

Ejerlederanalysen 2023

# De danske ejerledere er i vækst og sætter grøn transformation højt på agendaen

Highlights



# Vækst og performance

”

**7 ud af 10 ejerledere har realiseret en vækst på over 25 % over de seneste tre år.**

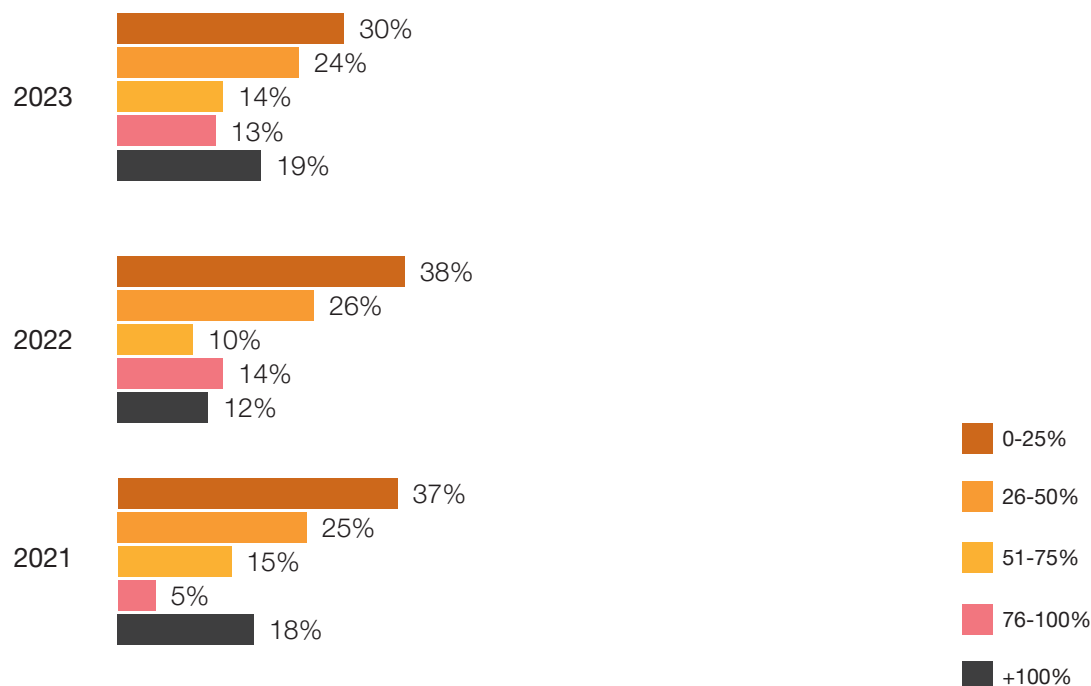




## Ejerlederne har leveret vækst

**Ejerlederne kommer fra et stærkt udgangspunkt, hvor 7 ud af 10 har realiseret en vækst på over 25 % over de seneste tre år.**

Hvordan har jeres omsætningsvækst udviklet sig over de seneste 3 regnskabsår?

