flere af deltagerne på Hackschool bliver ansat som studentermedhjælpere og ofte efterfølgende fuldtidsansat. Vi har ansat 215 i vores forskellige graduate-forløb på tværs af forretningen, hvoraf 130 er ansat som fremtidens økonomiske rådgivere som en del af vores uddannelsesforløb "Trustbuilder".

Udover karrieremuligheder, kompetenceudvikling og konkrete uddannelsesforløb har vi haft en stor indsats mod opret-



40

nye partnere
og directors
i 2020/21



holdelse af en god feedback-kultur. Vi havde en målsætning om, at der skulle opnås over 8.500 tilkendegivelser i løbet af året – en KPI, vi med 11.139 tilkendegivelser har mere end opnået. Vi har også haft fokus på ledelsesfeedback, og vores ledere har modtaget knap 3.700 tilkendegivelser i alt, der bl.a. vil danne udgangspunkt for uddannelse af vores ledere de kommende år.

Branchens bedste medarbejdere skal have attraktive rammer og muligheder

Vores medarbejdere og vores kultur er hjertet i PwC's succes. Vi har derfor også et ønske om at skabe gode og attraktive rammer, så vores dygtige medarbejdere kan udfolde deres potentiale og sammen understøtte vores særlige PwC-kultur. Vi ønsker, at PwC skal være et levende videnshus, der binder os og vores kultur endnu stærkere sammen, understøtter fællesskabet og styrker relationer med både kolleger og kunder. På tværs af landet har vi gennem længere tid arbejdet på at gøre den vision til virkelighed: PwC's kontorer i Ringsted, Odense og Esbjerg er helt nye moderne lokationer. En modernisering af kontoret i Herning er allerede sket, og vi er lige nu i gang med modernisering af kontorerne i København og Aarhus, hvor vi også udvider. Målet er, at vores medarbejdere på tværs af landet vil opleve et PwC, der også i sine fysiske rammer understøtter deres udvikling og karriere – og leverer større arbejdsglæde i hverdagen.

Tillid fra vores kunder

Alle vores tre kerneydelser, revision, skat og rådgivning, og alle vores markedssegmenter har bidraget til årets vækst, hvor vi samarbejder med alle dele af dansk erhvervsliv og det offentlige.

Det er i høj grad de mindre og mellemstore virksomheder som har drevet væksten, hvor særligt den udskudte regnskabsproces som følge af COVID-19 har bidraget positivt. Samtidig har vi formået at fastholde de stærke relationer og vores stærke position inden for Top Tier segmentet samt øget vores leverancer til den offentlige sektor.

Vækst på tværs af forretningen

Vi har mærket en stærkt stigende efterspørgsel efter ydelser relateret til revision og skattemæssige ydelser, samt transaktionsmarkedet og ydelser relateret til compliance bl.a. i

relation til den finansielle sektor, komplekse skatteforhold, GDPR og hele bæredygtighedsagendaen. Også vores Legalforretning har oplevet en stærk vækst – et område, som vi også i det kommende år ønsker at markere os stærkt inden for. Corporate Finance og Transaction Services har oplevet stor vækst, og PwC var sidste år den aktør i markedet med det højeste antal transaktioner. Cyber- og digitaliseringsagendaen har ligeledes bidraget til væksten og er fortsat et højt prioriteret område for mange af vores kunder både inden for de private virksomheder og inden for det offentlige. Vi er derfor stolte af, at PwC globalt igen i år er udpeget som den førende rådgiver inden for cybersikkerhed af det amerikanske analyseinstitut Forrester.

Vi er ligeledes stolte af, at alle C25-virksomheder og mere end 32.000 virksomheder i Danmark har valgt at samarbejde med PwC, og at vores kunder føler, vi skaber værdi og vurderer os til 9 (gns.) på en skala fra 1-10.

Fortsat aktiv rolle i en krisetid

Særligt starten af året var præget af COVID-19 og dermed forretningsmæssige udfordringer for både det private erhvervsliv og det offentlige. I PwC fortsatte vi vores aktive rolle med at hjælpe vores kunder med at navigere gennem krisen og stille vores kompetencer til rådighed. Vi oprettede bl.a. et site på pwc.dk og holdt en række gratis webinarer, hvor vores eksperter på forskellige, relevante områder gav virksomheder overblik over regeringens hjælpepakker samt gode råd til, hvordan de håndterer de forretningsmæssige konsekvenser af COVID-19 bedst muligt. Derudover har vi løbende holdt vores relationer opdaterede ift. ændringer i regeringens hjælpepakker, så snart der var nyt, bl.a. gennem vores nyhedsbrev Dialog og på sociale medier.

Erhvervslivets mødested

PwC ønsker at stille viden til rådighed for vores kunder og andre relationer og fremhæve og hylde erhvervslivets rollemodeller. Det har vi i 2020/21 gjort gennem en lang række konferencer, livestreams, webinarer, kursusaktiviteter, publikationer samt digitale tilbud som web- og podcast. Vi har bl.a. sat bæredygtighed på dagsordenen med to store konferencer - Klimakonferencen og Sustainability-konferencen. På Klimakonferencen diskuterede repræsentanter fra erhvervslivet og politikere regeringens klimamål og den nye klimaaftale. Sustainability-konferencen satte fokus på, hvordan vi skaber tillid til bæredygtighed. Vi har desuden holdt

Vi er glade for, at vores kunder føler, vi skaber værdi, og vurderer os i top på en skala fra 1-10.





Tillid fra vores kunder

- Mere end 32.000 virksomheder i Danmark har valgt at samarbejde med PwC
- Kundeandel blandt C25-selskaberne: 100 % inden for revision, skat og/eller rådgivning.

Øvrige kundeandele:

- De 100 største virksomheder: 90 %
- De mellemstore virksomheder: 23,4 %
- De mindre virksomheder: 9,1 %
- Public: Omsætningsvækst inden for offentlige virksomheder: 6 %

webinarer og udgivet et temanummer af erhvervsleder-nes magasin, CXO Magasinet om bæredygtighed. I samarbejde med en uafhængig jury har vi desuden kåret Årets Bestyrelsesformand, Årets CFO og rising stars og hyldet de

ejerledere, der gør en forskel i Danmark. Og så har vi haft flere end 19.100 erhvervsrelationer som deltagere på vores events og kurser.

Viden og indsigt om aktuelle emner

Vi har igen i år haft et stort ønske om at bidrage med relevant viden, bl.a. gennem CEO Survey, hvor flere end 5.000 CEO'er deler deres vækstforventninger, bekymringer og perspektiv på fremtiden. Vi har igen i år taget temperaturen på tilliden til forskellige områder af samfundet i Danmark gennem vores Tillidsbarometer. Desuden har vi udarbejdet analyser i samarbejde med en af erhvervslivets tænketanke Axcelfuture for at sætte aktuelle temaer som klimaområdet, grøn skattereform samt udlædningsmål i C25 øverst på dagordenen. Med en række pulsmålinger i løbet af året har vi delt viden om genåbning af erhvervslivet, det amerikanske valg, nedlukningen og tiden derefter samt CFO'ens agenda. Alle analyser har været med til at skabe debat om aktuelle emner i erhvervslivet og det offentlige.



Sammen skaber vi en mere bæredygtig fremtid

Hos PwC tager vi ansvar og brænder for at gøre en positiv forskel – for vores kunder, for hinanden og for samfundet. Vi understøtter FN's verdensmål 4 (Kvalitetsuddannelse), 7 (Bæredygtig energi) og 12 (Ansvarligt forbrug og produktion) og ser det som en naturlig del af vores forretning at være med til at løse nogle af de store udfordringer, verden står overfor. Vi gør en aktiv indsats i forhold til klimaet og har forpligtet os til at være net zero senest i 2030 og dermed neutralisere vores klimaaftryk. Samtidig er vi med til at styrke økonomiske kompetencer hos børn og unge samt deres tro på sig selv og på fremtiden. Det er en vigtig samfundsmæssig udfordring at give alle lige muligheder. Derfor har vi også et overordnet fokus på diversitet, herunder kvinder i ledelse. Vi tror på, at diversitet er grundlaget for at finde de bedste løsninger, og forskellighed er en styrke, der bidrager til et dynamisk og attraktivt arbejdsmiljø med plads til at tænke

Net zero: PwC's Science Based Targets

I PwC har vi forpligtet os til at reducere vores udledninger med 50 % set i forhold til 2018/19 som baseline frem mod 2030. PwC's net zero målsætning indeholder:

- Udledninger i scope 1 og 2 samt vores væsentligste udledninger i scope 3, og er valideret af The Science Based Targets initiative (SBTi).
- Krav om, at 50 % af vores leverandører vil forpligte sig til Science Based Targets i 2024/25.
- Årlig måling og offentliggørelse af fremskridt for disse mål.
- Kompensation for resterende udledninger.



nyt og dermed skabe endnu bedre og innovative løsninger for vores kunder.

Ambition om net zero senest i 2030

Vi har alle – både privatpersoner, virksomheder og offentlige organisationer – en vigtig rolle i forhold til at bidrage til klimaet. En rolle, som vi i PwC har arbejdet særligt med at efterleve i 2020/21, hvor vi bl.a. har offentliggjort vores ambition om at være net zero senest i 2030. Konkret indebærer dette, at vi har forpligtet os til at reducere vores udledninger med 50 % set i forhold til 2018/19 som baseline frem mod 2030. PwC's net zero-målsætning indeholder udledninger i scope 1 og 2 samt vores væsentligste udledninger i scope 3 og er på globalt niveau valideret af The Science Based Targets initiative (SBTi).

Vi har i 2020/21 gennemført og igangsat en række initiativer, som skal reducere vores CO₂-aftryk og støtte op om den grønne omstilling, ligesom vi har planlagt initiativer, som fortsat skal eksekveres og sikre, at vi når vores ambition. I 2020/21 har vi bl.a.:

- Investeret i at fremme og skabe gode forudsætninger for digitale møder, bl.a. ved at sikre guidance og træning til vores medarbejdere og det rette udstyr, herunder skærme, i vores mødelokaler.
- Indgået aftale om grøn strøm fra 1. januar 2021, hvilket betyder, at vi nu får dækket vores elforbrug 100 % med vedvarende energi fra certificerede anlæg.
- Indgået en landsdækkende taxi-aftale, så vi sikrer, at vi som udgangspunkt får stillet en el-taxi til rådighed fra en leverandør, som har en vision om 100 % grøn taxikørsel i 2025.

- Opsat affaldssorteringsstationer på udvalgte kontorer. Vi fortsætter udrulningen til alle vores kontorer, ligesom vi fortsætter med løbende tiltag for at reducere og minimere brugen af papir, plast og affald generelt.
- Indtænkt bæredygtighed i vores igangværende arbejde med at renovere vores bygninger, herunder vores hovedkontor i Hellerup, hvor bæredygtige valg indtænkes ift. ejendomsdrift, indretning og leverandører.
- Øget indsatsen for at informere, engagere og involvere alle vores medarbejdere og partnere. Bl.a. har vi sat bæredygtighed på agendaen gennem en intern landsdækkende kampagne, ligesom alle medarbejdere løbende bliver opfordret til at komme med forslag til tiltag, der kan reducere vores aftryk.
- Deltaget i Cyklistforbundets kampagne 'Vi cykler til arbejde' for at understøtte bæredygtige transportformer og ikke mindst gode vaner.
- Valgt at deltage i Climate Ambition Accelerator, som en naturlig del af vores medlemskab af UN Global Compact. Det har vi valgt for at bidrage med egen viden, men også for at blive inspireret til initiativer, der kan understøtte vores ambition om at reducere vores klimaaftryk.

PwC's største negative CO₂-aftryk kommer fra flyrejser og transport. En vigtig del af vores arbejde med Net Zero-ambitionen er derfor relateret hertil. Vi er i gang med konkrete tiltag på følgende områder:

- Bæredygtig rejsepolitik
- Bæredygtige alternativer til transport, som dækker el-cykler og el-biler på udvalgte kontorer
- Bæredygtig indkøbspolitik
- Adfældsændringer, bl.a. relateret til cirkulær økonomi, brugen af plastik og papir mv.

Status på net zero

Det er som anført tidligere målet frem mod 2030 at nedbringe og rapportere på scope 1 og 2 samt alle væsentlige udledninger i scope 3 i overensstemmelse med vores Net Zero-ambition. I 2020/21 rapporterer vi i PwC Danmark på scope 1 og 2 samt den del af scope 3, som indeholder flyrejser. Se vores rapportering af status på Net Zero-ambitionen fra s. 55.

Scope 1 og 2

Udviklingen i forhold til 2018/19-baselinen viser inden for disse områder, at vi i relation til scope 1 har nedbragt vores udledninger med ca. 50 %, hvilket hovedsageligt skyldes sammenlægning af kontorsteder. I relation til scope 2 (markedsbaseret) har vi reduceret vores udledninger med ca. 40 % dels som følge af indkøb af grøn strøm, dels lavere forbrug.

Scope 3

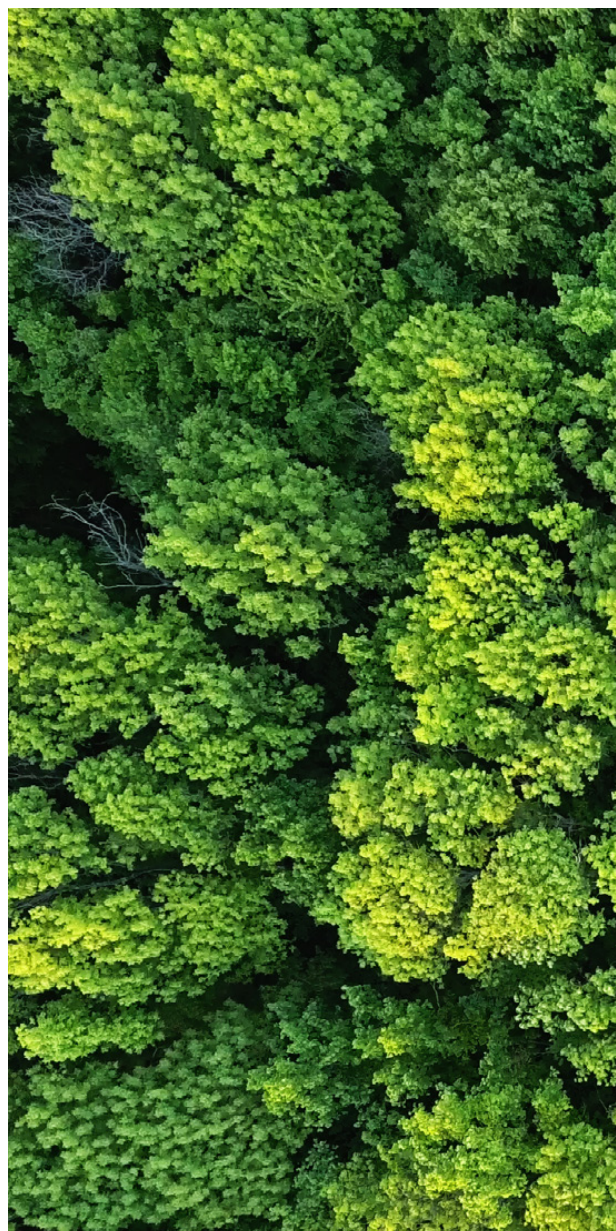
I relation til flyrejser i scope 3 har vi i 2020/21 grundet COVID-19 stort set ingen væsentlige udledninger (40 tCO₂e), men forventer en stigning i udledninger fra fly det kommende år grundet en mere normaliseret verden.

