

Relevant

PwC's årsrapport 2014/15



**Omsætning
2014/15**

DKK

1.926

mio.

**Vækst
2014/15**

6%

**Medarbejdere
og partnere**

1.715

Antal fuldtidsansatte
medarbejdere og partnere
ultimo 2014/15.

Indhold

LEDELSESBERETNING:

En styrket position

04

Hoved- og nøgletal 2014/15

27

*Tendenser, der
optager erhvervslivet*

28

Regnskabsberetning

41

ÅRETS RESULTATER:

Årsregnskab 2014/15

44

Ledespåtegning

77

*Den uafhængige revisors
erklæringer*

78

Selskabsoplysninger

79

Aktive kapitalejere

80

Få et indblik i året i PwC, og mød Mogens Nørgaard Mogensen, Senior Partner og adm. direktør i PwC på www.pwc.dk/aarsrapportfilm



*En række
forhold indikerer,
at vi det kommende
år fortsat vil se en
stigende vækst-
kurve i dansk
økonomi.*

”



En styrket position



*d*et begyndende opsving i dansk økonomi er ved at få fat, og en række forhold indikerer, at vi i det kommende år fortsat vil se en stigende vækstkurve. Vi ser også i vores analyser, at virksomhederne nu i højere grad foretager investeringer for at sikre driften og udviklingen, og i det hele taget oplever vi et længe ventet stemnings-skifte i dansk erhvervsliv.



erhvervslivet oplever dog fortsat også udfordringer. Særligt i relation til højt skattetryk, overregulering og adgang til kvalificerede medarbejdere, men også i relation til ledelse af virksomheden. Dette kræver i høj grad agilitet, forandringsparathed og innovationskraft. Konkurrentbilledet er ligeledes under forandring, og vi ser mange steder brancheglidninger, ligesom den accelererende teknologiske udvikling medfører både nye trusler og muligheder.

I PwC mærker vi stemningsskiftet i erhvervslivet, ved at effektiviseringsagendaen nu fylder relativt mindre for virksomhederne. Områder som vækst, talent, digitalisering og cybercrime, komplekse skatteforhold, regulering/compliance og innovation optager i høj grad de danske beslutningstagere i relation til den videre udvikling af deres forretning.

”

*Vi oplever,
at vi i dag står
stærkt på vores
tre overordnede
forretningsområder;
revision, skat og
rådgivning.*

Derfor har vi i PwC særligt haft fokus på at samarbejde med vores kunder inden for disse områder. Vi har foretaget øgede investeringer i vores konsulent- og rådgivningsforretning og styrket vores tilstedeværelse over for den finansielle sektor, hvor digitalisering og compliance er to meget væsentlige forhold. Vi ønsker i PwC at være relevante som både revisor og rådgiver i forhold til virksomhedernes samlede udfordringer, og vi oplever, at vi i dag står stærkt på vores tre overordnede forretningsområder; revision, skat og rådgivning.

PwC's direktion

Fra venstre: Jan M. Huusmann (direktør, Tax), Kim Fücksel (Managing Partner og direktør), Mogens Nørgaard Mogensen (Senior Partner og adm. direktør), Lars Baungaard (direktør, Markets), Christian Fredensborg Jakobsen (direktør, Assurance), Michael Eriksen (direktør, Advisory).

The image shows the PwC logo in large, dark, three-dimensional letters mounted on a light-colored wall. To the right of the logo, a portion of a colorful, abstract sculpture is visible, featuring horizontal bands of yellow, orange, and red.

**PwC er
revisor og/eller
rådgiver for ca.**

23.600
virksomheder.



Resultatmæssigt har PwC i året opnået en vækst på 6 %, hvilket vi er tilfredse med – særligt set i lyset af den intense konkurrencesituation på revisions- og rådgivningsmarkedet og det øgede pres fra ny regulering og lovgivning, som reelt har medført en branche, som i bedste fald er i nulvækst. Vi har en stærk markedsposition og betjener i top 100 hele 84 % inden for enten revision, skat og/eller rådgivning*. Vi har formået at styrke vores position som revisor i topsegmentet (top 100), samtidig med at vi har

haft en positiv kundetilgang i den øvrige del af top 1.000. Blandt de mindre og mellemstore virksomheder har vi stort set fastholdt vores position, og et stigende antal offentlige institutioner har i året også valgt PwC som deres revisor og/eller rådgiver.

* Baseret på Børsen Top 1.000 2014.



”PwC leverer på sine løfter”

Nordea er Nordens største finans-koncern, og for Nordea er det væsentligt, at den valgte revisor er i stand til at matche koncernens revisions- og forretningsmæssige behov og udfordringer. Efter at have sendt revisionen i udbud valgte Nordea med virkning fra regnskabsåret 2015 PwC som revisor. Det gjorde Nordea, fordi koncernen bl.a. ønsker en revisor med et stærkt nordisk netværk og solide kompetencer og erfaring inden for den finansielle sektor, der kan levere en koordineret revision på tværs af Nordeas markeder.

”PwC har indtil videre vist sig som et sikkert match for Nordea og leverer en integreret revisionsindsats af høj kvalitet på tværs af Norden. Og det er helt afgørende for os, at PwC i sin revisionstilgang formår at afspejle den måde, vores organisation fungerer på,” fortæller adm. direktør for Nordea Bank i Danmark, Peter Lybecker.

Om transitionen til PwC fortæller Peter Lybecker: ”Vi har efter tre måneder afsluttet transitionsfasen, og PwC har efter denne relativt korte periode oparbejdet et solidt kendskab til vores forretning. Samtidig har PwC været gode til at videndele internt i den nordiske PwC-organisation, så vi oplever, at Nordea har fået en nordisk revisor, der både har en koncerntilgang i deres revision, men samtidig også er nærværende og tilgængelige lokalt. Så alt i alt har PwC leveret på sine løfter.”

Om Nordea: Nordea er den største finansielle servicegruppe i den nordiske og baltiske region. Koncernen har afdelinger i mere end 16 lande, servicerer mere end 10,5 millioner kunder (private og erhverv) og har mere end 32.000 ansatte på internationalt plan.





b ranchens stærkeste image

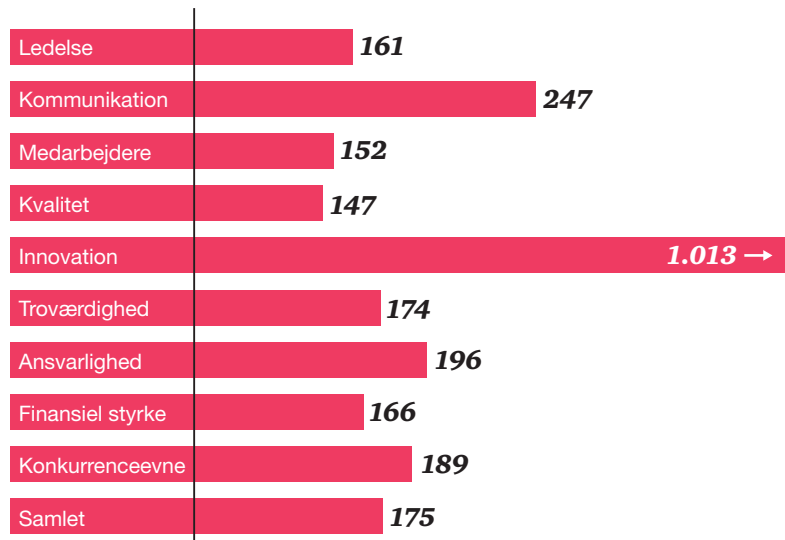
Det er PwC's ambition at være markedsledende, og de danske erhvervsledere har for andet år i træk anerkendt PwC for at være den virksomhed i branchen, der har det stærkeste image*. Det er særligt PwC's dygtige medarbejdere, som sammen med branchens højeste kendskabsgrad bringer PwC's image helt i front. Det er en position, vi både er meget taknemmelige for og ydmyge over for, og vi ved, positionen forpligter. Det kræver en kæmpe indsats fra alle medarbejdere og partnere hver dag at levere værdiskabende ydelser af høj kvalitet, der gør en positiv forskel over for vores kunder og relationer.

Vi er derfor også meget tilfredse med, at vi i året har opretholdt en meget høj kvalitet. Vi er blevet revideret af det amerikanske revisortilsyn Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB), og vi er det første og eneste revisions- og rådgivningsfirma i Danmark, hvor kontrollen er blevet gennemført uden bemærkninger. Det betyder, at vi opfylder de meget høje kvalitetskrav, der gør sig gældende for at kunne betjene virksomheder, noteret på den amerikanske børs. Den aktuelle konkurrencesituation medfører naturligt fokus på pris, men PwC's erfaring er, at nok er pris en væsentlig parameter, når revisor eller rådgiver skal vælges, men bestemt ikke den eneste. Vores oplevelse er, at høj kvalitet, kompetence og ikke mindst tillid fortsat er det afgørende.

Image i branchen

I forhold til branchegennemsnittet blev PwC bedømt bedre på samtlige underliggende imageparametre i årets imagemåling*. Særligt på innovation bliver PwC bedømt langt højere end branchegennemsnittet, hvilket også kommer til udtryk i årets kundetilfredshedsmåling fra Aalund.

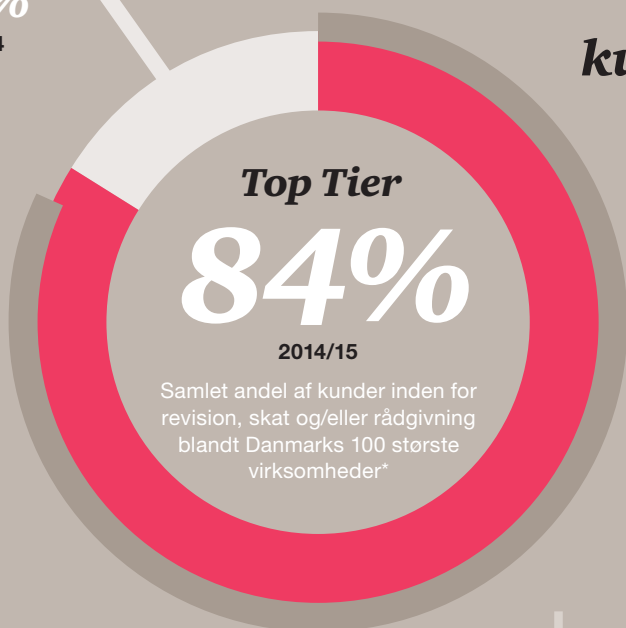
Branchegennemsnit
= index 100



* Baseret på IFO's imagemåling 2015, som mere end 3.800 erhvervsledere har deltaget i.

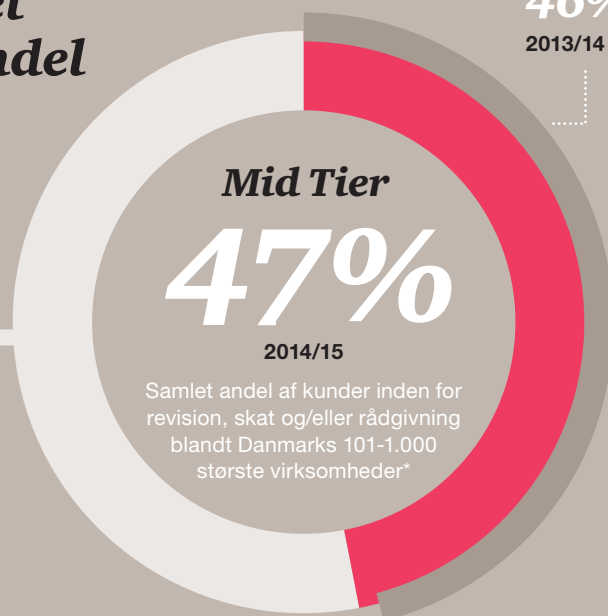
Markedet i tal

82%
2013/14



**Samlet
kundeandel**

46%
2013/14



Kunde- tilfredshed

Vores kunders tilfredshed er helt afgørende for PwC's succes, og vi arbejder hele tiden på at gøre kundeoplevelsen endnu bedre. Vi måler løbende vores kunders tilfredshed med os, og i år er kundetilfredsheden på 8,7 på niveau med sidste år (8,6 i 2013/14), målt på en skala fra 1-10, hvor 10 er højest***.

8,6

8,7

2013/14

2014/15

Image

#1

**Branchens
bedste image ******

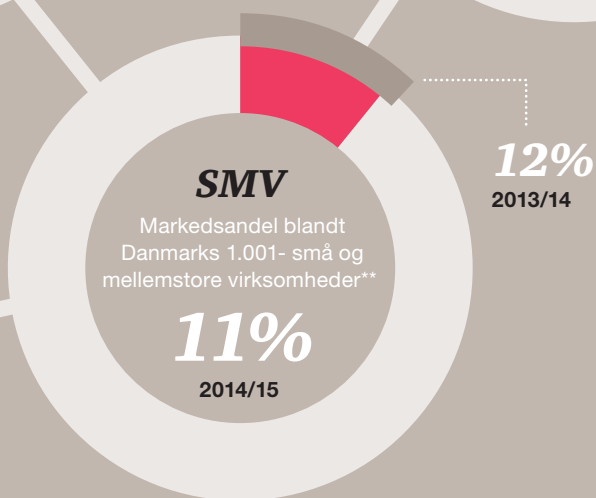
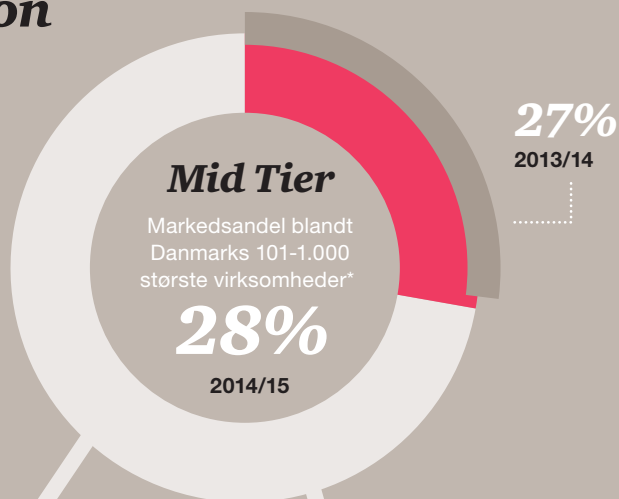
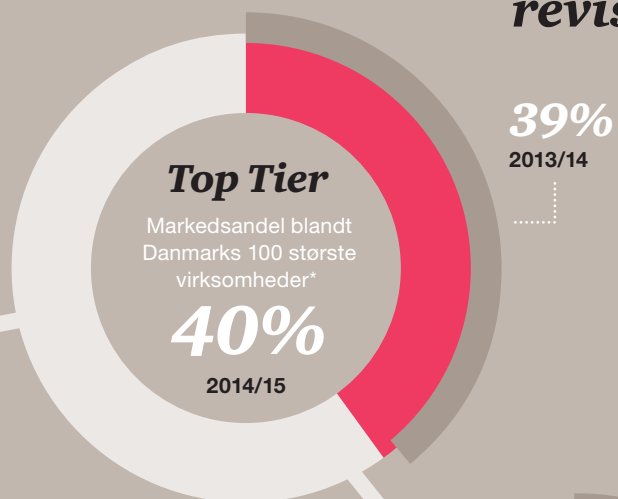
2.

**mest magt-
fulde brand
i verden *******

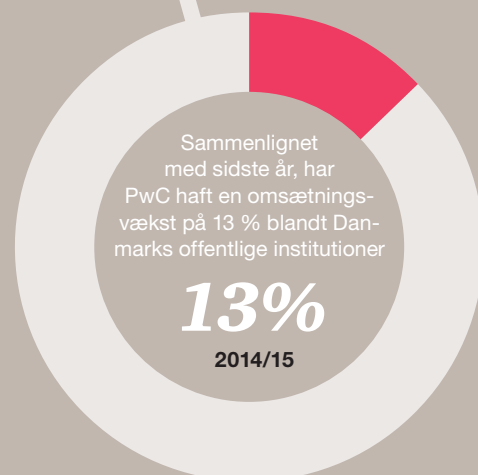
Top 10

PwC Danmark ligger i top 10 over de stærkeste brands i hele PwC-netværket, der består af 157 lande *****

Markedsandele, revision



Udvikling i omsætning, Public



Ca. **20.600**
små og mellemstore virksomheder har
PwC som deres revisor og rådgiver.

Omsætning DKK

1.926
mio.

* Baseret på Børsen Top 1.000 2014.

** Antal A/S og ApS med over 10 ansatte, der ligger uden for Børsen Top 1.000 2014.

*** Kundetilfredsheden er målt fra 1. juli 2014 til 30. juni 2015.

**** Baseret på IFO's imageanalyse, som mere end 3.800 erhvervsledere har deltaget i.

***** Brand Finance Global 500 2015.

***** Brand Health Index 2014/15.

høje krav går begge veje
Vi oplever, at vi formår at tiltrække og fastholde de dygtigste i branchen, og at PwC er et attraktivt sted at gøre karriere. Vores medarbejdertilfredshed er igen i år steget og ligger på et usædvanligt flot niveau. Det gør PwC Danmark til et af de bedst placerede lande i PwC's globale netværk.

Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og partnere, ligesom de stiller høje og ændrede krav til, hvad det vil sige at have en succesfuld karriere. De seneste år har vi arbejdet målrettet på at udvikle nye og tydelige karriereveje, hvor vores medarbejdere kan tone deres karriere, ligesom vi fremmer diversitet og mobilitet i karriereforløbet. Det gør vi fx ved, at medarbejderne kan skifte mellem afdelinger, kontorer, faglige områder og/eller lande, hvis man ønsker en international udstationering i kortere eller længere tid.

Kontinuerlig udvikling og løbende sparring/feedback er et grundvilkår, når man vælger en karriere i PwC, og vi sætter i det kommende år bl.a. fokus på arbejdet med vores nye kompetencemodel, PwC Professional, og en styrket counsellor-/lederrolle. Disse tiltag ligger i god og naturlig forlængelse af de tidligere års arbejde med god ledelse i PwC.

Medarbejdere og partnere

1.715

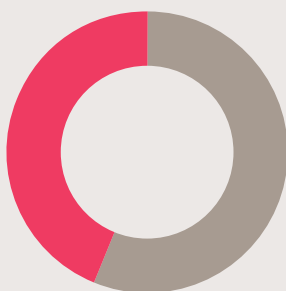
Antal fuldtidsansatte medarbejdere og partnere ultimo 2014/15

Kønsfordeling



Kvinder

44%



Mænd

56%

Medarbejdertilfredsheden i PwC Danmark er en af de højeste blandt landene i PwC's globale netværk.





*I PwC mener vi det bogstaveligt, når vi siger, at succes skaber vi sammen. Det oplevede vi også, da hele PwC var samlet til **PwC Dagen**, hvor vi på tværs af kontorer, afdelinger og forretningsområder havde en aktiv dag med relationer i fokus og fejrede vores gode resultater.*

89

nye revisortrainees
startede i PwC
1. september 2014

Uddannelse 188.516

Samlet antal uddannelses-
timer i PwC 2014/15



Talent

Talntagendaen er en høj prioritet for PwC, og vi har i året udviklet og gennemført mange karriererettede aktiviteter og tiltag. Kompetenceudvikling, læring og ledelse er fortsat i fokus for at udvikle en stærk kultur. Samtidig har vi udviklet en mere attraktiv rekrutteringsplatform og skabt nye relationer til studerende – bl.a. gennem case-konkurrencer og nye partnerskaber med relevante studenterforeninger mv.

162

partnere i PwC
pr. 30. juni
2015

15

nye partnere



Anders Strandet
Jepsen



Camilla
Lind



Christian
Roding



Claus
Boldt



Claus
Christensen



Henrik
Jensen



Johan
Bogentoft



Kaare
von Cappeln



Kim
Danstrup



Maj-Britt Nørskov
Nannestad



Martin
Skov Hansen



Morten
Jørgensen



Pernille
Stokholm Bøg



Rikke
Lund-Kühl



Torben
Leth

6

nye statsautoriserede revisorer



Christian Bräuner



Christian Haaning



Dennis Mielcke



Lasse Berg



Lea Gedbjerg Frost



Steffen Damsgaard Sørensen

241

statsautoriserede revisorer i PwC pr. 30. juni 2015

God ledelse

Årets Upward Feedback-undersøgelse viser, at vi har forbedret vores ledelsesindsats, og at PwC's ledelsesværdier i høj grad indgår som en integreret del af vores dagligdag. Årets resultat på 1,6 (på en skala fra et til fem, hvor et er det bedste) svarer til kategorien "god ledelse".

Top 2

PwC Global er blevet udpeget som den anden mest attraktive arbejdsplads af business-studerende i verdens 12 største lande, målt på BNP*.

Jeg er PwC

PwC's nye employer branding-koncept går tæt på den enkelte PwC'er og de relationer, han/hun indgår i, og er med til at fortælle historien om PwC. I PwC bliver man skarpere hver dag, hvad enten det er inden for revision, skat eller rådgivning.



Challenge

De 24 kandidatstuderende, der deltog i Challenge 2015, arbejdede intenst i tværfaglige grupper for at løse virksomhedscasen og fik en forsmag på den udfordrende hverdag som konsulent i PwC. Niveaulet var højt, og det vindende team skilte sig ud ved at levere en høj, professionel kvalitet i deres løsningsforslag og demonstrerede evnen til at samarbejde og skabe succes sammen. Alle deltagere i Challenge 2015 har udvist interesse for at gøre karriere i PwC fremadrettet, og seks af de deltagende er allerede blevet ansat.



* Undersøgelse fra Universum, baseret på svar fra mere end 240.000 respondenter.



”En innovativ tilgang til revision og rådgivning”

LINAK imødeser konkrete gevinster og bedre internationalt overblik.

Siden Bent Jensen i 1980 lancerede sin lineære aktuator, har familievirksomheden LINAK udviklet sig til en koncern, hvor 1.800 ansatte sætter verden i bevægelse i mere end 35 lande. Derfor var det en kompleks opgave, der kom i udbud, da virksomheden skulle have ny revisor.

”Vi har i mange år haft en lokal revisor, kombineret med revisorer hos vores 25 datterselskaber. Men vi har haft et ønske om at sikre en mere sammenhængende global rådgivning,” siger CFO i LINAK, Carsten Borchert. Det blev baggrunden for, at LINAK nu har indgået samarbejde med PwC. Her blev LINAK således præsenteret for en stærk kombination af indsigt i både lokale og internationale forhold samt mulighed for at kombinere samlet revision med kompetent rådgivning om fx skatteforhold.

”Selvom vi har en yderst velfungerende organisation, er der altid blinde vinkler. Her har PwC en innovativ tilgang, hvor vi med ensartet software i alle selskaber kan søge på kryds og tværs efter forbedringer,” siger Carsten Borchert og fortsætter: ”Og så har PwC et godt team, hvor jeg og ikke mindst Bent Jensen (*adm. direktør og ejer, red.*) følte en god kemi fra starten. Det må ikke undervurderes i valget af revisor.”

Om LINAK: LINAK i Nordborg er førende producent af lineære aktuatorer til bl.a. hæve-sænke-borde og plejesektoren. Virksomheden beskæftiger i øjeblikket ca. 1.800 medarbejdere og omsætter for ca. DKK 3 mia. (2014). LINAK har valgt PwC som revisor fra og med 1. juli 2015 på en treårig aftale.





Fra venstre mod højre:
Per Jansen, partner i PwC,
Carsten Borchert, CFO i LINAK, og
Claus Lindholm Jacobsen, partner i PwC.

højt aktivitetsniveau inden for revision

Der skal ikke herske nogen tvivl om, at PwC er for alle, der vil udvikle deres forretning – både for de store, mellemstore og de mindre virksomheder. Som markedsleder har vi en bred berøringsflade med alle dele af dansk erhvervsliv, og vores erfaringer og indsigt skal bidrage positivt til alle typer af virksomheder. Vi har fastholdt og udbygget vores position blandt de største virksomheder i Danmark, herunder større finansielle virksomheder, hvilket vi er meget tilfredse med. I den offentlige sektor, Public, har vi oplevet en flot fremgang med stor efterspørgsel fra bl.a. kommuner, kommunale forsyningsselskaber og boligselskaber. Vi har herudover et stærkt fokus på at være synligt og relevant til stede over for de mindre og mellemstore virksomheder, der typisk er ejerledede virksomheder. Vi ser det som vores opgave at være med til at stimulere væksten blandt de danske SMV'er, og derfor engagerer vi os lokalt og bidrager med relevant rådgivning og tilknyttede værktøjer til vores ca. 20.600 SMV-kunder. Ejerlederne har i året særligt efterspurgt PwC's samarbejde i forhold til at udvikle deres forretningsmodel og sikre et vellykket ejerskifte. Innovation og effektivisering er ligeledes væsentligt for SMV'erne, og vi har videreudviklet PwC-Portalen og vores SMART-bogføringsværktøjer, hvor vi via en digital løsning tilbyder at håndtere SMV'ernes bogføring og daglige administration. Det er med til at reducere administrativ tid for den enkelte virksomhed, så virksomhedens ledelse kan fokusere på det, den er bedst til, og som skaber mest værdi.



PwC-Portalen – beregn din pris

PwC-Portalen er en online arbejds- og kommunikationsplatform, der giver et enkelt og opdateret overblik over virksomhedens økonomi. Bogføringsprocessen bliver struktureret, og alle dokumenter bliver samlet ét sted. Samtidig understøtter PwC-Portalen en tæt dialog med vores kunder. Med PwC-Portalen tilbyder vi en fast pris for bogføring. Beregn den på www.pwc.dk/portalen

e n skatteforretning på forkant
Kunderne efterspørger en bred række af skatteydelser. Vi oplever særligt en stigende interesse for rådgivning om automatisering og optimering af kontroller og processer på skatteområdet, dataanalyser samt rådgivning i relation til skatterelaterede problemstillinger og/eller konflikter (dispute resolution). I år har vi udviklet nye ydelser, der matcher den teknologiske udvikling på skatteområdet (tax technology) og inden for tax management. Det har resulteret i et positivt år med en vækst på 7 % og en fremgang inden for alle tre områder; Personskat, Moms, told & afgifter samt Selskabsskat.

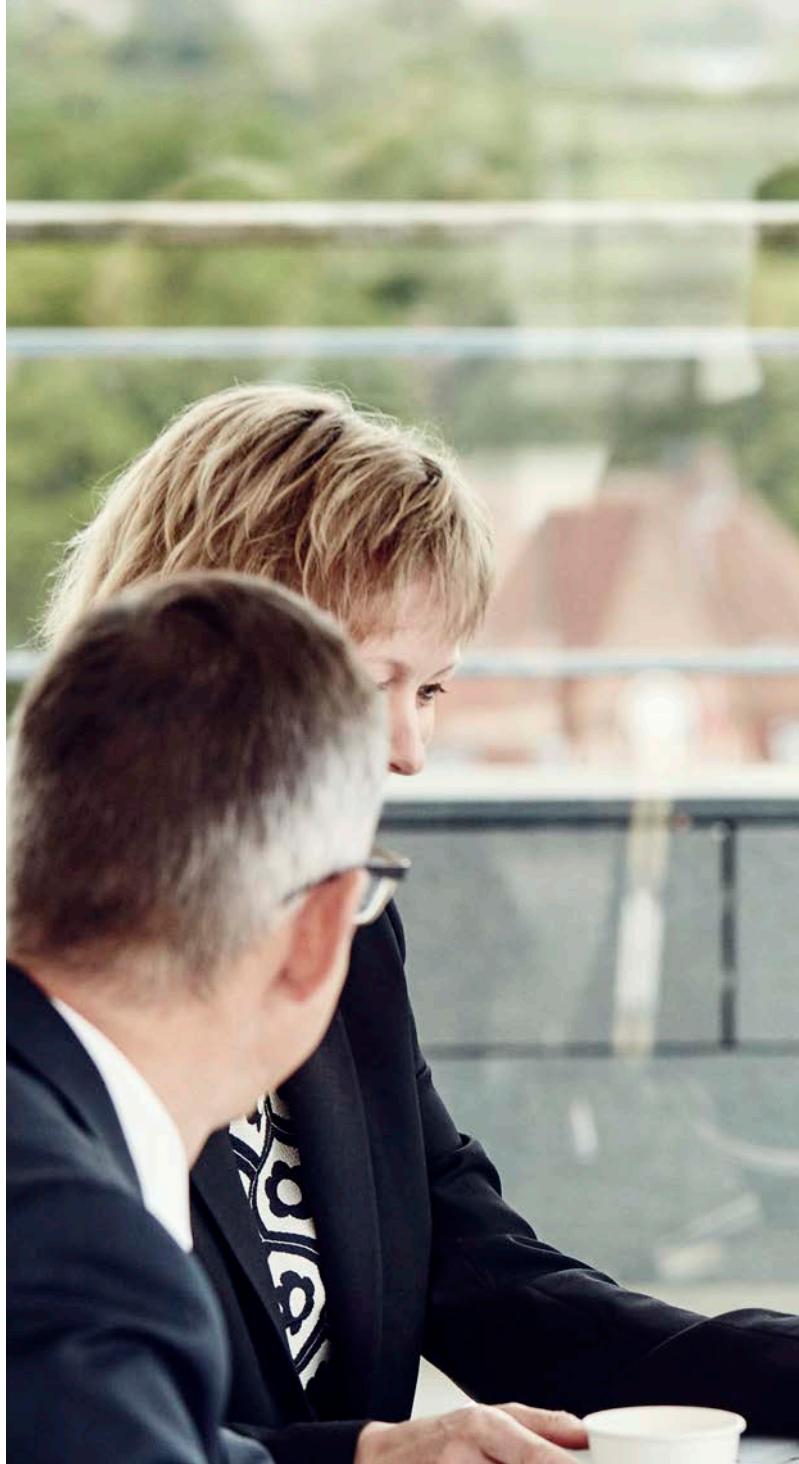
Det er vores stærke entreprenante kultur, der er med til at drive den positive udvikling. Det er en kultur, kendetegnet ved, at vi lytter til kundernes behov/feedback og følger markedsudviklingen tæt. Samtidig investerer vi i at have branchens dygtigste specialister ved at tilbyde spændende karriereveje med mulighed for udvikling – bl.a. fordi vi hele tiden har fokus på at skabe nye innovative løsninger og udvide paletten af serviceydelser for at være en relevant sparringspartner – også i fremtiden.

*Lavere
skat kommer
på en klar første-
plads over de emner,
som politikerne
ifølge dansk erhvervs-
liv i højere grad
bør prioritere*.*

*40 % af de
danske CEO'er er
bekymrede for en
stigende skatte-
byrde. Globalt er
det 70 %**.*

* PwC's pulsmåling "Valgår 2015" er baseret på svar fra 330 erhvervsfolk.

** PwC's Global CEO Survey 2015 er en af verdens førende og mest omfattende topledereundersøgelser og er baseret på interviews med 1.322 topledere fra 77 lande.



”Det fore- trukne valg”

Udviklingen inden for moms og skatter er i konstant bevægelse, og er du blandt dem, der først ser og griber mulighederne, kan det have stor betydning. I samarbejde med PwC har SDC (Skandinavisk Data Center) udviklet en ny momsløsning for SDC og SDC's kunder, hvilket har givet virksomheden en konkurrencemæssig fordel på markedet for finans-it.



SDC

”PwC gør meget ud af at sætte sig ind i vores virksomhed og virksomhedsstruktur. Det betyder, at vi får en mere proaktiv rådgivning, hvor PwC aktivt kommer med forslag til optimering, fordi de forstår vores forretning. PwC er mit foretrukne valg af rådgiver, fordi jeg får en stærk og troværdig sparringspartner, der har de rette spidskompetencer,” fortæller Henrik Buchholt Bach, CFO i SDC.

Og det er ikke kun i forbindelse med moms- og skatteforhold, at SDC vælger PwC som sparringspartner. ”Vi samarbejder med PwC på en lang række områder, fordi jeg får det stærkeste hold, hver gang jeg henvender mig,” fortæller CFO Henrik Buchholt Bach om samarbejdet med PwC, der ud over skat og moms omfatter opgaver inden for management consulting i Danmark og i Norden.

Om SDC: SDC er it-servicepartner for den finansielle sektor i Norden og beskæftiger sig med udvikling og drift af bankapplikationer. Virksomheden er ejet af kunderne, som omfatter mere end 120 danske, norske, svenske og færøske pengeinstitutter. Koncernen beskæftiger i 2015 mere end 600 medarbejdere i Danmark samt ca. 150 medarbejdere i Polen, Indien og Sverige. I 2014 omsatte SDC for DKK 1.425 mio. og vokser med 10 % + om året, og denne vækstrate forventes at fortsætte i de kommende år.

markant vækst i Advisory
I Advisory har vi haft en flot vækst på 30 %. Vores samlede transaktionsforretning ligger også i år på et højt og tilfredsstillende niveau. Der er fortsat stor efterspørgsel på M&A-rådgivning, og derudover har vi oplevet betydelig vækst i vores rådgivningsydelser inden for fx handel med fast ejendom, modellering og rekonstruktion.

Vi har investeret markant i vores Consulting-forretning, hvor vi nu er betydeligt flere dygtige konsulenter og partnere. Vi har i dag en større bredde og dybde af kompetencer, og det betyder, at vi kan rådgive vores kunder gennem alle faser; fra strategi over implementering til eksekvering og opfølgning. Konkret har vi styrket vores rådgivningsområder inden for forretningsudvikling og -transformation, teknologi, it-sikkerhed samt ledelsesudvikling, ligesom vi har oplevet stor efterspørgsel på vores kompetencer inden for udvikling af finansfunktionen.

PwC's globale opkøb af Strategy& (tidligere Booz & Co) har ligeledes været med til at styrke vores kundedi-
alog og samlede kompetencer, særligt inden for strategi. PwC er blandt verdens største konsulentvirksomheder og er nu også i Danmark af en størrelse, der gør PwC relevant – både i lokale og globale sammenhænge.

”

Vi kan rådgive vores kunder gennem alle faser; fra strategi over implementering til eksekvering og opfølgning.

Det handler om at træffe de rigtige valg.
Skal jeg ansætte? Indgå strategiske alliancer?
Og hvad med cybercrime? Scan QR-koden,
eller gå ind på www.pwc.dk/de-rette-valg
og få inspiration.





