

A man and a woman are standing in front of a large, vibrant indoor vertical garden wall. The man is holding a tablet and pointing at the screen, while the woman looks on. The garden wall is filled with various green plants, including mosses, ferns, and small trees, creating a lush, natural environment. The scene is brightly lit, highlighting the textures and colors of the plants.

# Sustainability Survey

Danske virksomheders indsatser  
og udfordringer på  
bæredygtighedsagendaen



# Danske virksomheder har bæredygtighed øverst på agendaen, men der er fortsat langt til målet om at leve op til nye rapporteringskrav

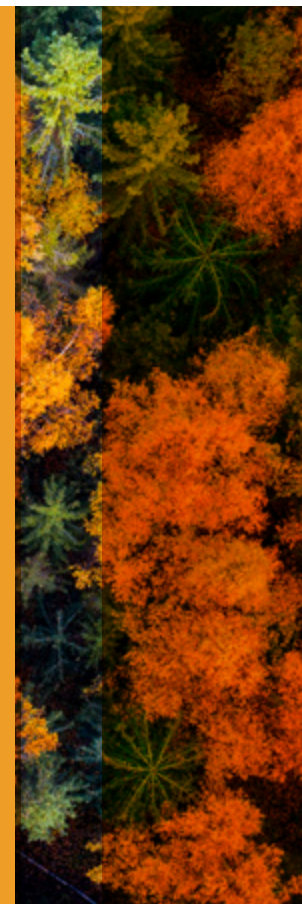
Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) introducerer helt nye og gennemgribende ændringer i virksomhedernes årsrapporter. Alle virksomheder af offentlig interesse samt virksomheder i regnskabsklasse 'Store C' er forpligtet til at rapportere i henhold til EU Sustainability Reporting Standards og EU Sustainable Finance Taxonomy i deres årsrapport samt til at få en revision med begrænset sikkerhed om kvaliteten af dataene fra henholdsvis regnskabsåret 2024 og 2025.

Formålet med CSRD er at forbedre kvaliteten af virksomhedernes redegørelse for deres aftryk på samfund, mennesker og miljø ved at stille mere detaljerede oplysningskrav. Det skal gøre det nemmere for investorer såvel som borgere og andre interessenter at forstå, hvordan de enkelte virksomheder skaber langsigtet værdi og bidrager til bæredygtighed i samfundet.

PwC har taget pulsen på virksomhedernes beredskab og evne til at navigere i ESG-dagsordenen i en tid med mange nye krav. Vi har spurgt 225 erhvervsledere og bæredygtighedsledere om deres arbejde og planer inden for bæredygtighed.

### PwC's Sustainability Survey viser følgende tendenser:

- Bæredygtighed er en yderst relevant agenda for de fleste virksomheder, og 61 % placerer således bæredygtighed i top 3 over de vigtigste temaer de næste to år.
- 55 % af de større virksomheder svarer, at de er fuldt ud bekendte med de nye krav, mens det gælder 19 % af virksomhed med færre end 250 ansatte og få svarer, at de har gennemført de nødvendige forberedelser.
- 8 ud af 10 planlægger at øge antallet af medarbejdere inden for bæredygtighed, og virksomhederne forventer især at investere i data og rapportering.
- De færreste har en færdigudarbejdet, ambitiøs bæredygtighedsstrategi, og få planlægger at investere mhp. at udvikle en stærkere ESG-performancestyring og engagere ledere og medarbejdere mere bredt på tværs af organisationen.
- Ligeledes stiller de fleste respondenter på nuværende tidspunkt spørgsmålstejn ved kvaliteten og pålideligheden af deres ESG-data, både i deres egen branche og mere generelt. Det er netop det problem, som CSRD skal løse.



