

Et stærkt formål

Årsrapport 2019/20



Indhold

Tak for tilliden	3
------------------	---

Ledelsesberetning	4
-------------------	---

Stærkt udgangspunkt for fremtiden	5
En ny virkelighed	6
Kulturen er hjertet	8
Værdiskabelse gennem digitale løsninger	8
Årets resultat	9
Sådan tager vi samfundsansvar	11
Hoved- og nøgletal 2019/20	15

Årsregnskab 2019/20	16
---------------------	----

Indledning	17
Totalindkomstopgørelse 1. juli - 30. juni	18
Balance 30. juni	19
Egenkapitalopgørelse 1. juli - 30. juni	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni	21
Noter	
1 Årets resultat	22
2 Driftsaktiver og -forpligtelser	26
3 Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster	36
4 Øvrige oplysninger	44
5 Regnskabsgrundlag	47

Erklæringer og oplysninger	51
----------------------------	----

Ledelsespåtegning	52
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	53
Den uafhængige revisors revisionspåtegning fortsat	54
Selskabsoplysninger	55
Aktive kapitalejere	56

Tak for tilliden

Det har på mange måder været et usædvanligt år for PwC. Usædvanligt, fordi vi i årets otte første måneder realiserede et historisk flot vækstresultat på tværs af alle vores forretningsområder og markedssegmenter, og usædvanligt fordi COVID-19 ramte verden med en stor og helt uventet kraft, som ingen virksomheder havde kunnet forudse og planlægge efter. Det varslede en ny virkelighed for os alle, hvor vi som virksomhedsledere skulle agere, træffe hurtige beslutninger og lede med COVID-19 som vilkår og moving target og med et prioriteret fokus på vores kunder og vores medarbejdere.

Det blev også et år, hvor PwC's overordnede formål om at bidrage til øget tillid og løsning af væsentlige problemstillinger i høj grad blev aktualiseret, og jeg er stolt over, at vi har kunnet gøre en positiv forskel for vores kunder særligt i disse udfordrende tider. Vi har oplevet god efterspørgsel efter vores kerneydelser: revision, skat, rådgivning - og vi har i særdeleshed hjulpet vores kunder med at navigere i en tid med lav eller ingen visibilitet, herunder i forhold til likviditetsstyring, omkostningsreduktion, supply chain management, risikostyring, cyber security, organisationsudvikling og de mange hjælpepakker. Den stærke start på året betyder, at vi samlet set realiserer en vækst på 8 %.

Den globale økonomiske krise har naturligvis også påvirket os i PwC - herunder med omkostningsreduktioner og reduktion af medarbejdere særligt i vores interne supportfunktioner. Det har samtidig været vores klare mål at bevare et så intakt PwC som muligt, og jeg er derfor også glad for, at vi i dag er ca. 50 flere medarbejdere, end vi var sidste år. Det vidner om, at vi fortsat har et stærkt fundament for at kunne servicere vores kunder, og dermed et godt udgangspunkt for fremtiden.

Jeg vil gerne sige en stor tak til alle kunder for at have vist PwC tillid i året, der er gået. Vi er meget taknemmelige for, at I har valgt at samarbejde med os. Og en stor tak også til alle PwC's medarbejdere og partnere, der har arbejdet dedikeret sammen for at løse udfordringer sammen med vores kunder og på denne vis har levet flot op til PwC's formål.

Tillid er grundlaget for alt, vi udfører i PwC, og tillid er afgørende for vores relationer til hinanden. Det særlige ved tillid er også, at den ikke kan stå alene, men bygger på gensidighed. Den er forudsætningen for at skabe succes sammen, som vi siger i PwC.

Vi vil gøre alt for fortsat at leve op til den tillid og de begrundede høje forventninger, som vores kunder har til os. Jeg synes, vi har skabt et fortsat stærkt udgangspunkt for det videre samarbejde, og jeg ser meget frem til at fortsætte dette med alle kunder og medarbejdere.



Mogens Nørgaard Mogensen
Administrerende direktør
og Senior Partner



Ledelsesberetning

Stærkt udgangspunkt for fremtiden

Vores overordnede formål om at bidrage til at styrke tilliden i samfundet og løse væsentlige problemstillinger blev i høj grad aktualiseret, da Danmark og resten af verden helt uventet blev hårdt ramt af COVID-19. Den økonomiske krise, der fulgte i kølvandet, stillede både det private erhvervsliv og det offentlige over for store forretningsmæssige udfordringer, som vi i PwC ønskede at bidrage til løsning af. Vi har oplevet god efterspørgsel efter vores kerneydelser: revision, skat, rådgivning, og vi har hjulpet vores kunder med at navigere i forhold til de mange hjælpepakker fra regeringen. De temaer, som i særlig grad har præget kundernes behov i en COVID-19-kontekst er likviditetsstyring, omkostningsreduktion, supply chain management, risikostyring, cyber security og organisationsudvikling.

Vækst på tværs af forretningen

I årets første otte måneder, inden COVID-19 ramte verden, realiserede PwC det flotteste resultat i vores historie. Den stærke start på året betyder, at vi samlet set for året realiserer en vækst på 8,2 %, idet nettoomsætningen på trods af opbremsningen i marts, er vokset til DKK 3,1 mia. mod DKK 2,9 mia. sidste år. Af omsætningsvæksten er ca. 5%-point leveret af underleverandører og samarbejdspartnere til PwC, herunder primært PwC's internationale netværk. Alle vores tre kerneydelser: revision, skat og rådgivning har bidraget til væksten, ligesom alle fire markedssegmenter: Top Tier, Middle Market, SME og Public bidrager til den øgede omsætning. I 2019/20 har PwC af strategiske årsager valgt at afhænde vores kontorer i Sønderborg og Skjern, hvilket i dette og kommende regnskabsår vil have en marginal negativ påvirkning på omsætningen og på vækstraterne.

Vi har før krisen særligt mærket en efterspørgsel efter ydelser relateret til compliance bl.a. i relation til den finansielle sektor, komplekse skatteforhold, GDPR, bæredygtighed og hele digitaliserings- og cyberagendaen, ligesom vi i starten af året oplevede en pæn aktivitet i relation til transaktionsmarkedet.

Vi er stolte af, at alle C25-virksomheder og i alt mere end 30.000 virksomheder i Danmark har valgt at samarbejde med os. Vi er glade for, at vores kunder føler, vi skaber værdi og vurderer os til 9 på en skala fra 1-10. Vi er ydmyge og stolte over, at PwC har branchens stærkeste brand, hvor særligt vores medarbejdere fremhæves for deres kompetencer og kundeservice.

Erhvervslivets mødested og gratis hotline

PwC er en videnvirksomhed, og vi ønsker at stille vores viden til rådighed for vores kunder og andre relationer. Det har vi i 2019/20 gjort gennem en lang række konferencer, kursus-

I PwC arbejder vi for at styrke tilliden i samfundet og for at løse væsentlige problemstillinger. Med udgangspunkt i vores viden inden for revision, skat og rådgivning, finder vi sammen med vores kunder løsninger på de udfordringer, der står øverst på det private erhvervslivs og det offentliges agenda. Derudover spiller vi en aktiv rolle i det samfund, vi er en del af.

8%

Vækst i
2019/20

Kundetilfredshed

9

på en skala fra 1-10

aktiviteter, publikationer samt digitale tilbud som web- og podcast og den første digitale kåring af Årets CFO. Mere end 1.000 deltog på vores digitale webcast om forretningsmæssige udfordringer i en krisetid.

Vi ser det som vores opgave at være med til at fremhæve og hylde erhvervslivets rollemodeller, og ud over kåringen af Årets CFO og Rising Stars, har vi sammen med en uafhængig jury kåret Årets Bestyrelsesformand, fundet Årets Ejerleder og haft flere end 12.200 erhvervsrelationer som deltagere på vores konferencer og kurser. Vi har i PwC bl.a. agendasættende konferencer for den finansielle sektor, den offentlige sektor samt for CEO's for førende virksomheder i Danmark. Vi har i året haft særlig fokus på etik i erhvervslivet i forlængelse af den fornyede opmærksomhed og debat om erhvervslivets rolle, den aktuelle samfundskontrakt og stigende stakeholderkrav. Alt sammen agendaer og forhold, som vi også går i dybden med i vores erhvervsmagasin CXO Magasinet.



I løbet af året har vi haft flere end 12.200 erhvervsrelationer på vores konferencer og kurser. Billederne er fra kåringen af Årets CFO og Rising Stars, CEO-konferencen og konferencen Etik i erhvervslivet. I samarbejde med en uafhængig jury har vi desuden kåret Årets Bestyrelsesformand, fundet Årets Ejerleder og holdt en række andre spændende agendasættende og relationsskabende arrangementer.

Aktiv rolle i en krisetid

I forlængelse af den store usikkerhed, der opstod i forbindelse med nedlukningen af samfundet på grund af COVID-19, fandt vi det også naturligt at stille vores kompetencer til rådighed for de mange virksomheder, hvis økonomiske situation ændrede sig drastisk fra den ene dag til den anden. Vi oprettede bl.a. en gratis hotline om regeringens hjælpepakker til erhvervslivet. Med flere end 3.000 henvendelser og overvældende positiv feedback og interesse blev vi bekræftet i, at vores indsats var relevant. Ud over den gratis hotline tilbød vi en række gratis webcasts med praktisk viden og gode råd til, hvordan virksomhederne kan forberede sig på og gribe en krisesituation an, og hvordan de kan tænke langsigtet for at komme bedst muligt ud på den anden side. Derudover var vi firstmover i branchen i forhold til at levere nyheder om regeringens hjælpepakker til vores relationer.

Relevant indsigt fra erhvervslivet

Vi er i det hele taget optaget af at bidrage med relevant indsigt, og det er i året bl.a. kommet til udtryk gennem vores førende analyse CEO Survey, hvor verdens topledere kommer med deres bud på det kommende års udvikling. Derudover stiller vi gennem Tillidsbarometeret viden om danskernes tillidsniveau til rådighed via vores interaktive website, og vi gennemførte hver 14. dag CFO-analyser under COVID-19 krisens første måneder, hvor vi proaktivt delte denne indsigt med vores kunder og relationer. Desuden er der i dag over 11.000

erhvervsledere med i vores Erhvervspanel Puls - en tilgang på hele 3.000 medlemmer i året. Vi er meget glade og taknemmelige for alles bidrag til denne fælles indsigt og viden.

En ny virkelighed

Den globale økonomiske krise som følge af COVID-19 har selvfølgelig også påvirket PwC. Udover at gøre en forskel for



Under COVID-19 fandt vi det naturligt at stille vores kompetencer til rådighed. Partner i PwC Karina Hejlesen Jensen deltog blandt andet flere gange i DR1-programmet Råd til corona med gode råd om hjælpepakkerne



vores kunder i en svær tid har vi haft fuldt fokus på at passe på vores medarbejdere og sikre vores lokationer. Selvom vi som mange andre virksomheder har måttet tilpasse PwC til en ny virkelighed, herunder med omkostningsreduktioner samt reduktion af medarbejderantallet i særligt vores interne stabsfunktioner, er vi glade for, at vi er lykkedes med vores mål om at bevare et så intakt PwC som muligt. Krisen har også accelereret vores rejse mod en endnu mere digital måde at arbejde på, ligesom fleksibilitetsagendaen for alvor har taget fart. Vi mener således, at PwC fortsat har et stærkt udgangspunkt for fremtiden. I 2019/20 har vi øget antallet af medarbejdere med 54 og er ved regnskabsårets udgang mere end 2.450 ansatte.

Attraktive rammer for karriere

Vores fokus på mennesket og talentet kommer bl.a. til udtryk gennem et stærkt engagement i medarbejdertrivsel og talentudvikling. Vi ønsker at skabe et miljø, hvor alle medarbejdere kan indfri deres fulde potentiale, samtidig med at vores medarbejderpolitik har til formål at skabe attraktive og fleksible rammer om medarbejdernes karriere i PwC.

Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og partnere, og det er helt afgørende, at vi samtidig kan tilbyde en udviklende karriereplatform med forskellige karriereveje, hvor kompetenceudvikling og fleksibilitet er i fokus, ligesom nærværende ledelse er afgørende.

Ambitionen om at bringe ledere og medarbejdere endnu tættere sammen om den enkelte medarbejders kompetence- og karriereudvikling via vores people management system, Workday, er fortsat gældende i 2019/20. Workday har i 2019/20 dannet grundlag for vores årlige performanceproces med mål og evaluering, hvilket er en proces, der er væsentlig for at fastholde og udvikle vores talenter.

Den løbende feedback er ligeledes en central del i udviklingen af den enkelte medarbejder og leder og understøttes af Workday. Det er forventet, at alle modtager feedback fra interne samarbejdspartnere og ledelsesfeedback. Vi havde en målsætning om, at der i året samlet skulle opnås 8.400 feedback svar - en KPI, vi har mere end opnået med 115 % i resultat.