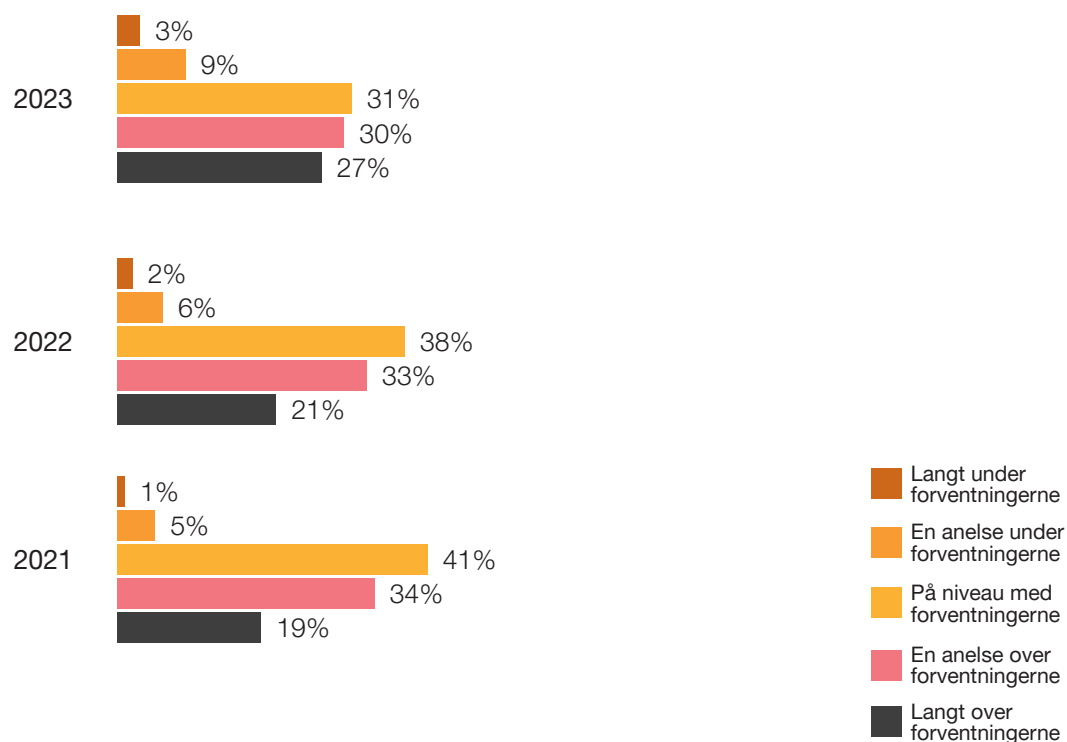




## Ejerledernes vækst i forhold til egne mål

**57 % af ejerlederne svarer, at væksten de seneste 3 år har overgået deres egne forventninger. Flere end hver fjerde svarer, at væksten har ligget langt over forventningerne.**

Hvordan har udviklingen i omsætningen været ift. jeres opsatte mål?