# PwC anbefaler, at virksomheder omfattet af CSRD:

1. Forbereder sig på rapportering med en dobbelt væsentlighedsvurdering og gap-analyse så hurtigt som muligt, senest inden udgangen af 4. kvartal 2024 for virksomheder i regnskabsklasse 'Store C' og senest i 4. kvartal af 2023 for store børsnoterede selskaber (regnskabsklasse D). Det vil lette virksomhedens rapporteringsbyrde at få en formaliseret regnskabspraksis for kvantitative datapunkter på plads ved begyndelsen af regnskabsåret. Det opfølgingsarbejde, der ligger efter den dobbelte væsentlighedsvurdering og inden virksomheden er parat til en komplet CSRD-rapportering, er betydelig, og derfor kan det betale sig at starte tidligt.
2. Bruger CSRD-rapportering som mere end blot en øvelse i at leve op til lovkrav; brug det som en strategisk løftestang til at nå virksomhedens bæredygtigheds mål, uanset niveauet for bæredygtighedsambitionen.
3. Investerer i bæredygtighedsledelse samt etablering af strategier, handlingsplaner og målinger, som kravene er i CSRD.
4. Overvejer brugen af teknologiske løsninger for at lette rapporteringsbyrden, få oplysninger af højere kvalitet og let processen med at få en revisionspåtegning.
5. Investerer i forandringsledelse og engager organisationen i rapporteringsprocessen, og brug processen med den dobbelte væsentlighedsvurdering til at udvikle strategiske mål og fokus i ESG, med en klar kobling til forretningsstrategien.

Implementeringen af CSRD er afslutningen på den æra, hvor social og miljømæssig påvirkning er adskilt fra forretningsstrategi og -drift. Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet er et nyt EU-direktiv, der er undervejs i lovgivningen, vil medføre yderligere ændringer, og det forventes at drive betydelige ændringer inden for ledelse. Selvom dette direktiv ikke pålægger nye oplysningskrav, vil det kræve, at virksomheder er i stand til at dokumentere, at de udfører tilstrækkelig ESG-due diligence, herunder på deres leverandører.

Virksomheder af enhver størrelse står over for nye udfordringer med at navigere i de krav og forventninger, de møder, men disse nye udfordringer byder også på muligheder for virksomheder med evnen til at udnytte ændringerne. PwC's råd er at gribe muligheden for at skabe værdi med de nye regulatoriske krav og udvikle en specifik plan for at formulere det i virksomhedens forretningsstrategi.





An aerial photograph of a dense, lush green forest. A winding river or stream flows through the center of the forest, reflecting the surrounding greenery. The forest is composed of various types of trees and plants, creating a rich, textured canopy. The overall scene is vibrant and natural.