Fleksibilitet i hverdagen

Fleksibilitet er et væsentligt element i at udvikle og fastholde vores medarbejdere. COVID-19 har accelereret udviklingen i forhold til fleksibilitet og gjort det endnu tydeligere, hvordan fleksibilitet kan udmønte sig i hverdagen.

I 2019/20 byggede vi videre på vores eksisterende fokus på fleksibilitet for vores medarbejdere. Vi tager afsæt i vores fælles fleksibilitetspolitik og guidelines for både medarbejdere og vores ledere. Vi har samtidig arbejdet målrettet med wellbeing, fordi vi ønsker at fastholde et arbejdsmiljø, hvor

Vores værdier



**Udvis
integritet**



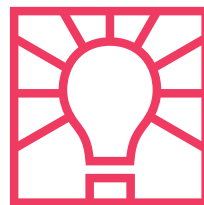
**Gør en
forskel**



**Vær
nærværende**



**Arbejd
sammen**



**Tænk
innovativt**

alle medarbejdere og partnere trives og dermed kan yde deres bedste.

Som led i dette arbejde vil vi i 2020/21 lancere forskellige initiativer, herunder udrulle en app til alle medarbejdere, der indeholder en række moderne værktøjer, der understøtter wellbeing i en fleksibel arbejdsdag.

Kulturen er hjertet

Vores fem værdier er retningen for, hvordan vi arbejder, og de er grundstenen i hele vores kultur. Vi udviser integritet i alt, hvad vi gør. Vi gør en forskel med vores viden og indsats. Vi er nærværende og følger aktuelle tendenser i samfundet og erhvervslivet. Vi arbejder sammen og skaber fælles succes med kunder og kolleger. Vi tænker innovativt og arbejder for at finde de bedste løsninger på vores kunders strategiske udfordringer.

Vi ved, at kulturen er hjertet i PwC's succes og vores evne til at levere høj værdi til vores kunder, ligesom den sætter rammerne for den måde vi er sammen på. Vi har derfor i året analyseret vores kultur for at blive klogere på den adfærd, der skal være med til at drive vores forretning og mennesker fremad. Gennem ledelses- og medarbejderinterviews, involverende workshops samt en online survey til alle i PwC kom

vi tættere på de centrale grundsten, der udgør kulturen:

- Vi er markedsvendte og relationsskabende
- Vi har altid fokus på kvalitet og ordentlighed
- Fællesskabet er vores afsæt – og succes skaber vi sammen ...

Vi skal i de kommende år arbejde endnu mere med vores kultur for fortsat at være markedsledende i en ny og stadig mere foranderlig verden.

Værdiskabelse gennem digitale løsninger

Vi har i 2019/20 lanceret flere digitale produkter og ydelser, herunder PwC One View, der understøtter ejerlederne i at drive deres forretning. One View samler al administration ét sted og giver vores kunder i særligt SME-segmentet en række digitale værktøjer til at klare det daglige arbejde samt et økonomisk overblik med al kommunikation samlet ét sted. PwC's Data Factory er et andet eksempel på en digital platform, der hjælper vores kunder med at omdanne komplekse data til løsninger, der giver indsigt. Det gælder alt fra øget effektivitet og automatisering til bedre kundeindsigter, hurtigere produktudvikling og styrket compliance.

Acceleration af digitale kompetencer

Vores rejse mod en mere digital måde at arbejde på er også accelereret under COVID-19-krisen. Værdien af de investeringer, vi har foretaget i både digitale redskaber og kompetencer, har med al tydelighed vist sit værd. Med en stor indsats fra vores medarbejdere formåede vi at holde vores forretning kørende og fortsat servicere vores mange kunder samtidig med, at mange havde børn, der skulle passes og undervises. En omstilling, der kun kunne gennemføres, fordi vores medarbejdere udviste stor fleksibilitet, og fordi vi allerede havde både kompetencerne og redskaberne på plads.

“

Vi ved, at kulturen er hjertet i PwC's succes og vores evne til at levere høj værdi til vores kunder

At udvikle digitale kompetencer er en rejse, der ikke stopper. Vi investerer i nye teknologier og værktøjer, holder træningsforløb og skaber netværk på tværs af PwC globalt, hvor vi sammen udforsker, hvordan teknologien skaber værdi for vores kunder. Vi har flere tilbud, hvor alle medarbejdere kan få indsigt og selv afprøve ny teknologi, blandt andet innovationsnetværket PwC Alpha. Medarbejderne kan også deltage på Data & Analytics Innovation Academy (DAIA)-forløb, hvor der er mulighed for at udvikle digitale og analytiske kompetencer.

Som en naturlig del af kompetenceudvikling af vores medarbejdere finder flere og flere træningsforløb sted på vores digitale læringsplatform "Vantage". Der findes et bredt udbud af kurser inden for digitale, faglige og personlige kompetencer. Kursusudbuddet indeholder både egne kurser, der understøtter vores strategiske fokusområder, kurser der er udviklet af vores globale netværk og eksterne kurser. Mere end 200.000 timer af vores samlede timeforbrug går til kompetenceudvikling. Den digitale kompetenceudvikling understøtter samtidig vores agenda med fleksibilitet i dagligdagen.

Årets resultat

PwC er et partnerselskab, der ejes og ledes af virksomhedens kapitalejere, som også til dagligt er med til at betjene vores kunder. Vederlag til kapitalejere indgår i al væsentlighed som personaleomkostninger i lighed med løn og bonus til vores øvrige partnere og medarbejdere. Årets resultat efter vederlag til kapitalejere udgør 98 mio.

PwC's samlede bidrag til skattebetalinger i 2019/20 udgjorde mere end DKK 1,1 mia mod DKK 1,0 mia. i 2018/19.

Omstændighederne taget i betragtning, anser ledelsen årets resultat for tilfredsstillende.

Finansiering og kapitalberedskab

I 2019/20 har PwC øget selskabskapitalen med DKK 143 mio. Kapitalforhøjelsen er gennemført for yderligere at styrke PwC's soliditet. Selskabskapitalen udgør herefter DKK 399 mio. pr. 30. juni 2020 (DKK 256 mio. pr. 30. juni 2019). Egenkapitalen pr. 30. juni 2020 udgør DKK 513 mio. ud af en samlet balancesum på DKK 2.929 mio., hvilket svarer til en soliditetsgrad på 17,5 % mod 14,5 % sidste år.

PwC's samlede bidrag til samfundet i form af skattebetalinger udgjorde i 2019/20

mere end DKK 1,1 mia.
mod 1 mia. 2018/19



COVID-19 krisen har accelereret vores rejse mod en ny mere digital måde at arbejde på og dermed også en mere fleksibel hverdag.



PwC bidrager til samfundet ved at udvikle vores dygtige medarbejdere.

I 2019/20 investerede vi mere end 200.000 timer af det samlede timeforbrug i kompetenceudvikling.

Udover indskudt kapital stiller kapitalejerne likviditet til rådighed for PwC gennem ansvarlig lånekapital samt andre udlån. Den samlede investering fra kapitalejerne inklusive egenkapital, ansvarligt lån samt andre mellemværender, udgør i alt DKK 1.494 mio. pr. 30. juni 2020, hvilket svarer til 51 % (65 % pr. 30. juni 2019) af den samlede balancesum.

Forventet udvikling

Med afsæt i vores formål og stærke fundament, herunder fastholdelse af stort set hele vores kundevendte medarbejderstyrke, er det ledelsens forventning, at vi i 2020/21 fortsat vil styrke vores position som markedsleder. Uvisheden i forhold til dybden og varigheden af den økonomiske krise, og dens påvirkning på dansk erhvervsliv, gør det usikkert, hvordan omsætningen og indtjeningen vil udvikle sig. PwC har ambitionen om i 2020/21, at levere en omsætning og et resultat på niveau med 2019/20.

Forretningsmæssige risici

PwC's væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på alle de ydelser, vi leverer, og i alle de markedssegmenter, vi servicerer. Det kræver, at vi fortsætter med at være markedsvendte med en relationsdrevet og fokuseret tilgang, der bygger på en stærk kultur, tillid og høj kvalitet. Det forudsætter, at vi fortsat formår at tiltrække, udvikle og fastholde branchens dygtigste medarbejdere.

Finansielle risici

PwC er som følge af vores soliditet og finansielle kapitalberedskab kun eksponeret i begrænset omfang over for ændringer i renteniveauet. Fakturering sker fortrinsvist i DKK og i mindre omfang i USD, mens omkostninger til PwC's globale netværk afregnes i USD og EUR. PwC har derfor en valutarisiko i forhold til udsving i USD, hvor vi løbende vurderer behovet for afdækning. Kreditrisici knytter sig primært til igangværende arbejder og tilgodehavender hos kunder. Kreditrisikoen mitigeres gennem risikospredning som følge af et højt antal kunder, samt en politik, der medfører løbende kreditvurdering af større kundemellemværender. Den aktuelle økonomiske situation har dog forøget kreditrisikoen, hvilket har indgået i ledelsens regnskabsmæssige skøn.



Sådan tager vi samfundsansvar



Kvalitetsuddannelse



Bæredygtig energi



Ansvarlig forbrug og produktion

Vi arbejder målrettet med 3 af FN's 17 verdensmål

Fokus på verdensmål 4, 7 og 12 – redegørelse for samfundsansvar

I PwC er vi bevidste om, at vi som virksomhed, arbejdsplads og samfundsaktør spiller en vigtig rolle. Ikke alene i forhold til vores formål om at styrke tilliden i samfundet og vores rolle som revisor og rådgiver for erhvervslivet, men også i forhold til vigtige, globale problemstillinger og udfordringer, som kun kan løses i fællesskab.

PwC har globalt tilsluttet sig FN Global Compacts ti principper om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupition.

PwC's overordnede formål om at styrke tilliden i samfundet og løse væsentlige problemstillinger skal ikke blot underbygges af vores ydelsesområder og viden, men også af måden vi driver forretning på. PwC's vision er derfor som den førende revisions-, skatte- og rådgivningsvirksomhed i Danmark at drive en ansvarlig forretning, tage ansvar for trivsel og udvikling af vores medarbejdere, sikre bæredygtige valg i driften af vores forretning og understøtte udvikling af relevante kompetencer i samfundet hos børn og unge.

Det betyder, at vi har valgt at arbejde målrettet med flg. af FN's 17 verdensmål:

- **Verdensmål 4:** Kvalitetsuddannelse
- **Verdensmål 7:** Bæredygtig energi
- **Verdensmål 12:** Ansvarligt forbrug og produktion

Konkret betyder dette, at vi engagerer os aktivt for at sikre en bedre fremtid for børn og unge. Det gør vi bl.a. under overskriften 'New world, New skills', hvor PwC globalt i løbet af de næste fire år investerer 3 mia. US-dollars i opkvalificering, herunder uddannelse og teknologier. Vi ønsker samtidig at være branchens førende inden for trivsel og udvikling blandt vores

medarbejdere og partnere og understøtter derfor fysisk og mental sundhed. Vi kalder det 'Wellbeing'.

Derudover arbejder vi aktivt med et mål om CO₂-reduktioner i driften af vores lokationer og sikre bæredygtigt indkøb som led i vores daglige drift af forretningen med udgangspunkt i cirkulær økonomi.

Vores nedsatte styregruppe med repræsentanter fra alle dele af organisationen arbejder målrettet med at udmønte PwC's visioner for de kommende år.

Bedre rammer for børn og unge

Vores fundament i PwC er vores engagerede medarbejdere, og vores fremtid bygger på dygtige unge mennesker. Det er derfor naturligt at bruge vores viden og kompetencer til at engagere os i samfundet, ved bl.a. at skabe bedre rammer for børn og unge, og ved at hjælpe endnu flere godt på vej. Dette er ligeledes en del af PwC's tilgang til menneskerettigheder, i og med at vi lever i et land, hvor menneskerettighederne i vidt omfang håndteres af lovgivning og myndigheder. Vi har valgt at lægge indsatsen på påvirkningen af børn og unge og fremme deres muligheder i tilværelsen.



Med projektet "Ung privatøkonomi" ønsker vi at tage ansvar i samfundet ved at klæde elever på med økonomisk forståelse og personligt lederskab.



Skoleelever i Ringsted fik økonomi på skemaet, da vi lancerede projektet Ung privatøkonomi. I år har vi rullet projektet ud på skoler i Esbjerg.