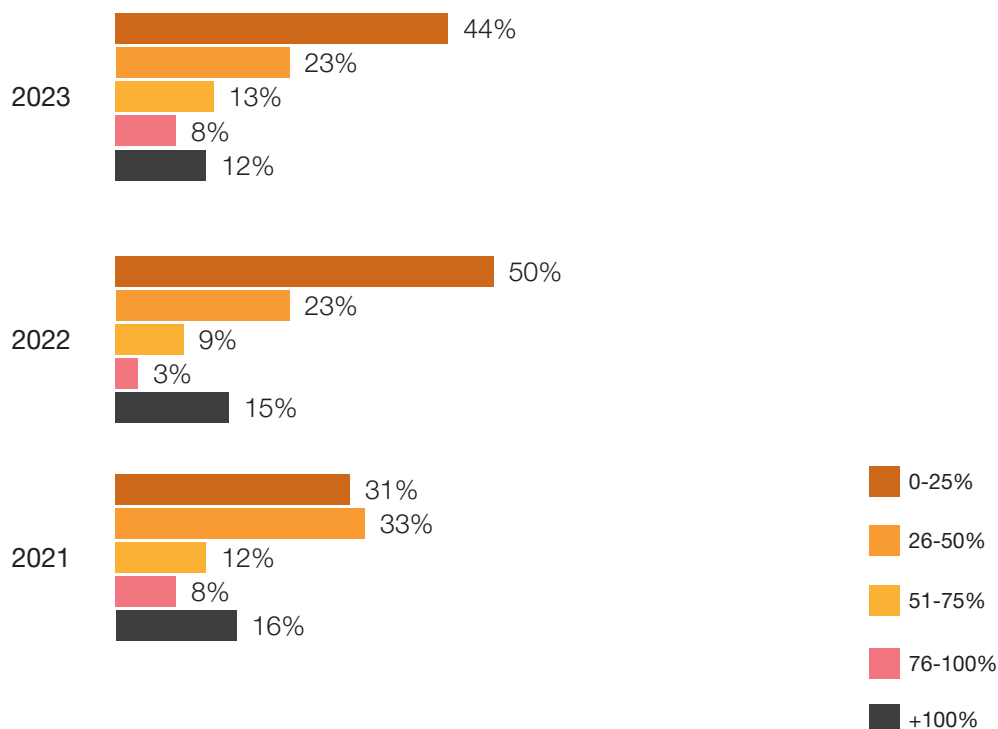




## Ejerlederne har pæne vækstforventninger

**En øget andel af ejerlederne forventer høj vækst. I 2023 svarer 56 % således, at de forventer en vækst på mere end 25 % i de kommende 3 år. Til sammenligning var det hver anden ejerleder i 2022.**

Hvad er jeres forventninger til vækst i omsætningen i de kommende 3 år?



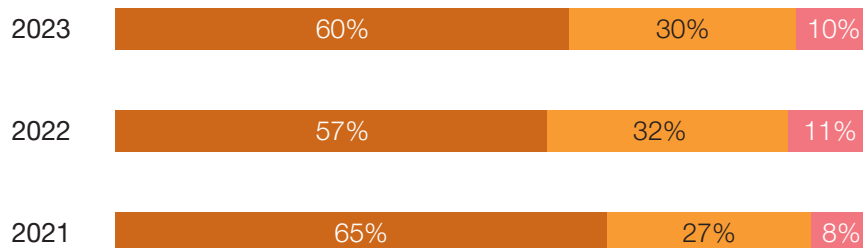




## Ejerledernes vigtigste markeder

Ejerlederne forventer primært, at det danske marked skal drive væksten de kommende år.

Hvilke markeder skal primært drive jeres vækst?





# Ejerskifte

”

**67 % af ejerlederne er blevet kontaktet om et muligt salg af deres virksomhed.**

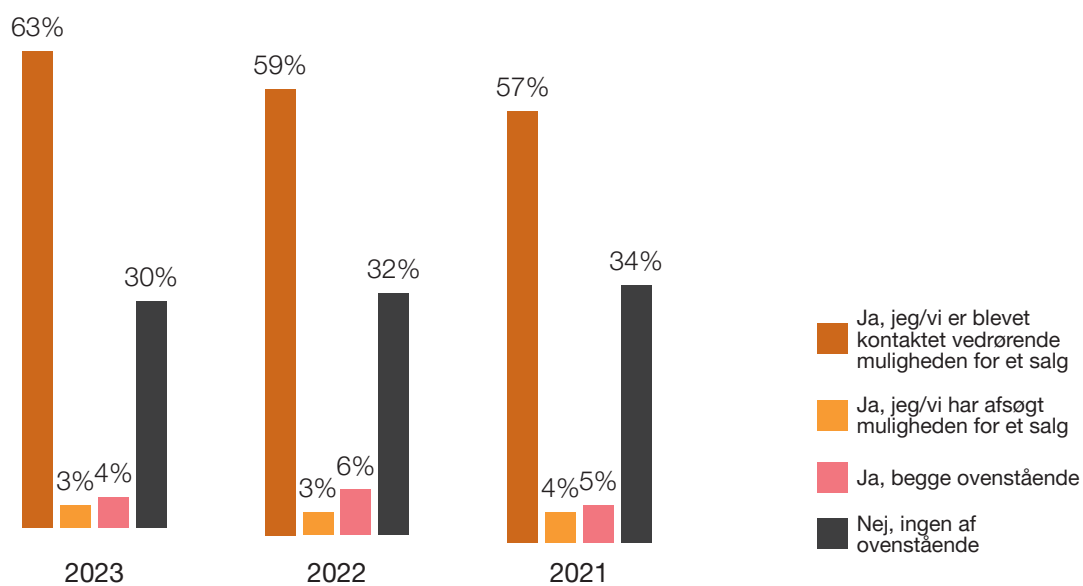




## Ejerledere bliver kontaktet om et muligt salg af virksomheden

**67 % af ejerlederne fortæller, at de inden for de seneste tre år er blevet kontaktet om et muligt salg af deres virksomhed.**

Er I blevet kontaktet vedr. salg/har I selv afsøgt muligheden for et salg af jeres virksomhed inden for de seneste 3 år?