# Virksomhedernes prioritering af bæredygtighedsagendaen



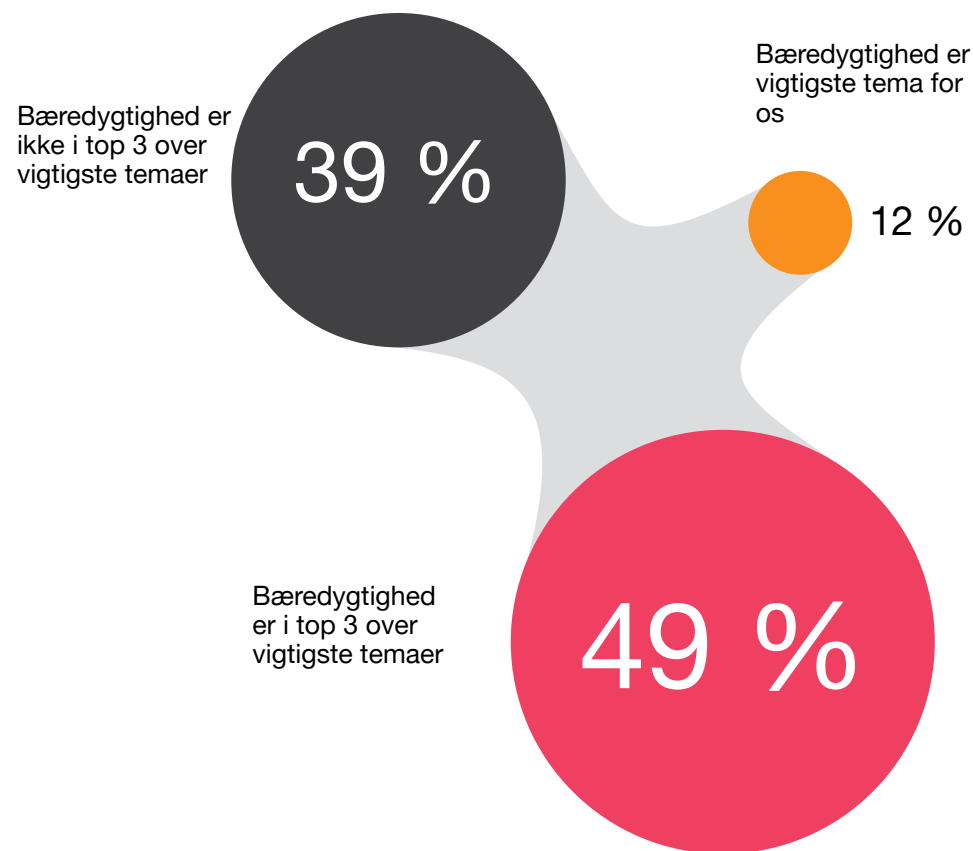


# 61 %

Vurderer, at bæredygtighed er ét af de tre vigtigste temaer for deres virksomhed de næste 24 måneder

## 6 ud af 10 virksomheder har bæredygtighed i top 3 over vigtigste temaer

Hvor vigtigt et tema er bæredygtighed for din virksomhed de kommende 24 måneder?







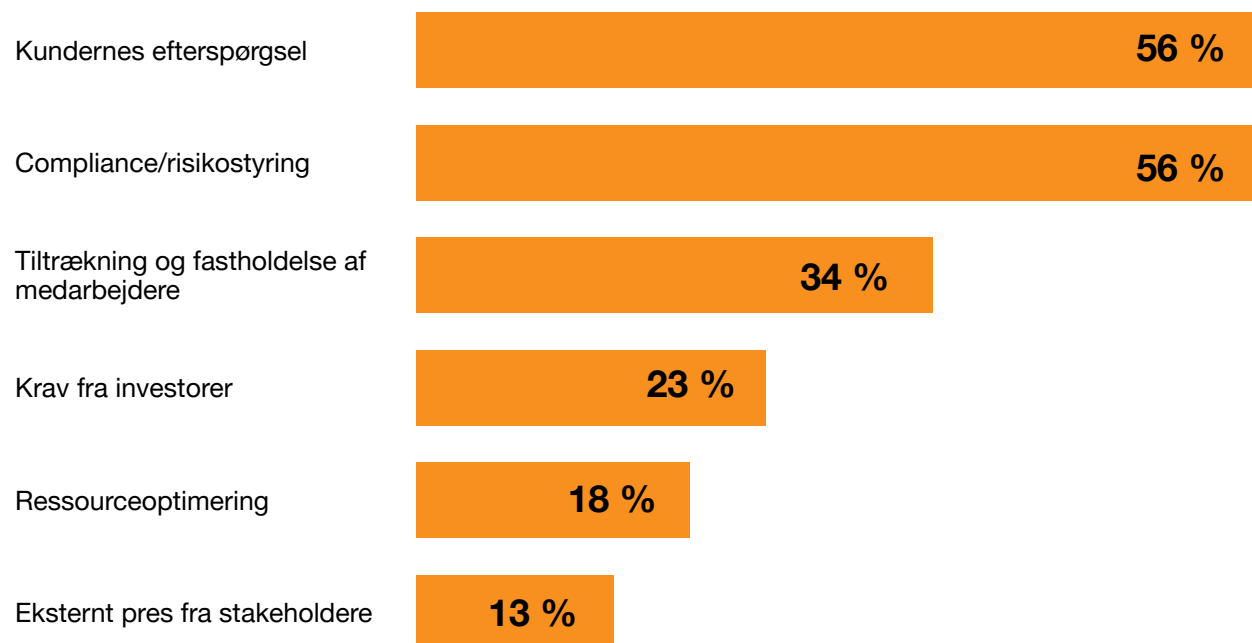
## Drivere i arbejdet med bæredygtighed



# Kunderne driver arbejdet med bæredygtighed

Virksomhedernes arbejde inden for bæredygtighedsagendaen er drevet af en række faktorer, hvor kundernes efterspørgsel samt efterlevelse af lovkrav rangeres som klart vigtigste drivere.