”De er der, når vi har brug for dem, og de tør sige, hvad de mener”

Det er ingen let sag at gennemføre større virksomhedstransaktioner, som stiller høje krav til de involverede rådgivere – både i forhold til kompetencer og tilgængelighed. Novo A/S allierede sig med PwC i forbindelse med opkøbet af høreapparatvirksomheden Sonion. Det gav Novo A/S en erfaren rådgiver med de rette kernekompetencer inden for transaktioner.

”I forbindelse med transaktioner er det nødvendigt, at vi hurtigt er i stand til at fokusere på key value drivers i target-virksomheden. PwC var en meget relevant sparringspartner, fordi de havde en dyb forståelse af, hvilke behov vi har i forbindelse med en transaktion. Det betød, at PwC på kompetent vis kunne bistå os i mange af de overvejelser og spørgsmål, der opstod i forbindelse med opkøbet,” fortæller Michael Shalmi, Senior Partner, Large Investments, hos Novo A/S, om samarbejdet med PwC under opkøbet af Sonion A/S.

”PwC var i stand til at omsætte analyser til konkrete forslag og løsninger i selve transaktionsforløbet, og det var med til at sikre den nødvendige fremdrift i processen. Og vigtigst af alt, så var de der, når man havde brug for dem, og de sagde deres mening. Det har vi sat stor pris på, fordi det vidner om et meget højt serviceniveau og engagement ud over den faglige ekspertise,” fortæller Michael Shalmi.

Om Novo A/S: Novo A/S er et holdingselskab i Novo Gruppen og ansvarlig for forvaltningen af Novo Nordisk Fondens aktiver, som i øjeblikket værdiansættes til mere end DKK 300 mia.

Effektivisering skaber velfærd for 70 mio. kr. i Egedal Kommune

Egedal Kommune har i samarbejde med PwC skabt et effektiviseringsprogram, hvor besparelser på det administrative område har givet flere penge til borgervelfærd. Kommunen har en robust økonomi, men kunne alligevel se ind i en fremtid, hvor bl.a. demografiske forandringer ville give udfordringer på driftsbalancen.

“Opgaven krævede en bred involvering og en ekstern partner, som formåede at løfte opgaven,” forklarer Christina Boserup, centerchef, Center for Administrativ Service, Egedal Kommune. Egedal Kommune valgte PwC, der også er revisor for kommunen, som partner, og i tæt samarbejde lykkedes det at designe et flerårigt effektiviseringsprogram, som indfrier kommunens forventninger.

“Vi har i dag genereret besparelser for samlet set 70 mio. kr. med varig effekt og har et katalog med effektiviseringsprojekter, der samlet set giver et varigt potentiale på 100 mio. kr. Samarbejdet med PwC har været præget af stor gensidig tillid og en meget tæt kontakt, hvilket har været helt afgørende for, at vi har været i stand til at nå vores mål. Vi har haft behov for at justere undervejs, hvilket kræver både tillid og fleksibilitet, hvilket vi har oplevet hos PwC,” siger Christina Boserup.

Scan QR-koden og se interviewet med Egedal Kommune, eller gå ind på www.pwc.dk/egedal





Om Egedal Kommune: Egedal Kommune ligger i Region Hovedstaden og har ca. 42.500 borgere. Egedal Kommune indgik i efteråret 2014 et samarbejde med PwC, hvor målet bl.a. var at reducere administrative omkostninger for at skabe flere midler til velfærd.

dialog og relationer

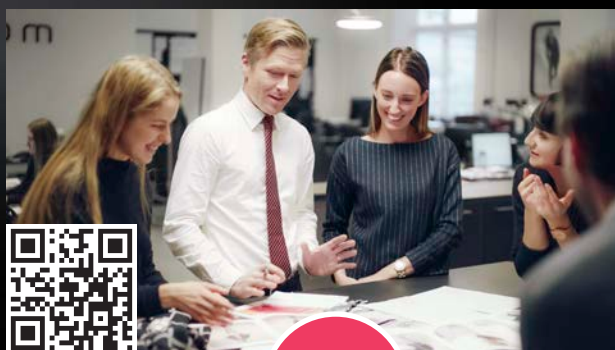
PwC har de seneste år opbygget en stærk platform for relationsskabelse og dialog med dansk erhvervsliv. Vi finder det naturligt, at PwC som markedsleder bidrager med vores viden, kompetencer og netværk for at være med til at styrke dansk erhvervslivs vækst og udvikling. Det gør vi bl.a. med magasiner, analyser, konferencer og kåringer, der sætter dagsordenen, så PwC er den aktør, man som erhvervsleder og talent finder det relevant at orientere sig efter.

Fokus på kunderne

Fællesnævneren for vores gode resultater i året har været, at vi sammen har eksekveret målrettet og ansvarligt – og hele tiden med afsæt i kundernes udgangspunkt og behov. For det er helt afgørende for os at holde fokus på vores kunder, og vigtigst af alt er, at kunderne fortsat betragter PwC som den tillidsskabende og professionelle samarbejdspartner, vi sætter en ære i at være. Dette er ikke mindst væsentligt med den øgede grad af kompleksitet og konkurrence, som er kendetegnende for det at drive virksomhed i dag.

PwC står stærkt, og vi er meget tilfredse med årets resultater. En stor tak til vores kunder og relationer for det gode samarbejde og for den tillid, I hver dag viser os ved at vælge PwC som jeres revisor og rådgiver. Og naturligvis en stor tak til vores dygtige medarbejdere og partnere, der har ydet en afgørende indsats, leveret værdifuld rådgivning og bidraget til vores stærke fællesskab.

PwC er globale, men også danske, lokale og dér, hvor du er. Scan QR-koden, eller gå ind på www.pwc.dk/sammen og få inspiration til, hvordan vi sammen kan finde de gode råd, der er rigtige for netop din forretning.



Inspiration. Viden. Netværk.

Som markedsleder er det væsentligt for PwC, at vi er med til at udvikle og udfordre dansk erhvervsliv og skabe det bedste grundlag for, at den enkelte virksomhed bliver i stand til at træffe de rette beslutninger. Det gør vi naturligvis hver dag som revisor og rådgiver, men vi ønsker derudover at bidrage med inspiration, viden og netværk, når vi gennem året bl.a. anerkender de bedste erhvervsledere, fortæller om de seneste tendenser på toplederens agenda, udgiver publikationer inden for regnskabsaflæggelse og fondsforhold mv. For uanset om du er iværksætter, ejerleder, CEO, CXO, bestyrelsesmedlem, fondsinteresset eller lignende, skal du opleve, at PwC giver dig ekstra værdi.

Årets Ejerleder



Landsvinderen af Årets Ejerleder 2014 blev Susanne Hessellund fra Bel Air Aviation A/S. Derudover kårede vi syv regionale finalister fra hele landet.

Update



Ca. **8.000**

kunder og relationer har deltaget i vores arrangementer og kurser i 2014/15.

Årets Bestyrelses- formand

Kåre Schultz, bestyrelsesformand for Royal Unibrew.



Bestyrelsesarbejde
i Danmark

54

lokale konferencer
og gå hjem-møder
over hele landet.

Regnskabs- konferencerne



Regnskabs-
håndbogen



C20+ Regnskabsprisen 2015

Øverst: Pernille Erenbjerg, CEO/CFO i TDC, modtog C20 Regnskabsprisen
Nederst til venstre: Marianne Wiinholt, CFO i DONG Energy, modtog Regnskabsprisen+
Nederst til højre: Frederik Lotz, CFO i Arla Foods, modtog dommerkomitéens særpris

CXO- konferencen



Per Kogut, CEO i NNIT



CXO Magasinet

CEO- konferencen



Fra venstre mod højre: Lars Rasmussen, President og CEO i Coloplast, Peder Holck Nielsen, President og CEO i Novozymes, og Niels B. Christiansen, koncernchef og CEO i Danfoss



Global
CEO Survey

Fonds- konferencen

Sten Scheibye, formand for Novo Nordisk Fonden



Fondshåndbogen

Strategien eksekveres

med en fælles strategi, der er forankret i organisationen, har vi oplevet, at vi når rigtig langt. Alle partnere og medarbejdere har leveret en kæmpe indsats og har personlige mål for, hvordan de bidrager til den overordnede strategi, ligesom alle afdelingsledere har mål for deres afdeling og egen ledelsesadfærd. Vi fortsætter eksekveringen af FY15-17-strategien, hvor pejlemærkerne er relationer, værdi og kvalitet.



Vision

Vi er det revisions-, skatte- og rådgivningshus i Danmark, der skaber mest værdi for vores relationer.

Mission

Vi skaber værdi gennem engageret kundebetjening af høj kvalitet, branchens dygtigste medarbejdere og ledere – understøttet af det stærkeste brand.



Succes skaber vi sammen ...

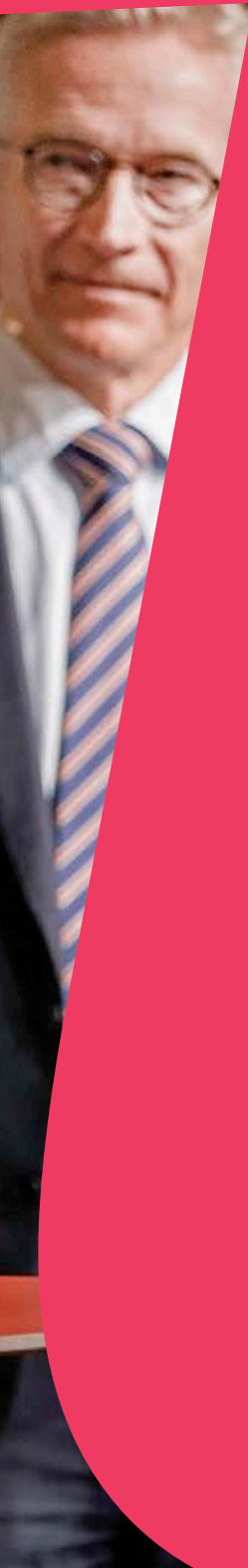
Hoved- og nøgletal 2014/15

Hovedtal i DKK 1.000	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12	2010/11
Resultat					
Nettoomsætning	1.925.524	1.821.846	1.864.967	1.860.498	1.674.705
Resultat af primær drift	12.250	5.397	19.501	32.909	35.977
Finansielle poster netto	-16.050	-26.697	-31.500	-33.852	-16.141
Årets resultat	-3.800	-21.300	-11.999	1.684	12.127
Årets totalindkomst	-2	-9.240	-3.738	5.191	17.161
Balance					
Balancesum	1.442.150	1.358.594	1.369.854	1.546.178	1.472.208
Kapitalejernes samlede investering og udlån	870.542	801.819	746.385	689.124	478.668
Egenkapital, inkl. langfristede ansvarlige lån	318.036	327.738	306.529	277.639	262.758
Egenkapital	50.063	50.065	59.309	63.052	211.230
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	29.572	3.583	102.074	19.205	54.578
- investeringsaktivitet	-17.996	-36.844	-17.195	-6.678	-340.958
- heraf investeringer i materielle aktiver	-10.478	-28.633	-9.520	-15.112	-23.136
- finansieringsaktivitet	41.777	32.579	-191.231	89.085	289.484
Nøgletal					
Omsætningsvækst	5,7 %	-2,3 %	0,2 %	11,1 %	11,2 %
Nettoomsætning pr. medarbejder	1.152	1.138	1.146	1.115	1.077
Omkostningsprocent administrative funktioner	6,9 %	6,9 %	6,9 %	7,5 %	8,4 %
Soliditetsgrad, inkl. langfristede ansvarlige lån	22,1 %	24,1 %	22,4 %	18,0 %	17,8 %
Markedsandel Top Tier-segmentet (top 100)	40 %	39 %	36 %	36 %	36 %
Markedsandel Mid Tier-segmentet (101-1.000)	28 %	27 %	26 %	27 %	25 %
Markedsandel SMV-segmentet (1.001-)	11 %	12 %	12 %	12 %	10 %
Samlet kundetilfredshed (score 1-10, hvor 10 er højest)*	8,7	8,6	8,5	8,2	-
Antal fuldtidsansatte medarbejdere og partnere, ultimo	1.715	1.615	1.621	1.634	1.542
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, inkl. partnere	1.671	1.601	1.627	1.668	1.555
Personaleomsætning	16,4 %	16,6 %	15,6 %	19,6 %	18,8 %
Gennemsnitlig alder	38 år	37 år	37 år	37 år	38 år
Kønsfordeling M/K	56 % / 44 %	56 % / 44 %	55 % / 45 %	56 % / 44 %	55 % / 45 %
Antal partnere, ultimo	162	160	161	161	146
Antal statsautoriserede revisorer, ultimo	241	255	268	270	243

*) Der er ikke givet oplysninger om kundetilfredshed for 2010/2011, da undersøgelsen først er påbegyndt fra regnskabsåret 2011/2012.

For definitioner, se note 5.2, side 76.





endenser, *der optager erhvervslivet*



Vækst



Overregulering



Adgang til talent



Digitalisering



Effektivisering



T E N D E N S

Vækst

Meget tyder på, at Danmark er på vej ud af den globale krise, og ved starten af 2015 forventede hele 95 % af de danske CEO'er vækst over de kommende tre år*. Vækstagendaen er ikke kun væsentlig for den enkelte virksomhed, men sikrer også danske arbejdspladser og er udgangspunktet for velstand. Derfor bliver områder som strategi, innovation og forretningsudvikling vigtige faktorer de kommende år.



55%

af de danske CEO'er planlægger, at deres virksomhed skal indgå i strategiske alliancer. Alliancerne indgås bl.a. for at få adgang til nye kunder, ny teknologi, talenter og nye geografiske markeder*.



60%

af ejelerderne har fokus på innovation og produktudvikling***.

* PwC's Global CEO Survey 2015 er en af verdens førende og mest omfattende toplederundersøgelser og er baseret på interviews med 1.322 topledere fra 77 lande.

** PwC's CXO Survey 2015 er gennemført via online- og telefoninterviews fra februar til marts 2015, og vi har spurgt omkring 400 danske CXO'er om deres syn på det kommende års udfordringer, investerings- og vækstmuligheder.

*** Årets Ejerledersanalyse 2014 er baseret på interviews med 125 af de ejerledere, der deltog i Årets Ejerleder 2014.





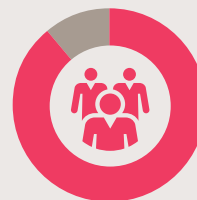
95%

af de danske CEO'er tror på vækst i egen virksomhed over de kommende tre år*.



47%

af SMV'erne forventer en omsætningsvækst på over 10 % i det kommende år**.



89%

af SMV'erne forventer medarbejdervækst i 2015**.



kvadrat



”Det rette beslutningsgrundlag”

Kvadrat har i de seneste år oplevet en rivende udvikling og vækst. Derfor har det været helt afgørende for virksomheden løbende at sikre, at deres strategi afspejler denne udvikling samt understøtter forretningens strategiske mål på kort og lang sigt.

”PwC har været en værdifuld sparringspartner bl.a. i forbindelse med overvejelser om opkøbsmuligheder og strategiske alliancer, hvor de bidrog med konkret og handlingsorienteret rådgivning. Det var med til at sikre grundlaget for, at vi kunne træffe de rette beslutninger,” fortæller Anders Byriel, adm. direktør, Kvadrat.

Om Kvadrat: Kvadrat er Europas førende producent af design-tekstiler. Virksomheden producerer moderne tekstiler og tekstilrelaterede produkter af høj kvalitet til både private og offentlige rum.

Overregulering

Erhvervslivet er over en bred kam, både internationalt og i Danmark, meget bekymret for overregulering. PwC's pulsmåling (maj 2015) viser bl.a., at overregulering er et af de områder, erhvervslivet er meget optaget af, at politikerne forebygger og reducerer. Hvis vi ikke skal miste fart i opsvinget, er det vigtigt, at vi er opmærksomme på, hvorvidt regulering altid er gavnlig for dansk konkurrenceevne, og om vi unødigt overimplementerer lovgivning fra fx EU.



63%

af de danske CEO'er bekymrer sig om overregulering.
Det er i top 3 over de danske CEO'ers bekymringer*.



66%

af de globale CEO'er og 33 % af de danske vurderer, at ændringer i brancheregulering er en tendens, som vil få betydning for deres virksomheder*.

* PwC's Global CEO Survey 2015.

** PwC's pulsmåling "Valgår 2015".

4 2015

CXO

MAGASINET

**Kravene til
bestyrelser øges** | Profes
Sama



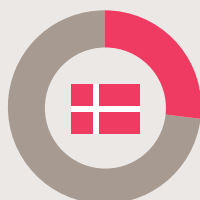
**Michael Pram
Rasmussen**

**Henrik
Poulsen**

**Agn
Raaschou**

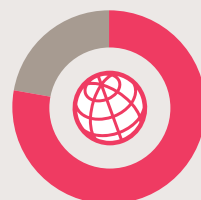
T O P L E D E R N

Kompetencer i bestyrelseslokalet, bestyrelsesformandens rolle, PwC en særudgave af CXO Magasinet til Chairman's Agenda, hvor arbejdet.



27%

af de danske erhvervsfolk mener, at overregulering er en trussel mod, at det begyndende opsving kan få fat**.



78%

af de globale CEO'er bekymrer sig om overregulering*.

SPECIAL EDITION

Chairman's Agenda

PwC's Board Survey 2015

sionalisering. Diversitet.
rbejde. Overregulering.