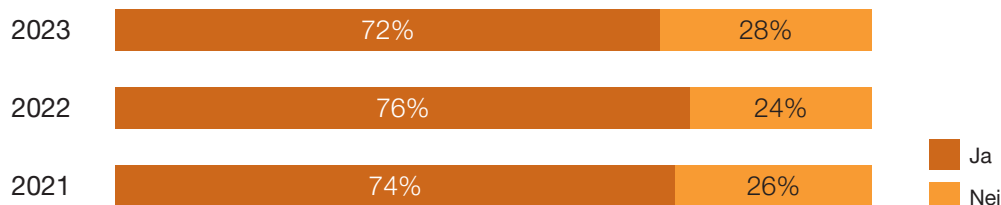




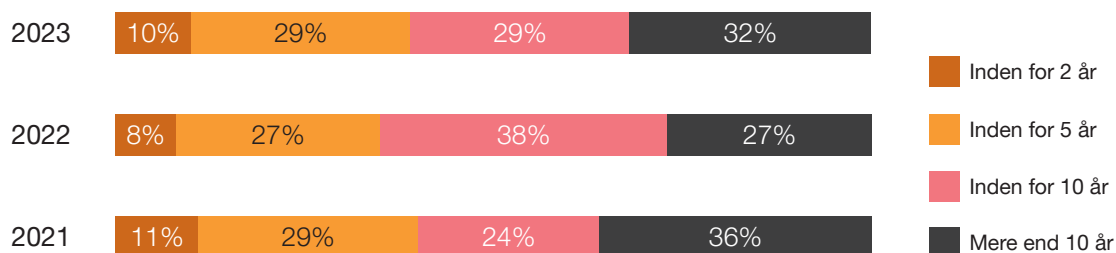
## Ejerlederne er åbne for salg/overdragelse af virksomheden

**72 % af ejerlederne fortæller, at et fremtidigt salg af deres virksomhed kan komme på tale (mod 76 % i 2022 og 74 % i 2021).**

Kan et salg eller en overdragelse af jeres virksomhed komme på tale i fremtiden?



Hvornår kunne et salg/overdragelse af virksomheden komme på tale?





# Ejerledernes grønne transformation

”

**3 ud af 4 ejerledere har grøn transformation i top 3 over de vigtigste temaer i de kommende 12 måneder.**



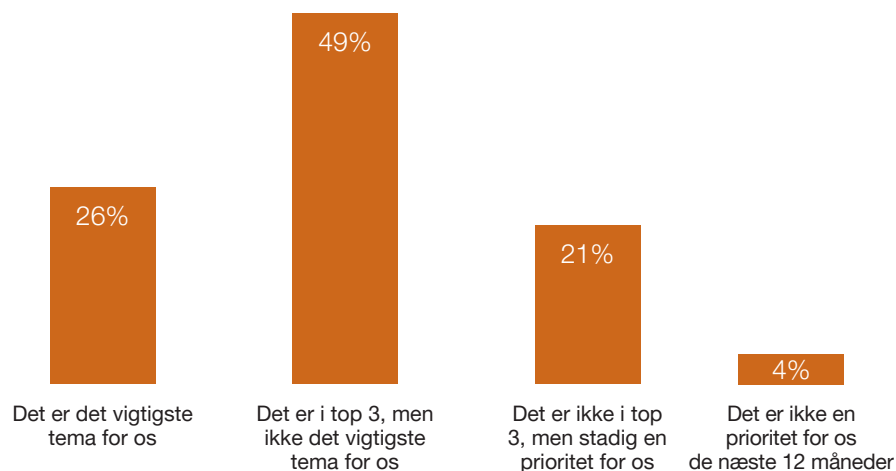


## Grøn transformation er højt på dagsordenen

**3 ud af 4 ejerledere har grøn transformation i top 3 over de vigtigste temaer i de kommende 12 måneder. For knap halvdelen ligger grøn transformation i top 3, og 26 % har grøn transformation som det vigtigste tema.**

Hvor højt prioriterer virksomheden grøn transformation\* de næste 12 måneder?