Dertil kommer, at vi i de kommende år vil medtage flere væsentlige udledninger i scope 3 som eksempelvis udvidede forretningsrejser og indkøbte varer og tjenesteydelser mv.

Vores samlede udledninger fra alle tre scopes er i 2020/2021 på 1.067 tCO₂e (markedsbaseret).

Kompensation

I 2020/21 har vi kompenseret for vores CO₂-udledning gennem indkøb af certificerede globale projekter ("Natural Capital Partners") med "Wind Energy" i Guatemala, "Community Reforestation" i Østafrika og "Solar Water Heating" i Indien. Alle projekter, der understøtter vores udvalgte verdensmål. Vi har samlet indkøbt kompensation svarende til 1.460 tCO₂e, bl.a. i en forventning om en genoptagelse af flyrejser allerede i anden halvdel af 2020/21, hvilket ikke blev realiseret.



CO ₂ -udledning (tCO ₂ e)	2020/21	2018/19 baseline
Scope 1 – Direkte emissioner	84	162
Scope 2 – Indirekte emissioner, markedsbaseret*	943	1.559
Scope 3 – Flyrejser	40	1.800
Total CO₂e-udledning - markedsbaseret*	1.067	3.521
CO ₂ -kompensation	1.460	-
CO ₂ e-udledning pr. FTE - markedsbaseret*	0,47	1,58

Net Zero-ambitionen indgår i PwC's kommende samlede strategi for vores arbejde med samfundsansvar sammen med strategiens øvrige hovedelementer - vores medarbejdere og vores rolle som videnhus, herunder den positive impact vores viden kan have på samfundet fx i form af undervisning for børn og unge. Vi vil i de kommende år arbejde frem mod at udarbejde et ESG-regnskab, hvor målsætninger og fremdrift rapporteres.

* Se side 57



Bedre rammer for børn og unge

Vores fremtid bygger på unge mennesker, og i PwC er det derfor naturligt at bruge vores kompetencer til at skabe bedre rammer for børn og unge.

Alt for mange unge kommer i økonomiske vanskeligheder tidligt i livet, og tidlige gældsproblemer kan få konsekvenser langt ind i voksenlivet. I PwC ser vi det som en samfundsmæssig opgave at forebygge dette, og vi bidrager derfor gennem projekt 'Ung privatøkonomi' til, at flere børn og unge får en forståelse for økonomi. Projektet startede i 2019, og vi har i året, der er gået, arbejdet videre på at forberede næste forløb, som afholdes i Hillerød. Siden projektets start har vi været med til at klæde elever på med økonomisk forståelse og personligt lederskab og opnået gode resultater, som viser, at eleverne har rykket sig. Her i efteråret var flere elever igennem forløbet, som har fået tilføjet et bæredygtighedselement, idet eleverne også vil få viden om ansvarligt forbrug. Ud over at give viden om ansvarligt forbrug løfter projektet helt konkret folkeskoleelevers færdigheder inden for bl.a. budget, statistik, procentregning, opsparing, lån og personligt lederskab, og vi stiller undervisningsforløbet til rådighed for folkeskoler landet over.

PwC's tilgang til menneskerettigheder

PwC har et globalt kodeks for medarbejderforhold og menneskerettigheder, som er grundlaget for vores politikker på

området. Sammen ønsker vi at leve op til vores etiske ansvar, både når det gælder vores medarbejdere og andre, vi er i kontakt med. I vores politik har vi, ud over at vi lever op til alle lovgivningsmæssige krav og kravene i FN's Guiding Principles on Business and Human Rights, fokus på bl.a. følgende områder:

- Beskyttelse af vores medarbejders sikkerhed og helbred
- Investering i videreuddannelse af vores medarbejdere
- Promovering af en kultur, der understøtter fleksibilitet og work-life balance
- Fair aflønning og vilkår
- Nultolerance over for diskrimination, chikane og mobning

I året har vi i vores arbejdsmiljøpolitik tydeliggjort vores klare mål om at skabe og opretholde et sikkert, tillidsfuldt og inkluderende arbejdsmiljø for alle PwC'ere, herunder indskærpet, at vi ikke tolererer nogen form for diskrimination eller chikane. Et led heri har været at gøre det nemmere for enkeltpersoner, at rapportere hændelser eller bekymringer til PwC, så vi hurtigt bliver opmærksom på forhold, som kræver handling fra vores side. Vi har derfor opgraderet vores Ethics Helpline, som er åben for personer i og uden for PwC, og samtidig hermed nedsat et Help & Ethics Board, som har fået ansvar for at sikre, at alle rapporteringer bliver undersøgt, håndteret og fulgt op på.



Ingen skal opleve krænkelse i PwC. Og alle skal vide, at vi har rapporteringsmekanismer, hvor man enten kan gå til HR eller benytte vores whistleblowerfunktion, hvis man ikke er tryk ved at tale med sin nærmeste leder. Det er vigtigt for os, at man kan arbejde tryk og godt og med respekt for hinanden.

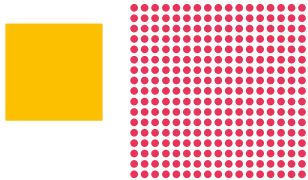
Vi fortsætter vores arbejde for diversitet

Mangfoldighed er væsentligt for PwC, og vi værdsætter forskellighed. Vi ved, at når mennesker med forskellige baggrunde og forskellige synspunkter arbejder sammen, skaber vi mest værdi for vores kunder, vores medarbejdere og for samfundet. Vi har et særligt fokus i disse år på kønsdiversitet, herunder kvinder i ledelse. Vi har erkendt, at udviklingen i de senere år ikke har bevæget sig så hurtigt, som vi havde håbet. Vi har derfor indført konkrete måltal for at skubbe udviklingen yderligere i den rigtige retning og opnå en øget kønsbalance i vores ledelse. Vi har en ambition om at minimum 33 % af lederne skal være kvinder i 2030. Måltallet gælder ligeledes i forhold til antallet af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Fastsættelse af måltal er i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 b krav til redegørelse for og opstilling af måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan.

Med udgangen af regnskabsåret havde vi en kønsfordeling i PwC på 38 % kvinder og 62 % mænd, hvor kvinder i vores øverste ledelsesslag udgør 22 %, og 78 % er mænd. En fordeling, vi har en ambition om at bringe mere i balance jf. vores konkrete måltal. Derfor er vi bl.a. indtrådt i netværket "Target Gender Equality", som er et netværk, der udbydes af UN Global Compact. Med vores deltagelse ønsker vi på den ene side at dele ud af vores erfaringer på området til gavn for andre virksomheder og samfundet, samtidig med at vi får inspiration fra andre og best practice på området. Netværket understøtter virksomheder i at sætte ambitiøse mål for kvinder i ledelsen. Der arbejdes med en holistisk tilgang til 'Gender Equality', som hjælper virksomheder med at forstå de forskellige politikker, praksis og interventioner, der er nødvendige for at fremme ligestilling mellem kønnene og for at få flere kvinder i ledelsen. Der er 300 virksomheder med i netværket fordelt på mere end 44 lande.

Vores indsats for at få flere kvinder i ledelse understøtter vi desuden gennem vores fortsatte samarbejde med The Diversity Council, som vi blev Founding Partner for i 2016. Her deltager vi bl.a. i Advanced Leadership Programme, der skal styrke antallet af kvindelige ledere på øverste niveau.





TARGET
GENDER
EQUALITY



PROUD TO BE A PART OF TARGET GENDER EQUALITY AND TAKE ACTION FOR WOMEN'S LEADERSHIP

#TargetGenderEquality



Vi indtrådte også i CEO Pledge – 'The ABCs of Diversity & Inclusion' sammen med 17 andre ledende virksomheder i Danmark, hvor vi siden 2020 har forpligtet os til at arbejde målrettet med følgende tre punkter:

- ACT – We pledge to act as inclusive leaders and ensure an inclusive culture, where all employees feel that they belong.
- BUILD – We pledge to build a balanced leadership pipeline by striving to also attract, retain, develop and advance the female talents.
- COMMIT – We pledge to commit to promoting flexibility for our employees across their evolving life phases.

Som en del af The Diversity Council arbejder vi sammen med en række andre ledende virksomheder i Danmark om at finde fælles løsninger til øget diversitet i dansk erhvervsliv.

Forretningsetisk fokus

Som revisions-, skatte- og rådgivningsvirksomhed er PwC's tilgang til samfundsansvar naturligvis præget af imødegåelse af risici på området forretningsetik, herunder antikorrupption. Det er især centralt, at PwC forholder sig til emnerne miljø, klima, menneskerettigheder og arbejdsforhold. Det gælder både ud fra et forretningsetisk perspektiv og for at kunne tiltrække og fastholde kunder samt medarbejdere med de rette kompetencer.

I PwC arbejder vi ud fra vores Code of Conduct suppleret af vores speak-up policy. Vores speak-up policy er et globalt adfærdskodeks, der sætter standarden for, hvordan vi driver vores forretning. Kodekset hjælper desuden vores medarbejdere verden over med at fastholde en etisk adfærd – herunder i forhold til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold samt bekæmpelse af korrupption.

Antikorrupption

I PwC er det os magtpåliggende, at der ikke kan sættes spørgsmålstegn ved vores integritet og uafhængighed. Derfor understøttes vores politikker af velintegrerede godkendelsesprocesser samt vores interne afdeling for Risk Management. Læs mere om dette i vores offentliggjorte gennemsigtighedsrapport, som er tilgængelig på vores hjemmeside www.pwc.dk.

PwC er som revisionsvirksomhed, og som en del af en stor global organisation, underlagt regler og retningslinjer, der går langt videre, end hvad man normalt ville kunne forvente på områderne integritet, uafhængighed og antikorrupption. Vores tilgang fremgår af vores Code of Conduct, som indeholder klare politikker for indgåelse af kontrakter med vores kunder. Hvis vi bliver opmærksomme på forhold, der virker mistænkelige eller usædvanlige, tager vi passende foranstaltninger.

Vores politikker foreskriver ligeledes, at vi aldrig vil anmode om, acceptere, eller tilbyde bestikkelse – hverken direkte eller indirekte. Som ny medarbejder i PwC er undervisning i PwC's retningslinjer, værdier og Code of Conduct derfor det første, man møder. Samtidig har vi øget vores obligatoriske efteruddannelse i Risk og Compliance af alle medarbejdere, der nu finder sted hvert kvartal. Den omfatter alle områder inden for antikorrupption, hvidvask og det, at vi alle hele tiden udviser den rette adfærd og dømmekraft.

PwC kræver også høj integritet og etik af vores leverandører. Derfor har vi udarbejdet en Code of Conduct, som alle nye samt større faste leverandører skal tiltræde. Vores Code of Conduct til leverandører findes på vores hjemmeside og stiller både krav om overholdelse af menneskerettigheder og antikorrupption. Indtil videre har 450 af vores større leverandører tiltrådt denne.

En digital hverdag

COVID-19 har sat nye rammer for vores måde at arbejde på og har også i 2020/2021 accelereret vores digitale udvikling. Teknologi er en integreret del af vores hverdag, og det er helt afgørende, at vi hele tiden videreudvikler den måde, vi arbejder på og skaber nye digitale løsninger til vores kunder. I PwC skal alle være med på den digitale rejse, så vi gennem brugen af digitale værktøjer kan arbejde smartere og tilbyde vores kunder endnu bedre løsninger. I året, der er gået, har vi derfor investeret i nye teknologier og digitale værktøjer og løsninger samt delt inspiration og gennemført træning og læring til vores medarbejdere.

En investering i en digital fremtid

I PwC arbejder vi hele tiden på at øge de digitale kompetencer og udvikle digitale løsninger. Det har vi gjort i året, der er gået, og det vil vi gøre i årene, der kommer. Vi arbejder datadrejet i alle dele af vores forretning og på tværs af alle vores ydelsesområder og markedssegmenter. Det gælder både inden for revision, skat og rådgivning, hvor vi udnytter de store muligheder, der ligger i at levere nye og værdiskabende indsigter og ydelser til vores kunder. Vi ser fortsat, at Data Analytics i fremtiden skal være en naturlig del af måden, vi arbejder på, og en integreret del af vores ydelser. Dette sikrer vi bl.a. gennem intensiv uddannelse af alle vores medarbejdere. Der har således været 1.500 deltagere i året på vores "Data and Analytics fundamentals". Ca. 150 ledere har været igennem yderligere opskilling i mulighederne for at udnytte disse nye digitale værktøjer i deres daglige arbejde og skabe endnu mere værdi for vores kunder, ligesom lige så mange har taget et forløb i avanceret brug af Data Analytics. Alt dette har været suppleret med en lang række af webinarer om konkrete Data Analytics-værktøjer som fx Alteryx, Tableau, Power BI og Qlick Sense. Indsatsen fortsætter i de kommen-

de år, og vi udbyder bl.a. i år "Data and Analytics Automation Summer School" for alle interesserede PwC'ere.

Mulighederne i Data Analytics-værktøjerne er store, og PwC har udviklet et Digital Lab, hvor vi har mulighed for ikke bare at inspirere hinanden i Danmark men også at udnytte den udvikling, der sker på tværs af PwC-netværket globalt – til fordel for vores kunder. Ud over at vi har udnyttet Data Analytics internt i PwC til at skabe værdi, har vi også fokus på at rådgive vores kunder. Vi samarbejder med vores kunder om at udnytte potentialet og skabe reel indsigt i data gennem en forretningsrelevant datastrategi ved at skabe en høj grad af tillid til data samt den nødvendige datakvalitet og -kultur. Ved at omsætte data til konkret handling sikrer vi, at strategiske fokusområder bliver løftet gennem data – via analytics, arbejdsgange og mennesker.

Udover indsatsen med Data Analytics arbejder vi i PwC generelt på at skabe de bedste forudsætninger for vores medarbejdere i en hverdag, som i højere grad stiller krav om digitale kompetencer. Det gør vi bl.a. ved at stille en bred palette af digitale værktøjer til rådighed, herunder bl.a. Google Business Suite, der sikrer nemt samarbejde på tværs af både den danske organisation men også samarbejdet på tværs af netværket og med vores kunder. Derudover investeres der hele tiden i udvikling af eksisterende samt nye værktøjer til understøttelse af vores kerneydelser, herunder digitalisering af vores revisionshandling, opstilling af regnskaber samt bogføring og daglig administration.

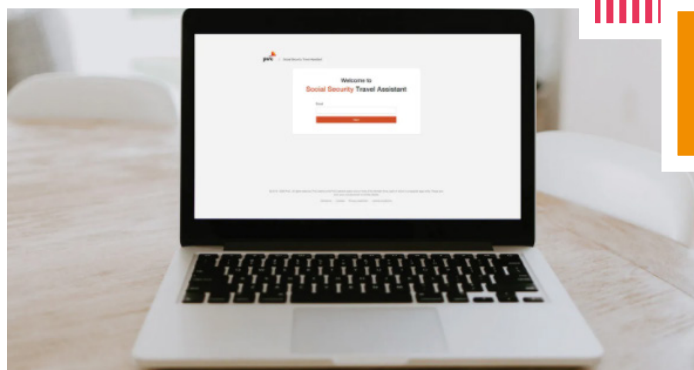
Vi har ligeledes i året implementeret Salesforce i hele organisationen som et led i at kunne servicere og understøtte vores kunder endnu bedre. Et område, som vi kommer til at bygge endnu mere på i de kommende år, således at vi kan være endnu tættere på vores relationer og kunder, og herigennem hurtigere agere, når der opstår behov herfor.