Agnete
-Nielsen

Göran
Ando

Ole
Andersen



"Regulering kan være et plus. Problemet er blot, at der altid er nogle, der vil have mere regulering – uden at de grundigt overvejer årsagen. Hvorfor ikke stoppe op og se på, om det aktuelle niveau er godt nok. Det er det måske. Jeg synes, at man indimellem skal lade virksomhedernes ejere leve op til det ansvar, de har."

Michael Pram Rasmussen

Bestyrelsesformand for bl.a. A.P. Møller - Mærsk



"Jeg har fuld forståelse for, at virksomheders betydning for et samfund er så stor, at der er behov for kontrol, gennemsigtighed, styring osv. Til gengæld er det vigtigt, at rollefordelingen er klokkeklar. Vi har en velfungerende form for selskabsledelse herhjemme. Og niveaudelingen i den skal ikke mudres til. Det kan den ikke holde til."

Henrik Poulsen

CEO i DONG Energy



"Det vil være synd, hvis regulering, der skal adressere noget et andet sted i Europa, skader os. Men jeg tror også her, at fornuften vil sejre til sidst, så vi kan bibeholde vores skandinaviske tradition med at tænke i langsigtet værdiskabelse i de fonds- og familieejede selskaber."

Agnete Raaschou-Nielsen

Bestyrelsesformand for bl.a. Brdr. Hartmann



"Helt generelt håber jeg, at vi i danske bestyrelser fortsat vil have mulighed for at kunne fokusere på det business-relevante frem for det juridiske. Vi har brug for al den tid, vi kan få, til faktisk at udvikle på virksomhederne. Særligt i et lille land som Danmark, der er afhængig af at have et antal virksomheder, som trives og klarer sig godt, er det vigtigt at bibeholde et åbent og produktivt klima for erhvervslivet."

Göran Ando

Bestyrelsesformand for bl.a. Novo Nordisk



"Der er for meget compliance i dag – forstået som krav om at sætte flueben i en lang række skabelonagtige rubrikker og sikre sig mod snart sagt alting. Og det fylder i en grad, så bestyrelsen får svært ved at løfte sig op til helikopterperspektivet og få tid til at håndtere de virkelig vigtige kommercielle og strategiske emner."

Ole Andersen

Bestyrelsesformand for bl.a. Danske Bank

regulering mv. er vigtige emner for erhvervslivet. Derfor dedikerede fem markante erhvervsprofiler giver deres syn på bestyrelses-

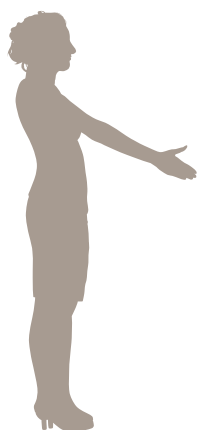


T E N D E N S

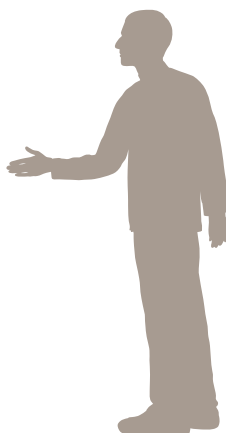
Adgang til talent

Adgang til kvalificeret arbejdskraft og kompetencer er erhvervsledernes største bekymring, samtidig med at en stor del af erhvervslederne har positive forventninger til medarbejdervæksten*. De to forhold understreger, at medarbejderudvikling og uddannelse bør være væsentlige fokusområder i fremtiden, hvis man vil undgå, at adgangen til kvalificeret arbejdskraft og kompetencer bliver en flaskehals for vækst.

81%



af CXO'erne forventer medarbejdervækst. Blandt SMV'erne forventer 89 % medarbejdervækst, mens det samme gælder for 71 % af de store virksomheder*.

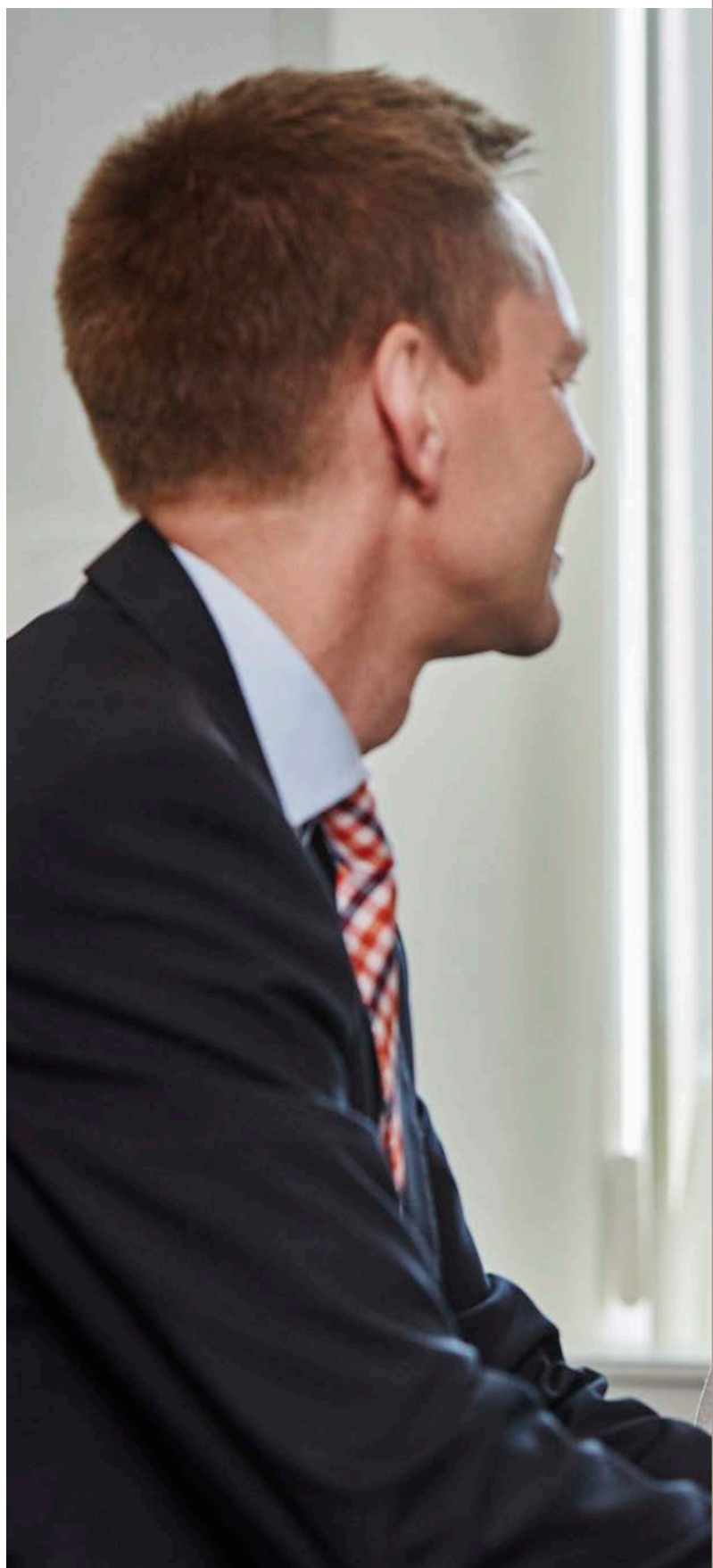


68%

af de danske CEO'er anvender flere forskellige kanaler (inkl. online og sociale) til at tiltrække talenter**.

* PwC's CXO Survey 2015.

** PwC's Global CEO Survey 2015.





63%

af de danske CEO'er har adgang til talent som top 3 over væsentlige bekymringer**.



58%

af de danske virksomheder klæder deres medarbejdere på i form af nye kompetencer, kontinuerlig udvikling eller mobilitetsprogrammer**.



Talent og kompetencer

Ejerledede virksomheders evne til at rekruttere og fastholde talenter, samt kompetenceudvikle de rigtige medarbejdere er afgørende for deres fremtidige vækst.

Derfor er talent og kompetenceudvikling temaet for Årets Ejerleder 2015, hvor du til regionskåringerne og landskåringen bl.a. kan møde:

Niels Thorborg

Koncernchef, 3C GROUPS A/S
(L'EASY, Inspiration, m.fl.)
(Landskåringen)

Christian Stadil

Bestyrelsesformand, Hummel
og CEO, Thornico Group
(Regionskåring, Fyn)

Svend Brodersen

Ejer, Gram Slot
(Regionskåring, Syddjylland)



T E N D E N S

Digitalisering

Teknologiske fremskridt er den megatendens, som verdens CEO'er forventer vil forandre deres virksomhed mest de kommende år. Udviklingen skaber bl.a. ændrede forbrugsmønstre, nye distributions- og salgskanaler og nye typer konkurrenter. Ud over de mange muligheder, som digitaliseringen og teknologien fører med sig, bliver virksomhederne i højere grad eksponeret over for informationsrisici – bl.a. i forbindelse med it-sikkerhed og cybercrime. 61 % af verdens topledere bekymrer sig om cybertrusler og manglende it-sikkerhed*.



40%

af CXO'erne har it og teknologi som deres vigtigste investeringsområde**.



73%



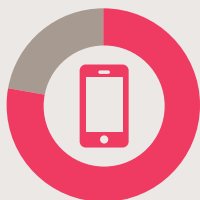
78%

73 % af de danske topledere anser cybersikkerhed som strategisk vigtig for deres forretning. Globalt er det 78 %*.

* PwC's Global CEO Survey 2015.

** PwC's CXO Survey 2015.





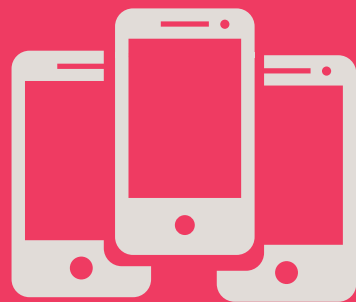
78%

af de danske CEO'er mener, at mobile teknologier til kundeinvolvering er strategisk vigtige for deres organisation*.



23%

af de danske CEO'er (47 % af de globale) vurderer, at ændringer i teknologi inden for produktion eller serviceydelser har betydning for deres virksomhed*.



Digitalisering har ført til et paradigmeskifte, der stiller store krav til bl.a. den finansielle sektor.

Skal de finansielle virksomheder sætte fokus på kunderne og blive en mere integreret del af kundernes hverdag? Skal digitalisering være en løftestang for innovation og vækst? Eller skal digitalisering anvendes til at reducere omkostningerne?

De spørgsmål stiller vi til Finanskonferencen 2015, hvor du bl.a. kan møde:

Hugo Frey Jensen

Nationalbankdirektør, Nationalbanken

Frank Vang-Jensen

Koncernchef, Handelsbanken

Tonny Thierry Andersen

Bankdirektør, Danske Bank

Peter Lybecker

Adm. direktør, Nordea Bank i Danmark



T E N D E N S

Effektivisering

Effektivisering er gennem de seneste syv år blevet et gennemgående fokusområde for de danske virksomheder, der efter mange år i et presset erhvervsklima har erfaret, at man hele tiden skal optimere forretningen for at være konkurrencedygtig. Konkret sker det bl.a. gennem etablering af shared service-centre, optimering af økonomifunktionen, tilpasning og digitalisering af processer mv.



88%

af de globale CEO'er svarer, at deres organisation i nogen eller høj grad har opnået værdiskabende optimering af deres operationelle effektivitet gennem digitale teknologier*.



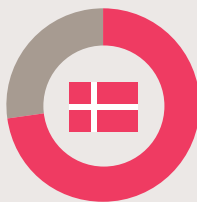
45%

af de danske CEO'er planlægger at outsource forretningsprocesser eller -funktioner i 2015. Globalt er tallet 31 %*.

* PwC's Global CEO Survey 2015.

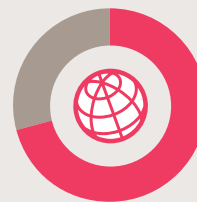


Om ALK: ALK er en danskbaseret international virksomhed, som siden 1923 har arbejdet med at udvikle medicin, som behandler årsagen til allergi. ALK har i dag 1.800 medarbejdere verden over.



73%

af de danske CEO'er har fokus på at omkostnings-effektivisere*.



71%

af de globale CEO'er har fokus på at omkostnings-effektivisere*.

Fra venstre mod højre: Allan Jenrich, Director, European Accounting Center & Business Partner for Commercial Operations i ALK, Aditi Namdeo, senior manager i PwC, Jesper Vestergaard, Senior Vice President Global Finance i ALK, og Niels Gabel-Jørgensen, director i PwC.



Centralisering sænker lønudgifter og skaber stor-driftsfordele

Et shared service-center i Krakow blev løsningen på ALK-Abellós (ALK) omkostningstunge situation, hvor økonomi- og regnskabsaktiviteter var spredt i otte forskellige europæiske lande.

ALK havde regnskabs- og økonomifunktioner spredt ud i otte forskellige lande i Europa i små enheder. Det var både omkostningstungt, ufleksibelt og meget sårbart i forhold til fx sygdom. Løsningen blev et shared service-center i Krakow, hvilket betyder, at lønniveauet er blevet sænket, og processer, som tidligere blev gjort på otte forskellige måder, bliver standardiseret og gjort mere effektive. PwC har været rådgiver i forbindelse med etablering af det nye center og udarbejdelsen af de nye processer.

”Det har været en stor fordel for os at arbejde sammen med dygtige konsulenter fra flere forskellige lande, herunder Polen, hvor arbejdspladserne skulle samles,” siger Jesper Vestergaard, Senior Vice President Global Finance, ALK. ”Vi har været særligt glade for, at vi har fundet løsninger, som passede ALK i den situation, som vi var i, og ikke bare har brugt et fasttømret PwC-koncept,” siger Jesper Vestergaard.

Scan QR-koden og se interviewet med ALK, eller gå ind på www.pwc.dk/alk





PwC's bestyrelse:

Fra venstre (bagerst): Klaus Okholm, Christian Klibo (næstformand), Gert Fisker Tomczyk, Claus Lindholm Jacobsen, Jesper Møller Langvad, Peter Hededam Christensen (formand). Fra venstre (forrest): Peter Fogh (medarbejdervalgt), Knud Fisker (medarbejdervalgt).

Vi har styrket vores markedsposition på alle tre forretningsområder; revision, skat og rådgivning.

”

Regnskabsberetning

PwC opnåede i 2014/15 et meget tilfredsstillende resultat. Vi har vækstet organisk, foretaget væsentlige driftsinvesteringer og fastholdt en god indtjening. Resultaterne er båret af en fortsat kundetilgang, et positivt image samt tiltrækning og fastholdelse af branchens største talenter.

finansielle resultater
I regnskabsåret 2014/15 har vi realiseret en organisk vækst på 6 % i omsætningen, som stiger til DKK 1.926 mio. fra DKK 1.822 mio. i 2013/14. Omsætningen stiger dels som følge af de senere års tilgang af større revisionskunder, dels som følge af, at vi i regnskabsåret er lykkedes med yderligere vækst i salg af vores rådgivningsydelser. Det øgede salg er sket gennem udvikling af nye ydelser og vækst i de eksisterende. Vi har således styrket vores markedsposition på alle tre forretningsområder; revision, skat og rådgivning.

Udviklingen er positiv i et stadig meget konkurrencepræget revisions- og rådgivningsmarked med en generelt flad udvikling i branchen, og vi er meget tilfredse med den opnåede vækst.

Ved udgangen af regnskabsåret 2014/15 var vi 1.715 fuldtidsansatte medarbejdere og partnere, og vi har i året øget nettoomsætningen pr. fuldtidsmedarbejder til TDKK 1.152 fra TDKK 1.138 i 2013/14. Dette er resultatet af en klar strategi med klare prioriteringer, som vi i fællesskab eksekverer på, samt en målrettet og effektiv indsats fra vores medarbejdere.

Udviklingen i vores Consulting-forretning har i år været særlig markant, hvilket er et resultat af, at vi i regnskabs-

året har investeret betydeligt i udvidelse af vores medarbejderkompetencer inden for konsulent- og rådgivningsområdet – herunder de kompetencer, der betjener den finansielle sektor.

Vores revisions- og skatteforretning viser også fremgang, og alt i alt følger de finansielle resultater det høje niveau og den positive udvikling, der også er opnået i relation til vores kunde- og medarbejdertilfredshed* samt imageposition**.

Balanceret omkostningsudvikling

Det er vores målsætning at have en omkostningsudvikling, der er balanceret i forhold til den opnåede vækst, idet det er grundlaget for at kunne være konkurrencedygtige og skabe muligheder for investering i nye forretningsområder.

Over de seneste år har vi derfor arbejdet målrettet med optimering og effektivisering af de interne processer, hvilket har medvirket til, at vi har kunnet fastholde en god indtjening, trods øgede driftsinvesteringer i udvikling og udbygning af vores forretningsområder.

Omkostningsprocenten for de administrative funktioner har således kunnet holdes uændret i året på 6,9 %, samtidig med at der også er investeret i nye aktiviteter.

Årets resultat

De opnåede resultater i 2014/15 anses for meget tilfredsstillende. Årets totalindkomst vil i sagens natur altid ligge omkring nul, da de samlede personaleomkostninger til medarbejdere og kapitalejere indregnes i resultatopgørelsen – herunder bonus baseret på årets resultater.

Omsætning
2014/15

DKK

1.926

mio.

* Se side 12.

** Se side 10-11.

En betydelig del af finansieringen af PwC sker gennem lån fra kapitalejerne, hvilket uddybes nedenfor.