PwC har i året arbejdet videre med vores tiltag “Ung privatøkonomi”. Alt for mange unge kommer i økonomiske vanskeligheder tidligt i livet, og tidlige gældsproblemer kan få konsekvenser langt ind i voksenlivet. I PwC ser vi det som en samfundsmæssig opgave at forebygge dette, og vi bidrager derfor gennem projekt Ung privatøkonomi til, at flere børn og unge får en forståelse for økonomi. Projektet løfter folkeskoleelevers færdigheder inden for bl.a. budget, statistik, procentregning, opsparing, lån og personligt lederskab, og vi stiller undervisningsforløbet til rådighed for folkeskoler landet over. Med projektet støtter vi op om FN’s verdensmål nummer 4 om kvalitetsuddannelse.

Fremtidens jobs vil kræve nye færdigheder. Færdigheder, som er svære at tilegne sig, hvis der mangler muligheder. Derfor har PwC globalt indgået et samarbejde med UNICEF, som skal bidrage til at videreuddanne millioner af unge ved at understøtte det store uddannelsesinitiativ Generation Unlimited. Uddannelsesinitiativet skal hjælpe 1,8 milliarder unge mennesker over hele verden godt på vej fra skole til arbejde inden 2030. Samarbejdet med UNICEF er i tråd med vores fokus på at skabe de nødvendige rammer for børn og unge.

Forretningsetisk fokus

Som revisions- og rådgivningsvirksomhed er PwC’s tilgang til samfundsansvar naturlig præget af imødegåelse af risici på området forretningsetik, herunder antikorrupktion, og adgan-

gen til højtqualificeret arbejdskraft. Det er især centralt, at PwC forholder sig til emnerne miljø, klima, menneskerettigheder og arbejdsforhold, både ud fra et forretningsetisk perspektiv, for at kunne tiltrække og fastholde kunder og for at kunne tiltrække og fastholde de rette kompetencer.

I PwC arbejder vi ud fra vores Code of Conduct suppleret af vores speak-up policy, som er et globalt adfærdskodeks, der sætter standarden for, hvordan vi driver vores forretning og hjælper medarbejderne med at fastholde en etisk adfærd verden over, herunder i forhold til menneskerettigheder, sociale forhold, miljø- og klimamæssige forhold samt bekæmpelse af korrupktion.

Mål om reduktion af CO₂ på lokationer

Som en peoplebaseret revisions-, skatte- og rådgivningsvirksomhed uden industriel produktion er vores klimamæssige fodaftryk begrænset. For PwC er en ansvarlig tilgang til klima og miljø en selvfølgelig del af det at drive virksomhed og et vigtigt element i at kunne tiltrække og fastholde talenterne. Vi har i 2019/20 godkendt en ny CSR-vision, delambitioner samt konkrete indsatser for vores områder, der dækker:

- Grøn strøm/ren energi
- Bæredygtigt indkøb
- Reduktion af papir/pap/plastik
- Reduktion af madspild/bioopsamling
- Fremme digitale møder - som led i at reducere transportomfang

Vi driver en ansvarlig forretning, og vi arbejder bl.a. mod en samlet signifikant reduktion af vores CO₂-udledning: Det sker i første omgang med fokus på vores fire største lokationer: København, Århus, Ringsted og Odense. Vi har i 2019/20 arbejdet på at udarbejde en baseline, som vil danne udgangspunkt for indfrielse af vores mål/delmål og ambitioner samt fastlæggelse af indkøbs- og rejsepolitik. Disse indsatser understøtter vores fokus på verdensmål 7 og 12.

Vi investerer i vores medarbejdere og i fremtiden

PwC bidrager ligeledes til samfundet ved at investere kraftigt i udvikling af alle vores dygtige medarbejdere, så de forstår vores kunders behov og udfordringer og leverer løsninger af høj værdi og kvalitet.

Vores fortsatte succes er afhængig af vores evne til at tiltrække, udvikle og fastholde branchens dygtigste medarbejdere og ledere samt skabe en ambitiøs og innovativ kultur med et stærkt fællesskab, samtidig med at vi bidrager til samfundet med en veluddannet arbejdsstyrke.

Tilgang til menneskerettigheder

PwC har et globalt kodeks for medarbejderforhold og menneskerettigheder, som er grundlaget for vores politikker på området. Sammen ønsker vi at leve op til vores etiske ansvar, både når det gælder vores medarbejdere og andre, vi er i kontakt med. I vores politik har vi, ud over at vi lever op til alle lovgivningsmæssige krav og kravene i FN's Guiding Principles on Business and Human Rights, fokus på bl.a. følgende områder:

- Beskyttelse af vores medarbejderes sikkerhed og helbred
- Investering i videreuddannelse af vores medarbejdere
- Promovering af en kultur, der understøtter fleksibilitet og work-life balance
- Fair aflønning og benefits
- Nultolerance over for diskrimination.

En fælles vej mod diversitet

Diversitet i bred forstand er et helt centralt fokusområde for PwC. Det er afgørende for os at fremme diversitet på alle områder. Vi har som virksomhed, men også fra et samfundsmæssigt perspektiv, en opgave i at fremme diversitet i erhvervslivet. Det betyder, at vi skal sikre lige muligheder for alle, og ikke mindst at vi også kan fastholde og udvikle vores kvindelige talenter.

PwC har fastsat et måltal for kønsfordeling i forhold til antallet af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Måltallet er i overensstemmelse med krav til redegørelse for kønmæssig sammensætning af ledelsen. Da PwC er en partnerdrevet virksomhed, vil den kønmæssige sammensætning af bestyrelsen være påvirket af kønsdiversiteten i ejerpartnerkredsen. Vores målsætning om, at der senest i 2020/21 skal være mindst ét kvindeligt bestyrelsesmedlem er opfyldt med den nuværende bestyrelsessammensætning. Målsætningen vil blive revurderet i 2021.

Som led i at fremme diversiteten hos os og bredt i samfundet besluttede PwC sammen med 17 andre ledende virksomheder i Danmark at tiltræde The Diversity Council CEO Pledge - 'The ABCs of Diversity & Inclusion'.

Det er et løfte om at arbejde målrettet på følgende tre punkter:

- ACT
We pledge to act as inclusive leaders and ensure an inclusive culture, where all employees feel that they belong.
- BUILD
We pledge to build a balanced leadership pipeline by striving to also attract, retain, develop and advance the female talents.
- COMMIT
We pledge to commit to promoting flexibility for our employees across their evolving life phases.

43

nye partnere og
directors
i 2019/20

“

Vi har som virksomhed, men også i et samfundsmæssigt perspektiv, en opgave fra at fremme diversitet i erhvervslivet.



The Diversity Council har til formål at finde fælles løsninger til øget diversitet i dansk erhvervsliv, ligesom The Diversity Council støtter "Fit for future"-kampagnen, hvor PwC naturligt har bidraget med inspiration fra vores egne kvindelige ledere.

I PwC har vi en forpligtelse til at agere, hvis vi oplever nogen form for diskrimination, hvilket udtrykkes klart med vores speak-up policy og Code of Conduct. Vi er alle forpligtet over for hinanden til at arbejde sammen om at skabe et samfund med lige muligheder uanset hudfarve, religion, køn, seksuel orientering, handicap osv.

Med udgangen af regnskabsåret havde vi en kønsfordeling i PwC på 40 % kvinder og 60 % mænd, hvor kvinder med ledelsesansvar udgør 30% og 70% er mænd – en fordeling, vi har en ambition om at bringe endnu mere i balance. Dette gøres bl.a. ved at give mulighed for mentorordning ifm. tilbagevenden efter barsel, ligesom vi også arbejder med mentorordning for unge kvinder.

Antikorruption

I PwC er det os magtpåliggende, at der ikke kan sættes spørgsmålstegn ved vores integritet og uafhængighed. Derfor understøttes vores politikker af velintegrerede godkendelsesprocesser samt vores interne Risk Management-afdeling. Dette kan man læse mere om i vores offentliggjorte

gennemsigthedsrapporter, som er tilgængelig på vores hjemmeside www.pwc.dk

PwC er som revisionsvirksomhed, og som en del af en stor global organisation, underlagt regler og retningslinjer, der går langt videre, end hvad man normalt ville kunne forvente på områderne integritet, uafhængighed og antikorruption. Vores tilgang fremgår af vores Code of Conduct, som indeholder klare politikker for indgåelse af kontrakter med vores kunder. Hvis vi bliver opmærksomme på forhold, der virker mistænkelige eller usædvanlige, tager vi passende foranstaltninger. Vores politikker foreskriver ligeledes, at vi aldrig vil anmode om, acceptere, eller tilbyde bestikkelse – hverken direkte eller indirekte.

Som ny medarbejder i PwC er undervisning i PwC's retningslinjer, værdier og Code of Conduct derfor det første, man møder. I lighed med tidligere år har vi fortsat vores obligatoriske halvårslige efteruddannelse af alle medarbejdere.

PwC kræver også høj integritet og etik af vores leverandører. Derfor har vi udarbejdet en Code of Conduct, som alle nye samt større faste leverandører skal tiltræde. Vores Code of Conduct til leverandører findes på vores hjemmeside og stiller både krav om overholdelse af menneskerettigheder og antikorruption. Indtil videre har 350 af vores større leverandører tiltrådt denne.

Hoved- og nøgletal 2019/20

(DKK 1.000)	2019/2020	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Resultat					
Nettoomsætning	3.127.482	2.890.025	2.601.816	2.302.005	2.145.562
Resultat af primær drift	128.762	116.157	40.319	44.833	31.478
Finansielle poster, netto	-31.035	-43.410	-40.319	-44.833	-31.478
Årets resultat	97.727	72.747	0	0	0
Årets totalindkomst	97.727	72.747	0	0	0
Balance					
Investeret kapital, inklusive goodwill	297.646	707.900	274.533	116.157	122.850
Egenkapital	512.746	328.963	50.067	50.065	50.059
Langfristede ansvarlige lån	473.392	553.947	762.282	646.425	535.210
Kapitalejernes samlede investering og udlån	1.494.494	1.463.848	1.293.909	1.115.774	976.680
Balancesum	2.928.609	2.269.409	2.025.624	1.780.875	1.633.295
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	435.557	38.571	-43.868	-56.199	55.299
- investeringsaktivitet	63.147	-174.490	-233.246	-32.977	-17.470
- heraf investeringer i materielle aktiver	-24.279	-45.154	-16.912	-24.882	-10.722
- finansieringsaktivitet	40.913	93.360	167.315	120.034	117.068
Nøgletal					
Omsætningsvækst	8,2 %	11,1 %	13,0 %	7,3 %	11,4 %
Soliditetsgrad	17,5 %	14,5 %	2,5 %	2,8 %	3,1 %
Soliditetsgrad, inklusive langfristede ansvarlige lån	33,7 %	38,9 %	40,1 %	39,1 %	35,8 %
Gennemsnitligt antal fuldtids-ansatte, inklusive partnere	2.300	2.229	2.028	1.882	1.764
Kønsfordeling M / K i %	60 / 40	60 / 40	58 / 42	57 / 43	58 / 42
Antal partnere, ultimo	204	202	187	171	171
Antal statsautoriserede revisorer, ultimo	224	232	230	232	247
Antal ansatte i alt, inklusive partnere, ultimo	2.468	2.414	2.219	2.014	1.919
For definitioner se note 5.2					
Der er jf. beskrivelsen i note 5.1 ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for årene 2015/16 til 2018/19 i forbindelse med implementering af IFRS 16.					





Årsregnskab 2019/20

Indledning

Årsregnskabet i årsrapporten for 2019/20 er inddelt i syv afsnit: "Primære regnskabsopstillinger"; "Årets resultat"; "Driftsaktiver og -forpligtelser"; "Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster"; "Øvrige oplysninger"; "Regnskabsgrundlag" samt "Erklæringer og oplysninger". Hver enkelt regnskabsnote indeholder relevant regnskabspraksis samt ledelsens vurderinger og skøn.