Med fokus på automatisering og digitalisering af revisionen er vi i stand til at udnytte alle fordelene i snitfladen mellem teknologi og mennesker, så resultaterne bliver bedre end de resultater, teknologi og mennesker alene ville kunne skabe. Det er det, vi kalder "tomorrows audit, today", som vi har banet vejen for allerede i dag.

A1 for business travellers

Vi har udviklet en digital løsning, der gør det nemt at håndtere social sikring i forbindelse med forretningsrejser - A1 for business travellers.



One View

I samarbejde med en fintech-samarbejdspartner har vi også udviklet en løsning til vores app, PwC One View, hvor kunder hos PwC har mulighed for at godkende og betale deres regninger i ét samlet workflow.

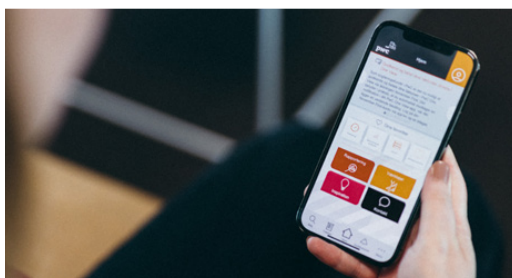


Podcast serie om cybersikkerhed



Øget cybersikkerhed handler rigtig meget om uddannelse og forståelse for at agere i en verden, hvor cybercrime er en del af dagligdagen. Vi har udviklet en podcastserie, der kan hjælpe med dette.

Data Analytics - datadrevet værdiskabelse



Vi samarbejder med vores kunder om at udnytte muligheder og håndtere udfordringer i relation til datadrevet værdiskabelse.

Årets resultat

I 2020/21 opnåede vi en rekordhøj omsætning på DKK 3.331 mio., svarende til en vækst på 7 %, og ser man isoleret på den omsætning som er genereret af PwC's medarbejdere og partnere ansat i Danmark, har vi realiseret en vækst på hele 10 %.

PwC er et partnerselskab, der ejes og ledes af virksomhedens kapitalejere, som også til dagligt er med til at betjene vores kunder. Vederlag til kapitalejere indgår i al væsentlighed som personaleomkostninger i lighed med løn og bonus til vores øvrige partnere og medarbejdere. Årets resultat efter vederlag til kapitalejere udgør DKK 109 mio., svarende til en fremgang på 12%. PwC's samlede bidrag til skattebetalinger i 2020/21 udgjorde DKK 1,2 mia. mod DKK 1,1 mia. i 2019/20.

Set i lyset af den daværende markedssituation var vores forventninger til 2020/21 at levere et resultat minimum på niveau med 2019/20. På den baggrund anser ledelsen årets resultat for tilfredsstillende.

I 2019/20 afhændede vi vores kontorer i Sønderborg og Skjern, hvilket har haft en marginal negativ påvirkning på væksten i 2020/21. Den 1. juni 2021 overtog PwC Strand & Donslund for at styrke vores konsulentforretning. Samlet er vi dog en forretning der i al væsentlighed vokster organisk. Efter regnskabsårets udløb har PwC valgt at sælge vores kontor i Skive.

Finansiering og kapitalberedskab

I 2020/21 har PwC øget selskabskapitalen med DKK 112 mio. for yderligere at styrke PwC's soliditet. Selskabskapitalen udgør herefter DKK 511 mio. pr. 30. juni 2021 (DKK 399 mio. pr. 30. juni 2020). Egenkapitalen pr. 30. juni 2021 udgør DKK 641 mio. ud af en samlet balancesum på DKK 3.001 mio., hvilket svarer til en soliditetsgrad på 21,4 % mod 17,5 % sidste år. Udover indskudt kapital stiller kapitalejerne likviditet til rådighed for PwC gennem ansvarlig lånekapital samt andre udlån. Den samlede investering fra kapitalejerne, inklusive egenkapi-

tal, ansvarlig lånekapital samt andre mellemværender, udgør i alt DKK 1.716 mio. pr. 30. juni 2021, hvilket svarer til 57 % (51 % pr. 30. juni 2020) af den samlede balancesum.

Forventet udvikling

Med afsæt i vores formål og stærke fundament er det ledelsens forventning, at vi i 2021/22 vil styrke vores position som markedsleder, ved at levere en vækst, der er større end branchen generelt. Der er fortsat uvished om, hvilken effekt COVID-19 og dens påvirkning vil have på dansk erhvervsliv ind i 2021/22, omend effekten forventes at være væsentlig mindre end i 2020/21. På den baggrund forventer vi en vækst i omsætning på niveau med 2020/21 og en fremgang i resultat på tilsvarende niveau.

Forretningsmæssige risici

PwC's væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret inden for alle de ydelser, vi leverer, og i alle de markedssegmenter, vi servicerer. Det kræver, at vi fortsætter med at være markedsvendte med en relationsdrevet og fokuseret tilgang, der bygger på en stærk kultur, tillid og høj kvalitet og som tidligere beskrevet også vigtigheden af, at vi formår at fastholde og tiltrække branchens dygtigste medarbejdere.

Finansielle risici

PwC er som følge af vores soliditet og finansielle kapitalberedskab kun eksponeret i begrænset omfang over for ændringer i renteniveauet. Fakturering sker fortrinsvist i DKK og i mindre omfang i USD, mens omkostninger til PwC's globale netværk afregnes i USD og EUR. PwC har derfor en valutarisiko i forhold til udsving i USD, hvor vi løbende vurderer behovet for afdækning. Kreditrisici knytter sig primært til igangværende arbejder og tilgodehavender hos kunder. Kreditrisikoen mitigeres gennem risikospredning som følge af et højt antal kunder, samt en politik, der medfører løbende kreditvurdering af større kundemellemværender. Den aktuelle økonomiske situation har dog fortsat forøget kreditrisikoen, hvilket har indgået i ledelsens regnskabsmæssige skøn.



Hoved- og nøgletal

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Resultat					
Nettoomsætning	3.331.219	3.127.482	2.890.025	2.601.816	2.302.005
Resultat af primær drift	148.042	128.762	116.157	40.319	44.833
Finansielle poster, netto	-38.574	-31.035	-43.410	-40.319	-44.833
Årets resultat	109.468	97.727	72.747	0	0
Årets totalindkomst	109.468	97.727	72.747	0	0
Balance					
Investeret kapital, inklusive goodwill	796.020	297.646	707.900	274.533	116.157
Egenkapital	640.821	512.746	328.963	50.067	50.065
Langfristede ansvarlige lån	350.375	473.392	553.947	762.282	646.425
Kapitalejernes samlede investering og udlån	1.716.803	1.494.494	1.463.848	1.293.909	1.115.774
Balancesum	3.000.741	2.928.609	2.269.409	2.025.624	1.780.875
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-7.949	477.623	38.571	-43.868	-56.199
- investeringsaktivitet	-41.920	63.147	-174.490	-233.246	-32.977
- heraf investeringer i materielle aktiver	-69.520	-24.279	-45.154	-16.912	-24.882
- finansieringsaktivitet	-89.153	-1.153	93.360	167.315	120.034
Nøgletal					
Omsætningsvækst	7%	8%	11%	13%	7%
Soliditetsgrad	21%	18%	15%	3%	3%
Soliditetsgrad, inklusive langfristede ansvarlige lån	33,0%	33,7%	38,9%	40,1%	39,1%
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, inklusive partnere	2.275	2.300	2.229	2.028	1.882
Kønsfordeling M / K i %	62 / 38	60 / 40	60 / 40	58 / 42	57 / 43
Antal partnere, ultimo	204	204	202	187	171
Antal statsautoriserede revisorer, ultimo	218	224	232	230	232
Antal ansatte i alt, inklusive partnere, ultimo	2.497	2.397	2.382	2.219	2.014
Net zero					
CO ₂ -udledning, markedsbaseret	1.067	2.938	3.521	-	-
CO ₂ -kompensation	1.460	-	-	-	-
CO ₂ pr. FTE, markedsbaseret	0,47	1,28	1,58	-	-

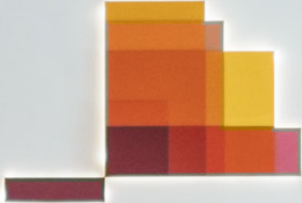
For definitioner, se note 5.2

Der er jf. beskrivelsen i note 5.1 ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2018/19 og tidligere år i forbindelse med implementering af IFRS 16.



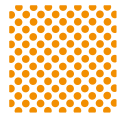
Årsregnskab

2020
2021



pwc





Indledning

Årsregnskabet i årsrapporten for 2020/21 er inddelt i syv afsnit: "Primære regnskabsopstillinger"; "Årets resultat"; "Driftsaktiver og -forpligtelser"; "Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster"; "Øvrige oplysninger"; "Regnskabsgrundlag" samt "Erklæringer og oplysninger". Hver enkelt regnskabsnote indeholder relevant regnskabspraksis samt ledelsens vurderinger og skøn.

I regnskabet anvendes følgende symboler:

- T** Totalindkomstopgørelse
- B** Balance
- §** Anvendt regnskabspraksis
-  Væsentlige regnskabsmæssige skøn
-  Risici

Primære regnskabsopstillinger

Totalindkomstopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse
Pengestrømsopgørelse

Afsnit 1

Årets resultat

- 1.1 Nettoomsætning
- 1.2 Andre driftsindtægter
- 1.3 Andre eksterne omkostninger
- 1.4 Personaleomkostninger
- 1.5 Resultatdisponering

Afsnit 2

Driftsaktiver og -forpligtelser

- 2.1 Immaterielle aktiver
- 2.2 Materielle aktiver
- 2.3 Andre værdipapirer og kapitalandele
- 2.4 Deposita
- 2.5 Langfristede tilgodehavender
- 2.6 Tilgodehavender
- 2.7 Kontraktaktiver og -forpligtelser
- 2.8 Periodeafgrænsningsposter
- 2.9 Hensatte forpligtelser
- 2.10 Leasingforpligtelser

Afsnit 3

Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster

- 3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- 3.2 Selskabskapital
- 3.3 Ansvarlig lånekapital
- 3.4 Langfristede gældsforpligtelser
- 3.5 Finansielle indtægter og omkostninger

Afsnit 4

Øvrige oplysninger

- 4.1 Eventualforpligtelser
- 4.2 Øvrige økonomiske forpligtelser
- 4.3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 4.4 Nærtstående parter
- 4.5 Reguleringer
- 4.6 Afstemning til pengestrømsopgørelsen
- 4.7 Begivenheder efter balancedagen

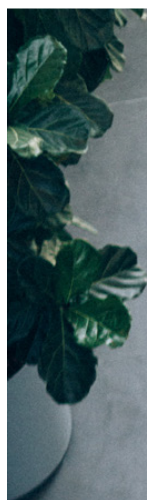
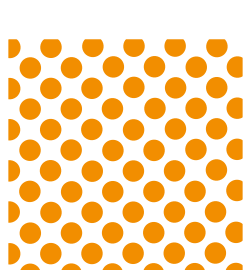
Afsnit 5

Regnskabsgrundlag

- 5.1 Sammendrag af generel anvendt regnskabspraksis
- 5.2 Definitioner

Totalindkomstopgørelse 1. juli - 30. juni

(DKK 1.000)	Note	2020/21	2019/20
Nettoomsætning	1.1	3.331.219	3.127.482
Andre driftsindtægter	1.2	6.079	19.145
Indtægter		3.337.298	3.146.627
Andre eksterne omkostninger	1.3	869.764	892.357
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	2.1, 2.2	109.859	89.755
Personaleomkostninger	1.4	2.209.633	2.035.753
Resultat af primær drift		148.042	128.762
Finansielle indtægter	3.5	2.800	6.084
Finansielle omkostninger	3.5	41.374	37.119
Årets resultat	1.5	109.468	97.727
Årets totalindkomst		109.468	97.727



Balance 30. juni

(DKK 1.000)	Note	2020/21	2019/20
Aktiver			
Goodwill	2.1	609.604	577.553
Kunderelationer	2.1	65.081	71.988
Software	2.1	20.678	25.602
Igangværende udviklingsprojekter	2.1	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.1	9.090	20.438
Immaterielle aktiver		704.453	695.581
Grunde og bygninger	2.2	427.639	407.274
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.2	74.189	40.495
Materielle aktiver		501.828	447.769
Andre værdipapirer og kapitalandele	2.3	13.407	112.177
Deposita	2.4	34.496	30.260
Langfristede tilgodehavender	2.5	50.391	17.495
Finansielle aktiver		98.294	159.932
Langfristede aktiver i alt		1.304.575	1.303.282
Kortfristet del af langfristede tilgodehavender	2.5	0	10.000
Tilgodehavender	2.6	811.913	647.606
Kontraktaktiver	2.7	298.322	244.512
Periodeafgrænsningsposter	2.8	42.695	40.951
Tilgodehavender		1.152.930	943.069
Likvide beholdninger		543.236	682.258
Kortfristede aktiver i alt		1.696.166	1.625.327
Aktiver i alt		3.000.741	2.928.609
Passiver			
Selskabskapital	3.2	510.886	399.341
Reserve for udviklingsomkostninger		9.090	20.438
Overført resultat		26	34
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.5	120.819	92.933
Egenkapital		640.821	512.746
Ansvarlig lånekapital	3.3	350.375	473.392
Hensatte forpligtelser	2.9	17.736	25.320
Langfristede gældsforpligtelser	3.4	0	149.342
Leasingforpligtelser	2.10	334.662	339.686
Andre langfristede forpligtelser		352.398	514.348
Langfristede forpligtelser i alt		702.773	987.740
Kortfristet del af ansvarlig lånekapital	3.3	27.172	41.198
Kortfristet del af hensatte forpligtelser	2.9	56.998	24.174
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.4	0	0
Kortfristet del af leasingforpligtelser	2.10	57.557	43.664
Kontraktforpligtelser	2.7	164.001	127.334
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.1	142.980	143.943
Gæld til kapitalejere	3.1	698.435	467.158
Anden gæld	3.1	510.004	580.652
Andre kortfristede forpligtelser		1.629.975	1.386.925
Kortfristede forpligtelser i alt		1.657.147	1.428.123
Forpligtelser i alt		2.359.920	2.415.863
Passiver i alt		3.000.741	2.928.609

Egenkapitalopgørelse 1. juli - 30. juni

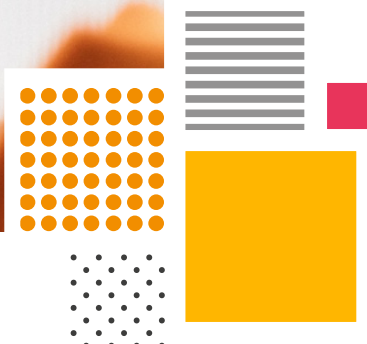
§ Anvendt regnskabspraksis

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som foreslået udbytte for året. Det foreslåede udbytte indgår som element i egenkapitalopgørelsen. Ordinært og ekstraordinært udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen henholdsvis bestyrelsesmødet.

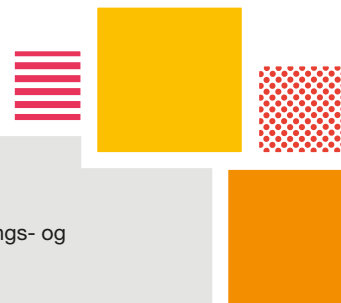
Kostprisen for egne aktier fragår på anskaffelsestidspunktet direkte i egenkapitalen under overført resultat. Vederlag, modtaget ved afhændelse af egne aktier, samt udbytte heraf indregnes ligeledes direkte i egenkapitalen.