Finansiering og kapitalberedskab

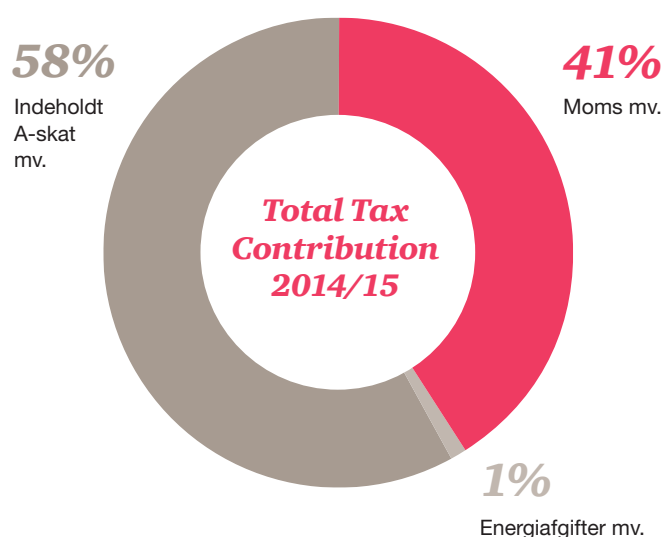
PwC er i al væsentlighed finansieret ved en kombination af kapitalejernes indskud (selskabskapital og ansvarlig lånekapital) samt udlån fra kapitalejerne.

Kapitalejerne har samlet investeret og udlånt DKK 871 mio. til PwC ud af en samlet balance på DKK 1.442 mio., hvilket svarer til over 60 % af balancesummen. Investering og udlån fra kapitalejerne er øget med DKK 69 mio. i året.

Kapitalejerne i PwC er forpligtet til akkumuleret at binde minimum 70 % af deres årlige vederlag i virksomheden, og denne binding er gældende, indtil kapitalejerne går på pension eller fratræder. Kapitalejerne stiller endvidere likviditet til rådighed for PwC gennem ansvarlige lån.

Denne model gør, at vi bedst muligt kan udvikle PwC – herunder med de nødvendige investeringer, som løbende skal foretages for at sikre realiseringen af vores strategi og en fortsat sund virksomhed.

Kapitalejernes indskud i form af egenkapital og ansvarlige lån er steget med 23 % i regnskabsåret, og samlet set har kapitalejerne investeret egenkapital og ansvarlige lån på DKK 531 mio. (DKK 433 mio. i 2013/14). I alt udgør soliditeten 22,1 % (24,1 % i 2013/14).



Samlede skattebetalinger

PwC's samlede bidrag til samfundet i form af skatter og afgifter som resultat af virksomhedens aktiviteter er opgjort efter TTC-modellen (Total Tax Contribution). Det samlede samfundsbidrag for regnskabsåret 2014/15 udgjorde DKK 661 mio. (DKK 630 mio. i 2013/14).

Kapitalejernes investering og udlån til PwC udgør mere end

60%

af balance-
summen.



Soliditetsgrad
22,1%

Ved beregning af soliditetsgraden indgår også ansvarlige lån, ydet af selskabets kapitalejere.

Balance

Balancen pr. 30. juni 2015 viser samlede aktiver på DKK 1.442 mio. mod DKK 1.359 mio. pr. 30. juni 2014. Stigningen på DKK 83 mio. kan primært henføres til øgede tilgodehavender grundet den stigende omsætning samt større likvide beholdninger.

PwC's væsentligste balanceposter pr. 30. juni 2015 udgøres af immaterielle aktiver i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, tilgodehavender hos kunder samt igangværende arbejder.

I regnskabsåret er der foretaget investeringer i forbedringer af virksomhedens teknologiske platforme og digitale løsninger til kunderne, som indgår som anlægsaktiver. Herudover er der foretaget betydelige investeringer i udvikling af forretningsområder m.m., som omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Mere end 60 % af passiverne udgøres af egenkapital og udlån m.m. fra kapitalejerne, og de resterende forpligtelser vedrører således i al væsentlighed gæld til medarbejdere og leverandører.

Virksomhedens rentebærende gæld udgør pr. 30. juni 2015 DKK 862 mio. mod DKK 794 mio. året før.

Pengestrømme

Årets stigning i likvider på DKK 53 mio. (DKK -0,7 mio. i 2013/14) skyldes primært forbedrede pengestrømme fra driftsaktiviteten i 2014/15 med DKK 26 mio., færre investeringer i regnskabsåret, sammenlignet med året før, og et øget udlån fra kapitalejerne til PwC.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

Forventninger til 2015/16

Med udgangspunkt i vores markedsposition er det vurderingen, at det kommende år vil byde på en yderligere markedsomfattig styrkelse med fortsat vækst i hovedparten af vores forretning. Under hensyntagen til den generelle udvikling i økonomien og de investeringer, der er foretaget i 2014/15 over driften, forventes omsætningen for 2015/16 at stige – dog ikke i samme omfang som i år.

Den lovpligtige gennemsigthedsrapport samt Corporate Governance fremgår af vores hjemmeside:
www.pwc.dk/aarsrapport-gennemsigthed

PwC's lovpligtige redegørelse for samfundsansvar fremgår af vores hjemmeside: www.pwc.dk/aarsrapport-csr



Årsregnskab 2014/15



Regnskab

Indledning

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC) arbejder løbende med at forbedre regnskabsaflæggelsen og gøre regnskabet mere læservenlig i overensstemmelse med de seneste internationale og danske tendenser samt "best practice".

Årsregnskabet i årsrapporten for 2014/15 er inddelt i seks afsnit: Primære regnskabsopstillinger, Årets resultat, Driftsaktiver og -forpligtelser, Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster, Øvrige oplysninger samt Regnskabsgrundlag. Hver enkelt note indeholder relevant regnskabspraksis samt ledelsens vurderinger og skøn.

Endelig henviser symbolerne **T** og **B** i noterne til beløb, der kan findes i henholdsvis Totalindkomst-opgørelsen og Balancen. Formålet med strukturen og symbolerne er at give læseren en bedre forståelse af PwC's årsregnskab.

Endvidere anvendes følgende symboler:

§ Anvendt regnskabspraksis

⚖ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

⚠ Risici

Indhold

Primære regnskabsopstillinger

Totalindkomstopgørelse	47
Balance	48
Egenkapitalopgørelse	50
Pengestrømsopgørelse	52

Afsnit 1 Årets resultat 53

1.1 Nettoomsætning	54
1.2 Andre driftsindtægter	54
1.3 Andre eksterne omkostninger	54
1.4 Personaleomkostninger	55

Afsnit 2 Driftsaktiver og -forpligtelser 56

2.1 Immaterielle aktiver	57
2.2 Materielle aktiver	59
2.3 Deposita	60
2.4 Tilgodehavender	61
2.5 Periodeafgrænsningsposter	61
2.6 Hensatte forpligtelser	62
2.7 Efterløn	63

Afsnit 3 Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster 64

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter	65
3.2 Ansvarlig lånekapital	69
3.3 Langfristede gældsforpligtelser	69
3.4 Finansielle indtægter og omkostninger	70

Afsnit 4 Øvrige oplysninger 71

4.1 Eventualforpligtelser	72
4.2 Øvrige økonomiske forpligtelser	72
4.3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	72
4.4 Nærtstående parter	73
4.5 Justeringer til pengestrømsopgørelsen	73
4.6 Køb af virksomheder	73
4.7 Efterfølgende begivenheder	73

Afsnit 5 Regnskabsgrundlag 74

5.1 Sammendrag af generel anvendt regnskabspraksis	75
5.2 Definitioner	76

Ledelsespåtegning	77
Den uafhængige revisors erklæringer	78
Selskabsoplysninger	79
Aktive kapitalejere	80

T Totalindkomstopgørelse 1. juli - 30. juni

(DKK 1.000)	Note	2014/15	2013/14
Nettoomsætning	1.1	1.925.524	1.821.846
Andre driftsindtægter	1.2	6.501	8.634
Indtægter		1.932.025	1.830.480
Andre eksterne omkostninger	1.3	-469.734	-426.279
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle langfristede aktiver	2.1, 2.2	-32.618	-30.425
Personaleomkostninger	1.4	-1.417.423	-1.368.379
Resultat af primær drift		12.250	5.397
Finansielle indtægter	3.4	11.578	987
Finansielle omkostninger	3.4	-27.628	-27.684
Årets resultat		-3.800	-21.300
Beløb, indregnet i anden totalindkomst, som ikke skal recirkuleres: Aktuarmæssige udsving i efterlønsforpligtelse	2.7	3.798	12.060
Årets totalindkomst		-2	-9.240
som af ledelsen foreslås fordelt således:			
Overført til næste år		-2	-9.240
Fordelt		-2	-9.240

B Balance 30. juni

(DKK 1.000)	Note	2015	2014
Aktiver			
Goodwill		525.743	523.378
Software		8.572	7.561
Kunderelationer		98.627	109.455
Immaterielle aktiver	2.1	632.942	640.394
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		30.397	37.514
Indretning af lejede lokaler		5.308	5.020
Materielle aktiver	2.2	35.705	42.534
Deposita	2.3	31.037	30.597
Finansielle aktiver		31.037	30.597
Langfristede aktiver		699.684	713.525
Tilgodehavender	2.4	602.311	563.657
Periodeafgrænsningsposter	2.5	30.911	25.521
Tilgodehavender		633.222	589.178
Likvide beholdninger		109.244	55.891
Kortfristede aktiver		742.466	645.069
Aktiver i alt		1.442.150	1.358.594

(DKK 1.000)	Note	2015	2014
Passiver			
Selskabskapital		50.000	50.000
Overført resultat		63	65
Egenkapital		50.063	50.065
Ansvarlig lånekapital, langfristet	3.2	267.973	277.673
Hensatte forpligtelser	2.6	13.381	9.064
Efterløn	2.7	20.762	26.687
Andre langfristede gældsforpligtelser	3.3	59.244	56.276
Andre langfristede forpligtelser		93.387	92.027
Langfristede forpligtelser		361.360	369.700
Ansvarlig lånekapital, kortfristet	3.2	213.152	105.760
Hensatte forpligtelser	2.6	8.898	2.013
Efterløn	2.7	2.850	1.516
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.3	3.498	38.005
Forudbetalinger fra kunder	2.4	70.278	65.799
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.1	61.392	32.702
Gæld til kapitalejere	3.1	315.742	340.118
Anden gæld	3.1	354.917	352.916
Andre kortfristede forpligtelser		817.575	833.069
Kortfristede forpligtelser		1.030.727	938.829
Forpligtelser i alt		1.392.087	1.308.529
Passiver i alt		1.442.150	1.358.594

Egenkapitalopgørelse 1. juli - 30. juni

§ Anvendt regnskabspraksis

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en del af overført resultat. Det foreslåede udbytte oplyses i egenkapitalopgørelsen. Ordinært og ekstraordinært udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen, henholdsvis bestyrelsesmødet.

Kostprisen for egne aktier fragår direkte i egenkapitalen under overført resultat på anskaffelsestidspunktet. Vederlag, modtaget ved afhændelse af egne aktier, samt udbytte heraf indregnes ligeledes direkte i egenkapitalen.

Selskabskapitalen er bundet og kan ikke anvendes til udlodning til partnerselskabets kapitalejere. Overført resultat er til kapitalejernes frie disposition.

(DKK 1.000)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juli 2014	50.000	65	50.065
Årets totalindkomst	0	-2	-2
Transaktioner med kapitalejerne			
– køb af egne kapitalandele	0	-7	-7
– salg af egne kapitalandele	0	7	7
B Egenkapital 30. juni 2015	50.000	63	50.063
Der er ikke udbetalt udbytte i 2014/15.			
Egenkapital 1. juli 2013	50.000	9.309	59.309
Årets totalindkomst	0	-9.240	-9.240
Transaktioner med kapitalejerne			
– køb af egne kapitalandele	0	-11	-11
– salg af egne kapitalandele	0	7	7
B Egenkapital 30. juni 2014	50.000	65	50.065
Der er ikke udbetalt udbytte i 2013/14.			

Egenkapitalopgørelse 1. juli - 30. juni fortsat

Selskabskapital

(DKK 1.000)	A-aktier stk.	A-aktier nominel værdi	B-aktier stk.	B-aktier nominel værdi	C-aktier stk.	C-aktier nominel værdi	I alt
Beholdning 1. juli 2013	110	27.500	2.239	22.390	110	110	50.000
Beholdning 30. juni 2014	110	27.500	2.239	22.390	110	110	50.000
Beholdning 30. juni 2015	110	27.500	2.239	22.390	110	110	50.000
Nominel værdi pr. aktie		250		10		1	

Partnerselskabets aktier lyder på navn og er ikke-omsættelige. Enhver aktieovergang kræver bestyrelsens og komplementarens forudgående samtykke. Selskabskapitalen er opdelt i tre aktieklasser; A-aktier, B-aktier og C-aktier. A- og B-aktier er stemmeløse og har ikke repræsentationsret. A- og B-aktier giver adgang til udbytte. A-aktier har maksimalt ret til et udbytte på 10 % af den nominelle A-aktiekapital. C-aktier bærer en stemme pr. aktie, men giver ikke ret til udbytte.

Komplementar i partnerselskabet er PwC Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab. Komplementaren hæfter direkte og ubegrænset for partnerselskabets forpligtelser.

Egne kapitalandele

(DKK 1.000)	A-aktier stk.	A-aktier nominel værdi	B-aktier stk.	B-aktier nominel værdi	C-aktier stk.	C-aktier nominel værdi	I alt
Beholdning 1. juli 2013	0	0	0	0	22	22	22
Afgang	0	0	0	0	-7	-7	-7
Tilgang	0	0	0	0	11	11	11
Beholdning 30. juni 2014	0	0	0	0	26	26	26
Afgang	0	0	0	0	-7	-7	-7
Tilgang	0	0	0	0	7	7	7
Beholdning 30. juni 2015	0	0	0	0	26	26	26
I % af selskabskapitalen							0,05 %

Køb af C-aktier til en nominel værdi af TDKK 7 samt salg af C-aktier til en nominel værdi af TDKK 7 er sket til kurs pari.

Erhvervelse af aktier i løbet af året i forbindelse med ind- og udtræden af kapitalejere i partnerselskabet har netto haft en værdi på DKK 0.

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

§ Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser partnerselskabets pengestrømme for året, opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og renteudbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser, eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle langfristede aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt betaling fra og til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af regnskabsposten "Likvide beholdninger".

(DKK 1.000)	Note	2014/15	2013/14
Årets resultat		-3.800	-21.300
Reguleringer af ikke-kontante poster	4.5	58.736	61.385
Ændring i driftskapital	4.5	-1.502	-9.237
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		53.434	30.848
Renteindbetalinger og lignende		4.518	1.017
Renteudbetalinger og lignende		-28.380	-28.282
Pengestrømme fra driftsaktivitet		29.572	3.583
Køb af immaterielle aktiver	2.1	-8.669	-3.853
Køb af materielle aktiver	2.2	-10.478	-28.633
Køb af virksomheder	4.6	0	-6.609
Salg af materielle aktiver		1.151	2.251
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-17.996	-36.844
Tilbagebetaling af andre gældsforpligtelser		-31.539	-48.650
Stigning i ansvarlig lånekapital		97.692	58.373
Tilbagebetaling af gæld til kapitalejere		-24.376	0
Optagelse af gæld til kapitalejere		0	13.459
Køb af egne kapitalandele		-7	-11
Salg af egne kapitalandele		7	7
Deponering af medarbejderobligationer		0	9.401
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		41.777	32.579
Ændring i likvider		53.353	-682
Likvider 1. juli		55.891	56.573
Likvider 30. juni		109.244	55.891
Likvider specificeres således:			
Bankindestående		109.244	55.891
Likvider 30. juni		109.244	55.891



1.

Årets resultat

Omsætning
2014/15

DKK

1.926

mio.

1.1 Nettoomsætning

§ Anvendt regnskabspraksis

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg på kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt
- indbetaling er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Honoraret for de leverede ydelser fastsættes efter forskellige modeller. Indtægtsindregning for de forskellige modeller sker som følger:

- Hvor honoraret er baseret på medgået tid, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres til forventet salgsværdi (realisation), hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Realisationsprocenten vurderes på baggrund af forventet tidsforbrug i forhold til forventede samlede salgsværdi.
- Hvor honoraret er baseret på en fastpriskontrakt, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Realisationsprocenten vurderes på baggrund af forventet tidsforbrug i forhold til forventede samlede salgsværdi.
- Hvor honoraret er baseret på opnåelse af aftalte mål, indregnes omsætningen, når retten til honorar er opnået.

Det sikres hermed, at indregning først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt realisationsprocenten på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå partnerselskabet.

Omsætningen vedrører i al væsentlighed salg af tjenesteydelser og altovervejende i Danmark.

1.2 Andre driftsindtægter

§ Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Gevinst ved salg af materielle aktiver	341	1.754
Andre driftsindtægter	6.160	6.880
T I alt	6.501	8.634

1.3 Andre eksterne omkostninger

§ Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, kontorhold, tab på debitorer og andre omkostninger, herunder kantine, uddannelse og kommunikation samt markedsføring. Herudover indeholder andre eksterne omkostninger udlæg ved servicering af kunder, omfattende bl.a. arbejde udført af underleverandører, herunder arbejde udført af PwC's kontorer i udlandet, samt udlæg i øvrigt.