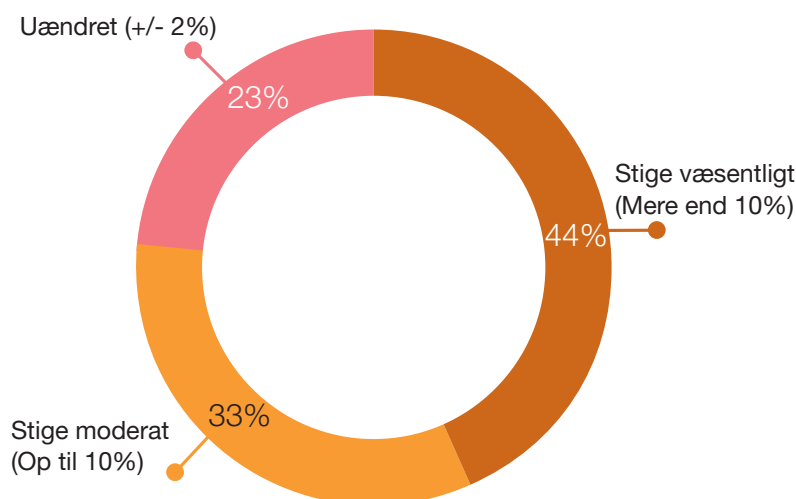
\*Fx ved at anvende og investere i CO2-neutrale løsninger, grøn teknologi og have en adfærd, der fremmer den grønne omstilling



## Investeringer i grøn transformation

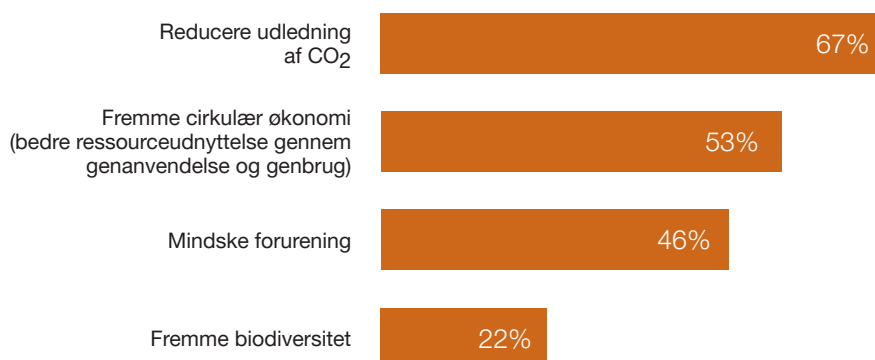
**Ejerlederne understøtter arbejdet med den grønne transformation ved at øge deres investeringer i området de kommende 3 år. Hele 77 % forventer således at øge deres investeringer moderat eller væsentligt.**

Hvordan forventer I, at jeres investeringer i grøn transformation vil udvikle sig over de næste 3 år?



**67 % af ejerlederne har reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning som en del af virksomhedens strategi.**

Hvilke af følgende områder indgår i jeres virksomheds strategi?