I regnskabet anvendes følgende symboler:

- T** Totalindkomstopgørelse
- B** Balance
- §** Anvendt regnskabspraksis
- ⚖** Væsentlige regnskabsmæssige skøn
- ⚠** Risici

Primære regnskabsopstillinger

Totalindkomstopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse
Pengestrømsopgørelse

Afsnit 1

Årets resultat

- 1.1 Nettoomsætning
- 1.2 Andre driftsindtægter
- 1.3 Andre eksterne omkostninger
- 1.4 Personaleomkostninger
- 1.5 Resultatdisponering

Afsnit 2

Driftsaktiver og -forpligtelser

- 2.1 Immaterielle aktiver
- 2.2 Materielle aktiver
- 2.3 Andre værdipapirer og kapitalandele
- 2.4 Deposita
- 2.5 Langfristede tilgodehavender
- 2.6 Tilgodehavender
- 2.7 Kontraktaktiver og -forpligtelser
- 2.8 Periodeafgrænsningsposter
- 2.9 Hensatte forpligtelser
- 2.10 Leasingforpligtelser

Afsnit 3

Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster

- 3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter
- 3.2 Selskabskapital
- 3.3 Ansvarlig lånekapital
- 3.4 Langfristede gældsforpligtelser
- 3.5 Finansielle indtægter og omkostninger

Afsnit 4

Øvrige oplysninger

- 4.1 Eventualforpligtelser
- 4.2 Øvrige økonomiske forpligtelser
- 4.3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 4.4 Nærtstående parter
- 4.5 Justeringer til pengestrømsopgørelsen
- 4.6 Afstemning til pengestrømsopgørelsen
- 4.7 Begivenheder efter balancedagen

Afsnit 5

Regnskabsgrundlag

- 5.1 Sammendrag af generel anvendt regnskabspraksis
- 5.2 Definitioner

Afsnit 6

Erklæringer og oplysninger

Ledelsespåtegning
Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Selskabsoplysninger
Aktive kapitalejere

Totalindkomstopgørelse 1. juli - 30. juni

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Nettoomsætning	1.1	3.127.482	2.890.025
Andre driftsindtægter	1.2	19.145	7.499
Indtægter		3.146.627	2.897.524
Andre eksterne omkostninger	1.3	892.357	747.035
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	2.1, 2.2	89.755	40.159
Personaleomkostninger	1.4	2.035.753	1.994.173
Resultat af primær drift		128.762	116.157
Finansielle indtægter	3.5	6.084	3.797
Finansielle omkostninger	3.5	37.119	47.207
Årets resultat	1.5	97.727	72.747
Årets totalindkomst		97.727	72.747



Balance 30. juni

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Aktiver			
Goodwill	2.1	577.553	579.270
Kunderelationer	2.1	71.988	89.173
Software	2.1	25.602	20.713
Igangværende udviklingsprojekter	2.1	0	10.987
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.1	20.438	4.619
Immaterielle aktiver		695.581	704.762
Grunde og bygninger	2.2	407.274	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.2	40.495	61.541
Materielle aktiver		447.769	61.541
Andre værdipapirer og kapitalandele	2.3	112.177	199.744
Deposita	2.4	30.260	29.031
Langfristede tilgodehavender	2.5	17.495	30.085
Finansielle aktiver		159.932	258.860
Langfristede aktiver i alt		1.303.282	1.025.163
Kortfristet del af langfristede tilgodehavender	2.5	10.000	0
Tilgodehavender	2.6	647.606	811.054
Kontraktaktiver	2.7	244.512	255.953
Periodeafgrænsningsposter	2.8	40.951	34.598
Tilgodehavender		943.069	1.101.605
Likvide beholdninger		682.258	142.641
Kortfristede aktiver i alt		1.625.327	1.244.246
Aktiver i alt		2.928.609	2.269.409
Passiver			
Selskabskapital	3.2	399.341	256.155
Reserve for udviklingsomkostninger		20.438	15.606
Overført resultat		34	66
Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.5	92.933	57.136
Egenkapital		512.746	328.963
Ansvarlig lånekapital	3.3	473.392	553.947
Hensatte forpligtelser	2.9	25.320	24.889
Langfristede gældsforpligtelser	3.4	149.342	16.276
Leasingforpligtelser	2.10	339.686	0
Andre langfristede forpligtelser		514.348	41.165
Langfristede forpligtelser i alt		987.740	595.112
Kortfristet del af ansvarlig lånekapital	3.3	41.198	59.360
Kortfristet del af hensatte forpligtelser	2.9	24.174	14.308
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.4	0	72
Kortfristet del af leasingforpligtelser	2.10	43.664	0
Kontraktforpligtelser	2.7	127.334	102.046
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.1	143.943	86.604
Gæld til kapitalejere	3.1	467.158	521.578
Anden gæld	3.1	580.652	561.366
Andre kortfristede forpligtelser		1.386.925	1.285.974
Kortfristede forpligtelser i alt		1.428.123	1.345.334
Forpligtelser i alt		2.415.863	1.940.446
Passiver i alt		2.928.609	2.269.409

Egenkapitalopgørelse 1. juli - 30. juni

§ Anvendt regnskabspraksis

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som foreslået udbytte for året. Det foreslåede udbytte indgår som element i egenkapitalopgørelsen. Ordinært og ekstraordinært udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen henholdsvis bestyrelsesmødet.

Kostprisen for egne aktier fragår på anskaffelsestidspunktet direkte i egenkapitalen under overført resultat. Vederlag, modtaget ved afhændelse af egne aktier, samt udbytte heraf indregnes ligeledes direkte i egenkapitalen.

Selskabskapitalen og reserve for udviklingsomkostninger er bundne og kan ikke anvendes til udlodning til partnerselskabets kapitalejere. Overført resultat er til kapitalejernes frie disposition.

(DKK 1.000)	Selskabs-kapital	Reserve for udviklings-omkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	I alt
Egenkapital 1. juli 2019	256.155	15.606	66	57.136	328.963
Årets totalindkomst	0	0	4.794	92.933	97.727
Bundne reserver	0	4.832	-4.832	0	0
Transaktioner med kapitalejerne					
- betalt udbytte	0	0	0	-57.136	-57.136
- køb af egne kapitalandele	0	0	-3	0	-3
- salg af egne kapitalandele	0	0	9	0	9
Kapitalforhøjelse	143.186	0	0	0	143.186
B Egenkapital 30. juni 2020	399.341	20.438	34	92.933	512.746
Der er i regnskabsåret udbetalt udbytte på DKK 57.136 mio., svarende til DKK 2,48 pr. anpart					
Egenkapital 1. juli 2018	50.000	0	67	0	50.067
Årets totalindkomst	0	0	15.611	57.136	72.747
Bundne reserver	0	15.606	-15.606	0	0
Transaktioner med kapitalejerne					
- køb af egne kapitalandele	0	0	-12	0	-12
- salg af egne kapitalandele	0	0	6	0	6
Kapitalforhøjelse	206.155	0	0	0	206.155
B Egenkapital 30. juni 2019	256.155	15.606	66	57.136	328.963
Der er ikke udbetalt udbytte i 2018/19.					



Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

§ Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser partnerselskabets pengestrømme for året, opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og renteudbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser, eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle langfristede aktiver, herunder obligationer.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt betaling fra og til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler består af regnskabsposten "Likvide beholdninger".

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Årets resultat		97.727	72.747
Reguleringer af ikke-kontante poster	4.5	115.827	80.782
Ændring i driftskapital	4.5	295.586	-74.386
Pengestrømme fra drift for finansielle poster		509.140	79.143
Renteindbetalinger og lignende		5.535	6.635
Renteudbetalinger og lignende		-37.052	-47.207
Pengestrømme fra driftsaktivitet		477.623	38.571
Køb af immaterielle aktiver	2.1	-21.539	-117.706
Køb af materielle aktiver	2.2	-24.279	-45.154
Køb af finansielle aktiver	2.3, 2.4, 2.5	-9.129	-22.619
Salg af immaterielle aktiver		19.441	1.013
Salg af materielle aktiver		253	1.303
Salg af finansielle aktiver	2.3, 2.4, 2.5	98.400	8.673
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		63.147	-174.490
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	4.6	133.066	0
Tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser	4.6	-72	-3.832
Afdrag på leasingforpligtelser	2.10	-42.066	0
Optagelse af ansvarlig lånekapital	4.6	334.330	212.178
Tilbagebetaling af ansvarlig lånekapital	4.6	-322.954	-227.612
Ændring i gæld til kapitalejere	4.6	-46.327	112.632
Køb af egne kapitalandele	3.2	-3	-12
Salg af egne kapitalandele	3.2	9	6
Betalt udbytte		-57.136	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-1.153	93.360
Ændring i likvider		539.617	-42.559
Likvider 1. juli		142.641	185.200
Likvider 30. juni		682.258	142.641
Likvider specificeres således: Bankindestående		682.258	142.641
Likvider 30. juni		682.258	142.641



1 Årets resultat

1.1 Nettoomsætning

§ Anvendt regnskabspraksis

Omsætningen omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg og leverancer fra underleverandører, hvor partnerselskabet er ansvarlig for den samlede ydelse, med fradrag af merværdiafgift og prisnedsslag, der er direkte forbundet med salget.

Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- der foreligger en forpligtende salgsaftale
- salgsprisen er fastlagt og
- indbetaling er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Honoraret for de leverede ydelser fastsættes på baggrund af forskellige modeller. Indtægtsindregning for de forskellige modeller sker som følger:

- Hvor honoraret er baseret på medgået tid, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres til forventet salgsværdi (realisation), hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).
- Hvor honoraret er baseret på en fastpriskontrakt, indregnes omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden), under hensyntagen til færdiggørelsesgrad set i forhold til fastpriskontrakter.
- Hvor honoraret er baseret på opnåelse af aftalte mål, indregnes omsætningen, når retten til honorar er opnået.

Indregning sker først, når de samlede indtægter og omkostninger samt realisationsprocenten på balancedagen kan opgøres pålideligt, og når det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå partnerselskabet.

Omsætningen vedrører i al væsentlighed salg af tjenesteydelser og altovervejende i Danmark.

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Nettoomsætningen fordelt på kategorier:		
Revision	958.996	949.083
Rådgivningsydelser (herunder skatte-, konsulent- og transaktionsaktiviteter)	2.168.486	1.940.942
T I alt	3.127.482	2.890.025
Nettoomsætningen kan yderligere specificeres som kravet i Revisorforordningens artikel 13, stk. 2, litra k.		
Indtægter fra den lovpligtige revision af PIE-kunder* og PIE-relaterede kunder	280.950	276.647
Indtægter fra den lovpligtige revision af andre kunder (end de ovenfor nævnte)	678.046	672.436
Indtægter fra ikke-revisionsydelser for revisionskunder	686.852	675.026
Indtægter fra ikke-revisionsydelser for andre kunder	1.481.634	1.265.916
T I alt	3.127.482	2.890.025
*) PIE (Public Interest Entities) refererer til virksomheder, som har kapitalandele, gældsinstrumenter eller andre værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked i et EU-land eller EØS-land og finansielle virksomheder.		

1.2 Andre driftsindtægter

§ Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder ekstern udlejning af lokaler, censor- og mødehonorarer samt avance og tab ved salg af anlægsaktiver.

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Avance og tab ved salg af anlægsaktiver, netto	15.260	388
Andre driftsindtægter	3.885	7.111
T I alt	19.145	7.499

1.3 Andre eksterne omkostninger

§ Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, kontorhold, tab på debitorer og andre omkostninger, herunder kantine, uddannelse og kommunikation samt markedsføring. Herudover indeholder andre eksterne omkostninger ved servicering af kunder udlæg og leverancer fra underleverandører, herunder arbejde udført af PwC's kontorer i udlandet.

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Omkostninger ved servicering af kunder	526.412	366.397
Øvrige omkostninger	365.945	380.638
T I alt	892.357	747.035



1.4 Personaleomkostninger

§ Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger omfatter udbetalte gager, inklusive regulering for skyldige feriepenge, skyldigt overarbejde og bonus samt vederlag til kapitalejerne.

Key management udgøres af bestyrelse, direktion og afdelingsledere. Vederlag til direktionen omfatter den del, der kan henføres til udøvelse af hvervet i direktionen. Der udbetales ikke særskilt vederlag til bestyrelsesmedlemmer for udøvelse af hvervet i bestyrelsen.

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Lønninger	1.955.205	1.920.262
Pensioner (bidragsbaseret)	62.193	57.923
Andre omkostninger til social sikring	2.017.398	1.978.185
	18.355	15.988
T I alt	2.035.753	1.994.173
Vederlag til key management		
Lønninger	244.297	248.563
Pensioner (bidragsbaseret)	252	405
Andre omkostninger til social sikring	303	273
	244.852	249.241
Heraf direktion*		
- Lønninger	36.063	33.687
- Andre omkostninger til social sikring	20	18
	36.083	33.705
Heraf bestyrelse	0	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, inklusive partnere		
Partnere	209	200
Øvrige medarbejdere	2.091	2.029
	2.300	2.229
Antal fuldtidsansatte, inklusive partnere, ultimo		
Partnere	198	193
Øvrige medarbejdere	2.073	2.052
	2.271	2.245
Antal ansatte, inklusive partnere, ultimo		
Partnere	204	202
Øvrige medarbejdere	2.264	2.212
	2.468	2.414
* Direktionen er udvidet fra fem til seks medlemmer i løbet af 2019/20.		

1.5 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Foreslået udbytte for regnskabsåret	92.933	57.136
Overført resultat	4.794	15.611
T I alt	97.727	72.747



2 Driftsaktiver og -forpligtelser

2.1 Immaterielle aktiver

§ Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle langfristede aktiver

Virksomhedsovertagelse

Nyerhvervede aktiviteter indregnes fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over det tilkøbte (overtagelsesdagen).

Anskaffelsesprisen opgøres som dagsværdien af de afgivne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte aktier. Anskaffelsesprisen indeholder dagsværdien af eventuelle betingede vederlag (earn-outs). Transaktionsomkostninger ved erhvervelsen omkostningsføres i den periode, hvor de afholdes.

Identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser (nettoaktiver) vedrørende den overtagne virksomhed indregnes til dagsværdien på overtagelsesdagen.

Kunderelationer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den periode, vi som minimum forventer at servicere kunderne i, hvilket er tre til femten år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug, hvilket svarer til det tidspunkt, hvor virksomheden opnår kontrol herover.

Eventuel goodwill, relateret til den overtagne virksomhed, udgøres af et eventuelt positivt forskelsbeløb mellem den samlede dagsværdi af den overtagne virksomhed og dagsværdien af de samlede regnskabsmæssige nettoaktiver.

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse en gang årligt samt ved tegn på værdiforringelse og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme og nettosalgsprisen. Med henblik på test for værdiforringelse allokteres goodwill til partnerselskabets pengestrømsfrembringende enheder. Opgørelsen af pengestrømsfrembringende enheder er baseret på det niveau, som ledelsen overvåger virksomheden på. Nedskrivninger af goodwill tilbageføres ikke.

Hvis den første indregning af virksomhedssammenslutninger kun kan opgøres foreløbigt ved udgangen af den periode, hvor sammenslutningen gennemføres, tilpasses reguleringer, foretaget inden for 12 måneder fra erhvervelsestidspunktet, af den foreløbige dagsværdi af de overtagne aktiver og forpligtelser eller kostprisen til den først indregnede goodwill. Tilpasningen opgøres, som om den var indregnet på erhvervelsestidspunktet, og sammenligningstal tilpasses. Ændringer i opgørelsen af kostprisen er betinget af, at fremtidige begivenheder indregnes i resultatopgørelsen.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg, i det omfang kontrollen over virksomheden tillige afgives. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Software

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over den forventede brugstid, som udgør to til fem år. Afskrivning påbegyndes, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter

Omkostninger til udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb, svarende til bogført værdi af de indregnede udviklingsomkostninger, reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

2.1 Immaterielle aktiver fortsat

(DKK 1.000)	Goodwill	Kunde- relationer	Software	Igang- værende udviklings- projekter	Færdig- gjorte udviklings- projekter
Kostpris 1. juli 2019	600.570	203.238	64.457	10.987	4.696
Tilgang i årets løb	0	3.926	9.686	7.927	0
Afgang i årets løb	-1.717	-7.860	-241	0	0
Overførsler fra udviklingsprojekter i årets løb	0	0	0	-18.914	18.914
Kostpris 30. juni 2020	598.853	199.304	73.902	0	23.610
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019	21.300	114.065	43.744	0	77
Årets afskrivninger	0	19.838	4.797	0	3.095
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-6.587	-241	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	21.300	127.316	48.300	0	3.172
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	577.553	71.988	25.602	0	20.438
Kostpris 1. juli 2018	551.808	170.973	50.932	0	0
Tilgang i årets løb	48.762	32.265	20.996	15.683	0
Afgang i årets løb	0	0	-7.471	0	0
Overførsler fra udviklingsprojekter i årets løb	0	0	0	-4.696	4.696
Kostpris 30. juni 2019	600.570	203.238	64.457	10.987	4.696
Af- og nedskrivninger 1. juli 2018	21.300	98.778	45.666	0	0
Årets afskrivninger	0	15.287	4.207	0	77
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-6.129	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2019	21.300	114.065	43.744	0	77
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019	579.270	89.173	20.713	10.987	4.619
(DKK 1.000)				2019/20	2018/19
Afskrivninger immaterielle aktiver					
Software				4.797	4.207
Kunderelationer				19.838	15.287
Færdiggjorte udviklingsprojekter				3.095	77
I alt				27.730	19.571
Goodwill kan opdeles på følgende forretningsområder:					
Assurance				371.583	373.300
Advisory				176.762	176.762
Tax				29.208	29.208
				577.553	579.270

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Den regnskabsførte goodwill er primært fremkommet i forbindelse med fusionen i 1998 mellem Price Waterhouse og Coopers & Lybrand. Herudover har PwC i perioden 1998 til 2006 opkøbt goodwill hos kapitalejerne i selskabet, ligesom der er fremkommet goodwill ved virksomhedsovertagelser. De regnskabsmæssige kunderelationer hidrører primært fra virksomhedsovertagelser i 2010/11.

Goodwill udgør DKK 578 mio. (2018/19: DKK 579 mio.). Der er foretaget en nedskrivningstest pr. 30. juni 2020 pr. pengestrømsfrembringende enhed. Nedskrivningstesten baseres på ledelsens forventninger til de enkelte forretningsområders fremtidige udvikling, herunder skøn over fremtidige pengestrømme, afkastkrav og vækstrater. Disse skøn er i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer heri kan have stor effekt på udfaldet af nedskrivningstesten.

Test af værdiforringelse af goodwill tager udgangspunkt i det godkendte budget for 2020/21, og ved beregning af kapitalværdien har vi i lighed med tidligere år indregnet en skønnet vækstrate i de følgende fire år samt en vækstrate i terminalperioden på 1 %. Ved opgørelsen af overskud fragår en andel af konsulenthonorar til kapitalejere, opgjort som en estimeret lønindkomst, hvis de pågældende kapitalejere havde været ansatte. De anvendte forudsætninger er af ledelsen fastlagt på baggrund af historiske data og ledelsens forventninger til fremtiden i øvrigt. Kapitalværdien påvirkes hovedsageligt af ændringer i omsætning, indtjeningsmargin og diskonteringsfaktor. Indtjeningsmarginen svarer til den historiske indtjeningsmargin pr. pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren for skat udgør 8,0 % i Assurance (2018/19: 8,1 %), 8,8 % i Advisory (2018/19: 8,8 %) og 8,4 % i Tax (2018/19: 8,5 %). På baggrund af den beregnede kapitalværdi er der ikke fundet grundlag for nedskrivning i 2019/20.

2.2 Materielle aktiver

§ Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger, direkte knyttet til anskaffelsen, indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til brug. Endvidere omfatter kostprisen anslåede reetableringsomkostninger, såfremt disse samtidig opfylder betingelserne for indregning af hensatte forpligtelser.

I materielle aktiver indgår leje- og leasingkontrakter vedrører kontorlokaler og driftsmidler, der opfylder betingelserne for et leasingaktiv, herunder ret til de økonomiske fordele fra brugen og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv. Leasingkontrakter indregnes første gang i balancen på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leasede aktiv overgår til selskabet, til den værdi, som svarer til den opgjorte leasingforpligtelse. Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kort løbetid. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver.

Afskrivningsgrundlaget for øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af scrapværdi og eventuelle nedskrivninger.

Afskrivninger af materielle aktiver foretages lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger (alene lejede bygninger) 1-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2-10 år

Afskrivning på materielle aktiver påbegyndes, når aktivet er klar til brug. Aktivernes brugstider og scrapværdier revurderes løbende. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Avance og tab ved afhændelse af materielle aktiver indtægtsføres henholdsvis omkostningsføres under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Der foretages aktivering af låneomkostninger, i det omfang de vedrører aktiver, der opfylder kriterierne herfor.

Materielle aktiver testes for værdiforringelse, når der er en indikation for et nedskrivningsbehov, og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien af de forventede fremtidige pengestrømme og nettosalgsprisen. I tilfælde hvor genindvindingsværdien for et enkelt aktiv ikke kan bestemmes, fastsættes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, hvori aktivet indgår. En eventuel nedskrivning fordeles forholdsmæssigt på de aktiver, som indgår i den pengestrømsfrembringende enhed, dog forlods til goodwill, såfremt goodwill indgår i enheden.

Nedskrivninger tilbageføres, i det omfang der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, som førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun, i det omfang aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, som aktivet ville have haft efter afskrivning, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Leasingforpligtelse fremgår af note 2.10

(DKK 1.000)	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. juli 2019	0	203.389
Tilgang ved ændring af regnskabspraksis	412.764	2.550
Overførsler ved ændring af regnskabspraksis (indretning lejede lokaler vedr. leasingaktiver)	25.518	-25.518
Tilgang i årets løb	21.959	12.519
Afgang i årets løb	0	-17.967
Kostpris 30. juni 2020	460.241	174.973
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019	0	141.848
Overførsler ved ændring af regnskabspraksis	8.931	-8.931
Årets afskrivninger	44.036	17.989
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	0	-16.428
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020	52.967	134.478
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	407.274	40.495
Af den regnskabsmæssige værdi udgør leasingaktiver	380.330	1.950
Kostpris 1. juli 2018	0	181.020
Tilgang i årets løb	0	45.154
Afgang i årets løb	0	-22.785
Kostpris 30. juni 2019	0	203.389
Af- og nedskrivninger 1. juli 2018	0	143.458
Årets afskrivninger	0	20.588
Tilbageførte afskrivninger på afhændede aktiver	0	-22.198
Af- og nedskrivninger 30. juni 2019	0	141.848
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019	0	61.541
(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Afskrivninger materielle aktiver		
Grunde og bygninger	44.036	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17.989	20.588
I alt	62.025	20.588

§ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I værdien af leasingaktiver indgår ikke værdien af en eventuel optionsperiode. Værdien heraf er opgjort til DKK 138 mio. Beløbet er ikke indregnet.

2.3 Andre værdipapirer og kapitalandele

§ Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer indregnes til dagsværdi og måles derefter til amortiseret kostpris via resultatopgørelsen. Obligationer besiddes med henblik på at opnå de kontraktlige pengestrømme.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller lavere genindvindingsværdi.

(DKK 1.000)	Obligationer	Kapitalandele	I alt
Kostpris 1. juli 2019	198.575	3.907	202.482
Årets tilgang	0	7.500	7.500
Årets afgang	-95.465	0	-95.465
Kostpris 30. juni 2020	103.110	11.407	114.517
Værdireguleringer 1. juli 2019	-2.738	0	-2.738
Årets værdireguleringer	-2.067	0	-2.067
Tilbageførte værdireguleringer ved afhændelse	2.465	0	2.465
Værdireguleringer 30. juni 2020	-2.340	0	-2.340
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	100.770	11.407	112.177
Kostpris 1. juli 2018	198.575	3.500	202.075
Årets tilgang	0	407	407
Kostpris 30. juni 2019	198.575	3.907	202.482
Værdireguleringer 1. juli 2018	-393	0	-393
Årets værdireguleringer	-2.345	0	-2.345
Værdireguleringer 30. juni 2019	-2.738	0	-2.738
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019	195.837	3.907	199.744

2.4 Deposita

§ Anvendt regnskabspraksis

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita. Lejemålene er uopsigelige i en periode på 0 til 10 år.

(DKK 1.000)	
Kostpris 1. juli 2019	29.031
Årets tilgang	1.629
Årets afgang	-400
Kostpris 30. juni 2020	30.260
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	30.260
Kostpris 1. juli 2018	34.894
Årets tilgang	2.810
Årets afgang	-8.673
Kostpris 30. juni 2019	29.031
B Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019	29.031



2.5 Langfristede tilgodehavender

§ Anvendt regnskabspraksis

Langfristede tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Hvis der indtræffer begivenheder, som indikerer værdiforringelse, foretages nedskrivning til nutidsværdi af de forventede betalinger, hvilket her svarer til pålydende med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Kostpris 1. juli		29.544	10.142
Årets tilgang		0	19.402
Årets afgang		-5.000	0
Kostpris 30. juni		24.544	29.544
Værdireguleringer 1. juli		541	150
Årets værdireguleringer		2.410	391
Værdireguleringer 30. juni		2.951	541
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	3.1	27.495	30.085
Forfaldstidsplanen for tilgodehavender forventes at blive:			
Efter 5 år		0	0
Mellem 1 og 5 år		17.495	30.085
B Langfristet del		17.495	30.085
B Inden for 1 år		10.000	0
	3.1	27.495	30.085



2.6 Tilgodehavender

§ Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af tab på tilgodehavender, baseret på en individuel vurdering af større tilgodehavender, med efterfølgende postering som realiseret tab, når eventuelt tab konstateres.

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, brutto		619.503	764.423
Nedskrivning		-29.382	-14.193
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, netto	3.1	590.121	750.230
Andre tilgodehavender		57.485	60.824
B I alt		647.606	811.054
Nedskrivning 1. juli		14.193	11.446
Tilgang i året		23.880	9.216
Afgang i året			
- realiseret		-3.123	-1.828
- tilbageført		-5.568	-4.641
Nedskrivning 30. juni		29.382	14.193

⚖ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Tilgodehavender indeholder fakturerede tjenesteydelser med en værdi på DKK 590 mio. (2018/19: DKK 750 mio.) efter nedskrivning til imødegåelse af forventede tab herpå. Nedskrivningen udgør DKK 29 mio. (2018/19: DKK 14 mio.). Nedskrivningen foretages på baggrund af en individuel vurdering af kundernes betalingsevne og -vilje. Nøjagtigheden af disse vurderinger kan kun verificeres ved modtagne betalinger og er i sagens natur uvis på balancedagen. PwC følger løbende nøjagtigheden af de foretagne nedskrivninger og tilstræber via kreditvurderinger af nye og nuværende kunder at reducere behovet for nedskrivninger.