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Udlæg ved servicering af kunder	140.847	118.995
Øvrige omkostninger	328.887	307.284
T I alt	469.734	426.279

1.4 Personaleomkostninger

§ Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter udbetalte gager, inklusive regulering for skyldige feriepenge, skyldigt overarbejde og bonus samt konsulent-honorar.

Key management udgøres af direktion, bestyrelse og afdelingsledere. Vederlag til direktion omfatter den del, der her henføres til udøvelse af hvervet i direktionen.

(DKK 1.000)	Note	2014/15	2013/14
Lønninger		1.358.235	1.309.230
Pensioner (bidragsbaseret)		41.854	39.872
		1.400.089	1.349.102
Efterløn	2.7	5.132	7.356
Andre omkostninger til social sikring		12.202	11.921
T I alt		1.417.423	1.368.379
Vederlag til key management, direktion og bestyrelse			
Key management			
– Lønninger		197.224	187.185
– Efterløn		1.297	3.162
		198.521	190.347
Direktion			
– Lønninger		29.368	28.940
– Efterløn		137	332
		29.505	29.272
Bestyrelse		0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede, omregnet til fuld tid			
Partnere		158	157
Øvrige medarbejdere		1.513	1.444
		1.671	1.601

Driftsaktiver og -forpligtelser

2.



2.1 Immaterielle aktiver

§ Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle langfristede aktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages således ikke amortisering af goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse en gang årligt samt ved tegn på værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme og nettosalgsprisen. Med henblik på test for værdiforringelse allokere goodwill til partnerselskabets pengestrømsfrembringende enheder. Opgørelsen af pengestrømsfrembringende enheder er baseret på det niveau, som ledelsen overvåger virksomheden på. Nedskrivninger af goodwill tilbageføres ikke.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som udgør to til tre år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug.

Kunderelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som udgør tre til femten år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug, hvilket svarer til det tidspunkt, hvor virksomheden opnår kontrol herover.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen). Ved erhvervelse af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Anskaffelsesprisen opgøres som dagsværdien af de afgivne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte aktier. Anskaffelsesprisen indeholder dagsværdien af eventuelle betingede vederlag (earn-outs). Transaktionsomkostninger ved erhvervelsen omkostningsføres i den periode, hvor de afholdes.

Identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser (nettoaktiver) vedrørende den overtagne virksomhed indregnes til dagsværdien på overtagelsesdagen.

Eventuel goodwill og eventuelle ikke-kontrollerende interesser (minoriteter) indregnes efter én af følgende metoder:

- 1) Goodwill, relateret til den overtagne virksomhed, udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem den samlede dagsværdi af den overtagne virksomhed og dagsværdien af de samlede regnskabsmæssige nettoaktiver. En eventuel ikke-kontrollerende interesse indregnes til andelen af den overtagne virksomheds samlede dagsværdi (fuld goodwill).
- 2) En eventuel ikke-kontrollerende interesse indregnes til den forholdsmæssige andel af de overtagne nettoaktiver (forholdsmæssig goodwill).

Hvis den første indregning af virksomhedssammenslutninger kun kan opgøres foreløbigt ved udgangen af den periode, hvor sammenslutningen gennemføres, tilpasses reguleringer, foretaget inden for 12 måneder fra erhvervelsestidspunktet, af den foreløbige dagsværdi af de overtagne aktiver og forpligtelser eller kostprisen til den først indregnede goodwill. Tilpasningen opgøres, som om den var indregnet på erhvervelsestidspunktet, og sammenligningstal tilpasses. Ændringer i opgørelsen af kostprisen er betinget af, at fremtidige begivenheder indregnes i resultatopgørelsen.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg, i det omfang kontrollen over virksomheden tillige afgives.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

(DKK 1.000)	Goodwill	Software	Kunderelationer
Kostpris 1. juli 2014	544.678	43.329	161.003
Tilgang i årets løb	2.365	5.479	825
Afgang i årets løb	0	0	-578
Kostpris 30. juni 2015	547.043	48.808	161.250
Af- og nedskrivninger 1. juli 2014	21.300	35.768	51.548
Årets afskrivninger	0	4.468	11.236
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-161
Af- og nedskrivninger 30. juni 2015	21.300	40.236	62.623
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2015	525.743	8.572	98.627
Kostpris 1. juli 2013	532.991	39.476	161.003
Tilgang i årets løb	0	3.853	0
Tilgang ved virksomhedskøb	11.687	0	0
Kostpris 30. juni 2014	544.678	43.329	161.003
Af- og nedskrivninger 1. juli 2013	21.300	30.993	39.497
Årets afskrivninger	0	4.775	12.051
Af- og nedskrivninger 30. juni 2014	21.300	35.768	51.548
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2014	523.378	7.561	109.455

2.1 Immaterielle aktiver fortsat

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Afskrivninger immaterielle langfristede aktiver		
Software	4.468	4.775
Kunderrelationer	11.236	12.051
I alt	15.704	16.826

Den regnskabsførte goodwill er primært fremkommet i forbindelse med fusionen i 1998 mellem Price Waterhouse og Coopers & Lybrand. Herudover har PwC i perioden 1998 til 2006 opkøbt goodwill hos kapitalejerne i selskabet, ligesom der er fremkommet goodwill ved virksomhedsovertagelser. De regnskabsmæssige kunderrelationer hidrører primært fra virksomhedsovertagelser i 2010/11.

(DKK mio.)	2014/15	2013/14
Goodwill kan opdeles på følgende forretningsområder:		
Assurance	368,5	368,5
Advisory	128,0	125,7
Tax	29,2	29,2
	525,7	523,4

Test af værdiforringelse for goodwill

Nedskrivningstesten (value-in-use) er baseret på forventede fremtidige pengestrømme, som tager udgangspunkt i det godkendte budget for 2015/16. Der er beregnet en terminalværdi med en vækstrate på 0 % (2013/14: 0 %). Kapitalværdien påvirkes hovedsageligt af ændringer i omsætning, indtjeningsmargin og diskonteringsfaktoren. Ved opgørelsen af overskud fragår en andel af konsulenthonorar, opgjort som en estimeret lønindkomst, hvis de pågældende kapitalejere havde været ansatte. De anvendte forudsætninger er af ledelsen fastlagt på baggrund af historiske data og ledelsens forventninger til fremtiden i øvrigt. Indtjeningsmarginen svarer til den historiske indtjeningsmargin i forretningsområderne. Diskonteringsfaktoren før skat udgør 8,7 % i Assurance (2013/14: 9,4 %), 9,4 % i Advisory (2013/14: 10,8 %) og 8,9 % i Tax (2013/14: 9,9 %).



Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Goodwill udgør DKK 526 mio. (2013/14: DKK 523 mio.). Der er foretaget en nedskrivningstest heraf pr. 30. juni 2015. Nedskrivningstesten baseres på ledelsens forventninger til selskabets fremtidige udvikling, herunder skøn over fremtidige pengestrømme, afkastkrav og vækstrater. Disse skøn er i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer heri kan have stor indvirkning på udfaldet af nedskrivningstesten.

2.2 Materielle aktiver

§ Anvendt regnskabspraksis

Materielle langfristede aktiver

Materielle langfristede aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, direkte tilknyttet anskaffelsen, indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til brug. Endvidere omfatter kostprisen anslåede reetableringsomkostninger, såfremt disse samtidig opfylder betingelserne for indregning af hensatte forpligtelser.

Afskrivningsgrundlaget måles til kostpris med fradrag af scrapværdi og eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-12 år

Afskrivning på materielle langfristede aktiver påbegyndes, når aktivet er klar til brug. Aktivernes brugstider og scrapværdier revurderes løbende. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Avance og tab ved afhændelse af materielle langfristede aktiver indtægtsføres henholdsvis omkostningsføres under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Der foretages aktivering af låneomkostninger, i det omfang de vedrører aktiver, der opfylder kriterierne herfor.

Materielle anlægsaktiver, som er leaset og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som erhvervede aktiver.

Materielle langfristede aktiver med bestemt brugstid testes for værdiforringelse, når der er en indikation for et nedskrivningsbehov, og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme og nettosalgsprisen. I tilfælde hvor genindvindingsværdien for et enkelt aktiv ikke kan bestemmes, fastsættes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, hvori aktivet indgår. En eventuel nedskrivning fordeles forholdsmæssigt på de aktiver, som indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, dog forlods til goodwill, såfremt goodwill indgår i enheden.

Nedskrivninger tilbageføres, i det omfang der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, som førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun, i det omfang aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivning, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

(DKK 1.000)	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. juli 2014	164.903	13.393
Tilgang i årets løb	9.392	1.086
Afgang i årets løb	-24.268	-30
Kostpris 30. juni 2015	150.027	14.449
Af- og nedskrivninger 1. juli 2014	127.389	8.373
Årets afskrivninger	16.146	768
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-23.905	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2015	119.630	9.141
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2015	30.397	5.308
Kostpris 1. juli 2013	147.747	10.888
Tilgang i årets løb	25.865	2.768
Tilgang ved virksomhedskøb	420	0
Afgang i årets løb	-9.129	-263
Kostpris 30. juni 2014	164.903	13.393
Af- og nedskrivninger 1. juli 2013	123.180	7.880
Årets afskrivninger	12.995	604
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	-8.786	-111
Af- og nedskrivninger 30. juni 2014	127.389	8.373
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2014	37.514	5.020
(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Afskrivninger materielle langfristede aktiver		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.146	12.995
Indretning af lejede lokaler	768	604
I alt	16.914	13.599

2.3 Deposita

§ Anvendt regnskabspraksis

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv. Lejemålene er uopsigelige i en periode på 0 til 10 år.

(DKK 1.000)

Kostpris 1. juli 2014	30.597
Årets tilgang	451
Årets afgang	-11

Kostpris 30. juni 2015	31.037
------------------------	--------

B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2015	31.037
--	---------------

Kostpris 1. juli 2013	30.985
Årets tilgang	2.804
Årets afgang	-3.192

Kostpris 30. juni 2014	30.597
------------------------	--------

B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2014	30.597
--	---------------

2.4 Tilgodehavender

§ Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab på tilgodehavender baseret på en individuel vurdering af større tilgodehavender.

Ikke-fakturerede tjenesteydelser indgår i tilgodehavender og måles efter produktionsmetoden til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg af udlæg og fradrag af acontofakturerings. De enkelte ikke-fakturerede tjenesteydelser indregnes som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forudbetalinger fra kunder under finansielle forpligtelser, når acontofaktureringen overstiger salgsværdien.

(DKK 1.000)	Note	2014/15	2013/14
Indregnes under kortfristede aktiver			
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser		485.576	451.791
Nedskrivning		-9.905	-11.729
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser netto	3.1	475.671	440.062
Værdi af ikke-fakturerede tjenesteydelser		115.049	104.518
Deponeret vedrørende fratrådte medarbejderes og partneres medarbejderobligationer		0	11.169
Andre tilgodehavender		11.591	7.908
B I alt		602.311	563.657
Nedskrivning 1. juli		11.729	13.418
Tilgang i året		7.497	14.395
Afgang i året			
– realiseret		-1.556	-3.513
– tilbageført		-7.765	-12.571
Nedskrivning pr. 30. juni		9.905	11.729
Værdi af ikke-fakturerede tjenesteydelser		231.378	229.448
Acontofakturerings		-186.607	-190.729
		44.771	38.719
Nettoværdi er indregnet således:			
Værdi af ikke-fakturerede tjenesteydelser, nettoaktiv		115.049	104.518
B Forudbetalinger fra kunder, nettopassiv		-70.278	-65.799
		44.771	38.719

⚖ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Tilgodehavender indeholder fakturerede tjenesteydelser med en værdi på DKK 476 mio. (2013/14: DKK 440 mio.). Tilgodehavenderne er nedskrevet til imødegåelse af forventede tab herpå. Nedskrivningen udgør DKK 10 mio. (2013/14: DKK 12 mio.). Nedskrivningen foretages på baggrund af en individuel vurdering af kundernes betalingsevne og -vilje. Nøjagtigheden af disse vurderinger kan kun verificeres ved modtagne betalinger og er i sagens natur uvis på balancedagen. PwC følger løbende nøjagtigheden af de foretagne nedskrivninger og tilstræber via kreditvurderinger af nye og nuværende kunder at reducere behovet for nedskrivninger.

Tilgodehavender indeholder ikke-fakturerede tjenesteydelser med en værdi på DKK 231 mio. (2013/14: DKK 229 mio.), der er indregnet baseret på en vurdering af realisationsprocenten af den leverede serviceydelse. Udgangspunktet for denne vurdering er honorarværdien, baseret på standardtimesatser. Honorarværdien justeres, så den svarer til værdien, opgjort efter en skønnet realisationsprocent. Dette er et led i den løbende økonomistyring, og der følges løbende op på de tidligere foretagne skøn over realisationsprocenten, hvilket reducerer usikkerheden forbundet med opgørelsen.

2.5 Periodeafgrænsningsposter

§ Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

2.6 Hensatte forpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser måles efter ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at skulle indfries. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen.

Hensættelse til ansvarssager foretages til imødegåelse af tab på kendte og mulige erstatningskrav. Hensættelse foretages efter en vurdering af de enkelte forhold i hver enkelt sag. Der er ikke givet oplysning om omkostninger, som dækkes af partnerselskabets lovpligtige ansvarsforsikring, da det vil kunne skade partnerselskabet.

Andre hensatte forpligtelser består primært af hensatte reetableringsomkostninger i forbindelse med partnerselskabets lejemål, i det omfang partnerselskabet er forpligtet til at nedtage et aktiv eller reetablere lokalerne ved fraflytning. Herudover indgår jubilæumsgratiale samt andre mindre forpligtelser i denne kategori.

(DKK 1.000)	Ansvars- sager	Andre hensatte forpligtelser	I alt
Hensatte forpligtelser 1. juli 2014	500	10.577	11.077
Tilgang i året	6.650	5.534	12.184
Anvendt i året	-150	-794	-944
Tilbageført i året	0	-38	-38
Hensatte forpligtelser 30. juni 2015	7.000	15.279	22.279
Forfaldstidspunkterne for hensættelsen forventes at blive:			
Mellem 1 og 5 år	0	3.059	3.059
Efter 5 år	0	10.322	10.322
B Langfristet del	0	13.381	13.381
B Inden for 1 år	7.000	1.898	8.898
	7.000	15.279	22.279
Hensatte forpligtelser 1. juli 2013	700	8.265	8.965
Tilgang i året	736	3.631	4.367
Anvendt i året	-736	-1.319	-2.055
Tilbageført i året	-200	0	-200
Hensatte forpligtelser 30. juni 2014	500	10.577	11.077
Forfaldstidspunkterne for hensættelsen forventes at blive:			
Mellem 1 og 5 år	0	8.160	8.160
Efter 5 år	0	904	904
B Langfristet del	0	9.064	9.064
B Inden for 1 år	500	1.513	2.013
	500	10.577	11.077

2.7 Efterløn

§ Anvendt regnskabspraksis

Partnerselskabets kapitalejere har ret til at lade sig pensionere ved opnåelse af en bestemt alder forud for den af partnerselskabet fastsatte pensionsalder. De vil i perioden fra den førtidige pensionering og frem til den af partnerselskabet fastsatte pensionsalder modtage en pensionsydelse (efterløn), baseret på anciennitet som kapitalejer og lønniveauet.

Hensættelse til efterløn indregnes efter reglerne om ydelsesbaserede pensionsordninger, hvorefter der indregnes en forpligtelse, baseret på en aktuarmæssig beregning. Den fremskrevne akkumulerede enhedsmetode anvendes, hvorefter det antages, at hvert arbejdsår giver ret til en yderligere ydelsesenhed, og hver enhed måles separat med henblik på at opbygge den samlede forpligtelse. Forpligtelsen opgøres baseret på forventninger om fremtidige lønniveauer, udnyttelsesprocent og dødelighed. Aktuarmæssige udsving, der opstår som følge af ændringer i aktuarmæssige forudsætninger, indregnes i anden totalindkomst i det år, hvor de opstår.

(DKK 1.000)	Årets efterløns- omkostninger, indregnet i anden totalindkomst ^T	Årets efterløns- omkostninger, indregnet i personale- omkostninger, note 1.4	Hensat forpligtelse
1. juli 2014	0	0	28.203
Rente	0	110	110
Optjente efterlønsrettigheder	0	5.022	5.022
Aktuarmæssige udsving, demografiske	-4.510	0	-4.510
Aktuarmæssige udsving, økonomiske	712	0	712
Udbetalte ydelser	0	0	-5.925
30. juni 2015	-3.798	5.132	23.612
Forfaldstidspunkterne for hensættelsen forventes at blive:			
Mellem 1 og 5 år			13.976
Efter 5 år			6.786
^B Langfristet del			20.762
^B Inden for 1 år			2.850
			23.612
1. juli 2013	0	0	36.357
Rente	0	309	309
Optjente efterlønsrettigheder	0	7.047	7.047
Aktuarmæssige udsving, demografiske	-13.265	0	-13.265
Aktuarmæssige udsving, økonomiske	1.205	0	1.205
Udbetalte ydelser	0	0	-3.450
30. juni 2014	-12.060	7.356	28.203
Forfaldstidspunkterne for hensættelsen forventes at blive:			
Mellem 1 og 5 år			10.527
Efter 5 år			16.160
^B Langfristet del			26.687
^B Inden for 1 år			1.516
			28.203

	2014/15	2013/14
Diskonteringsfaktor	0,39 %	0,91 %
Forventede lønstigninger	3,00 %	3,00 %
Sandsynlighed for, at ordningen bliver anvendt	30,00 %	35,00 %

Sandsynligheden for ordningens anvendelse vurderes på baggrund af den hidtidige udnyttelse af ordningen.