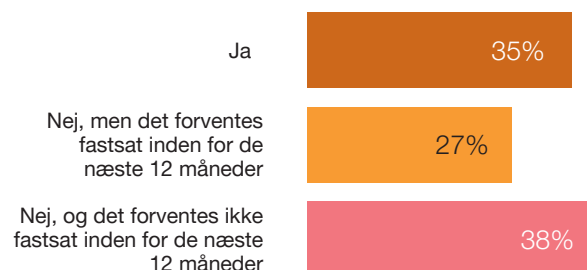




## Ejerledernes fastsatte klimamål

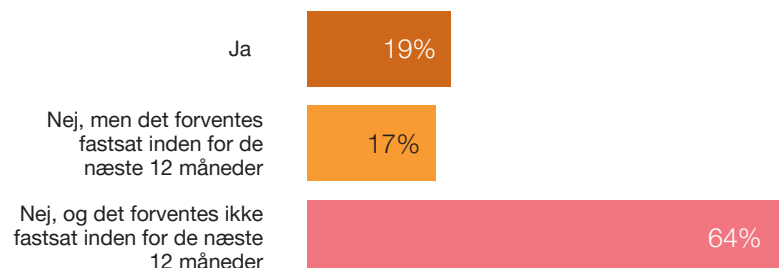
**35 % af ejerlederne fortæller, at de har fastsat mål for nedbringelse af CO<sub>2</sub>-udledning.**

Har jeres virksomhed et fastsat mål for nedbringelse af CO<sub>2</sub>-udledning?



**Endnu færre (19 %) fortæller, at deres virksomhed har en net-zero-målsætning.**

Har jeres virksomhed en net-zero-målsætning?



## CO<sub>2</sub>-aftryk, dataopsamling og rapportering

**Lidt mere end halvdelen af de ejerledede virksomheder er helt eller delvist enige i, at virksomheden har et overblik over deres nuværende CO<sub>2</sub>-aftryk.**

I hvilken grad er du/I enig i følgende udsagn:

“Vi har et præcist overblik over virksomhedens CO<sub>2</sub>-aftryk”



**43 % er enige eller delvist enige i, at de har indblik i deres leverandørers udledning.**

I hvilken grad er du enig i følgende udsagn:

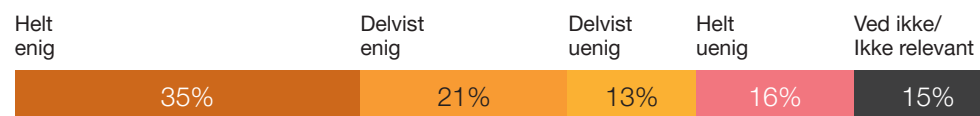
“Vi har et præcist indblik i vores leverandørers CO<sub>2</sub>-aftryk”



**56 % er helt eller delvist enige i, at de har en formaliseret tilgang til opsamling af data inden for klima, miljø og bæredygtighed.**

I hvilken grad er du/I enig i følgende udsagn:

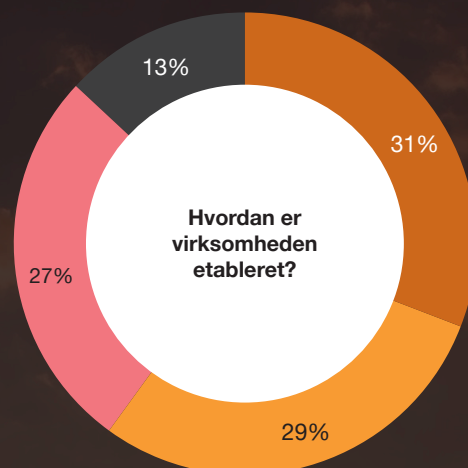
“Vi har en formaliseret tilgang til at opsamle og rapportere på de nødvendige data inden for klima, miljø og bæredygtighed”