Selskabskapitalen og reserve for udviklingsomkostninger er bundne og kan ikke anvendes til udlodning til partnerselskabets kapitalejere. Overført resultat er til kapitalejernes frie disposition.

(DKK 1.000)	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. juli 2020	399.341	20.438	34	92.933	512.746
Årets totalindkomst	0	0	-11.351	120.819	109.468
Bundne reserver	0	-11.348	11.348	0	0
Transaktioner med kapitalejerne					
- betalt udbytte	0		0	-92.933	-92.933
- køb af egne kapitalandele	0	0	-12	0	-12
- salg af egne kapitalandele	0	0	7	0	7
Kapitalforhøjelse	111.545	0	0	0	111.545
B Egenkapital 30. juni 2021	510.886	9.090	26	120.819	640.821
Der er i regnskabsåret udbetalt udbytte på DKK 93 mio., svarende til DKK 2,50 pr. anpart					
Egenkapital 1. juli 2019	256.155	15.606	66	57.136	328.963
Årets totalindkomst	0	0	4.794	92.933	97.727
Bundne reserver	0	4.832	-4.832	0	0
Transaktioner med kapitalejerne					
- betalt udbytte	0	0	0	-57.136	-57.136
- køb af egne kapitalandele	0	0	-3	0	-3
- salg af egne kapitalandele	0	0	9	0	9
Kapitalforhøjelse	143.186	0	0	0	143.186
B Egenkapital 30. juni 2020	399.341	20.438	34	92.933	512.746
Der er i regnskabsåret udbetalt udbytte på DKK 57 mio., svarende til DKK 2,48 pr. anpart					



Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni



§ Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser partnerselskabets pengestrømme for året, opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og renteudbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser, eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle langfristede aktiver, herunder obligationer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt betaling fra og til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af regnskabsposten "Likvide beholdninger".

(DKK 1.000)	Note	2020/21	2019/20
Årets resultat		109.468	97.727
Reguleringer af ikke-kontante poster	4.5	170.487	115.827
Ændring i driftskapital	4.5	-253.966	295.586
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		25.989	509.140
Renteindbetalinger og lignende		4.657	5.535
Renteudbetalinger og lignende		-38.434	-37.052
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-7.788	477.623
Køb af immaterielle aktiver	2.1	-44.231	-21.539
Køb af materielle aktiver	2.2	-69.520	-24.279
Køb af finansielle aktiver	2.3, 2.4, 2.5	-54.727	-9.129
Salg af immaterielle aktiver		3.109	19.441
Salg af materielle aktiver		861	253
Salg af finansielle aktiver	2.3, 2.4, 2.5	122.588	98.400
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-41.920	63.147
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	4.6	0	133.066
Tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser	4.6	-149.342	-72
Afdrag på leasingforpligtelser	2.10	-52.813	-42.066
Optagelse af ansvarlig lånekapital	4.6	104.779	334.330
Tilbagebetaling af ansvarlig lånekapital	4.6	-136.981	-322.954
Ændring i gæld til kapitalejere	4.6	237.981	-46.327
Køb af egne kapitalandele	3.2	-12	-3
Salg af egne kapitalandele	3.2	7	9
Betalt udbytte		-92.933	-57.136
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-89.314	-1.153
Ændring i likvider		-139.022	539.617
Likvider 1. juli		682.258	142.641
Likvider 30. juni		543.236	682.258
Likvider specificeres således:			
Bankindestående		543.236	682.258
Likvider 30. juni		543.236	682.258

1. Årets resultat



1.1 Nettoomsætning

§ Anvendt regnskabspraksis

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg og leverancer fra underleverandører, hvor partnerselskabet er ansvarlig for den samlede ydelse, med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt
- indbetaling er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Honoraret for de leverede ydelser fastsættes på baggrund af forskellige modeller. Indtægtsindregning for de forskellige modeller sker som følger:

- Hvor honoraret er baseret på medgået tid, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres til forventet salgsværdi (realisation), hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Debiterbare timer registreret på opgaverne, i forhold til forventet tidsforbrug, anses som det mest pålidelige grundlag for vurdering af realisationsprocenten.
- Hvor honoraret er baseret på en fastpriskontrakt, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden), under hensyntagen til færdiggørelsesgrad set i forhold til fastpriskontrakter.
- Hvor honoraret er baseret på udfaldet af en begivenhed, indregnes omsætningen, når det vurderes, at begivenheden er indtruffet. Indtægtsindregning udskydes indtil dette tidspunkt, da der, indtil begivenheden er indtruffet, er en ikke uvæsentlig usikkerhed om, hvorvidt betingelser for at opnå vederlaget vil blive opfyldt.

Langt den største del af omsætningen indregnes over tid. Indregning sker først, når de samlede indtægter og omkostninger samt realisationsprocenten på balancedagen kan opgøres pålideligt, og når det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå partnerselskabet.

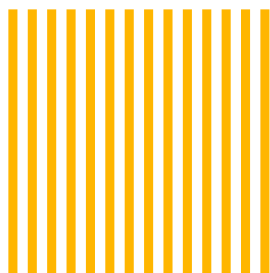
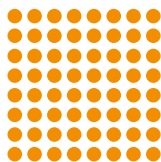
Omsætningen vedrører i al væsentlighed salg af tjenesteydelser og altovervejende i Danmark.

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Nettoomsætningen fordelt på kategorier:		
Revision	1.027.065	958.996
Rådgivningsydelser (herunder skatte-, konsulent- og transaktionsaktiviteter)	2.304.154	2.168.486
T I alt	3.331.219	3.127.482
Nettoomsætningen kan yderligere specificeres som påkrævet i revisorforordningens artikel 13, stk. 2, litra k.		
Indtægter fra den lovpligtige revision af PIE-kunder* og PIE-relaterede kunder	289.665	280.950
Indtægter fra den lovpligtige revision af andre kunder (end de ovenfor nævnte)	737.400	678.046
Indtægter fra ikke-revisionsydelser for revisionskunder	706.864	686.852
Indtægter fra ikke-revisionsydelser for andre kunder	1.597.290	1.481.634
T I alt	3.331.219	3.127.482

* PIE (Public Interest Entities) refererer til virksomheder, som har kapitalandele, gældsinstrumenter eller andre værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked i et EU-land eller EØS-land og finansielle virksomheder.



Både vores revisions- og rådgivningsydelser har bidraget til væksten



1.2 Andre driftsindtægter

§ Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder ekstern udlejning af lokaler, censor- og mødehonorarer samt avance og tab ved salg af anlægsaktiver.

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Avance og tab ved salg af anlægsaktiver, netto	3.186	15.260
Andre driftsindtægter	2.893	3.885
T I alt	6.079	19.145

1.3 Andre eksterne omkostninger

§ Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, kontorhold, tab på debitorer og andre omkostninger, herunder kantine, uddannelse og kommunikation samt markedsføring. Herudover indeholder andre eksterne omkostninger ligeledes omkostninger til servicering af kunder, udlæg og leverancer fra underleverandører, herunder arbejde udført af PwC's kontorer i udlandet.

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Omkostninger ved servicering af kunder	457.888	526.412
Øvrige omkostninger	411.876	365.945
T I alt	869.764	892.357

1.4 Personaleomkostninger

§ Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter udbetalte gager, inklusive regulering for skyldige feriepenge, skyldigt overarbejde og bonus samt vederlag til kapitalejerne.

Key management udgøres af bestyrelse, direktion og afdelingsledere. Vederlag til direktionen omfatter den del, der kan henføres til udøvelse af hvervet i direktionen. Der udbetales ikke særskilt vederlag til bestyrelsesmedlemmer for udøvelse af hvervet i bestyrelsen.

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Lønninger	2.129.241	1.955.205
Pensioner (bidragsbaseret)	63.079	62.193
	2.192.320	2.017.398
Andre omkostninger til social sikring	17.313	18.355
T I alt	2.209.633	2.035.753
Vederlag til key management		
Lønninger	286.228	244.297
Pensioner (bidragsbaseret)	253	252
Andre omkostninger til social sikring	289	303
	286.770	244.852
Heraf direktion*		
- Lønninger	43.762	36.063
- Andre omkostninger til social sikring	23	20
	43.785	36.083
Heraf bestyrelse	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, inklusive partnere		
Partnere	206	209
Øvrige medarbejdere	2.069	2.091
	2.275	2.300
Antal fuldtidsansatte, inklusive partnere, ultimo		
Partnere	196	198
Øvrige medarbejdere	2.095	2.073
	2.291	2.271
Antal ansatte, inklusive partnere, ultimo		
Partnere	204	204
Øvrige medarbejdere	2.293	2.193
	2.497	2.397

* Direktionen er udvidet fra fem medlemmer i 2019/20, til seks medlemmer i 2020/21. Direktionen er yderligere udvidet til syv medlemmer i 2021/22.

1.5 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Foreslået udbytte for regnskabsåret	120.819	92.933
Overført resultat	-11.351	4.794
T I alt	109.468	97.727



2. Driftsaktiver

og -forpligtelser

2.1 Immaterielle aktiver

§ Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle langfristede aktiver

Virksomhedsovertagelse

Nyerhvervede aktiviteter indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen).

Anskaffelsesprisen opgøres som dagsværdien af de afgivne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte aktier. Anskaffelsesprisen indeholder dagsværdien af eventuelle betingede vederlag (earn-outs). Transaktionsomkostninger ved erhvervelsen omkostningsføres i den periode, hvor de afholdes.

Identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser (nettoaktiver) vedrørende den overtagne virksomhed indregnes til dagsværdien på overtagelsesdagen.

Kunderrelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den periode, vi som minimum forventer at servicere kunderne i, hvilket er tre til femten år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug, hvilket svarer til det tidspunkt, hvor virksomheden opnår kontrol herover.

Eventuel goodwill, relateret til den overtagne virksomhed, udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem den samlede dagsværdi af den overtagne virksomhed og dagsværdien af de samlede regnskabsmæssige nettoaktiver.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse én gang årligt samt ved tegn på værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme og nettosalgsprisen. Med henblik på test for værdiforringelse allokteres goodwill til partnerselskabets pengestrømsfrembringende enheder. Opgørelsen af pengestrømsfrembringende enheder er baseret på det niveau, som ledelsen overvåger virksomheden på. Nedskrivninger af goodwill tilbageføres ikke.

Hvis den første indregning af virksomhedssammenslutninger kun kan opgøres foreløbigt ved udgangen af den periode, hvor sammenslutningen gennemføres, tilpasses reguleringer, foretaget inden for 12 måneder fra erhvervelsestidspunktet, af den foreløbige dagsværdi af de overtagne aktiver og forpligtelser eller kostprisen til den først indregnede goodwill. Tilpasningen opgøres, som om den var indregnet på erhvervelsestidspunktet, og sammenligningstal tilpasses. Ændringer i opgørelsen af kostprisen er betinget af, at fremtidige begivenheder indregnes i resultatopgørelsen.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg, i det omfang kontrollen over virksomheden tillige afgives. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som udgør to til fem år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter er relateret til it, herunder software. Omkostninger til udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb, svarende til de indregnede udviklingsomkostninger, reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør tre til fem år.



2.1 Immaterielle aktiver (fortsat)

(DKK 1.000)	Goodwill	Kunde- relationer	Software	Igang- værende udviklings- projekter	Færdig- gjorte udviklings- projekter
Kostpris 1. juli 2020	598.853	199.304	73.902	0	23.610
Tilgang i årets løb	32.051	10.112	2.068	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Overførsler fra udviklingsprojekter i årets løb	0	0	0	0	0
Kostpris 30. juni 2021	630.904	209.416	75.970	0	23.610
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020	21.300	127.316	48.300	0	3.172
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	6.628
Årets afskrivninger	0	17.019	6.992	0	4.720
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021	21.300	144.335	55.292	0	14.520
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	609.604	65.081	20.678	0	9.090
Kostpris 1. juli 2019	600.570	203.238	64.457	10.987	4.696
Tilgang i årets løb	0	3.926	9.686	7.927	0
Afgang i årets løb	-1.717	-7.860	-241	0	0
Overførsler fra udviklingsprojekter i årets løb	0	0	0	-18.914	18.914
Kostpris 30. juni 2020	598.853	199.304	73.902	0	23.610
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019	21.300	114.065	43.744	0	77
Årets afskrivninger	0	19.838	4.797	0	3.095
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-6.587	-241	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	21.300	127.316	48.300	0	3.172
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	577.553	71.988	25.602	0	20.438
(DKK 1.000)				2020/21	2019/20
Af- og nedskrivninger immaterielle aktiver					
Software				6.992	4.797
Kunderelationer				17.019	19.838
Færdiggjorte udviklingsprojekter				11.348	3.095
I alt				35.359	27.730
Goodwill kan opdeles på følgende forretningsområder:					
Assurance				371.583	371.583
Advisory				208.813	176.762
Tax				29.208	29.208
				609.604	577.553

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Den regnskabsførte goodwill er primært fremkommet i forbindelse med fusionen i 1998 mellem Price Waterhouse og Coopers & Lybrand. Herudover har PwC i perioden 1998 til 2006 opkøbt goodwill hos kapitalejerne i selskabet, ligesom der er fremkommet goodwill ved virksomhedsovertagelser. De regnskabsmæssige kunderelationer hidrører primært fra virksomhedsovertagelser i 2010/11.

Goodwill udgør DKK 610 mio. (2019/20: DKK 578 mio.). Der er foretaget en nedskrivningstest pr. 30. juni 2021 pr. pengestrømsfrembringende enhed. Nedskrivningstesten baseres på ledelsens forventninger til de enkelte forretningsområders fremtidige udvikling, herunder skøn over fremtidige pengestrømme, afkastkrav og vækstrater. Disse skøn er i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer heri kan have stor effekt på udfaldet af nedskrivningstesten.

Test af værdiforringelse af goodwill tager udgangspunkt i det godkendte budget for 2021/22, og ved beregning af kapitalværdien har vi i lighed med tidligere år indregnet en skønnet vækstrate i de følgende fire år samt en vækstrate i terminalperioden på 1 %. Ved opgørelsen af overskud fragår en andel af konsulenthonorar til kapitalejerne, opgjort som en estimeret lønindkomst, hvis de pågældende kapitalejere havde været ansatte. De anvendte forudsætninger er af ledelsen fastlagt på baggrund af historiske data og ledelsens forventninger til fremtiden i øvrigt. Kapitalværdien påvirkes hovedsageligt af ændringer i omsætning, indtjeningsmargin og diskonteringsfaktor. Indtjeningsmarginen svarer til den historiske indtjeningsmargin pr. pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren før skat udgør 8,7 % i Assurance (2019/20: 8,0 %), 9,0 % i Advisory (2019/20: 8,8 %) og 8,7 % i Tax (2019/20: 8,4 %). På baggrund af den beregnede kapitalværdi er der ikke fundet grundlag for nedskrivning i 2020/21.

2.2 Materielle aktiver

§ Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, direkte knyttet til anskaffelsen, indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til brug. Endvidere omfatter kostprisen anslåede reetableringsomkostninger, såfremt disse samtidig opfylder betingelserne for indregning af hensatte forpligtelser.