Derudover indgår mindre væsentlige forudsætninger vedrørende dødelighed og sandsynlighed for førtidig fratrædelse.

	Ændring i forudsætning	Ændring i netto- forpligtelse 2014/15	Ændring i netto- forpligtelse 2013/14
Følsomhedsanalyse			
Stigning i diskonteringsfaktor, øvrige forudsætninger er uændrede	1 %-point	-1.552	-1.640
Yderligere forventet lønstigning, øvrige forudsætninger er uændrede	1 %-point	689	741
Fald i sandsynlighed for, at ordningen bliver anvendt, øvrige forudsætninger er uændrede	10 %-point	-7.752	-7.532

Ordningens varighed kan opgøres til ca. 6,6 år (2013/14 ca. 5,8 år)

Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster

3.

Soliditets-
grad
22,1%

Kapitalejernes
investering og udlån
til PwC udgør mere end

60%

af balance-
summen.

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter

§ Anvendt regnskabspraksis

Finansielle instrumenter indregnes på handelsdatoen til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Alle ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster, såfremt kravene til regnskabsmæssig afdækning ikke opfyldes.

Hvis kravene til regnskabsmæssig afdækning opfyldes, indregnes ændringer i dagsværdi under anden totalindkomst.

Der henvises i øvrigt til beskrivelse i noterne for tilgodehavender samt for finansielle forpligtelser.

⚠ Kreditrisiko

Partnerselskabet udsættes for kreditrisici på tilgodehavender og indeståender i pengeinstitutter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der vurderes ikke at være kreditrisici forbundet med likvide beholdninger, da modparten er banker med god kreditrating. Selskabet har en formel procedure for godkendelse af kunder. Der sker løbende central opfølgning på udestående tilgodehavender i overensstemmelse med selskabets debitorpolitik. Hvor der opstår usikkerhed om en kundes evne eller vilje til at betale et tilgodehavende, og det skønnes, at fordringen er risikobehæftet, foretages der nedskrivning til afdækning af denne risiko.

Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser fordeles således:

Aldersfordeling fra forfaldsdato (DKK 1.000)	Ikke forfaldne	0-30 dage	31-60 dage	61-90 dage	91-120 dage	121-180 dage	> 180 dage	30. juni 2015 i alt
Ikke værdiforringet	413.102	40.097	11.873	6.045	1.054	1.260	36	473.467
Værdiforringet	283	250	490	368	782	808	9.128	12.109
								485.576
Nedskrevet								-9.905
Nedskrevet værdi								475.671

Aldersfordeling fra forfaldsdato (DKK 1.000)	Ikke forfaldne	0-30 dage	31-60 dage	61-90 dage	91-120 dage	121-180 dage	> 180 dage	30. juni 2014 i alt
Ikke værdiforringet	361.375	49.359	14.646	9.026	2.422	2.429	55	439.312
Værdiforringet	66	310	337	128	417	1.259	9.962	12.479
								451.791
Nedskrevet								-11.729
Nedskrevet værdi								440.062

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter fortsat



Likviditetsrisiko

PwC's finansielle beredskab består af indeståender i banker og lånefaciliteter samt kapitalejernes indskud som ansvarlig lånekapital og fri mellemregning. Lån i banker består af en løbende driftskredit. Bankengagementet genforhandles en gang årligt, hvor vilkår og betingelser fastsættes for det kommende år.

Forfaldsoversigt 30. juni 2015 (DKK 1.000)	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt *	Dags- værdi **	Regnskabs- mæssig værdi	Dags- værdi- hierarki
Målt til amortiseret kostpris								
Ansvarlig lånekapital ***	237.211	13.401	130.566	228.477	609.655	511.176	481.125	2
Gældsbev. ***	2.060	2.060	6.179	58.336	68.635	54.271	56.276	2
Mellemværende med fratrådte kapitalejere	3.565	1.024	2.006	0	6.595	6.466	6.466	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	61.392	0	0	0	61.392	61.392	61.392	
Gæld til kapitalejere	315.742	0	0	0	315.742	315.742	315.742	
Anden gæld	354.917	0	0	0	354.917	354.917	354.917	
Målt til dagsværdi								
Valutaterminskontrakter	46.486	0	0	0	46.486	46.486	46.486	1
I alt finansielle forpligtelser	1.021.373	16.485	138.751	286.813	1.463.422	1.350.450	1.322.404	
Målt til amortiseret kostpris								
Likvide beholdninger	109.244	0	0	0	109.244	109.244	109.244	
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	475.671	0	0	0	475.671	475.671	475.671	
Deposita	31.037	0	0	0	31.037	31.037	31.037	
Andre tilgodehavender	4.525	0	0	0	4.525	4.525	4.525	
Målt til dagsværdi								
Valutaterminskontrakter	53.552	0	0	0	53.552	53.552	53.552	1
I alt finansielle aktiver	674.029	0	0	0	674.029	674.029	674.029	
Netto	347.344	16.485	138.751	286.813	789.393	676.421	648.375	

*) Alle pengestrømme er ikke-diskonterede og omfatter alle forpligtelser ifølge indgåede aftaler, hvilket tillige omfatter fremtidige rentebetalinger på lån.

**) Dagsværdien af finansielle forpligtelser opgøres efter diskonterede pengestrømsmodeller med udgangspunkt i de på balancedagen gældende markedsrenter og kreditforhold.

***) Dagsværdi af ansvarlig lånekapital og gældsbev. udgør værdien af tilbagediskonterede fremtidige pengestrømme, inklusive renter ved anvendelse af diskonteringsrenter, der afspejler løbetiden på henholdsvis den ansvarlige lånekapital og gældsbev. Diskonteringsrenterne er fastsat ud fra renten på danske statsobligationer med tilsvarende løbetider, tillagt et kredittillæg. Kredittillægget afspejler kredittillægget for en BB-rated industriel virksomhed.

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter fortsat

Forfaldsoversigt 30. juni 2014 (DKK 1.000)	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt *	Dags- værdi **	Regnskabs- mæssig værdi	Dags- værdi- hierarki
Målt til amortiseret kostpris								
Ansvarlig lånekapital ***	124.932	39.045	114.012	241.752	519.741	409.511	383.433	2
Gældsbevis ***	2.318	2.318	6.956	60.914	72.506	57.593	56.276	2
Medarbejderobligationer	34.153	0	0	0	34.153	34.119	33.502	2
Mellemværende med fratrådte kapitalejere	4.587	0	0	0	4.587	4.502	4.503	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	32.702	0	0	0	32.702	32.702	32.702	
Gæld til kapitalejere	340.118	0	0	0	340.118	340.118	340.118	
Anden gæld	352.916	0	0	0	352.916	352.916	352.916	
Målt til dagsværdi								
Valutaterminskontrakter	32.637	33.195	0	0	65.832	65.832	65.832	1
I alt finansielle forpligtelser	924.363	74.558	120.968	302.666	1.422.555	1.297.293	1.269.282	
Målt til amortiseret kostpris								
Likvide beholdninger	55.891	0	0	0	55.891	55.891	55.891	
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	440.062	0	0	0	440.062	440.062	440.062	
Deposita vedrørende fratrådte medarbejderes og partneres medarbejder- obligationer	11.169	0	0	0	11.169	11.169	11.169	
Deposita	30.597	0	0	0	30.597	30.597	30.597	
Andre tilgodehavender	8.062	0	0	0	8.062	8.062	8.062	
Målt til dagsværdi								
Valutaterminskontrakter	32.607	33.071	0	0	65.678	65.678	65.678	1
I alt finansielle aktiver	578.388	33.071	0	0	611.459	611.459	611.459	
Netto	345.975	41.487	120.968	302.666	811.096	685.834	657.823	

*) Alle pengestrømme er ikke-diskonterede og omfatter alle forpligtelser ifølge indgåede aftaler, hvilket tillige omfatter fremtidige rentebetalinger på lån.

**) Dagsværdien af finansielle forpligtelser opgøres efter diskonterede pengestrømsmodeller med udgangspunkt i de på balancedagen gældende markedsrenter og kreditforhold.

***) Dagsværdi af ansvarlig lånekapital og gældsbevis udgør værdien af tilbagediskonterede fremtidige pengestrømme, inklusive renter ved anvendelse af diskonteringsrenter, der afspejler løbetiden på henholdsvis den ansvarlige lånekapital og gældsbevis. Diskonteringsrenterne er fastsat ud fra renten på danske statsobligationer med tilsvarende løbetider, tillagt et kredittillæg. Kredittillægget afspejler kredittillægget for en BB-rated industriel virksomhed.

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter fortsat

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Ikke-udnyttede kreditfaciliteter		
Ikke-udnyttede driftskreditmaksima	150.000	350.000

Likviditetsbehovet kan fuldt ud dækkes af det løbende driftsoverskud samt muligheder for træk på kreditter og refinansiering.



Markedsrisiko

Valuta

Fakturering til udlandet sker primært i DKK. Af det samlede tilgodehavende fra fakturering af kunder udgør 3,0 % beløb i udenlandsk valuta (2013/14: 1,9 %) – primært EUR og USD. På baggrund af det beskedne beløb anses valutarisikoen på tilgodehavender for uvæsentlig.

Køb af ydelser i udlandet, primært betaling af service fee til PwC's internationale netværk samt præmie for ansvarsforsikring, sker i USD og EUR. Til afdækning af valutarisikoen i USD indgås der årligt terminskontrakter til afdækning af det kommende års køb af ydelser i USD, i tilfælde af at ledelsen vurderer, at der er usikkerhed om dennes markedsmæssige udvikling på kort og langt sigt. Der er pr. 30. juni 2015 indgået kontrakt om køb af USD 8 mio. (2013/14: USD 12 mio.). Der er i regnskabet indregnet et nettotilgodehavende vedrørende valutaterminskontrakter på TDKK 7.066 (i 2013/14 er der indregnet en forpligtelse på TDKK 153). Ledelsen har valgt ikke at anvende regnskabsmæssig afdækning.

(DKK 1.000)	Ændring i netto- tilgodehavende 2014/15	Ændring i netto- forpligtelse 2013/14
Følsomhedsanalyse vedrørende valutaterminskontrakter		
Ændring på 5 % i forventet valutakurs på USD ved indfrielse af de indgåede valutaterminskontrakter	2.678	3.238

Rente

Gælden til kapitalejere, gældsbreve og likvide beholdninger er variabelt forrentet. En renteændring på 0,5 % vil medføre en effekt på såvel resultat som egenkapital på ca. DKK 4 mio. (2013/14: ca. DKK 4 mio.). I beregningen er alle andre parametre holdt uændret.

Kapitalstyring

Formålet med kapitalstyringen er at sikre, at partnerselskabet til enhver tid har tilstrækkelig kapital til at gennemføre strategiske målsætninger samt sikre et konkurrencedygtigt afkast til partnerselskabets kapitalejere. Partnerselskabets kapitalstyring omfatter bl.a. sammensætningen af og balancen mellem egenkapitalen og ansvarlige lån, ydet af partnerselskabets kapitalejere. Gennem partnerselskabets kapitalstyring sikres det, at den samlede egenkapital og ansvarlige lånekapital til enhver tid har en passende størrelse i forhold til partnerselskabets risikoprofil og eksterne finansiering. Målsætningen sikres, ved at ledelsen løbende overvåger partnerselskabets kapitalforhold ved udarbejdelse af løbende rapporter.

3.2 Ansvarlig lånekapital

§ Anvendt regnskabspraksis

Kapitalejerne i PwC Statsautoriseret Revisionspartnerselskab har indskudt ansvarlig lånekapital. Lånene træder tilbage for alle virksomhedens øvrige kreditorer. Ansvarlige lån måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

(DKK 1.000)	Note	2014/15	2013/14
Efter 5 år		173.077	172.045
Mellem 1 og 5 år		94.896	105.628
B Langfristet del		267.973	277.673
B Inden for 1 år		213.152	105.760
	3.1	481.125	383.433

Kapitalejernes indskud i form af egenkapital og ansvarlige lån er steget med 23 % i regnskabsåret, og samlet set har kapitalejerne investeret egenkapital og ansvarlige lån på DKK 531 mio. (DKK 433 mio. i 2013/14). I alt udgør soliditeten 22,1 % (24,1 % i 2013/14).

3.3 Langfristede gældsforpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

I finansielle forpligtelser indgår gældsbev, gæld til medarbejdere samt posten "Mellemværende med fratrådte kapitalejere", som vedrører indgåede fratrædelsesordninger. Forpligtelserne måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

(DKK 1.000)	Note	Gældsbev	Medarbejder- obligationer	Mellemværende med fratrådte kapitalejere	I alt 2014/15
Efter 5 år		56.276	0	0	56.276
Mellem 1 og 5 år		0	0	2.968	2.968
B Langfristet del		56.276	0	2.968	59.244
B Inden for 1 år		0	0	3.498	3.498
	3.1	56.276	0	6.466	62.742

(DKK 1.000)	Note	Gældsbev	Medarbejder- obligationer	Mellemværende med fratrådte kapitalejere	I alt 2013/14
Efter 5 år		56.276	0	0	56.276
Mellem 1 og 5 år		0	0	0	0
B Langfristet del		56.276	0	0	56.276
B Inden for 1 år		0	33.502	4.503	38.005
	3.1	56.276	33.502	4.503	94.281

3.4 Finansielle indtægter og omkostninger

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Finansielle indtægter		
Renteindtægter	411	987
Valutakursreguleringer	5.269	0
Gevinst valutaterminskontrakter	5.898	0
T I alt	11.578	987
Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger	3.795	6.093
Renter til kapitalejere	23.833	20.022
Valutakursreguleringer	0	1.335
Tab valutaterminskontrakter	0	234
T I alt	27.628	27.684

Øvrige oplysninger

4.

Succes skaber
vi sammen ...

Godt 20.000 medarbejdere i
PwC. Gør du? www.pwc.dk

PWC

4.1 Eventualforpligtelser

Verseerende retssager

Partnerselskabet er part i retssager og tvister. Udfaldet af disse forventes ikke at have væsentlig betydning ved vurdering af den økonomiske stilling. Der er hensat til den forventede økonomiske risiko på disse verseerende retssager, jf. note 2.6, Hensatte forpligtelser.

4.2 Øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingaftaler

Partnerselskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende kontorlokaler og driftsmidler. Der er forskel på længden af leje- og leasingaftalerne. Den længste aftale løber i 10 år. Forlængelse af leje- og leasingaftalerne forudsætter udlejers og leasinggivers accept.

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Lejeforpligtelse vedrørende kontorlokaler	325.728	376.799
Leasingforpligtelse vedrørende driftsmidler	826	1.018
	326.554	377.817
Betalingen fordeler sig således:		
Inden for 1 år	74.099	73.050
Mellem 1 og 5 år	218.886	217.802
Efter 5 år	33.569	86.965
	326.554	377.817
Lejetilgodehavende vedrørende kontorlokaler	319	304
Betalingen fordeler sig således:		
Inden for 1 år	319	304
Årets omkostningsførte minimumsleje- og leasingydelse	71.840	73.949
Årets indtægtsførte fremlejejdelse	-811	-762
	71.029	73.187
Der er ingen væsentlige betingede leje- og leasingaftaler		
Sikkerhedsstillelser		
Der er gennem kreditinstitutter stillet garanti over for tredjemand	1.867	1.867
Kontraktlige forpligtelser		
Partnerselskabet hæfter for Strandvejen 44 Finans ApS' gæld til Nykredit på DKK 21 mio.		
Partnerselskabet indgår i PwC International med en opsigelsesperiode på løbende regnskabsår plus 12 måneder.		

4.3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Lovpligtig revision af årsregnskabet	340	340
Erklæringsopgaver med sikkerhed	50	50
	390	390

4.4 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen parter har bestemmende indflydelse på selskabet.

Øvrige nærtstående parter

Direktion og bestyrelse (ledelsen).

Transaktioner

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab har følgende transaktioner og mellemværender med ledelsen:

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Finansielle omkostninger	6.963	5.214
Gæld	164.972	132.903

Gæld består af ansvarlig lånekapital, medarbejderobligationer samt mellemregningskonti. Ansvarlig lånekapital og medarbejderobligationer forrentes med en fast rente, mens mellemregningskonti forrentes med en variabel rente.

Vederlag til bestyrelse og direktion er anført i note 1.4, Personaleomkostninger.

4.5 Justeringer til pengestrømsopgørelsen

(DKK 1.000)	2014/15	2013/14
Regulering af ikke-kontante poster		
Finansielle indtægter	-11.578	-987
Finansielle omkostninger	27.628	27.684
Af- og nedskrivninger	32.618	30.425
Gevinst og tab ved salg af materielle aktiver	-341	-1.754
Aktuarmæssige udsving i efterlønsforpligtelsen	3.798	12.060
Ændring i hensatte forpligtelser	11.202	2.111
Ændring i efterløn	-4.591	-8.154
	58.736	61.385
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-37.424	12.481
Ændring i anden gæld mv.	35.922	-21.718
	-1.502	-9.237

4.6 Køb af virksomheder

Pr. 1. maj 2014 erhvervede PwC aktiviteten fra selskabet IT Quality A/S. Denne erhvervelse anses for at være en virksomhedsovertagelse. Denne erhvervelses indvirkning på PwC's samlede balancesum og omsætning udgør mindre end 1 %. Henset erhvervelsens uvæsentlighed har vi undladt at give yderligere oplysninger efter IFRS 3 Virksomhedssammenslutninger.