**Rangér følgende drivere efter vigtighed for din virksomheds arbejde med bæredygtighed**  
(Viser andelen, der har rangeret denne driver som vigtigste eller næstvigtigste)





An aerial photograph of a beach. The top half of the image shows the ocean with waves breaking onto the shore, creating white foam. The bottom half shows the golden sand of the beach. The text is overlaid on the right side of the image, partially on the sand and partially on a white rectangular background.

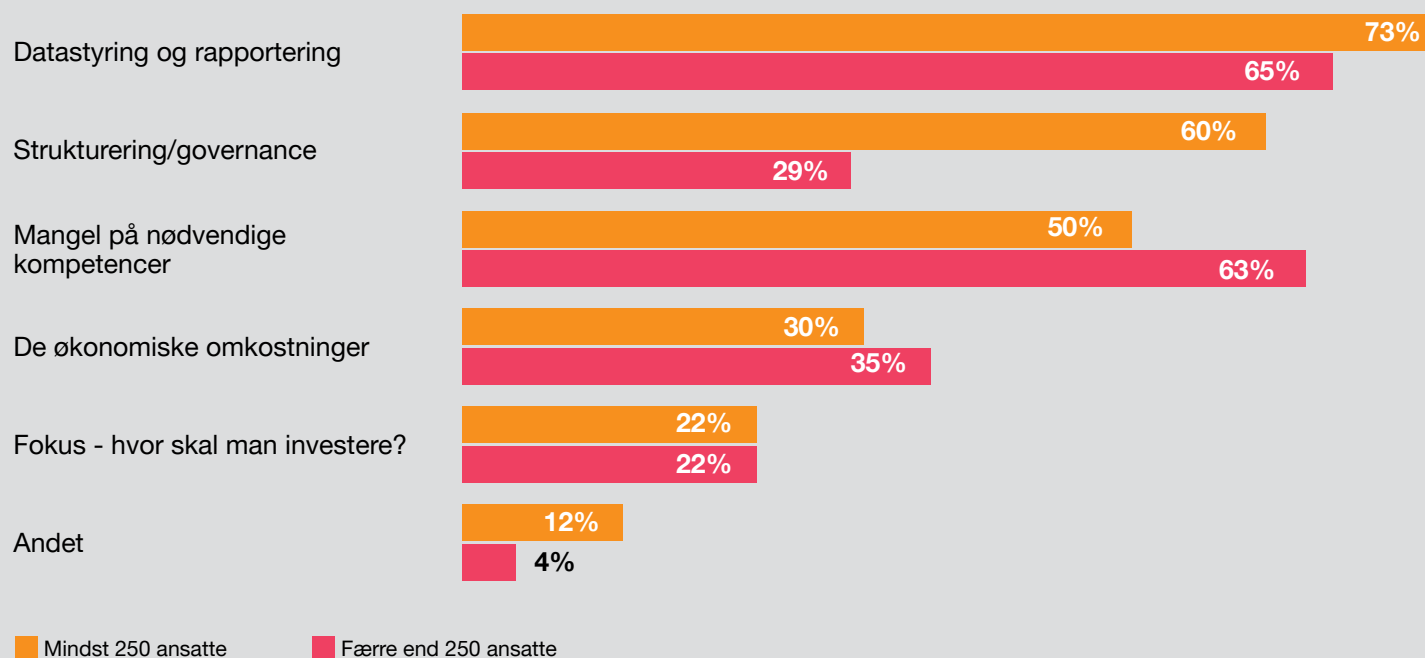
## Udfordringer i arbejdet med bæredygtighed



# Data og rapportering udfordrer de fleste virksomheder

Det opleves som en udfordring for langt de fleste virksomheder at holde styr på bæredygtighedsdata og -rapportering. Desuden har man i de større virksomheder især udfordringer med at skabe den rette governance på bæredygtighedsområdet, mens de mindre virksomheder i højere grad mangler de rette kompetencer.

**Hvad oplever I som de største udfordringer i jeres arbejde med bæredygtighed? (Vælg alle, der passer)**





A woman with curly hair and glasses, wearing a vibrant floral shirt, stands in a modern meeting room, presenting to a group of four people seated around a white table. She is holding a small object, possibly a remote or a pen. The room features large windows, indoor plants, and a whiteboard in the background. A laptop on the table displays a colorful circular chart. The scene is brightly lit, suggesting a professional and collaborative environment.