I materielle aktiver indgår leje- og leasingkontrakter vedrørende kontorlokaler og driftsmidler, der opfylder betingelserne for et leasingaktiv, herunder ret til de økonomiske fordele fra brugen og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv. Leasingkontrakter indregnes første gang i balancen på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leasede aktiv overgår til selskabet, til den værdi, som svarer til den opgjorte leasingforpligtelse. Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kort løbetid. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver.

Afskrivningsgrundlaget for øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af scrapværdi og eventuelle nedskrivninger.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:	
Grunde og bygninger (lejede lokaler)	1-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Afskrivning på materielle aktiver påbegyndes, når aktivet er klar til brug. Aktivernes brugstider og scrapværdier revurderes løbende. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Avance og tab ved afhændelse af materielle aktiver indtægtsføres henholdsvis omkostningsføres under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Der foretages aktivering af låneomkostninger, i det omfang de vedrører aktiver, der opfylder kriterierne herfor.

Materielle aktiver testes for værdiforringelse, når der er en indikation for et nedskrivningsbehov, og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme og nettosalgsprisen. I tilfælde hvor genindvindingsværdien for et enkelt aktiv ikke kan bestemmes, fastsættes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, hvori aktivet indgår. En eventuel nedskrivning fordeles forholdsmæssigt på de aktiver, som indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, dog forlods til goodwill, såfremt goodwill indgår i enheden.

Nedskrivninger tilbageføres, i det omfang der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, som førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun, i det omfang aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, som aktivet ville have haft efter afskrivning, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Leasingforpligtelse fremgår af note 2.10.

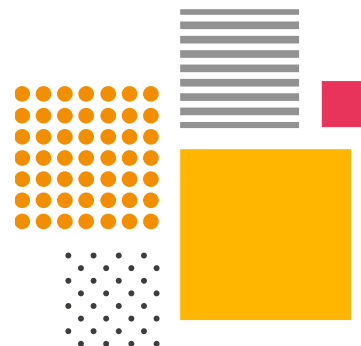


2.2 Materielle aktiver (fortsat)

(DKK 1.000)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. juli 2020	460.241	174.973
Tilgang i årets løb	73.063	56.282
Afgang i årets løb	0	-13.846
Kostpris 30. juni 2021	533.304	217.409
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020	52.967	134.478
Årets afskrivninger	52.698	21.802
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	0	-13.060
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021	105.665	143.220
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	427.639	74.189
Af den regnskabsmæssige værdi udgør leasingaktiver	386.520	3.261
Kostpris 1. juli 2019	0	141.848
Tilgang ved ændring af regnskabspraksis	412.764	2.550
Overførsler ved ændring af regnskabspraksis	25.518	-25.518
Tilgang i årets løb	21.959	12.519
Afgang i årets løb	0	-17.967
Kostpris 30. juni 2020	460.241	174.973
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019	0	141.848
Overførsler ved ændring af regnskabspraksis	8.931	-8.931
Årets afskrivninger	44.036	17.989
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	0	-16.428
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	52.967	134.478
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	407.274	40.495
Af den regnskabsmæssige værdi udgør leasingaktiver	380.330	1.950
(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Afskrivninger materielle aktiver		
Grunde og bygninger	52.698	44.036
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.802	17.989
I alt	74.500	62.025

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I værdien af leasingaktiver indgår ikke værdien af en eventuel optionsperiode. Værdien heraf er opgjort til DKK 135 mio. (2019/20: DKK 138 mio.). Beløbet er ikke indregnet.



2.3 Andre værdipapirer og kapitalandele

§ Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, som indregnes til dagsværdi og måles derefter til amortiseret kostpris via resultatopgørelsen. Obligationer besiddes med henblik på at opnå de kontraktlige pengestrømme.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller lavere genindvindingsværdi.

(DKK 1.000)	Obligationer	Kapitalandele	I alt
Kostpris 1. juli 2020	103.110	11.407	114.517
Årets tilgang	0	2.000	2.000
Årets afgang	-103.110	0	-103.110
Kostpris 30. juni 2021	0	13.407	13.407
Værdireguleringer 1. juli 2020	-2.340	0	-2.340
Årets værdireguleringer	-770	0	-770
Tilbageførte værdireguleringer ved afhændelse	3.110	0	3.110
Værdireguleringer 30. juni 2021	0	0	0
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	0	13.407	13.407
Kostpris 1. juli 2019	198.575	3.907	202.482
Årets tilgang	0	7.500	7.500
Årets afgang	-95.465	0	-95.465
Kostpris 30. juni 2020	103.110	11.407	114.517
Værdireguleringer 1. juli 2019	-2.738	0	-2.738
Årets værdireguleringer	-2.067	0	-2.067
Tilbageførte værdireguleringer ved afhændelse	2.465	0	2.465
Værdireguleringer 30. juni 2020	-2.340	0	-2.340
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	100.770	11.407	112.177

2.4 Deposita

§ Anvendt regnskabspraksis

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita. Lejemålene er uopsigelige i en periode på 0 til 9 år.

(DKK 1.000)	
Kostpris 1. juli 2020	30.260
Årets tilgang	5.227
Årets afgang	-991
Kostpris 30. juni 2021	34.496
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	34.496
Kostpris 1. juli 2019	29.031
Årets tilgang	1.629
Årets afgang	-400
Kostpris 30. juni 2020	30.260
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	30.260

2.5 Langfristede tilgodehavender

§ Anvendt regnskabspraksis

Langfristede tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Hvis der indtræffer begivenheder, som indikerer værdiforringelse, foretages nedskrivning til nutidsværdi af de forventede betalinger, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

(DKK 1.000)	Note	2020/21	2019/20
Kostpris 1. juli		24.544	29.544
Årets tilgang		47.500	0
Årets afgang		-21.597	-5.000
Kostpris 30. juni		50.447	24.544
Værdireguleringer 1. juli		2.951	541
Årets værdireguleringer		-3.007	2.410
Værdireguleringer 30. juni		-56	2.951
B Regnskabsmæssig værdi	3.1	50.391	27.495
Forfaldstidsplanen for tilgodehavender forventes at blive:			
Efter 5 år		47.500	0
Mellem 1 og 5 år		2.891	17.495
B Langfristet del		50.391	17.495
B Inden for 1 år		0	10.000
	3.1	50.391	27.495

2.6 Tilgodehavender

§ Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab på tilgodehavender, baseret på en individuel vurdering af større tilgodehavender, med efterfølgende postering som realiseret tab, når eventuelt tab konstateres.

(DKK 1.000)	Note	2020/21	2019/20
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, brutto		857.254	619.503
Nedskrivning		-54.797	-29.382
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, netto	3.1	802.457	590.121
Andre tilgodehavender		9.456	57.485
B I alt		811.913	647.606
Nedskrivning 1. juli		29.382	14.193
Tilgang i året		33.770	23.880
Afgang i året			
- realiseret		-4.241	-3.123
- tilbageført		-4.114	-5.568
Nedskrivning 30. juni		54.797	29.382

⚠ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Tilgodehavender indeholder fakturerede tjenesteydelser med en værdi på DKK 802 mio. (2019/20: DKK 590 mio.) efter nedskrivning til imødegåelse af forventede tab herpå. Nedskrivningen udgør DKK 55 mio. (2019/20: DKK 29 mio.). Nedskrivninger på tilgodehavender foretages på basis af forventede kredittab ved anvendelse af den simplificerede metode. For tilgodehavender, der vurderes som kreditforringede på balancedagen, foretages nedskrivning baseret på individuel vurdering af kundernes betalingsevne og -vilje. For øvrige tilgodehavender foretages en nedskrivning til forventede kredittab baseret på en gruppering af tilgodehavenderne, bl.a. ud fra antal dages forfald. Nøjagtigheden af disse vurderinger kan kun verificeres ved modtagne betalinger og er i sagens natur uvis på balancedagen. PwC følger løbende nøjagtigheden af de foretagne nedskrivninger og tilstræber via kreditvurderinger af nye og nuværende kunder at reducere behovet for nedskrivninger.

2.7 Kontraktaktiver og -forpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

Kontraktaktiver og -forpligtelser måles efter produktionsmetoden til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg af udlæg og fradrag af acontofakturer. De enkelte kontraktaktiver indregnes under tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, mens kontraktforpligtelser indregnes under finansielle forpligtelser, i det omfang acontofaktureringen overstiger salgsværdien. For leverancer, der udføres over en vis periode, foretages acontofaktureringer i takt med arbejdets udførelse. De væsentligste betalingsbetingelser er "14 dage netto" og "30 dage netto".

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Værdi af ikke-fakturerede tjenesteydelser	684.277	642.310
Acontofakturering	-549.956	-525.132
Nettoværdi	134.321	117.178

Nettoværdi er indregnet således:

B Kontraktaktiver	298.322	244.512
B Kontraktforpligtelser	-164.001	-127.334
	134.321	117.178

⚖ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Kontraktaktiver og -forpligtelser med en værdi på DKK 684 mio. (2019/20: DKK 642 mio.) er indregnet baseret på en vurdering af realisationsprocenten af den leverede serviceydelse. Udgangspunktet for denne vurdering er honorarværdien, baseret på standardtimesatser og tidsforbrug. Debiterbare timer, der er registreret på opgaverne, i forhold til forventet tidsforbrug, anses som det mest pålidelige grundlag for vurdering af realisationsprocenten. Honorarværdien justeres, så den svarer til værdien, opgjort efter en skønnet realisationsprocent. Dette er et led i den løbende økonomistyring, og der følges løbende op på de tidlige foretagne skøn, hvilket reducerer usikkerheden forbundet med opgørelsen. Kontraktforpligtelser primo indgår i årets nettoomsætning. Kontraktaktiver primo er faktureret i årets løb og i al overvejende grad indbetalt. Der er tillige foretaget en generel vurdering af de samlede kontraktaktiver, og på den baggrund er der foretaget en generel hensættelse til tab. Der er anvendt samme klassificering for kontraktaktiver, som for debitorer.



2.8 Periodeafgrænsningsposter

§ Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter på TDKK 42.695 (2019/20: TDKK 40.951) udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

2.9 Hensatte forpligtelser

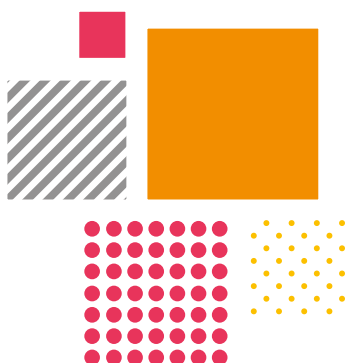
§ Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser måles efter ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at skulle indfries. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser består primært af reetableringsomkostninger i forbindelse med partnerselskabets lejemål, i det omfang partnerselskabet er forpligtet til at nedtage et aktiv eller reetablere lokalerne ved fraflytning. Herudover indgår jubilæumsgratiale samt andre mindre forpligtelser i denne kategori.

Under hensatte forpligtelser indgår ansvarssager, hvor der foretages hensættelser til imødegåelse af tab på kendte og mulige erstatningskrav. Hensættelse foretages efter en vurdering af de enkelte forhold i hver enkelt sag, herunder forventet dækning fra partnerselskabets lovpligtige ansvarsforsikring. Der er ikke givet oplysning om omkostninger, som dækkes af partnerselskabets lovpligtige ansvarsforsikring, da det vil kunne skade partnerselskabet.

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Hensatte forpligtelser 1. juli	49.494	39.197
Tilgang i året	28.270	11.706
Anvendt i året	-1.972	-283
Tilbageført i året	-1.058	-1.126
Hensatte forpligtelser 30. juni	74.734	49.494
Forfaldstidspunkterne for hensættelsen forventes at blive:		
Mellem 1 og 5 år	10.766	20.065
Efter 5 år	6.970	5.255
B Langfristet del	17.736	25.320
B Inden for 1 år	56.998	24.174
	74.734	49.494



2.10 Leasingforpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

Partnerselskabet har indgået leasing- og lejeaftaler vedrørende kontorlokaler og driftsmidler. Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af den interne rente jf. leasingkontrakten, eller PwC's marginale lånerente som diskonteringsrate, hvis den interne rente ikke er tilgængelig.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kort løbetid i balancen. I stedet indregnes leasingydelse vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen og indgår i værdien af leje- og leasingaftaler, der ikke er indregnet i balancen.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingaktiver indgår i materielle aktiver og fremgår af note 2.2.

(DKK 1.000)	Note	2020/21	2019/20
Forfaldstidspunkterne for leasingforpligtelserne forventes at blive:			
Mellem 1 og 5 år		192.890	156.520
Efter 5 år		141.772	183.166
B Langfristet del		334.662	339.686
B Inden for 1 år		57.557	43.664
	3.1	392.219	383.350
Forfaldsoversigten over den udiskonterede leasingforpligtelse fremgår af note 3.1.			
Beløb indeholdt i resultatopgørelsen:			
Grunde og bygninger		50.293	42.069
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.030	1.066
Afskrivninger på leasingaktiver (af- og nedskrivninger)		52.323	43.135
Renter (finansielle omkostninger)		1.627	1.600
I alt		53.950	44.735
Beløb indeholdt i pengestrømsopgørelsen:			
Afdrag på leasingforpligtelser		52.813	42.066
Renteomkostninger (indgår i renteudbetalinger og lign.)		1.627	1.600
Betalte leasingydelse vedrørende leasingaktiver i alt		54.440	43.666
Omkostninger relateret til leje- og leasingkontrakter med kort løbetid (indgår i pengestrømme fra drift)		16.624	19.779
Omkostninger til leje- og leasingkontrakter med lav værdi (indgår i pengestrømme fra drift)		17	43
Samlede pengestrømme fra leasingaftaler i alt		71.081	63.488

§ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I værdien leasingforpligtelser indgår ikke værdien af en eventuel optionsperiode. Forventningen til eventuel udnyttelse af optionen revurderes årligt. Ved udnyttelse af optionen indarbejdes værdien heraf i leasingaktiver og leasingforpligtelser. Værdien heraf er opgjort til DKK 135 mio. (2019/20: DKK 138 mio.). Beløbet er ikke indregnet.

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Leje- og leasingaftaler, der ikke er indregnet i balancen		
Lejeforpligtelse vedrørende kontorlokaler	51.560	49.535
Leasingforpligtelse vedrørende driftsmidler	3.854	407
	55.414	49.942
Betalingen fordeler sig således:		
Inden for 1 år	22.080	13.356
Mellem 1 og 5 år	19.932	19.575
Efter 5 år	13.402	17.011
	55.414	49.942

Der er ingen væsentlige betingede leje- og leasingaftaler.



3. Kapitalstruktur, finansielle



risici og

relaterede poster

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter

§ Anvendt regnskabspraksis

Finansielle instrumenter indregnes på handelsdatoen til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Alle ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster, da der ikke anvendes regnskabsmæssig afdækning.

Der henvises i øvrigt til beskrivelsen i noterne for tilgodehavender samt for finansielle forpligtelser.

⚠ Kreditrisiko

Partnerselskabet udsættes for kreditrisici på tilgodehavender og indeståender i pengeinstitutter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der vurderes ikke at være kreditrisici forbundet med likvide beholdninger, da modparten er banker med god kreditrating. Selskabet har en formel procedure for godkendelse af kunder. Der sker løbende central opfølgning på udestående tilgodehavender i overensstemmelse med selskabets debitorpolitik. Hvor der opstår usikkerhed om en kundes evne eller vilje til at betale et tilgodehavende, og det skønnes, at fordringen er risikobehæftet, foretages der nedskrivning til afdækning af denne risiko.