På baggrund af den generelle usikkerhed omkring debitorernes betalingsevne, som er opstået som følge af COVID- 19 krisen, er kreditrisikoen øget med forøget nedskrivning til følge. Ved beregningen af nedskrivning til imødegåelse af tab er debitorerne klassificeret i grupper ud fra kreditrisikoen.

2.7 Kontraktaktiver og -forpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

Kontraktaktiver og -forpligtelser måles efter produktionsmetoden til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg af udlæg og fradrag af acontofakturerings. De enkelte kontraktaktiver indregnes under tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, mens kontraktforpligtelser indregnes under finansielle forpligtelser, i det omfang acontofaktureringen overstiger salgsværdien. For leverancer, der udføres over en vis periode, foretages acontofaktureringer i takt med arbejdets udførelse.

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Værdi af ikke-fakturerede tjenesteydelser		642.310	619.807
Acontofakturerings		-525.132	-465.900
Nettoværdi		117.178	153.907
Nettoværdi er indregnet således:			
B Kontraktaktiver		244.512	255.953
B Kontraktforpligtelser		-127.334	-102.046
		117.178	153.907

⚖ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Kontraktaktiver og -forpligtelser med en værdi på DKK 642 mio. (2018/19: DKK 620 mio.) er indregnet baseret på en vurdering af realisationsprocenten af den leverede serviceydelse. Udgangspunktet for denne vurdering er honorarværdien, baseret på standardtimesatser og tidsforbrug. Honorarværdien justeres, så den svarer til værdien opgjort efter en skønnet realisationsprocent. Dette er et led i den løbende økonomistyring, og der følges løbende op på de tidligere foretagne skøn, hvilket reducerer usikkerheden forbundet med opgørelsen. Kontraktforpligtelser primo indgår i årets nettoomsætning.

2.8 Periodeafgrænsningsposter

§ Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter på TDKK 40.951 (2018/19: TDKK 34.598) udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

2.9 Hensatte forpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser måles efter ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at skulle indfries. Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser består primært af reetableringsomkostninger i forbindelse med partnerselskabets lejemål, i det omfang partnerselskabet er forpligtet til at nedtage et aktiv eller reetablere lokalerne ved fraflytning. Herudover indgår jubilæumsgratiale samt andre mindre forpligtelser i denne kategori.

Under hensatte forpligtelser indgår desuden ansvarssager, hvor der foretages hensættelser til imødegåelse af tab på kendte og mulige erstatningskrav. Hensættelse foretages efter en vurdering af de enkelte forhold i hver enkelt sag. Der er ikke givet oplysning om omkostninger, som dækkes af partnerselskabets lovpligtige ansvarsforsikring, da det vil kunne skade partnerselskabet.

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Hensatte forpligtelser 1. juli	39.197	41.596
Tilgang i året	11.706	22.665
Anvendt i året	-283	-8.344
Tilbageført i året	-1.126	-16.720
Hensatte forpligtelser 30. juni	49.494	39.197
Forfaldstidspunkterne for hensættelsen forventes at blive:		
Mellem 1 og 5 år	20.065	20.116
Efter 5 år	5.255	4.773
B Langfristet del	25.320	24.889
B Inden for 1 år	24.174	14.308
	49.494	39.197



2.10 Leasingforpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

Partnerselskabet har indgået leasing- og lejeaftaler vedrørende kontorlokaler og driftsmidler. Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af den interne rente, jf. leasingkontrakten, eller PwC's marginale lånerente som diskonteringsrate, hvis den interne rente ikke er tilgængelig.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kort løbetid i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen og indgår i værdien af leje- og leasingaftaler, der ikke er indregnet i balancen.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingaktiver indgår i materielle aktiver og fremgår af note 2.2

(DKK 1.000)	Note	2019/20
Forfaldstidspunkterne for leasingforpligtelserne forventes at blive:		
Mellem 1 og 5 år		156.520
Efter 5 år		183.166
B Langfristet del		339.686
B Inden for 1 år		43.664
	3.1	383.350
Forfaldsoversigten over den udiskonterede leasingforpligtelse fremgår af note. 3.1.		
Beløb indeholdt i resultatopgørelsen:		
Grunder og bygninger		42.069
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.066
Afskrivning på leasingaktiviteter (af- og nedskrivninger)		43.135
Renter (finansielle omkostninger)		1.600
I alt		44.735
Beløb indeholdt i pengestrømsopgørelsen.		
Afdrag på leasingforpligtelser		42.066
Renteomkostninger (indgår i renteudbetalinger og lign.)		1.600
Betalte leasingydelser vedrørende leasingaktiver i alt		43.666
Omkostninger relateret til leje- og leasingkontrakter med kort løbetid (indgår i pengestrømme fra drift)		19.779
Omkostninger til leje- og leasingkontrakter med lav værdi (indgår i pengestrømme fra drift)		43
Samlede pengestrømme fra leasingaftaler i alt		63.488

§ Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I værdien af leasingforpligtelser indgår ikke værdien af en eventuel optionsperiode. Værdien heraf er opgjort til DKK 138 mio. Beløbet er ikke indregnet.

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Leje- og leasingaftaler, der ikke er indregnet i balancen		
Lejeforpligtelse vedrørende kontorlokaler	49.535	534.616
Leasingforpligtelser vedrørende driftsmidler	407	4.740
	49.942	539.356
Betaling fordeler sig således:		
Inden for 1 år	13.356	67.296
Mellem 1 og 5 år	19.575	219.710
Efter 5 år	17.011	252.350
	49.942	539.356
Der er ingen væsentlige betingede leje- og leasingaftaler.		
Der er ikke fortaget tilpasning af sammenligningstallene for 2018/19 ifm. ny leje- og leasingstandard. Leje og leasingforpligtelser for 2018/19 er således opgjort efter daværende regnskabspraksis.		



3 Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter

§ Anvendt regnskabspraksis

Finansielle instrumenter indregnes på handelsdatoen til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld. Alle ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster, da der ikke anvendes regnskabsmæssig afdækning.

Der henvises i øvrigt til beskrivelsen i noterne for tilgodehavender samt for finansielle forpligtelser.

⚠ Kreditrisiko

Partnerselskabet udsættes for kreditrisici på kontraktsaktiver og indeståender i pengeinstitutter. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi. Der vurderes ikke at være kreditrisici forbundet med likvide beholdninger, da modparten er banker med god kreditrating. Selskabet har en formel procedure for godkendelse af kunder. Der sker løbende central opfølgning på udestående tilgodehavender i overensstemmelse med selskabets debitorpolitik. Hvor der opstår usikkerhed om en kundes evne eller vilje til at betale et tilgodehavende, og det skønnes, at fordringen er risikobehæftet, foretages der nedskrivning til afdækning af denne risiko.

Som en konsekvens af COVID-19 krisens indvirkning på den globale økonomi er kreditrisikoen forøget. Dette har ført til en øget nedskrivning af tab på tilgodehavender fra salg i overensstemmelse med expected credit loss-modellen, som er baseret på den risiko, der forventes at være på en gruppe af finansielle aktiver med tilsvarende risikoprofil, herunder også på kontraktaktiver.

Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser fordeles således:

Aldersfordeling fra forfalds-dato 30. juni 2020 (DKK 1.000)	Ikke for-faldne	0-30 dage	31-60 dage	61-90 dage	91-120 dage	121-180 dage	>180 dage	I alt
Ikke værdiforringet	512.307	52.375	26.974	5.253	4.236	1.678	118	602.941
Værdiforringet	488	130	589	939	1.476	1.998	10.942	16.562
Nedskrivning*	-13.004	-1.402	-1.198	-599	-1.401	-1.758	-10.020	619.503 -29.382
Nedskrevet værdi								590.121
* Nedskrivninger til imødegåelse af tab på tilgodehavender omfatter både forventet kredittab på en gruppe af ikke-værdiforringede tilgodehavender og nedskrivning af værdiforringede tilgodehavender fra individuelle kunder til imødegåelse af konkurs eller reduceret betalingsevne.								
Aldersfordeling fra forfalds-dato 30. juni 2019 (DKK 1.000)	Ikke for-faldne	0-30 dage	31-60 dage	61-90 dage	91-120 dage	121-180 dage	>180 dage	I alt
Ikke værdiforringet	630.890	66.064	22.502	16.446	5.244	4.021	146	745.313
Værdiforringet	86	436	371	464	651	1.479	15.623	19.110
Nedskrivning*	-69	-181	-270	-324	-557	-1.279	-11.513	764.423 -14.193
Nedskrevet værdi								750.230
* Nedskrivninger til imødegåelse af tab på tilgodehavender omfatter nedskrivning af værdiforringede tilgodehavender fra individuelle kunder til imødegåelse af konkurs eller reduceret betalingsevne.								

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter fortsat

Likviditetsrisiko

PwC's finansielle beredskab består af indeståender i banker, obligationer og lånefaciliteter samt kapitalejernes indskud som ansvarlig lånekapital og fri mellemregning. Lån i banker består af en løbende driftskredit. Bankengagementet genforhandles en gang årligt, hvor vilkår og betingelser fastsættes for det kommende år.

Forfaldsoversigt 30. juni 2020 (DKK 1.000)	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt *	Dags- værdi**	Regn- skabs- mæssig værdi	Dags- værdi- hierarki
Målt til amortiseret kostpris								
Ansvarlig lånekapital ***	67.341	497.062	0	0	564.403	541.842	514.590	2
Gældsbeholdninger ***	500	16.277	0	0	16.777	16.073	16.276	2
Andre langfristede gældsforpligtelser	133.066	0	0	0	133.066	133.066	133.066	
Leasingforpligtelser	49.597	49.315	132.992	186.420	418.324	383.350	383.350	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	143.943	0	0	0	143.943	143.943	143.943	
Gæld til kapitalejere	467.158	0	0	0	467.158	467.158	467.158	
Anden gæld	580.652	0	0	0	580.652	580.652	580.652	
I alt finansielle forpligtelser	1.442.257	562.654	132.992	186.420	2.324.323	2.266.084	2.239.035	
Målt til amortiseret kostpris								
Likvide beholdninger	682.258	0	0	0	682.258	682.258	682.258	
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	590.121	0	0	0	590.121	590.121	590.121	
Deposita	30.260	0	0	0	30.260	30.260	30.260	
Obligationer ****	100.750	0	0	0	100.750	98.678	100.770	1
Langfristede tilgodehavender	10.254	449	16.755	0	27.458	28.902	27.495	
Andre tilgodehavender	57.485	0	0	0	57.485	57.485	57.485	
Målt til dagsværdi								
Kapitalandele	0	0	0	11.407	11.407	11.407	11.407	2
I alt finansielle aktiver	1.478.255	449	16.755	11.407	1.506.866	1.506.238	1.499.796	
Netto	-35.998	562.205	116.237	175.013	817.457	759.846	739.239	

Dagsværdihierarki:

1. Måles ud fra officielle kurser på aktivt marked.
2. Forpligtelser og kapitalandele, der ikke måles på et aktivt marked.

*) Alle pengestrømme er ikke-diskonterede og omfatter alle forpligtelser ifølge indgåede aftaler, hvilket tillige omfatter fremtidige rentebetalinger på lån.

**) Dagsværdien af finansielle forpligtelser opgøres efter diskonterede pengestrømsmodeller med udgangspunkt i de på balancedagen gældende markedsrenter og kreditforhold.

***) Dagsværdi af ansvarlig lånekapital og gældsbeholdninger udgør værdien af tilbagediskonterede fremtidige pengestrømme, inklusive renter ved anvendelse af diskonteringsrenter, der afspejler løbetiden på henholdsvis den ansvarlige lånekapital og gældsbeholdninger. Diskonteringsrenterne er fastsat ud fra renten på danske statsobligationer med tilsvarende løbetider, tillagt et kredittillæg. Kredittillægget afspejler kredittillægget for en BB-rated industriel virksomhed.