## Kommende rapporteringskrav



# Mange er ikke fuldt ud bekendte med de nye EU-rapporteringskrav inden for bæredygtighed

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) kommer til at have stor betydning for alle børsnoterede og store virksomheder i EU.

Der er dog potentiale for et forbedret kendskab til de nye krav. Lidt over halvdelen af de større virksomheder vurderer, at de er fuldt ud bekendte med de nye rapporteringskrav inden for bæredygtighed, mens det er ca. hver femte virksomhed med færre end 250 ansatte.

## På en skala fra 1-5 hvor bekendte er I med de kommende rapporteringskrav inden for bæredygtighed?

Større virksomheder med mindst 250 ansatte



1% 2%

Større virksomheder med mindre end 250 ansatte



4%

Intet kendskab   Lille kendskab   Noget kendskab   Større kendskab   Fuldt kendskab



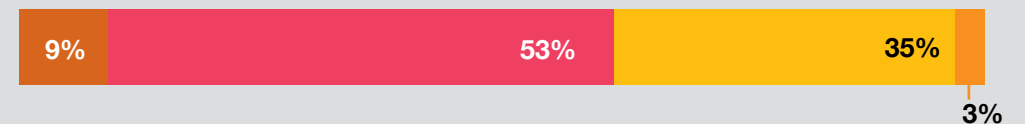


# De fleste virksomheder forbereder sig på nye rapporteringskrav, men de færreste er i mål

CSRD træder i kraft for børsnoterede virksomheder i regnskabsåret 2024, og for store virksomheder i regnskabsklasse C i regnskabsåret 2025. Det bliver vigtigt at have styr på især de kvantitative KPI'er ift. CSRD-rapportering inden begyndelsen af det pågældende regnskabsår. Det er på nuværende tidspunkt langt de færreste virksomheder, der er fuldt ud forberedte på de nye krav.

**På en skala fra 1-5 i hvilken grad er din organisation påbegyndt forberedelserne på de kommende rapporteringskrav inden for bæredygtighed?**

Mindst 250 ansatte



Færre end 250 ansatte



■ Ingen forberedelser ■ Begrænsede forberedelser ■ Nogle forberedelser  
■ Store forberedelser ■ Vi er fuldt ud forberedte og compliant med kommende rapporteringskrav