4.7 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapporten for 2014/15.

5.

Regnskabs- grundlag



5.1 Sammendrag af generel anvendt regnskabspraksis

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter er indledningsvis anført i de relevante noter. Der er under anvendt regnskabspraksis angivet de noter, hvori anvendt regnskabspraksis er anført.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for PwC er aflagt i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i klasse store C.

Anvendt regnskabspraksis – oversigt

Primære regnskabsopstillinger

Egenkapitalopgørelse
Pengestrømsopgørelse

Afsnit 1 – Årets resultat

- 1.1 Nettoomsætning
- 1.3 Andre eksterne omkostninger
- 1.4 Personaleomkostninger

Afsnit 2 – Driftsaktiver og -forpligtelser

- 2.1 Immaterielle aktiver
- 2.2 Materielle aktiver
- 2.3 Deposita
- 2.4 Tilgodehavender
- 2.5 Periodeafgrænsningsposter
- 2.6 Hensatte forpligtelser
- 2.7 Efterløn

Afsnit 3 – Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster

- 3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- 3.2 Ansvarlig lånekapital
- 3.3 Langfristede gældsforpligtelser

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Partnerselskabet har implementeret de nye standarder og ændringer hertil, som træder i kraft for regnskabsåret, bortset fra ændring til IAS 36, som er førtidigt implementeret i 2013/14. Følgende ændringer er relevante for selskabet:

- Årlige forbedringer 2010-2012 og 2011-2013
- IFRIC 21 vedrørende indregning af offentlige afgifter.

Ny regnskabslovgivning og -standarder

Der er ikke indarbejdet ny regnskabslovgivning, ud over hvad der er anført ovenfor. PwC har ikke afsluttet sin vurdering af påvirkningen fra nye standarder, herunder den af IASB i maj 2014 udsendte nye standard IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" med ikrafttræden den 1. januar 2018. Vi har ikke afsluttet vores vurdering af effekten af IFRS 15, da vi afventer EU's godkendelse af standarden. Vi forventer på nuværende tidspunkt ikke nogen væsentlig effekt for regnskabet.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, undtagen hvor IFRS kræver anvendelse af dagsværdi.

Ved udarbejdelsen af regnskabet opstiller ledelsen forudsætninger, der påvirker de rapporterede aktiver og forpligtelser på balancedagen samt de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden.

Omregning af fremmed valuta

Regnskabet præsenteres i danske kroner (DKK), som også er partnerselskabets funktionelle valuta. Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Aktuel skat og udskudt skat

Som partnerselskab er PwC ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes hverken aktuel eller udskudt skat af årets totalindkomst i årsregnskabet. PwC's totalindkomst beskattes hos partnerselskabets kapitalejere efter de i skattelovgivningen gældende regler.



Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger er omtalt i forbindelse med de poster, de vedrører, og indgår i noterne 2.1 og 2.4.

5.2 Definitioner

Omsætningsvækst =
$$\frac{(\text{Nettoomsætning indeværende år} - \text{nettoomsætning forrige år}) \times 100}{\text{Nettoomsætning forrige år}}$$

Soliditetsgrad =
$$\frac{\text{Egenkapital, inklusive langfristet ansvarlig lånekapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Ansvarlig lånekapital

For at opfylde kapitalkravene som selskabsdeltager i PwC suppleres selskabskapital og medarbejderobligationer med et ansvarligt lån, ydet til partnerselskabet. I tilfælde af partnerselskabets betalingsstandsning eller konkurs træder lånet tilbage for andre kreditorer, inden lånet indfries.

Kapitalejernes samlede investering og udlån

= Egenkapital + ansvarlig lånekapital + efterløn + gæld til kapitalejere

Øvrige nøgletal er beregnet således:

Markedsandel Top Tier-segmentet (1-100)

Andel af revisionskunder med en placering fra nr. 1-100 på Børsens seneste opgørelse af Danmarks 1.000 største selskaber.

Markedsandel Mid Tier-segmentet (101-1.000)

Andel af revisionskunder med en placering fra nr. 101-1.000 på Børsens seneste opgørelse af Danmarks 1.000 største selskaber.

Markedsandel SMV-segmentet (1.001-)

Andel af revisionskunder, der ligger uden for Børsens seneste opgørelse af Danmarks 1.000 største selskaber, og som har mere end 10 ansatte.

Samlet kundetilfredshed

Vi måler løbende vores kunders tilfredshed ved at udtage opgaver over en vis størrelse og invitere kunden til at deltage i en kundetilfredshedsmåling. Vi spørger kunden på en skala fra 0 til 10 (hvor 10 er bedst), om kunden er tilfreds.

Antal fuldtidsansatte medarbejdere ultimo og gennemsnitlige antal medarbejdere for året

Opgøres efter betalt ATP med tillæg af gennemsnitligt antal kapitalejere.

Personaleomsætning =
$$\frac{\text{Antal fratrådte medarbejdere og partnere}}{(\text{Antal medarbejdere og partnere primo} + \text{Antal medarbejdere og partnere ultimo})/2}$$

Nettoomsætning pr. medarbejder =
$$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige antal fuldtidsansatte, inklusive partnere}}$$

Omkostningsprocent, administrative funktioner =
$$\frac{\text{Omkostninger til administrative funktioner}}{\text{Nettoomsætning}}$$

(Partnerselskabet er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor nøgletal er korigeret herfor).

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2014 - 30. juni 2015 for PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC).

Årsregnskabet for PwC er aflagt i overensstemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS), som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i klasse store C.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2015 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen, der aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i partnerselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for partnerselskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 11. september 2015

Direktion

Mogens Nørgaard Mogensen
Senior Partner og adm. direktør

Kim Fücksel

Jan M. Huusmann

Michael Eriksen

Lars Baungaard

Christian Fredensborg Jakobsen

Bestyrelse

Peter H. Christensen
Formand

Christian Klibo

Claus Lindholm Jacobsen

Gert Fisker Tomczyk

Klaus Okholm

Jesper Møller Langvad

Knud Fisker
Medarbejdervalgt

Peter Fogh
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 1. juli 2014 - 30. juni 2015, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter internationale regnskabsstandards (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i klasse store C.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med internationale regnskabsstandards (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i klasse store C. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2015 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2014 - 30. juni 2015 i overensstemmelse med internationale regnskabsstandards (IFRS), som godkendt af EU, og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i klasse store C.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 11. september 2015

Baagøe Schou

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Søren Larsen
Statsautoriseret revisor

Torben B. Petersen
Statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
(PwC)
Strandvejen 44
2900 Hellerup
Danmark
Telefon: 3945 3945
Hjemmeside: www.pwc.dk
CVR-nr.: 33771231
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
Hjemstedskommune: Gentofte

Direktion Mogens Nørgaard Mogensen, Senior Partner og adm. direktør
Kim Fücksel
Jan M. Huusmann
Michael Eriksen
Lars Baungaard
Christian Fredensborg Jakobsen

Bestyrelse Peter H. Christensen, formand
Christian Klibo
Claus Lindholm Jacobsen
Gert Fisker Tomczyk
Klaus Okholm
Jesper Møller Langvad
Knud Fisker, medarbejdervalgt
Peter Fogh, medarbejdervalgt

Komplementar PwC Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup
CVR-nr.: 33773188

Revision Baagøe Schou
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Fiolstræde 44, 3. th.
1171 København K

Bank Nykredit Bank A/S
Kalvebod Brygge 1-3
1780 København V

Aktive kapitalejere

Fortegnelse pr. 26. september 2015 over aktive kapitalejere med stemmeret

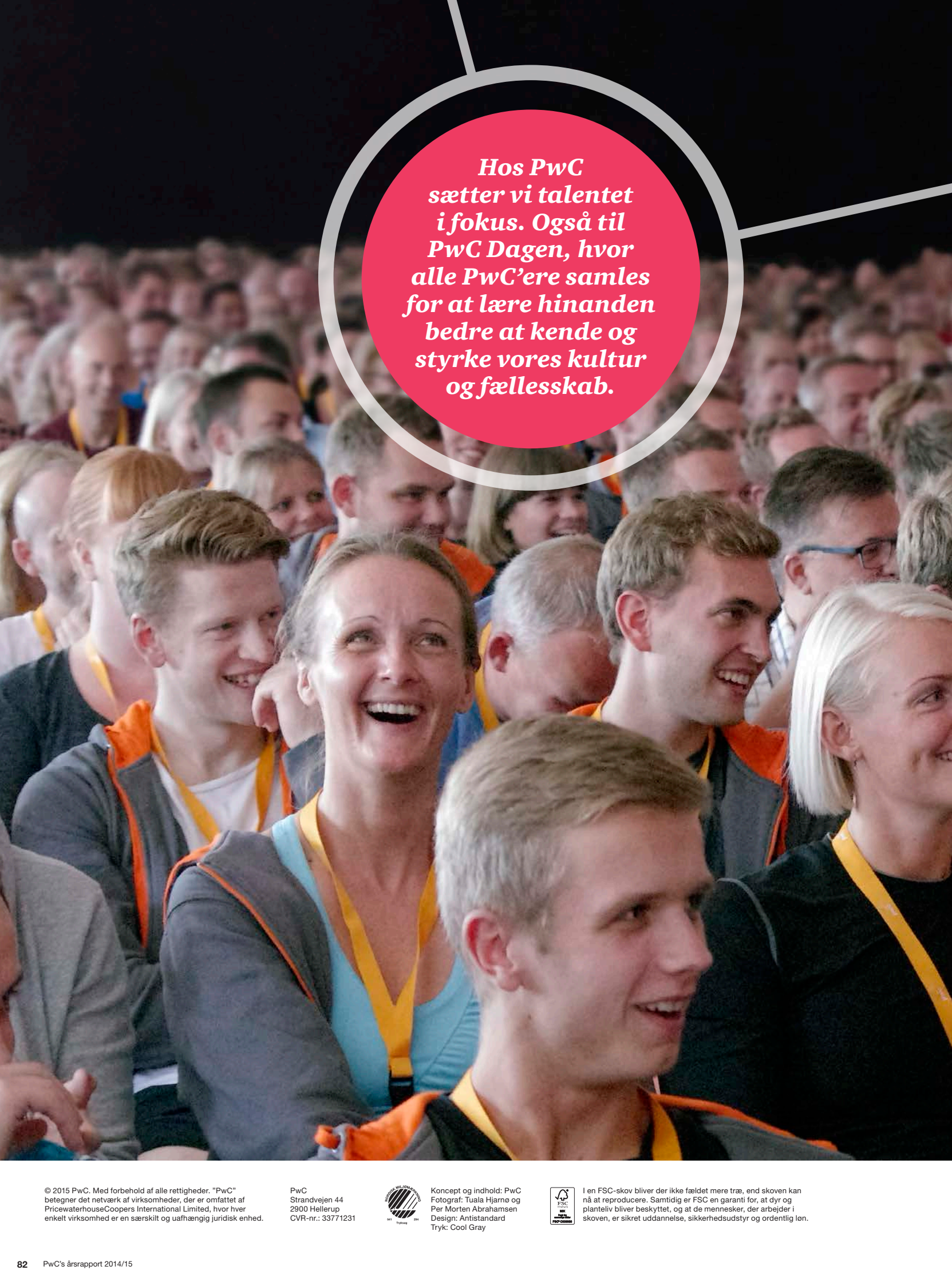
Allan Solok, statsautoriseret revisor
Arne Kristensen, statsautoriseret revisor
Benny Lundgaard, statsautoriseret revisor
Bjørn Jakobsen, statsautoriseret revisor
Bo Schou-Jacobsen, statsautoriseret revisor
Brian Christiansen, statsautoriseret revisor
Brian Petersen, statsautoriseret revisor
Charlotte Dohm, statsautoriseret revisor
Christian Fredensborg Jakobsen, statsautoriseret revisor
Christian Klibo, statsautoriseret revisor
Claus Høegh-Jensen, cand.merc.jur.
Claus Kjær Poulsen, statsautoriseret revisor
Claus Lindholm Jacobsen, statsautoriseret revisor
Erik Stener Jørgensen, statsautoriseret revisor
Fin T. Nielsen, statsautoriseret revisor
Flemming Eghoff, statsautoriseret revisor
Gert Fisker Tomczyk, statsautoriseret revisor
Gorm Lykke Østergaard, partner
Hans Christian Krogh, statsautoriseret revisor
Henrik Faust Pedersen, cand.jur.
Henrik Kragh, statsautoriseret revisor
Henrik Steffensen, cand.merc.aud.
Jacob Fromm Christiansen, statsautoriseret revisor
Jan Bunk Harbo Larsen, statsautoriseret revisor
Jan Christiansen, cand.polit.
Jan Hetland Møller, statsautoriseret revisor
Jan M. Huusmann, Told&Skat-fuldmægtiguddannelse
Jens Otto Damgaard, statsautoriseret revisor
Jesper Hansen, statsautoriseret revisor
Jesper Lund, statsautoriseret revisor
Jesper Møller Langvad, statsautoriseret revisor
Jesper Otto Edelbo, statsautoriseret revisor
Jesper Vedsø, cand.merc.aud.
Jesper Wiinholt, statsautoriseret revisor
Jess Kjær Mogensen, statsautoriseret revisor
Jim Helbo Laursen, statsautoriseret revisor
John van der Weerd, statsautoriseret revisor
Jørgen Juul Andersen, statsautoriseret revisor

Jørgen Rønning Pedersen, statsautoriseret revisor
Karina Hejlesen Jensen, cand.jur.
Kim Fücksel, statsautoriseret revisor
Kim Tromholt, statsautoriseret revisor
Klaus Berentsen, cand.merc.
Klaus Okholm, statsautoriseret revisor
Kristian Bredgaard Lassen, statsautoriseret revisor
Lars Almskou Ohmeyer, statsautoriseret revisor
Lars Baungaard, statsautoriseret revisor
Lars Engelund, statsautoriseret revisor
Line Hedam, statsautoriseret revisor
Mads Nørgaard Madsen, HD – organisation og ledelse
Marianne Fog Jørgensen, statsautoriseret revisor
Michael Eriksen, cand.merc.
Michael Nielsson, statsautoriseret revisor
Michael Stenskrø, statsautoriseret revisor
Mikael Johansen, statsautoriseret revisor
Mikkel Sthyr, statsautoriseret revisor
Mogens Nørgaard Mogensen, statsautoriseret revisor
Niels Winther-Sørensen, dr.jur.
Nikolaj Møller Hansen, statsautoriseret revisor
Per Jansen, statsautoriseret revisor
Per Timmermann, statsautoriseret revisor
Peter H. Christensen, statsautoriseret revisor
Poul Spencer Poulsen, statsautoriseret revisor
Preben Majdahl Nielsen, statsautoriseret revisor
Ragna Ceder, Chartered Accountant, UK
Rasmus Friis Jørgensen, statsautoriseret revisor
Søren Jesper Hansen, cand.jur.
Søren Kviesgaard, statsautoriseret revisor
Søren Petersen, statsautoriseret revisor
Thomas Bjerre, cand.merc.jur.
Thomas Krantz, cand.jur.
Thomas Wraae Holm, statsautoriseret revisor
Torben Jensen, statsautoriseret revisor
Torsten Moe, cand.merc.
Ulrik Ræbild, statsautoriseret revisor

Majoriteten af selskabets stemmerettigheder indehaves af statsautoriserede revisorer eller i øvrigt i overensstemmelse med de til enhver tid gældende regler vedrørende statsautoriserede revisionsvirksomheder.

”

*En stor tak
til vores kunder og
relationer for det gode
samarbejde og for den tillid,
I hver dag viser os ved at
vælge PwC som jeres revisor
og rådgiver. Og naturligvis
en stor tak til vores
dygtige medarbejdere
og partnere.*



**Hos PwC
sætter vi talentet
i fokus. Også til
PwC Dagen, hvor
alle PwC'ere samles
for at lære hinanden
bedre at kende og
styrke vores kultur
og fællesskab.**

A large crowd of people, mostly young adults, are smiling and looking towards the right side of the frame. They are wearing yellow lanyards. In the foreground, a woman with blonde hair is smiling broadly, wearing a red top and a grey jacket with orange trim. To her right, another woman with sunglasses on her head is also smiling. The background is filled with more people, creating a sense of a large gathering. A red circular graphic with a white border is overlaid on the right side of the image, containing the text "Succes skaber vi sammen ...".

*Succes
skaber vi
sammen ...*

Ekstra

Det vigtigste for os er naturligvis, at vores kunder oplever deres revisor og rådgiver som en værdifuld sparringspartner for deres virksomhed. Men hvorfor stoppe her? Med "Ekstra" kan vores kunder få ny indsigt, netværk og kompetenceudvikling. Kort sagt, det ekstra, der gør, at de får mere ud af PwC og altid er på forkant med udviklingen.



Online registrering
til events og
konferencer



Faglige nyheder
fra Dialog



Deltag i debatten
om udviklingen af
dansk erhvervsliv



Trykte publikationer
og udgivelser
uden betaling



Særpris på
kompetenceudvikling
via PwC's Academy