Tal og fakta om ejerlederne

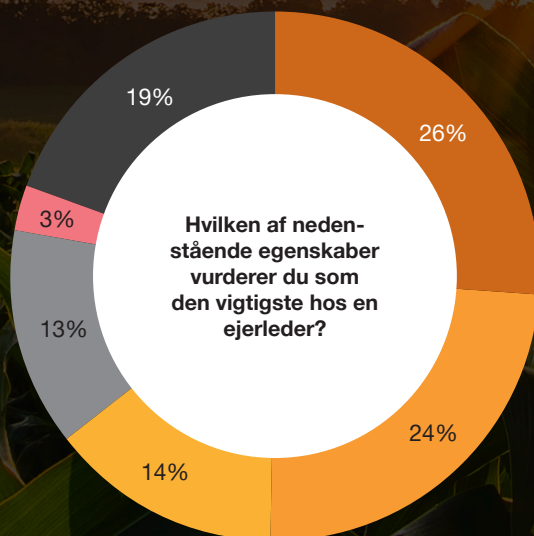
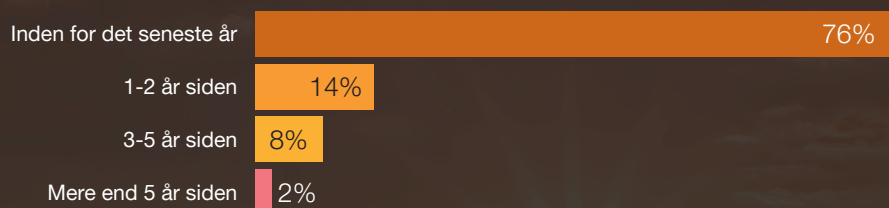
- Har selv startet virksomheden
- Har overtaget virksomheden fra et familiemedlem
- Har overtaget/købt en allerede eksisterende virksomhed
- Har startet den sammen med andre



# 71%

Har udarbejdet en skriftlig forretningsplan

### Hvornår er denne forretningsplan senest ajourført?



- Stille det rette hold omkring sig
- Være visionær på virksomheden og de ansattes vegne
- Gå forrest i alle henseender
- Være kulturbærer
- Tegne virksomheden både ind- og udadtil
- Andet

# 89%

har en bestyrelse

## Om analysen

Analysen blandt de dygtigste ejerledere i Danmark er afsæt for konkurrencen om at blive Årets Ejerleder 2023. PwC ser på mere end 10.000 ejerledede virksomheder ud fra offentlige regnskabstal. Af disse er de 160 bedst performende ejerledere udvalgt som nominerede. PwC's og Nykredits eksperter interviewer de 160 ejerledere personligt, hvorefter der udarbejdes en kvalitativ analyse. Derefter står juryen klar til at mødes og udvælge vinderne i hver region og én vinder på landsplan. De skal overholde følgende krav:

- A/S – ApS – P/S
- Minimum 10 ansatte
- Eksisteret i minimum 5 år
- Positiv egenkapital i seneste regnskab
- Positivt resultat i seneste regnskab
- Vækst i dækningsbidrag set over en 3-årig periode eller en vækst i dækningsbidrag på minimum 15 % i seneste regnskabsperiode.
- Ejerlederen skal have central indflydelse på den daglige drift
- Ejerlederen skal have en betydende ejerandel (>20 %)
- Excl. børsnoterede selskaber og deres datterselskaber
- Excl. datterselskaber af udenlandske virksomheder
- Excl. selskaber på Børsens Top 100 eller deres datterselskaber.

## Fakta om Årets Ejerleder 2023

Det er PwC, Nykredit, Dansk Erhverv og Finans, der står bag Årets Ejerleder, som afholdes for 20. gang. Årets tema er ejerledernes grønne transformation.

De syv regionale vindere går videre til landskåringen, som finder sted den 16. november 2023 hos PwC, Strandvejen 44, 2900 Hellerup.

© 2023 PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Alle rettigheder forbeholdes. I dette dokument refererer "PwC" til PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som er et medlemsfirma af PricewaterhouseCoopers International Limited, hvor hver enkelt virksomhed er en særskilt juridisk enhed.

Kopiering af bogens materiale kan ske til eget brug til undervisning. Erhvervsmæssig udnyttelse af materiale i bogen kræver skriftlig tilladelse af PwC. Enhver anvendelse af materiale skal tydeligt angive kilde, samt at PwC har rettighederne til materialet.