Som en konsekvens af COVID-19-krisens indvirkning på den globale økonomi er kreditrisikoen forøget. Dette har ført til en øget nedskrivning af tab på tilgodehavender fra salg både i 2019/20 og 2020/2021 i overensstemmelse med expected credit loss-modellen, som er baseret på den risiko, der forventes at være på en gruppe af finansielle aktiver med tilsvarende risikoprofil, herunder også på kontraktaktiver.

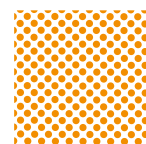
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser fordeles således:

Aldersfordeling fra forfaldsdato 30. juni 2021 (DKK 1.000)	Ikke forfaldne	0-30 dage	31-60 dage	61-90 dage	91-120 dage	121-180 dage	>180 dage	I alt
Ikke-værdiforringet	709.544	80.138	28.117	11.428	2.378	7.666	1.191	840.462
Værdiforringet	0	162	264	268	751	4.541	10.806	16.792
								857.254
Nedskrivning*	-32.397	-2.965	-1.437	-777	-385	-5.090	-11.746	-54.797
Nedskrevet værdi								802.457

*Nedskrivninger til imødegåelse af tab på tilgodehavender omfatter både forventet kredittab på en gruppe ikke-værdiforringede tilgodehavender og nedskrivning af værdiforringede tilgodehavender fra individuelle kunder til imødegåelse af konkurs eller reduceret betalingsevne.

Aldersfordeling fra forfaldsdato 30. juni 2020 (DKK 1.000)	Ikke forfaldne	0-30 dage	31-60 dage	61-90 dage	91-120 dage	121-180 dage	>180 dage	I alt
Ikke-værdiforringet	512.307	52.375	26.974	5.253	4.236	1.678	118	602.941
Værdiforringet	488	130	589	939	1.476	1.998	10.942	16.562
								619.503
Nedskrivning*	-13.004	-1.402	-1.198	-599	-1.401	-1.758	-10.020	-29.382
Nedskrevet værdi								590.121

*Nedskrivninger til imødegåelse af tab på tilgodehavender omfatter både forventet kredittab på en gruppe ikke-værdiforringede tilgodehavender og nedskrivning af værdiforringede tilgodehavender fra individuelle kunder til imødegåelse af konkurs eller reduceret betalingsevne.



3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

⚠ Likviditetsrisiko

PwC's finansielle beredskab består af indeståender i banker, obligationer og lånefaciliteter samt kapitalejernes indskud som ansvarlig lånekapital og fri mellemregning. Lån i banker består af en løbende driftskredit. Bankengagementet genforhandles en gang årligt, hvor vilkår og betingelser fastsættes for det kommende år.

Forfaldsoversigt 30. juni 2021 (DKK 1.000)	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt *	Dags- værdi **	Regn- skabs- mæssig værdi	Dags- værdi- hierarki
Finansielle forpligtelser								
Målt til amortiseret kostpris								
Ansvarlig lånekapital ***	46.321	367.895	0	0	414.216	407.590	377.547	2
Gældsbevis ***	0	0	0	0	0	0	0	
Andre langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0	0	
Leasingforpligtelser	49.597	49.315	132.992	186.420	418.324	392.219	392.219	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	142.980	0	0	0	142.980	142.980	142.980	
Gæld til kapitalejere	698.435	0	0	0	698.435	698.435	698.435	
Anden gæld	510.004	0	0	0	510.004	510.004	510.004	
Målt til dagsværdi								
Valutaterminskontrakter *****	101.147	0	0	0	101.147	101.147	101.147	1
I alt finansielle forpligtelser	1.548.484	417.210	132.992	186.420	2.285.106	2.252.375	2.222.332	
Finansielle aktiver								
Målt til amortiseret kostpris								
Likvide beholdninger	543.236	0	0	0	543.236	543.236	543.236	
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	802.457	0	0	0	802.457	802.457	802.457	
Deposita	34.496	0	0	0	34.496	34.496	34.496	
Obligationer ****	0	0	0	0	0	0	0	1
Langfristede tilgodehavender	928	3.819	2.550	48.350	55.647	52.052	50.391	
Andre tilgodehavender *****	7.374	0	0	0	7.374	7.374	7.374	
Målt til dagsværdi								
Kapitalandele	0	0	0	13.407	13.407	13.407	13.407	2
Valutaterminskontrakter *****	103.229	0	0	0	103.229	103.229	103.229	1
I alt finansielle aktiver	1.491.720	3.819	2.550	61.757	1.559.846	1.556.251	1.554.590	
Netto	56.764	413.391	130.442	124.663	725.260	696.124	667.742	

Dagsværdihierarki:

1. Måles ud fra officielle kurser på et aktivt marked

2. Forpligtelser og kapitalandele, der ikke måles på et aktivt marked

*) Alle pengestrømme er ikke-diskonterede og omfatter alle forpligtelser ifølge indgåede aftaler, hvilket tillige omfatter fremtidige rentebetalinger på lån.

**) Dagsværdien af finansielle forpligtelser opgøres efter diskonterede pengestrømsmodeller med udgangspunkt i de på balancedagen gældende markedsrenter og kreditforhold.

***) Dagsværdi af ansvarlig lånekapital og gældsbevis udgør værdien af tilbagediskonterede fremtidige pengestrømme, inklusive renter ved anvendelse af diskonteringsrenter, der afspejler løbetiden på henholdsvis den ansvarlige lånekapital og gældsbevis. Diskonteringsrenterne er fastsat ud fra renten på danske statsobligationer med tilsvarende løbetider, tillagt et kredittillæg. Kredittillægget afspejler kredittillægget for en BB-rated industriel virksomhed.

****) Obligationer erhverves med henblik på at modtage de kontraktlige pengestrømme.

*****) Regnskabsmæssig værdi, eksklusive nettoværdien af den regnskabsmæssige værdi af valutaterminskontrakter.

*****) Valutaterminskontrakter er til afdækning af forventet USD-outflow og er vist med bruttoværdi. Bruttoværdien under finansielle forpligtelser er dagsværdien af de indgåede terminkontrakter ud fra aftalt terminkurs. Under finansielle aktiver er optaget dagsværdien af de samme underliggende terminkontrakter til balancedagens kurs. Nettopositionen af de sammenhængende bruttoværdier af terminkontrakterne er et nettoaktiv på DDKK 2.082.

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Forfaldsoversigt 30. juni 2020 (DKK 1.000)	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt *	Dags- værdi **	Regn- skabs- mæssig værdi	Dags- værdi- hierarki
Finansielle forpligtelser								
Målt til amortiseret kostpris								
Ansvarlig lånekapital ***	67.341	497.062	0	0	564.403	541.842	514.590	2
Gældsbevis ***	500	16.277	0	0	16.777	16.073	16.276	2
Andre langfristede gældsforpligtelser	133.066	0	0	0	133.066	133.066	133.066	
Leasingforpligtelser	49.597	49.315	132.992	186.420	418.324	383.350	383.350	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	143.943	0	0	0	143.943	143.943	143.943	
Gæld til kapitalejere	467.158	0	0	0	467.158	467.158	467.158	
Anden gæld	580.652	0	0	0	580.652	580.652	580.652	
Målt til dagsværdi								
Valutaterminskontrakter *****	0	0	0	0	0	0	0	1
I alt finansielle forpligtelser	1.442.257	562.654	132.992	186.420	2.324.323	2.266.084	2.239.035	
Finansielle aktiver								
Målt til amortiseret kostpris								
Likvide beholdninger	682.258	0	0	0	682.258	682.258	682.258	
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	590.121	0	0	0	590.121	590.121	590.121	
Deposita	30.260	0	0	0	30.260	30.260	30.260	
Obligationer ****	100.750	0	0	0	100.750	98.678	100.770	1
Langfristede tilgodehavender	10.254	449	16.755	0	27.458	28.902	27.495	
Andre tilgodehavender *****	57.485	0	0	0	57.485	57.485	57.485	
Målt til dagsværdi								
Kapitalandele	0	0	0	11.407	11.407	11.407	11.407	2
Valutaterminskontrakter *****	0	0	0	0	0	0	0	1
I alt finansielle aktiver	1.471.128	449	16.755	11.407	1.499.739	1.499.111	1.499.796	
Netto	-28.871	562.205	116.237	175.013	824.584	766.973	739.239	

Dagsværdihierarki:

1. Måles ud fra officielle kurser på et aktivt marked

2. Forpligtelser og kapitalandele, der ikke måles på et aktivt marked

*) Alle pengestrømme er ikke-diskonterede og omfatter alle forpligtelser ifølge indgåede aftaler, hvilket tillige omfatter fremtidige rentebetalinger på lån.

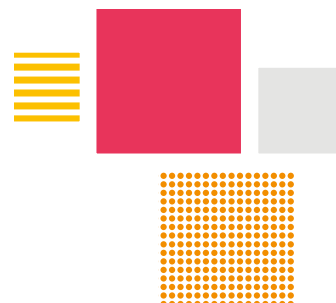
**) Dagsværdien af finansielle forpligtelser opgøres efter diskonterede pengestrømsmodeller med udgangspunkt i de på balancedagen gældende markedsrenter og kreditforhold.

***) Dagsværdi af ansvarlig lånekapital og gældsbevis udgør værdien af tilbagediskonterede fremtidige pengestrømme, inklusive renter ved anvendelse af diskonteringsrenter, der afspejler løbetiden på henholdsvis den ansvarlige lånekapital og gældsbevis. Diskonteringsrenterne er fastsat ud fra renten på danske statsobligationer med tilsvarende løbetider, tillagt et kredittillæg. Kredittillægget afspejler kredittillægget for en BB-rated industriel virksomhed.

****) Obligationer erhverves med henblik på at modtage de kontraktlige pengestrømme.

*****) Regnskabsmæssig værdi, eksklusiv nettoværdien af den regnskabsmæssige værdi af valutaterminskontrakter.

*****) Valutaterminskontrakter er til afdækning af forventet USD-outflow og er vist med bruttoværdi. Bruttoværdien under finansielle forpligtelser er dagsværdien af de indgåede terminskontrakter ud fra aftalt terminskurs. Under finansielle aktiver er optaget dagsværdien af de samme underliggende terminskontrakter til balancedagens kurs. Der er pr. 30. juni 2020 ingen åbne terminskontrakter.



3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Ikke-udnyttede kreditfaciliteter		
Kassekredit	100.000	100.000

Likviditetsbehovet kan fuldt ud dækkes af det løbende driftsoverskud, indskud fra kapitalejere samt muligheder for træk på kreditter og refinansiering.

Markedsrisiko

Valuta

Fakturering til udlandet sker primært i DKK. Af det samlede tilgodehavende fra fakturering af kunder udgør 5,9 % beløb i udenlandsk valuta (2019/20: 4,7 %) – primært EUR. På baggrund af det beskudne beløb anses valutarisikoen på tilgodehavender for lav.

Køb af ydelser i udlandet, primært betaling af service fee til PwC's internationale netværk samt præmie for ansvarsforsikring, sker i USD og EUR. Til afdækning af valutarisikoen i USD indgås der som hovedregel årligt terminskontrakter til afdækning af det kommende års køb af ydelser i USD. Der er pr. 30. juni 2021 indgået kontrakt om køb af USD 16,6 mio. (2019/20: USD 0 mio.). Der er i regnskabet indregnet et nettotilgodehavende vedrørende valutaterminskontrakter på TDKK 2.082 (2019/20: TDKK 0).

(DKK 1.000)	Ændring i netto-tilgodehavende 2020/21	Ændring i netto-tilgodehavende 2019/20
Følsomhedsanalyse vedrørende valutaterminskontrakter		
Ændring på 5 % i forventet valutakurs på USD ved indfrielse af de indgåede valutaterminskontrakter	+/- 5.161	0

Rente

Gælden til kapitalejere, gældsbreve og likvide beholdninger er variabelt forrentet. En renteændring på 0,5 % vil medføre en effekt på såvel resultat som egenkapital på ca. DKK 6 mio. (2019/20: ca. DKK 6 mio.). I beregningen er alle andre parametre holdt uændret.

Kapitalstruktur

Partnerselskabets kapitalstruktur sikrer, at partnerselskabet til enhver tid har tilstrækkelig kapital til at gennemføre strategiske målsætninger samt sikre et konkurrencedygtigt afkast til partnerselskabets kapitalejere. Partnerselskabets kapitalstyring omfatter bl.a. sammensætningen af og balancen mellem egenkapitalen og ansvarlige lån, ydet af partnerselskabets kapitalejere. Gennem partnerselskabets kapitalstyring sikres det, at den samlede egenkapital og ansvarlige lånekapital til enhver tid har en passende størrelse i forhold til partnerselskabets risikoprofil og eksterne finansiering. Pejlemærket er en soliditet, inklusive den langfristede del af ansvarlige lån i niveauet 30-40 % af den samlede balancesum, og målsætningen opfyldes ved, at ledelsen løbende overvåger og tilpasser partnerselskabets kapitalforhold ved udarbejdelse af løbende rapporter, bl.a. ved en kapitalforhøjelse som gennemført pr. 30. juni 2021.



3.2 Selskabskapital

(DKK 1.000)	A-aktier stk.	A-aktier nominel værdi	B-aktier stk.	B-aktier nominel værdi	C-aktier stk.	C-aktier nominel værdi	I alt
Beholdning 1. juli 2019	110	27.500	22.854.468	228.545	110	110	256.155
Kapitalforhøjelse	0	0	14.318.568	143.186	0	0	143.186
Beholdning 30. juni 2020	110	27.500	37.173.036	371.731	110	110	399.341
Kapitalforhøjelse	0	0	11.154.468	111.545	0	0	111.545
Beholdning 30. juni 2021	110	27.500	48.327.504	483.276	110	110	510.886

Nominel værdi pr. aktie 250 0,01 1

Partnerselskabets aktier lyder på navn og er ikke-omsættelige. Enhver aktieovergang kræver bestyrelsens og komplementarens forudgående samtykke. Selskabskapitalen er opdelt i tre aktieklasser: A-aktier, B-aktier og C-aktier. A- og B-aktier er stemmeløse og har ikke repræsentationsret. A- og B-aktier giver adgang til udbytte. A-aktier har maksimalt ret til et udbytte på 10 % af den nominelle A-aktiekapital. C-aktier bærer en stemme pr. aktie, men giver ikke ret til udbytte.

Komplementar i partnerselskabet er PwC Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab. Komplementaren hæfter direkte og ubegrænset for partnerselskabets forpligtelser.

Egne kapitalandele

(DKK 1.000)	A-aktier stk.	A-aktier nominel værdi	B-aktier stk.	B-aktier nominel værdi	C-aktier stk.	C-aktier nominel værdi	I alt
Beholdning 1. juli 2019	0	0	0	0	28	28	28
Afgang	0	0	0	0	-9	-9	-9
Tilgang	0	0	0	0	3	3	3
Beholdning 30. juni 2020	0	0	0	0	22	22	22
Afgang	0	0	0	0	-7	-7	-7
Tilgang	0	0	0	0	12	12	12
Beholdning 30. juni 2021	0	0	0	0	27	27	27

I % af selskabskapitalen 0,01%

Køb af C-aktier for nominelt TDKK 12 og salg af C-aktier for nominelt TDKK 7 er sket til kurs pari.

Erhvervelse af aktier i løbet af året i forbindelse med ind- og udtræden af kapitalejere i partnerselskabet har netto haft en værdi på TDKK 5.

Selskabskapitalen er øget
med DKK 112 mio. til

DKK
511 mio.