****) Obligationer erhverves med henblik på at modtage de kontraktlige pengestrømme.

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter fortsat

Forfaldsoversigt 30. juni 2019 (DKK 1.000)	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt *	Dags- værdi**	Regn- skabs- mæssig værdi	Dags- værdi- hierarki
Målt til amortiseret kostpris								
Ansvarlig lånekapital ***	90.580	580.990	688	0	672.258	664.710	613.307	2
Gældsbeholdning ***	468	468	16.745	0	17.681	17.301	16.276	2
Andre langfristede gældsforpligtelser	72	0	0	0	72	72	72	
Leasingforpligtelser	0	0	0	0	0	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	86.604	0	0	0	86.604	86.604	86.604	
Gæld til kapitalejere	521.578	0	0	0	521.578	521.578	521.578	
Anden gæld	561.366	0	0	0	561.366	561.366	561.366	
I alt finansielle forpligtelser	1.260.668	581.458	17.433	0	1.859.559	1.851.631	1.799.203	
Målt til amortiseret kostpris								
Likvide beholdninger	142.641	0	0	0	142.641	142.641	142.641	
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	750.230	0	0	0	750.230	750.230	750.230	
Deposita	29.031	0	0	0	29.031	29.031	29.031	
Obligationer ****	94.698	101.448	0	0	196.146	197.398	195.837	1
Langfristede tilgodehavender	445	10.445	20.975	0	31.865	30.974	30.085	
Andre tilgodehavender	60.824	0	0	0	60.824	60.514	60.824	
Målt til dagsværdi								
Kapitalandele	0	0	0	3.907	3.907	3.907	3.907	2
I alt finansielle aktiver	1.077.869	111.893	20.975	3.907	1.214.644	1.214.695	1.212.555	
Netto	182.799	469.565	-3.542	-3.907	644.915	636.936	586.648	
Dagsværdihierarki: 1. Måles ud fra officielle kurser på aktivt marked. 2. Forpligtelser og kapitalandele, der ikke måles på et aktivt marked. *) Alle pengestrømme er ikke-diskonterede og omfatter alle forpligtelser ifølge indgåede aftaler, hvilket tillige omfatter fremtidige rentebetalinger på lån. **) Dagsværdien af finansielle forpligtelser opgøres efter diskonterede pengestrømsmodeller med udgangspunkt i de på balancedagen gældende markedsrenter og kreditforhold. ***) Dagsværdi af ansvarlig lånekapital og gældsbeholdning udgør værdien af tilbagediskonterede fremtidige pengestrømme, inklusive renter ved anvendelse af diskonteringsrenter, der afspejler løbetiden på henholdsvis den ansvarlige lånekapital og gældsbeholdning. Diskonteringsrenterne er fastsat ud fra renten på danske statsobligationer med tilsvarende løbetider, tillagt et kredittillæg. Kredittillægget afspejler kredittillægget for en BB-rated industriel virksomhed. ****) Obligationer erhverves med henblik på at modtage de kontraktlige pengestrømme.								

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter fortsat

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Ikke-udnyttede kreditfaciliteter		
Kassekredit	100.000	100.000

Likviditetsbehovet kan fuldt ud dækkes af det løbende driftsoverskud, indskud fra kapitalejere samt muligheder for træk på kreditter og refinansiering.

⚠ Markedsrisiko

Valuta
Fakturerings til udlandet sker primært i DKK. Af det samlede tilgodehavende fra fakturerings af kunder udgør 4,7 % beløb i udenlandsk valuta (2018/19: 4,9 %) - primært EUR. På baggrund af det beskedne beløb anses valutarisikoen på tilgodehavender for lav.

Rente
Gælden til kapitalejere, gældsbreve og likvide beholdninger er variabelt forrentet. En renteændring på 0,5 % vil medføre en effekt på såvel resultat som egenkapital på ca. DKK 6 mio. (2018/19: ca. DKK 4 mio.). I beregningen er alle andre parametre holdt uændret.

Kapitalstruktur
Partnerselskabets kapitalstruktur sikrer, at partnerselskabet til enhver tid har tilstrækkelig kapital til at gennemføre strategiske målsætninger samt sikre et konkurrencedygtigt afkast til partnerselskabets kapitalejere. Partnerselskabets kapitalstyring omfatter bl.a. sammensætningen af og balancen mellem egenkapitalen og ansvarlige lån, ydet af partnerselskabets kapitalejere. Gennem partnerselskabets kapitalstyring sikres det, at den samlede egenkapital og ansvarlige lånekapital til enhver tid har en passende størrelse i forhold til partnerselskabets risikoprofil og eksterne finansiering. Pejlemærket er en egenkapital, inklusive den langfristede del af ansvarlige lån, i niveauet 30-40 % af den samlede balancesum, og målsætningen opfyldes ved, at ledelsen løbende overvåger og tilpasser partnerselskabets kapitalforhold ved udarbejdelse af løbende rapporter, bl.a. ved en kapitalforhøjelse som gennemført pr. 30. juni 2020.



3.2 Selskabskapital

(DKK 1.000)	A-aktier stk.	A-aktier nominel værdi	B-aktier stk.	B-aktier nominel værdi	C-aktier stk.	C-aktier nominel værdi	I alt
Beholdning 1. juli 2018	110	27.500	2.239	22.390	110	110	50.000
Ændring af stykstørrelse	0	0	2.236.761	0	0	0	0
Kapitalforhøjelse	0	0	20.615.468	206.155	0	0	206.155
Beholdning 30. juni 2019	110	27.500	22.854.468	228.545	110	110	256.155
Kapitalforhøjelse	0	0	14.318.568	143.186	0	0	143.186
Beholdning 30. juni 2020	110	27.500	37.173.036	371.731	110	110	399.341
Nominel værdi pr. aktie		250		0,01		1	
Partnerselskabets aktier lyder på navn og er ikke-omsættelige. Enhver aktieovergang kræver bestyrelsens og komplementarens forudgående samtykke. Selskabskapitalen er opdelt i tre aktieklasser: A-aktier, B-aktier og C-aktier. A- og B-aktier er stemmeløse og har ikke repræsentationsret. A- og B-aktier giver adgang til udbytte. A-aktier har maksimalt ret til et udbytte på 10 % af den nominelle A-aktiekapital. C-aktier bærer en stemme pr. aktie, men giver ikke ret til udbytte. Komplementar i partnerselskabet er PwC Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab. Komplementaren hæfter direkte og ubegrænset for partnerselskabets forpligtelser.							
Egne kapitalandele (DKK 1.000)	A-aktier stk.	A-aktier nominel værdi	B-aktier stk.	B-aktier nominel værdi	C-aktier stk.	C-aktier nominel værdi	I alt
Beholdning 1. juli 2018	0	0	0	0	22	22	22
Afgang	0	0	0	0	-6	-6	-6
Tilgang	0	0	0	0	12	12	12
Beholdning 30. juni 2019	0	0	0	0	28	28	28
Afgang	0	0	0	0	-9	-9	-9
Tilgang	0	0	0	0	3	3	3
Beholdning 30. juni 2020	0	0	0	0	22	22	22
I % af selskabskapitalen							0,01%
Køb af C-aktier for nominelt TDKK 3 og salg af C-aktier for nominelt TDKK 9 C-aktier er sket til kurs pari. Aktier erhvervet i løbet af året i forbindelse med ind- og udtræden af kapitalejere i partnerselskabet har netto haft en værdi på TDKK 6.							

3.3 Ansvarlig lånekapital

§ Anvendt regnskabspraksis

Kapitalejerne i PwC har indskudt ansvarlig lånekapital, som nytegnes eller forlænges med et eller to års løbetid. Lånene træder tilbage for alle PwC's øvrige kreditorer. Ansvarlige lån måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Efter 5 år		0	0
Mellem 1 og 5 år		473.392	553.947
B Langfristet del		473.392	553.947
B Inden for 1 år		41.198	59.360
	3.1	514.590	613.307

Kapitalejernes indskud i form af egenkapital og ansvarlige lån er steget med 9 % i regnskabsåret, og samlet set har kapitalejerne investeret egenkapital og ansvarlige lån på DKK 1.027 mio. (2018/19: DKK 942 mio.). I alt udgør egenkapital og langfristet del af ansvarlige lån DKK 986 mio. (DKK 883 mio.), svarende til 34 % af balancesummen (2018/19: 39 %).



3.4 Langfristede gældsforpligtelser

§ Anvendt regnskabspraksis

I finansielle forpligtelser indgår gældsbrief samt posten andre langfristede gældsforpligtelser, som vedrører hensættelse til feriepenge i overgangsperioden jf. ny ferielov. Forpligtelserne måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

30. juni 2019/20 (DKK 1.000)	Note	Gældsbrief	Andre langfristede gældsforpligtelser	I alt
Efter 5 år		0	0	0
Mellem 1 og 5 år		16.276	133.066	149.342
B Langfristet del		16.276	133.066	149.342
B Inden for 1 år		0	0	0
I alt	3.1	16.276	133.066	149.342

30. juni 2018/19 (DKK 1.000)	Note	Gældsbrief	Andre langfristede gældsforpligtelser	I alt
Efter 5 år		0	0	0
Mellem 1 og 5 år		16.276	0	16.276
B Langfristet del		16.276	0	16.276
B Inden for 1 år		0	72	72
I alt	3.1	16.276	72	16.348

3.5 Finansielle indtægter og omkostninger

(DKK 1.000)	Note	2019/20	2018/19
Finansielle indtægter			
Renteindtægter		2.268	927
Valutakursreguleringer, netto		3.816	513
Gevinst terminkontrakter		0	2.357
T I alt		6.084	3.797
Finansielle omkostninger			
Renteomkostninger		2.851	818
Renter til kapitalejere		34.268	46.389
T I alt		37.119	47.207



4 Øvrige oplysninger

4.1 Eventualforpligtelser

Verserende

Partnerselskabet er part i retssager og tvister. Udfaldet af disse forventes ikke at have væsentlig betydning ved vurdering af den økonomiske stilling. Der er hensat til den forventede økonomiske risiko på disse verserende retssager, jf. note 2.9, Hensatte forpligtelser.

4.2 Øvrige økonomiske forpligtelser

Værdipapirer på TDKK 100.770 ligger til sikkerhed for ikke-udnyttede kreditfaciliteter på TDKK 100.000.

4.3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Lovpligtig revision af årsregnskabet	414	425
Erklæringsopgaver med sikkerhed	167	95
	581	520

4.4 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen parter har bestemmende indflydelse på selskabet.

Øvrige nærtstående parter

Key management.

Transaktioner

PwC har følgende transaktioner og mellemværender med key management:

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Finansielle omkostninger	15.955	23.162
Gæld	319.227	426.892

Gæld består af ansvarlig lånekapital samt mellemregningskonti. Ansvarlig lånekapital og mellemregningskonti forrentes med en variabel rente.

Vederlag til key management er anført i note 1.4.

4.5 Justeringer til pengestrømsopgørelsen

(DKK 1.000)	2019/20	2018/19
Regulering af ikke-kontante poster		
Finansielle indtægter	-6.084	-3.797
Finansielle omkostninger	37.119	47.207
Af- og nedskrivninger	89.755	40.159
Gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver	-15.260	-388
Ændring i hensatte forpligtelser	10.297	-2.399
Reguleringer i alt	115.827	80.782
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender og kontraktaktiver	168.740	-154.463
Ændring i anden gæld, kontraktforpligtelser mv.	126.846	80.077
Ændringer i alt	295.586	-74.386

4.6 Afstemning til pengestrømsopgørelsen

(DKK 1.000)	Ansvarlig lånekapital note 3.3	Langfristede forpligtelser note 3.4	B Gæld til kapitalejere	I alt
Gæld 1. juli 2019	613.307	16.348	521.578	1.151.233
Kapitalforhøjelse B-aktier	-110.093	0	-8.093	-118.186
Årets pengestrømme	11.376	132.994	-46.327	98.043
Gæld 30. juni 2020	514.590	149.342	467.158	1.131.090
Gæld 1. juli 2018	834.176	20.180	409.666	1.264.022
Kapitalforhøjelse B-aktier	-205.435	0	-720	-206.155
Årets pengestrømme	-15.434	-3.832	112.632	93.366
Gæld 30. juni 2019	613.307	16.348	521.578	1.151.233
Afstemningen indeholder alene gældsforpligtelser, der indgår under pengestrømme fra finansieringsaktiviteter.				

4.7 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapporten for 2019/20.



5 Regnskabs- grundlag

5.1 Sammendrag af generel anvendt regnskabspraksis

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter er indledningsvis anført i de relevante noter. Der er under anvendt regnskabspraksis angivet de noter, som indeholder anvendt regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for PwC er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i klasse store C.