3.3 Ansvarlig lånekapital

§ Anvendt regnskabspraksis

Kapitalejerne i PwC har indskudt ansvarlig lånekapital, som nytegnes eller forlænges med et eller to års løbetid. Lånene træder tilbage for alle PwC's øvrige kreditorer. Ansvarlige lån måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi. Konvertering af ansvarlig lånekapital til selskabskapital sker til dagsværdien af de udstedte kapitalandele, hvilket er kurs pari. Der er gennemført konvertering til selskabskapital pr. 30. juni 2021.

(DKK 1.000)	Note	2020/21	2019/20
Efter 5 år		0	0
Mellem 1 og 5 år		350.375	473.392
B Langfristet del		350.375	473.392
B Inden for 1 år		27.172	41.198
	3.1	377.547	514.590

Kapitalejernes indskud i form af egenkapital og ansvarlige lån er faldet med 1 % i regnskabsåret, og samlet set har kapitalejerne investeret egenkapital og ansvarlige lån på DKK 1.018 mio. (2019/20: DKK 1.027 mio.). I alt udgør egenkapital og langfristet del af ansvarlige lån DKK 991 mio. (2019/20: DKK 986 mio.), svarende til 33 % af balancesummen (2019/20: 34 %).



3.4 Langfristede gældsforpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

I finansielle forpligtelser indgår gældsbev. samt posten andre langfristede gældsforpligtelser, som vedrører hensættelse til feriepenge i overgangsperioden jf. ny ferielov. Forpligtelserne måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

(DKK 1.000)	Note	Gældsbev.	Andre langfristede gældsforpligtelser	I alt 2020/21
Efter 5 år		0	0	0
Mellem 1 og 5 år		0	0	0
B Langfristet del		0	0	0
B Inden for 1 år		0	0	0
I alt	3.1	0	0	0

(DKK 1.000)	Note	Gældsbev.	Andre langfristede gældsforpligtelser	I alt 2019/20
Efter 5 år		0	0	0
Mellem 1 og 5 år		16.276	133.066	149.342
B Langfristet del		16.276	133.066	149.342
B Inden for 1 år		0	0	0
I alt	3.1	16.276	133.066	149.342

3.5 Finansielle indtægter og omkostninger

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Finansielle indtægter		
Renteindtægter	549	2.268
Valutakursreguleringer, netto	0	3.816
Gevinst valutaterminskontrakter, netto	2.251	0
T I alt	2.800	6.084
Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger	4.832	2.851
Valutakursreguleringer, netto	6.327	0
Renter til kapitalejere	30.215	34.268
T I alt	41.374	37.119

4. Øvrige oplysninger



4.1 Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser

Partnerselskabet er part i retssager og tvister. Der er hensat til den forventede økonomiske risiko på disse verserende retssager, jf. note 2.9, Hensatte forpligtelser. Udfaldet af disse forventes ikke at have væsentlig betydning ved vurdering af den økonomiske stilling.

4.2 Øvrige økonomiske forpligtelser

Bortset fra balanceførte forpligtelser har partnerselskabet ingen øvrige økonomiske forpligtelser udover de i note 2.10 nævnte leje- og leasingforpligtelser.

4.3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Lovpligtig revision af årsregnskabet	418	414
Erklæringsopgaver med sikkerhed	175	167
	593	581

4.4 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen parter har bestemmende indflydelse på selskabet.

Øvrige nærtstående parter

Key management, bestående af bestyrelse, direktion og afdelingsledere jf. note 1.4.

Transaktioner

PwC har følgende transaktioner og mellemværender med key management:

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Finansielle omkostninger	14.021	15.955
Gæld	350.412	319.227

Gæld består af ansvarlig lånekapital samt mellemregningskonti. Ansvarlig lånekapital og mellemregningskonti forrentes med en variabel rente.

Vederlag til key management er anført i note 1.4.

4.5 Reguleringer til pengestrømsopgørelsen

(DKK 1.000)	2020/21	2019/20
Regulering af ikke-kontante poster		
Finansielle indtægter	-2.800	-6.084
Finansielle omkostninger	41.374	37.119
Af- og nedskrivninger	109.859	89.755
Gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver	-3.186	-15.260
Ændring i hensatte forpligtelser	25.240	10.297
Reguleringer i alt	170.487	115.827
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender og kontraktaktiver	-220.946	168.740
Ændring i anden gæld, kontraktforpligtelser mv.	-33.020	126.846
Ændringer i alt	-253.966	295.586

4.6 Afstemning til pengestrømsopgørelsen

(DKK 1.000)	Ansvarlig lånekapital note 3.3	Andre langfristede forpligtelser note 3.4	Gæld til kapitalejere	I alt
Gæld 1. juli 2020	514.590	149.342	467.158	1.131.090
Konvertering af gæld ifm. kapitalforhøjelse B-aktier	-104.841	0	-6.704	-111.545
Årets pengestrømme	-32.202	-149.342	237.981	56.437
Gæld 30. juni 2021	377.547	0	698.435	1.075.982
Gæld 1. juli 2019	613.307	16.348	521.578	1.151.233
Konvertering af gæld ifm. kapitalforhøjelse B-aktier	-110.093	0	-8.093	-118.186
Årets pengestrømme	11.376	132.994	-46.327	98.043
Gæld 30. juni 2020	514.590	149.342	467.158	1.131.090

Afstemningen indeholder alene gældsforpligtelser, der indgår under pengestrømme fra finansieringsaktiviteter.

4.7 Begivenheder efter balancedagen

PwC har afhændet sit kontor i Skive pr. 1. juli 2021. Der er tale om en ikke-regulerende begivenhed, og effekten af transaktionen indregnes i regnskabsåret 2021/22. Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsregnskabet for 2020/21.

5. Regnskabsgrundlag



5.1 Sammendrag af generel anvendt regnskabspraksis

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter er indledningsvis anført i de relevante noter. Der er under anvendt regnskabspraksis angivet de noter, hvori anvendt regnskabspraksis er anført.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for PwC er aflagt i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i regnskabsklasse store C.

Anvendt regnskabspraksis – oversigt

Primære regnskabsopstillinger

Egenkapitalopgørelse
Pengestrømsopgørelse

Afsnit 1 – Årets resultat

- 1.1 Nettoomsætning
- 1.2 Andre driftsindtægter
- 1.3 Andre eksterne omkostninger
- 1.4 Personaleomkostninger

Afsnit 2 – Driftsaktiver og -forpligtelser

- 2.1 Immaterielle aktiver
- 2.2 Materielle aktiver
- 2.3 Andre værdipapirer og kapitalandele
- 2.4 Deposita
- 2.5 Langfristede tilgodehavender
- 2.6 Tilgodehavender
- 2.7 Kontraktaktiver og -forpligtelser
- 2.8 Periodeafgrænsningsposter
- 2.9 Hensatte forpligtelser
- 2.10 Leasingforpligtelser

Afsnit 3 – Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster

- 3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- 3.3 Ansvarlig lånekapital
- 3.4 Langfristede gældsforpligtelser

Implementering af nye regnskabsstandarder

Partnerselskabet har implementeret de nye standarder og ændringer hertil, som træder i kraft for regnskabsåret. Følgende ændringer er relevante for selskabet:

- Ændringer til IAS 1 og IAS 8 vedrørende definition af væsentlighed

Implementeringen af ændringer til IAS 1 og IAS 8 har ikke givet anledning til ændringer af væsentlig betydning for partnerselskabets resultat, egenkapital eller pengestrømme.

Ny regnskabslovgivning og -standarder

Der er ikke indarbejdet ny regnskabslovgivning, ud over hvad der er anført ovenfor.
Det er ikke yderligere vedtagne standarder, som er relevante for partnerselskabet at indarbejde.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, undtagen hvor IFRS kræver anvendelse af dagsværdi.

Ved udarbejdelsen af regnskabet opstiller ledelsen forudsætninger, der påvirker de rapporterede aktiver og forpligtelser på balancedagen samt de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden.

Omregning af fremmed valuta

Regnskabet præsenteres i danske kroner (DKK), som også er partnerselskabets funktionelle valuta. Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Aktuel skat og udskudt skat

Som partnerselskab er PwC ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes hverken aktuel eller udskudt skat af årets totalindkomst i årsregnskabet. PwC's totalindkomst beskattes hos partnerselskabets kapitalejere efter de i skattelovgivningen gældende regler.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger er omtalt i forbindelse med de poster, de vedrører, og indgår i noterne 2.1, 2.2, 2.6, 2.7 og 2.10.

5.2 Definitioner

$$\text{Omsætningsvækst} = \frac{(\text{Nettoomsætning indeværende år} - \text{nettoomsætning forrige år}) \times 100}{\text{Nettoomsætning forrige år}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{(\text{Egenkapital}) \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Soliditetsgrad inklusive langfristede ansvarlige lån} = \frac{(\text{Egenkapital} + \text{langfristede ansvarlige lån}) \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Kapitalejernes samlede investering og udlån

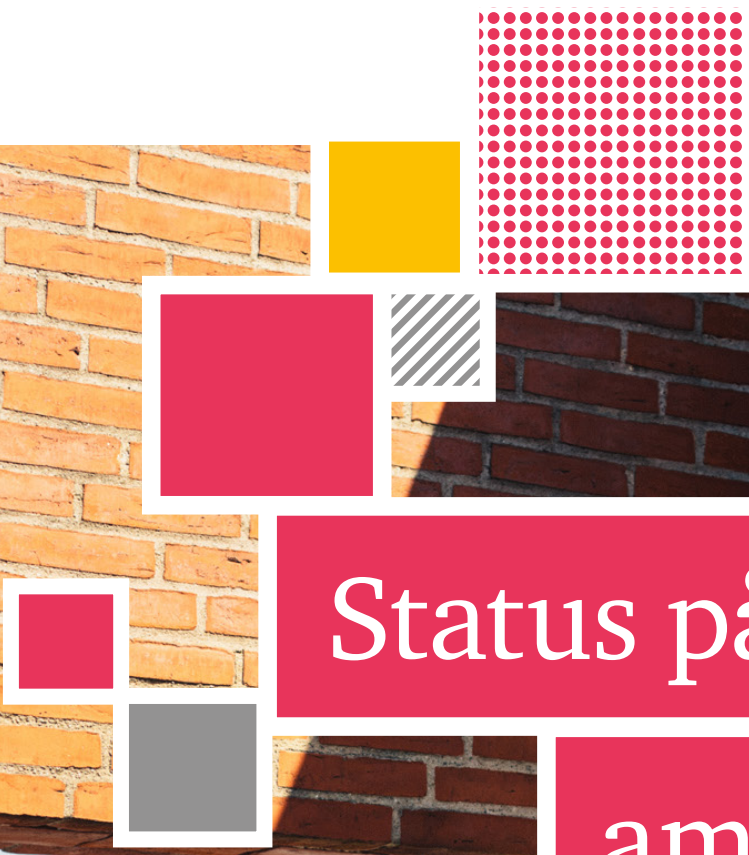
= Egenkapital + ansvarlig lånekapital (inklusive kortfristet del) + gæld til kapitalejere

Investeret kapital inklusive goodwill

= Aktiver i alt, eksklusive likvide beholdninger fratrukket forpligtelser i alt, eksklusive gæld til kapitalejere

Gennemsnitligt antal fuldtidsindsatte, inklusive partnere

= Opgjort på baggrund af betalt ATP med tillæg af gennemsnitligt antal kapitalejere



Status på Net Zero-ambitionen

(Supplerende beretning)



Opgørelse af CO₂-udledning

Det er vores ambition i årene frem mod net zero at kortlægge og eliminere alle væsentlige udledninger samt at rapportere herpå. Net Zero-ambitionen indgår i PwC's kommende samlede strategi for samfundsansvar under vores arbejde med klima sammen med strategiens øvrige hovedelementer – vores medarbejdere og vores rolle som videnhus, herunder den positive påvirkning vores viden kan have på samfundet, fx i form af undervisning for børn og unge.

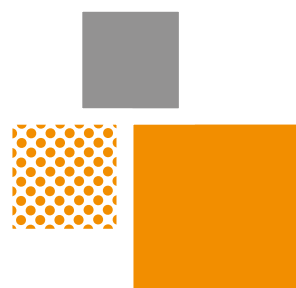
Vi har opgjort vores klimaaftryk for regnskabsåret 2020/21 med sammenligningstal for 2019/20 og 2018/19, hvor 2018/19 udgør vores udgangspunkt (baseline) for vores ambition om at være net zero senest i 2030.

Net Zero-ambitionen bygger dels på en løbende reduktion af vores CO₂-udledninger med minimum 50 % gennem ændring af vores adfærd og krav til leverandører, dels på en kompensation af faktiske CO₂-udledninger gennem investeringer i emissionsreduktioner fra relevante, godkendte projekter frem mod 2030.

Konkret for regnskabsåret 2020/21 har vi opkøbt emissionsreduktioner fra godkendte projekter svarende til 1.460 tons CO₂. De konkrete projekter fremgår af ledelsesberetningen på side 12.

CO ₂ -udledning (tCO ₂ e)	Note	2020/21	2019/20	2018/19 Baseline
Direkte emissioner, naturgas og benzin/diesel		84	156	162
Scope 1 – emissioner	II	84	156	162
Indirekte emissioner, fjernvarme		292	250	229
Indirekte emissioner, el, markedsbaseret		651	1.262	1.330
Scope 2 – emissioner	III	943	1.512	1.559
Indirekte emissioner, flyrejser		40	1.270	1.800
Scope 3 – emissioner	IV	40	1.270	1.800
Rapporterede CO₂e-emissioner i alt		1.067	2.938	3.521
Emissionsreduktioner fra godkendte projekter (CO ₂ -kompensation)		1.460	-	-

Nøgletal	2020/21	2019/20	2018/19 Baseline
Scope 1 – CO ₂ e-udledning pr. FTE	0,04	0,07	0,07
Scope 2 – CO ₂ e-udledning pr. FTE, markedsbaseret	0,41	0,66	0,70
Scope 3 – CO ₂ e-udledning pr. FTE	0,02	0,55	0,81



Grundlag for beregning af CO₂-udledning



I. Generel anvendt regnskabspraksis

I nedenstående noter fremgår den regnskabspraksis og de opgørelsesmetoder, som er anvendt ved udarbejdelse af denne opgørelse af CO₂-udledning. Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter er indledningsvis anført i de relevante noter.

Generelt om indregning og måling

PwC rapporterer om vores emissioner inden for de tre scopes:

- Scope 1: Direkte energiforbrug og udledninger fra drift og bygninger.
- Scope 2: Indirekte energiforbrug og udledninger fra drift og bygninger.
- Scope 3: Flyrejser.

Den data, vi anvender til udarbejdelsen af PwC's opgørelse af CO₂-udledning, måles og monitoreres i overensstemmelse med principper, som er tilpasset standarderne for GHG-protokollen. Dette skal sikre, at rapporteringen afspejler en retvisende redegørelse af PwC's CO₂-udledning inden for de valgte områder. De anvendte emissionsfaktorer er angivet i de supplerende noter til CO₂-opgørelsen.

Alle PwC's lokationer i Danmark indgår fuldt ud i alle opgørelser.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Der vil altid være usikkerhed forbundet med data relateret til CO₂-emissioner, og i nogle tilfælde har det været nødvendigt at foretage estimeringer, da de fornødne data ikke har været tilgængelige. Estimeringer er foretaget baseret på relevante principper og faktorer.

II. Scope 1 – Direkte emissioner

§ Anvendt regnskabspraksis

I scope 1 indgår de direkte emissioner, der relaterer sig til forbrug af naturgas fra vores bygninger. Derudover indgår benzin- og dieselforbrug til PwC's køretøjer. Til dataindsamling af naturgasforbrug anvendes fakturaer eller opgørelser fra udlejere. Forbruget af benzin og diesel opgøres på basis af kvitteringer/udlæg. Anvendte kilder til beregning af udledning fremgår nedenfor.

Type	Kilde
Naturgas	Energistyrelsen, Standardfaktorer for brændværdier
Benzin	DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs), UK government GHG omregningsfaktor til rapportering
Diesel	DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs), UK government GHG omregningsfaktor til rapportering

III. Scope 2 – Indirekte emissioner

§ Anvendt regnskabspraksis

I scope 2 indgår de indirekte emissioner fra vores drift og bygninger, hvilket omfatter fjernvarme og elektricitet. PwC's forbrug af fjernvarme indhentes fra fakturaer og opgørelser fra udlejere. Årsforbruget er baseret på det aktuelle forbrug, og såfremt det faktiske forbrug ikke er opgjort, bruges aconto-opkrævningerne som basis, og eventuelle forskelle vil blive inkluderet i det kommende års opgørelse.

PwC har indgået aftale om grøn strøm fra 1. januar 2021, hvilket betyder, at vi får dækket vores elforbrug 100 % med vedvarende energi fra certificerede anlæg. Opgørelsen af den markedsbaserede CO₂-udledning tager indkøbet af denne "grønne" strøm i betragtning, hvorfor emissionsfaktoren til beregning af elforbruget fra 1. januar 2021 sættes til 0. Ved den lokationsbaserede opgørelse elforbruget uden hensyntagen til handel med grønne certifikater, og købet af grøn strøm kan derfor ikke medregnes. Anvendte kilder til beregning af udledning fremgår nedenfor.

Type	Kilde
El / markeds- og lokationsbaseret	Energinet, Miljødeklaration og generel deklaration
Fjernvarme / Hellerup	Gentofte fjernvarme
Fjernvarme / øvrige lokationer	Energistyrelsen, Nøgletal om energiforbrug og forsyning, CO ₂ -udledning for 2019

Supplerende rapportering af CO₂-emissioner.

CO ₂ -udledning (tCO ₂ e)	2020/21	2019/20	2018/19
Indirekte emissioner, fjernvarme	292	250	229
Indirekte emissioner, el, lokationsbaseret	413	462	612
Scope 2-emissioner, lokationsbaseret	705	712	841
Scope 2 – CO ₂ e-udledning pr. FTE, lokationsbaseret	0,31	0,31	0,38

CO ₂ -udledning (tCO ₂ e)	2020/21	2019/20	2018/19
Indirekte emissioner, fjernvarme	292	250	229
Indirekte emissioner, el, markedsbaseret	651	1.262	1.330
Scope 2-emissioner, markedsbaseret	943	1.512	1.559
Scope 2 – CO ₂ e-udledning pr. FTE, markedsbaseret	0,41	0,66	0,70

IV. Scope 3 – Flyrejser

§ Anvendt regnskabspraksis

Udledningen fra flyrejser beregnes på baggrund af data på CO₂-udledningen fra vores rejseleverandør ekstrapoleret for rejser købt og foretaget uden om rejsebureauet. Anvendte kilder til beregning af udledning fremgår nedenfor.

Type	Kilde
Flyrejser	Her anvendes rejseagents oplysninger om CO ₂ -udledning pr. flyrejse



Erklæringer og

oplysninger



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC).

Årsregnskabet for PwC er aflagt i overensstemmelse med international Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i regnskabsklasse store C. Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen, der aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i partnerselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for partnerselskabets finansielle stilling.

Opgørelsen af CO₂-udledning giver efter vores opfattelse en retvisende redegørelse af partnerselskabets CO₂-udledninger inden for de valgte områder i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 16. september 2021

Direktion



Mogens Nørgaard Mogensen
Senior Partner og adm. direktør



Lars Baungaard
Direktør og markedsleder



Michael Eriksen
Direktør og leder af
rådgivningsforretningen



Thomas Bjerre
Direktør og leder af
skatteforretningen



Rasmus Friis Jørgensen
Direktør og leder af
revisionsforretningen



Anders Stig Lauritsen
Direktør og leder af
revisionsforretningen



Brian Benjamin Staalkjær
Direktør og COO



Bestyrelse



Christian Klibo
Formand og
partner



**Claus Lindholm
Jacobsen**
Partner



Jan Hetland Møller
Partner



Kim Domdal
Partner



Klaus Okholm
Partner



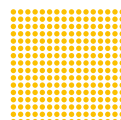
Line Hedam
Partner



Marie Brix
Medarbejdervalgt



**Thomas
Houmølle**
Medarbejdervalgt



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, siderne 20-53, samt side 59.

Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven, gældende for virksomheder i regnskabsklasse store C.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven, gældende for virksomheder i regnskabsklasse store C.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af partnerselskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske Regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen, siderne 4-19.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

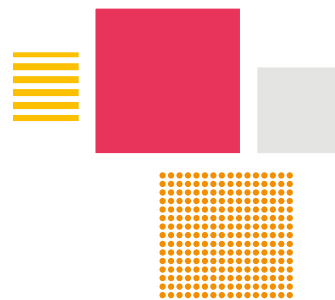
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven, gældende for virksomheder i regnskabsklasse store C. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere partnerselskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere partnerselskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af partnerselskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om partnerselskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at partnerselskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 16. september 2021

Baagøe Schou

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr.: 21 14 81 48

Søren Larsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10850

Torben B. Petersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 34097

Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed

Til kapitalejerne og andre interessenter i PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC) fået til opgave at afgive en erklæring med begrænset sikkerhed om PwC's opgørelse af CO₂-udledning indeholdt på side 55 i årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Konklusion

På grundlag af de af os udførte arbejdshandlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendte med forhold, der giver os anledning til ikke at konkludere, at PwC's opgørelse af CO₂-udledning er uden væsentlig fejlinformation og i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis herfor som beskrevet på side 56-57 ("anvendte regnskabspraksis")

Ovenstående konklusion skal læses i sammenhæng med vores kommentarer i resten af denne erklæring.

Hvad vi erklærer os om

Omfanget af vores arbejde har været at opnå begrænset sikkerhed om PwC's opgørelse af CO₂-udledning for perioden 1. juli 2020 - 30. juni 2021 på side 55.

Anvendte faglige standarder og grad af sikkerhed

Vi har udført erklæringsopgaven med begrænset sikkerhed i overensstemmelse med ISAE 3410, "Erklæringer om drivhusgasopgørelser". Opgørelser af CO₂-emissioner indebærer en iboende risiko på grund af ufuldstændigt videnskabeligt kendskab til at fastslå emissionsfaktorer og mængder til konsolidering af fx emissionsbidrag fra forskellige gasarter.

Omfanget af en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed er betydeligt mindre end en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed, hvad angår både risikovurderingsprocedurer, herunder forståelse af de interne kontroller, og de udførte procedurer til håndtering af de vurderede risici. Den sikkerhed, der opnås ved en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, er således betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis vi havde udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Vores uafhængighed og kvalitetsstyring

Baagøe Schou Statsautoriseret Revisionsaktieselskab er underlagt international standard om kvalitetsstyring, ISQC 1, og anvender således et omfattende kvalitetsstyringssystem, herunder dokumenterede politikker og procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder og gældende krav i lov og øvrig regulering.

Vi har overholdt kravene til uafhængighed og andre etiske krav i International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), der bygger på de grundlæggende principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu, fortrolighed og professionel adfærd.

Det udførte arbejde

Vi planlagde og udførte vores arbejde med henblik på at kunne vurdere risikoen for væsentlig fejlinformation i opgørelsen af CO₂-udledning. I denne forbindelse og på grundlag af vores faglige vurdering udførte vi følgende handlinger:

- interviewet relevante partnere og medarbejdere med ansvar for ledelse og rapportering om PwC's opgørelse af CO₂-udledning;
- foretaget vurdering af, om den af ledelsen valgte anvendte regnskabspraksis er passende, og om de af ledelsen udøvede skøn er rimelige;
- opnået forståelse af metoder for rapportering og måling;
- foretaget analyser af data;
- foretaget stikprøvevis gennemgang af underliggende dokumentation for at afgøre, om oplysningerne i PwC's opgørelse af CO₂-udledning understøttes af tilstrækkelige beviser; og
- vurderet det opnåede bevis.

Ledelsens ansvar

PwC's ledelse er ansvarlig for:

- udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller af oplysninger, der er relevante for udarbejdelsen af oplysninger til brug for PwC's opgørelse af CO₂-udledning, og for at sikre, at disse er uden væsentlig fejlinformation, uanset om dette skyldes besvigelser eller fejl;
- etablering af en objektiv anvendt regnskabspraksis for opgørelse af de valgte CO₂-udledninger;
- måling og rapportering af data i PwC's opgørelse af CO₂-udledning i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis; og
- indholdet af PwC's opgørelse af CO₂-udledning for perioden 1. juli 2020 til 30. juni 2021.

Vores ansvar

Vi er ansvarlige for at:

- planlægge og udføre opgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed om, hvorvidt de oplysninger, der fremgår af PwC's opgørelse af CO₂-udledning for perioden 1. juli 2020 - 30. juni 2021, er uden væsentlig fejlinformation og er udarbejdet i alle væsentlige henseender i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis;
- udtrykke en uafhængig konklusion på grundlag af de udførte procedurer og det opnåede bevis; og
- rapportere vores konklusion til PwC's kapitalejere og andre interessenter.

København, den 16. september 2021

Baagøe Schou

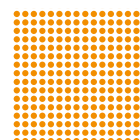
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr.: 21 14 81 48

Søren Larsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10850

Torben B. Petersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 34097

Selskabsoplysninger

Selskabet	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC) Strandvejen 44 2900 Hellerup Danmark Telefon: 3945 3945 Hjemmeside: www.pwc.dk CVR-nr.: 33 77 12 31 Regnskabsår: 1. juli - 30. juni Hjemstedskommune: Gentofte
Direktion	Mogens Nørgaard Mogensen, Senior Partner og adm. direktør Lars Baungaard Michael Eriksen Thomas Bjerre Rasmus Friis Jørgensen Anders Stig Lauritsen Brian Benjamin Staalkjær
Bestyrelse	Christian Klibo, formand Claus Lindholm Jacobsen Jan Hetland Møller Kim Domdal Klaus Okholm Line Hedam Marie Brix, medarbejdervalgt Thomas Houmølle, medarbejdervalgt
Komplementar	PwC Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup CVR-nr.: 33 77 31 88
Revision	Baagøe Schou Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Fiolstræde 44, 3. th. 1171 København K
Bank	Nykredit Bank A/S Kalvebod Brygge 1-3 1780 København V



Aktive kapitalejere

Fortegnelse pr. 1. oktober 2021 over aktive kapitalejere

A

Allan Solok,
statsautoriseret revisor

Anders Jul Bjørn,
cand.merc.aud.

Anders Stig Lauritsen,
statsautoriseret revisor

Anders Strandet Jepsen,
cand.jur., ph.d.

Anne Cathrine Primdal Allentoft,
statsautoriseret revisor

B

Betri Pihl Schultze,
cand.merc.jur.

Bo Schou-Jacobsen,
statsautoriseret revisor

Brian Benjamin Staalkjær,
statsautoriseret revisor

Brian Christiansen,
statsautoriseret revisor

Brian Petersen,
statsautoriseret revisor

C

Carsten Yde Hemme,
Master in Finance (MSC)

Casper Ryborg,
cand.merc.

Charlotte Dohm,
statsautoriseret revisor

Christian Fredensborg Jakobsen,
statsautoriseret revisor

Christian Klibo,
statsautoriseret revisor

Claus Christensen,
statsautoriseret revisor

Claus Dalager,
statsautoriseret revisor

Claus Høegh-Jensen,
cand.merc.jur.

Claus Lindholm Jacobsen,
statsautoriseret revisor

E

Esben Toft,
cand.merc.dat.

F

Flemming Eghoff,
statsautoriseret revisor

H

Henrik Forthoft Lind,
statsautoriseret revisor

Henrik Kragh,
statsautoriseret revisor

Henrik Steffensen,
cand.merc.aud.

J

Jacob Fromm Christiansen,
statsautoriseret revisor

Jan Bunk Harbo Larsen,
statsautoriseret revisor

Jan Christiansen,
cand.polit.

Jan Hetland Møller,
statsautoriseret revisor

Janus Mens,
cand.scient.oecon.

Jens Weiersøe Jakobsen,
statsautoriseret revisor

Jesper Møller Langvad,
statsautoriseret revisor

Jesper Povlsen,
cand.merc.sol.

Jesper Vedso,
cand.merc.aud.

Jess Kjær Mogensen,
statsautoriseret revisor

Jørgen Juul Andersen,
statsautoriseret revisor

Jørgen Rønning Pedersen,
statsautoriseret revisor

K

Karina Hejlesen Jensen,
cand.jur.

Kim Domdal,
BSc. Economics and Finance

Kim Tromholt,
statsautoriseret revisor

Klaus Okholm,
statsautoriseret revisor

L

Lars Almskou Ohmeyer,
statsautoriseret revisor

Lars Baungaard,
statsautoriseret revisor

Lars Engskov,
cand.merc.

Lars Koch Vinter,
cand.jur.

Line Hedam,
statsautoriseret revisor

M

Mads Meldgaard,
statsautoriseret revisor

Mads Melgaard,
statsautoriseret revisor

Mads Nørgaard Madsen,
HD - organisation og ledelse

Martin Lunden,
statsautoriseret revisor

Mette Lindgaard,
cand.scient.pol.

Michael Eriksen,
cand.merc.

Michael Groth Hansen,
statsautoriseret revisor

Mikael Johansen,
statsautoriseret revisor

Mogens Nørgaard Mogensen,
statsautoriseret revisor

Morten Høj Schibbye,
cand.merc.jur.

N

Nicklas David Holm,
cand.merc.fir

Niels Larsen,
cand.scient. i datalogi og matematik

O

Olaf Valentin Kjær,
cand.polit, MBA

P

Palle H. Jensen,
statsautoriseret revisor

Per Rolf Larssen,
statsautoriseret revisor

Poul Spencer Poulsen,
statsautoriseret revisor

R

Ragna Ceder,
Chartered Accountant, UK

Rasmus Friis Jørgensen,
statsautoriseret revisor

Rikke Lund-Kühl,
statsautoriseret revisor

Rune Kjeldsen,
statsautoriseret revisor

S

Søren Jesper Hansen,
cand.jur.

Søren Ørjan Jensen,
statsautoriseret revisor

T

Thomas Baunkjær Andersen,
statsautoriseret revisor

Thomas Bjerre,
cand.merc.jur.

Thomas Krantz,
cand.jur.

Thomas Stockmarr,
cand.merc.aud., cand.merc.sol.

Thomas Wraae Holm,
statsautoriseret revisor

Timothy Holmes,
Graduate Diploma in Legal Practice (LPC), Sydney

Torben Jensen,
statsautoriseret revisor

Troels Kjolby Nielsen,
cand.oecon, Master in Public Policy (MSC)

Tue Stensgård Sørensen,
statsautoriseret revisor

U

Ulrik Ræbild,
statsautoriseret revisor