Der er foretaget mindre tilpasning af noter for materielle anlægsaktiver, hvor indretning af lejede lokaler er sammenlagt med andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Anvendt regnskabspraksis – oversigt

Primære regnskabsopstillinger

Egenkapitalopgørelse
Pengestrømsopgørelse

Afsnit 1 – Årets resultat

1.1 Nettoomsætning
1.2 Andre driftsindtægter
1.3 Andre eksterne omkostninger
1.4 Personaleomkostninger

Afsnit 2 – Driftsaktiver og -forpligtelser

2.1 Immaterielle aktiver
2.2 Materielle aktiver
2.3 Leasing
2.4 Andre værdipapirer og kapitalandele
2.5 Deposita
2.6 Langfristede tilgodehavender
2.7 Tilgodehavender
2.8 Kontraktaktiver og -forpligtelser
2.9 Periodeafgrænsningsposter
2.10 Hensatte forpligtelser

Afsnit 3 – Kapitalstruktur, finansielle risici og relaterede poster

3.1 Finansielle risici og finansielle instrumenter
3.3 Ansvarlig lånekapital
3.4 Langfristede gældsforpligtelser

Implementering af nye regnskabsstandarder

Partnerselskabet har implementeret de nye standarder og ændringer hertil, som træder i kraft for regnskabsåret. Følgende nye standarder og ændringer er relevante for selskabet:

- Ændringer til IFRS 9 vedr. finansielle instrumenter
- IFRS 16 vedr. leasing

Ved implementeringen af IFRS 16 pr. 1. juli er den simple implementeringsmetode anvendt. Metoden har medført, at leasingkontrakter indregnes i balancen som et leasingaktiv med en tilhørende leasingforpligtelse ved overtagelse af brugsretten af aktivet. Leasingkontrakter med en kort løbetid eller lav værdi indregnes dog ikke i balancen. Der foretages ikke tilpasning af sammenligningstal.

Ved implementering af IFRS 16 er følgende lempelser anvendt:

- Samme diskonteringsrente er anvendt for en portefølje af leasingkontrakter med samme karakteristika.
- Kontrakter med en løbetid på under 12 måneder fra 1. juli 2019 samt kontrakter med lav værdi er ikke indregnet.

5.1 Sammendrag af generel anvendt regnskabspraksis fortsat

Partnerselskabet har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en gennemsnitlig alternativ lånerente på 1 % til diskontering af fremtidige leasingbetalinger.

Indregningen af leasingaktiver og -forpligtelser har resulteret i en stigning i de samlede aktiver og passiver med 415 mio. kr. pr. 1. juli 2019 og er opgjort således:

(DKK 1.000)	2019/20
Operationel leasingforpligtelse opgjort pr. 30. juni 2019	539.356
Diskonteret ved den vægtede gennemsnitlige marginale lånerente anvendt ved første indregning	-7.366
Leasingaftaler med kort løbetid	-18.488
Leasingaftaler med lav værdi	-201
Andre reguleringer*	-97.987
Leasingforpligtelse indregnet pr. 1. juli 2019	415.314
Som fordeler sig således:	
Kortfristet leasingforpligtelse	40.644
Langfristet leasingforpligtelse	374.670
	415.314
*Indenholder primært skatte og afgifter indeholdt i den operationelle leasingforpligtelse.	

Ny regnskabslovgivning og -standarder

De er ikke indarbejdet ny regnskabslovgivning, ud over hvad der er anført ovenfor.

Det er ikke yderligere vedtagne standarder, som er relevant for partnerselskabet at indarbejde.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip, undtagen hvor IFRS kræver anvendelse af dagsværdi.

Ved udarbejdelsen af regnskabet opstiller ledelsen forudsætninger, der påvirker de rapporterede aktiver og forpligtelser på balancedagen samt de rapporterede indtægter og omkostninger for regnskabsperioden.

Omregning af fremmed valuta

Regnskabet præsenteres i danske kroner (DKK), som også er partnerselskabets funktionelle valuta. Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Aktuel skat og udskudt skat

Som partnerselskab er PwC ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes hverken aktuel eller udskudt skat af årets totalindkomst i årsregnskabet. PwC's totalindkomst beskattes hos partnerselskabets kapitalejere efter de i skattelovgivningen gældende regler.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger er omtalt i forbindelse med de poster, de vedrører, og indgår i noterne 2.1, 2.2, 2.6, 2.7 og 2.10.

5.2 Definitioner

Omsætningsvækst =
$$\frac{(\text{Nettoomsætning indeværende år} - \text{nettoomsætning forrige år}) \times 100}{\text{Nettoomsætning forrige år}}$$

Soliditetsgrad =
$$\frac{(\text{Egenkapital}) \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad inklusive langfristede ansvarlige lån =
$$\frac{(\text{Egenkapital} + \text{langfristede ansvarlige lån}) \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Kapitalejernes samlede investering og udlån

= Egenkapital + ansvarlig lånekapital (inklusive kortfristet del) + gæld til kapitalejere

Investeret kapital inklusive goodwill

= Aktiver i alt, eksklusive likvide beholdninger fratrasket forpligtelser i alt, eksklusive gæld til kapitalejere

Gennemsnitligt antal fuldtidsindsatte, inklusive partnere

= Opgjort på baggrund af betalt ATP med tillæg af gennemsnitligt antal kapitalejere

Nettoomsætning pr. medarbejder =
$$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte, inklusive partnere}}$$



Erklæringer og oplysninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC).

Årsregnskabet for PwC er aflagt i overensstemmelse med international Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, samt de yderligere danske oplysningskrav i årsregnskabsloven, gældende for selskaber i klasse store C. Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret.

Ledelsesberetningen, der aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i partnerselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for partnerselskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. september 2020

Direktion



Mogens Nørgaard Mogensen
Senior Partner
og adm. direktør



Christian Fredensborg Jakobsen



Lars Baungaard



Michael Eriksen



Rasmus Friis Jørgensen



Thomas Bjerre

Bestyrelse



Christian Klibo
Formand



Claus Lindholm Jacobsen



Gert Fisker Tomczyk



Jan Hetland Møller



Klaus Okholm



Line Hedam



Marie Brix
Medarbejdervalgt



Thomas Houmølle
Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven, gældende for virksomheder i regnskabsklasse store C.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af partnerselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af partnerselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven, gældende for virksomheder i regnskabsklasse store C.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af partnerselskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske Regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og yderligere krav i årsregnskabsloven, gældende for virksomheder i regnskabsklasse store C. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere partnerselskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere partnerselskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning fortsat

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af partnerselskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om partnerselskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at partnerselskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

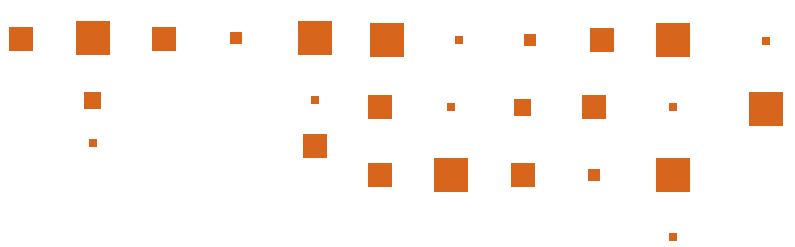
København, den 9. september 2020

Baagøe Schou

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr.: 21 14 81 48

Søren Larsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10850

Torben B. Petersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 34097



Selskabsoplysninger

Selskabet	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC) Strandvejen 44 2900 Hellerup Danmark Telefon: 3945 3945 Hjemmeside: www.pwc.dk CVR-nr.: 33 77 12 31 Regnskabsår: 1. juli - 30. juni Hjemstedskommune: Gentofte
Direktion	Mogens Nørgaard Mogensen, Senior Partner og adm. direktør Christian Fredensborg Jakobsen Lars Baungaard Michael Eriksen Rasmus Friis Jørgensen Thomas Bjerre
Bestyrelse	Christian Klibo, formand Claus Lindholm Jacobsen Gert Fisker Tomczyk Jan Hetland Møller Klaus Okholm Line Hedam Marie Brix, medarbejdervalgt Thomas Houmølle, medarbejdervalgt
Komplementar	PwC Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup CVR-nr.: 33 77 31 88
Revision	Baagøe Schou Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Fiolstræde 44, 3. th. 1171 København K
Bank	Nykredit Bank A/S Kalvebod Brygge 1-3 1780 København V

Aktive kapitalejere

Fortegnelse pr. 26. september 2020 over aktive kapitalejere med stemmeret

A

Allan Solok,
statsautoriseret revisor
Anders Jul Bjørn,
cand.merc.aud.
Anders Stig Lauritsen,
statsautoriseret revisor
Anders Strandet Jepsen,
cand.jur., ph.d.
Anne Cathrine Primdal Allentoft,
statsautoriseret revisor

B

Benny Lundgaard,
statsautoriseret revisor
Betri Pihl Schultze,
cand.merc.jur.
Bjørn Jakobsen,
statsautoriseret revisor
Bo Schou-Jacobsen,
statsautoriseret revisor
Brian Benjamin Staalkjær,
statsautoriseret revisor
Brian Christiansen,
statsautoriseret revisor
Brian Petersen,
statsautoriseret revisor

C

Carsten Dahl,
statsautoriseret revisor
Carsten Yde Hemme,
Master in Finance (MSC)
Casper Ryborg,
cand.merc.
Charlotte Dohm,
statsautoriseret revisor
Christian Fredensborg Jakobsen,
statsautoriseret revisor
Christian Klibo,
statsautoriseret revisor
Claus Dalager,
statsautoriseret revisor
Claus Høegh-Jensen,
cand.merc.jur.
Claus Lindholm Jacobsen,
statsautoriseret revisor

E

Esben Toft,
cand.merc.dat.
Flemming Eghoff,
statsautoriseret revisor

G

Gert Fisker Tomczyk,
statsautoriseret revisor

H

Hans Christian Krogh,
statsautoriseret revisor
Henrik Forthoft Lind,
statsautoriseret revisor
Henrik Jensen,
statsautoriseret revisor
Henrik Kragh,
statsautoriseret revisor
Henrik Steffensen,
cand.merc.aud.

J

Jacob Fromm Christiansen,
statsautoriseret revisor
Jan Bunk Harbo Larsen,
statsautoriseret revisor
Jan Christiansen,
cand.polit.
Jan Hetland Møller,
statsautoriseret revisor
Janus Mens,
cand.scient.oecon.
Jens Weiersøe Jakobsen,
statsautoriseret revisor
Jesper Møller Langvad,
statsautoriseret revisor
Jesper Otto Edelbo,
statsautoriseret revisor
Jesper Povlsen,
cand.merc.sol.
Jesper Vedsø,
cand.merc.aud.
Jesper Wiinholt,
statsautoriseret revisor

Jess Kjær Mogensen,
statsautoriseret revisor
Jørgen Juul Andersen,
statsautoriseret revisor
Jørgen Rønning Pedersen,
statsautoriseret revisor

K

Karina Hejlesen Jensen,
cand.jur.
Kim Domdal,
BSc. Economics and Finance
Kim Tromholt,
statsautoriseret revisor
Klaus Okholm,
statsautoriseret revisor
Kristian Bredgaard Lassen,
statsautoriseret revisor

L

Lars Almskou Ohmeyer,
statsautoriseret revisor
Lars Baungaard,
statsautoriseret revisor
Lars Engskov,
cand.merc.
Lars Koch Vinter,
cand.jur.
Line Hedam,
statsautoriseret revisor

M

Mads Meldgaard,
statsautoriseret revisor
Mads Melgaard,
statsautoriseret revisor
Mads Nørgaard Madsen,
HD - organisation og ledelse
Martin Lunden,
statsautoriseret revisor
Martin Olesen Furbo,
statsautoriseret revisor
Mette Lindgaard,
cand.scient.pol.
Michael Eriksen,
cand.merc.
Michael Groth Hansen,
statsautoriseret revisor
Mikael Johansen,
statsautoriseret revisor
Mogens Nørgaard Mogensen,
statsautoriseret revisor

N

Niels Larsen,
cand.scient. i datalogi og matematik

O

Olaf Valentin Kjær,
cand.polit., MBA

P

Palle H. Jensen,
statsautoriseret revisor
Per Rolf Larssen,
statsautoriseret revisor
Poul Spencer Poulsen,
statsautoriseret revisor

R

Ragna Ceder,
Chartered Accountant, UK
Rasmus Friis Jørgensen,
statsautoriseret revisor
Rikke Lund-Kühl,
statsautoriseret revisor
Robert Bo Jensen,
MBA

S

Søren Jesper Hansen,
cand.jur.
Søren Ørjan Jensen,
statsautoriseret revisor

T

Thomas Baunkjær Andersen,
statsautoriseret revisor
Thomas Bjerre,
cand.merc.jur.
Thomas Krantz,
cand.jur.
Thomas Stockmarr,
cand.merc.aud., cand.merc.sol.
Thomas Wraae Holm,
statsautoriseret revisor
Timothy Holmes,
Graduate Diploma in Legal Practice (LPC), Sydney
Torben Jensen,
statsautoriseret revisor
Tue Stensgård Sørensen,
statsautoriseret revisor

U

Ulrik Ræbild,
statsautoriseret revisor

Majoriteten af selskabets stemmerettigheder indehaves af statsautoriserede revisorer eller af øvrige personer i overensstemmelse med de gældende regler vedrørende statsautoriserede revisionsvirksomheder.