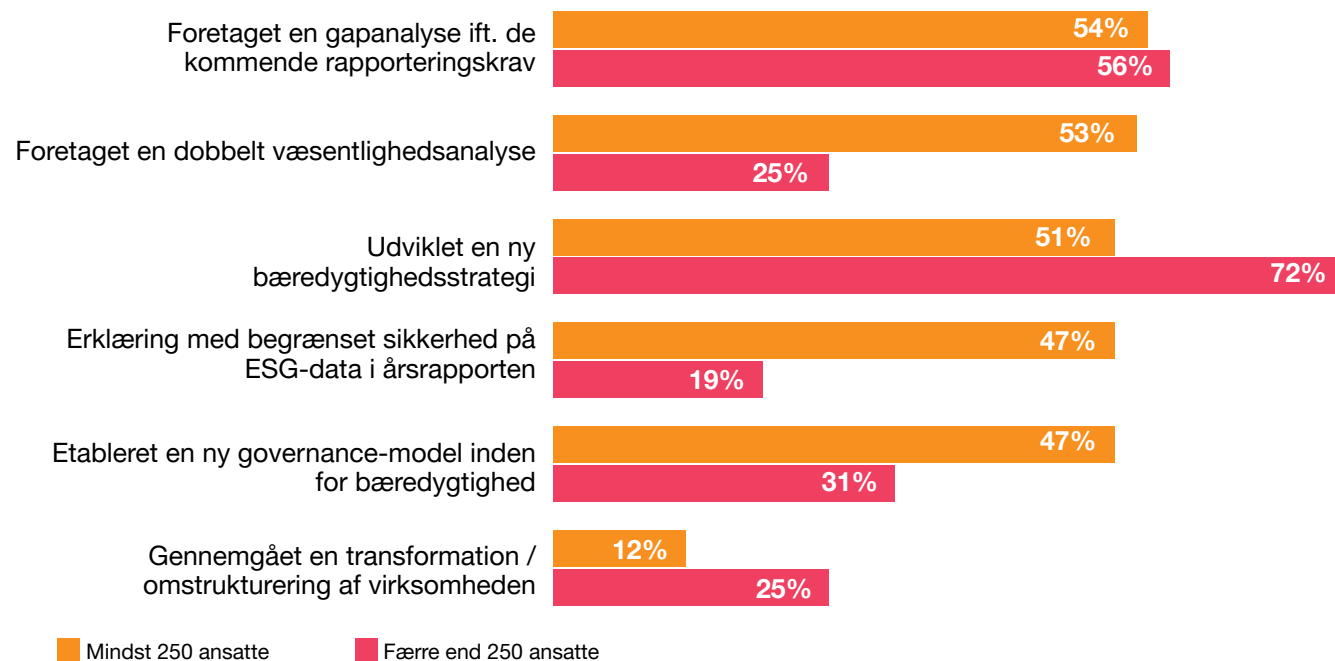


# 53 % af de større virksomheder fortæller, at de har foretaget en dobbelt væsentlighedsvurdering

Der er stor forskel på, hvor mange konkrete skridt større og mindre virksomheder har taget ift. kommende rapporteringskrav. Således har hver fjerde virksomhed med færre end 250 ansatte foretaget en dobbelt væsentlighedsvurdering, mens det er mere end hver anden større virksomhed. En af de større ændringer med rapportering ift. CSRD er kravet om at søge en erklæring med begrænset sikkerhed på ESG-data i årsrapporten. Dette skridt har knap halvdelen af de større virksomheder taget på nuværende tidspunkt.

## Hvilke skridt har din organisation taget for at være forberedte på de kommende rapporteringskrav inden for bæredygtighed?

(Vælg alle, der passer)



■ Mindst 250 ansatte

■ Færre end 250 ansatte





Virksomhedernes planer i  
arbejdet med bæredygtighed



# Det største arbejde på bæredygtighedsagendaen ligger forude

Virksomhederne har planlagt en række væsentlige aktiviteter, der blandt andet skal understøtte indfrielse af mål inden for bæredygtighed. Mange er dog fortsat tidligt i denne rejse, hvor planerne endnu ikke er realiseret.

## Har I udviklet en samlet bæredygtighedsstrategi?

Mindst 250 ansatte



Færre end 250 ansatte



I de fleste virksomheder er man i gang med at udvikle en mere formaliseret metode for at vurdere deres modenhed og risici ift. bæredygtighed.

CSRD kræver, at de omfattede virksomheder tager stilling til deres påvirkninger, risici og muligheder med en bestemt metodologi, der findes i European Sustainability Reporting Standards, og at deres analyse er veldokumenteret.

## Har I etableret en formaliseret tilgang til at vurdere jeres modenhed og risici inden for bæredygtighed?

Mindst 250 ansatte



Færre end 250 ansatte



Ingen planer endnu   Planlagt, men ikke påbegyndt   I gang   Gennemført



# 67 %

af de større virksomheder har iværksat et bæredygtigheds-roadmap.



Knap 7 ud af 10 blandt de store virksomheder med mindst 250 ansatte er i gang med at planlægge eller helt i mål med at udvikle et såkaldt bæredygtigheds-roadmap med konkrete mål og tidslinjer. Blandt de mindre virksomheder er det 4 ud af 10.

## Har I udviklet et roadmap inden for bæredygtighed med konkrete mål og tidslinjer?

Mindst 250 ansatte

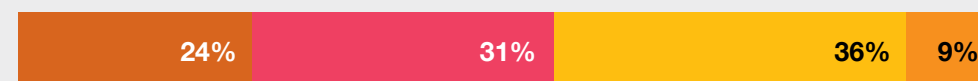


Færre end 250 ansatte



## Har I udviklet et opskilling-program for at understøtte implementeringen af jeres bæredygtighedsinitiativer?

Mindst 250 ansatte



Færre end 250 ansatte



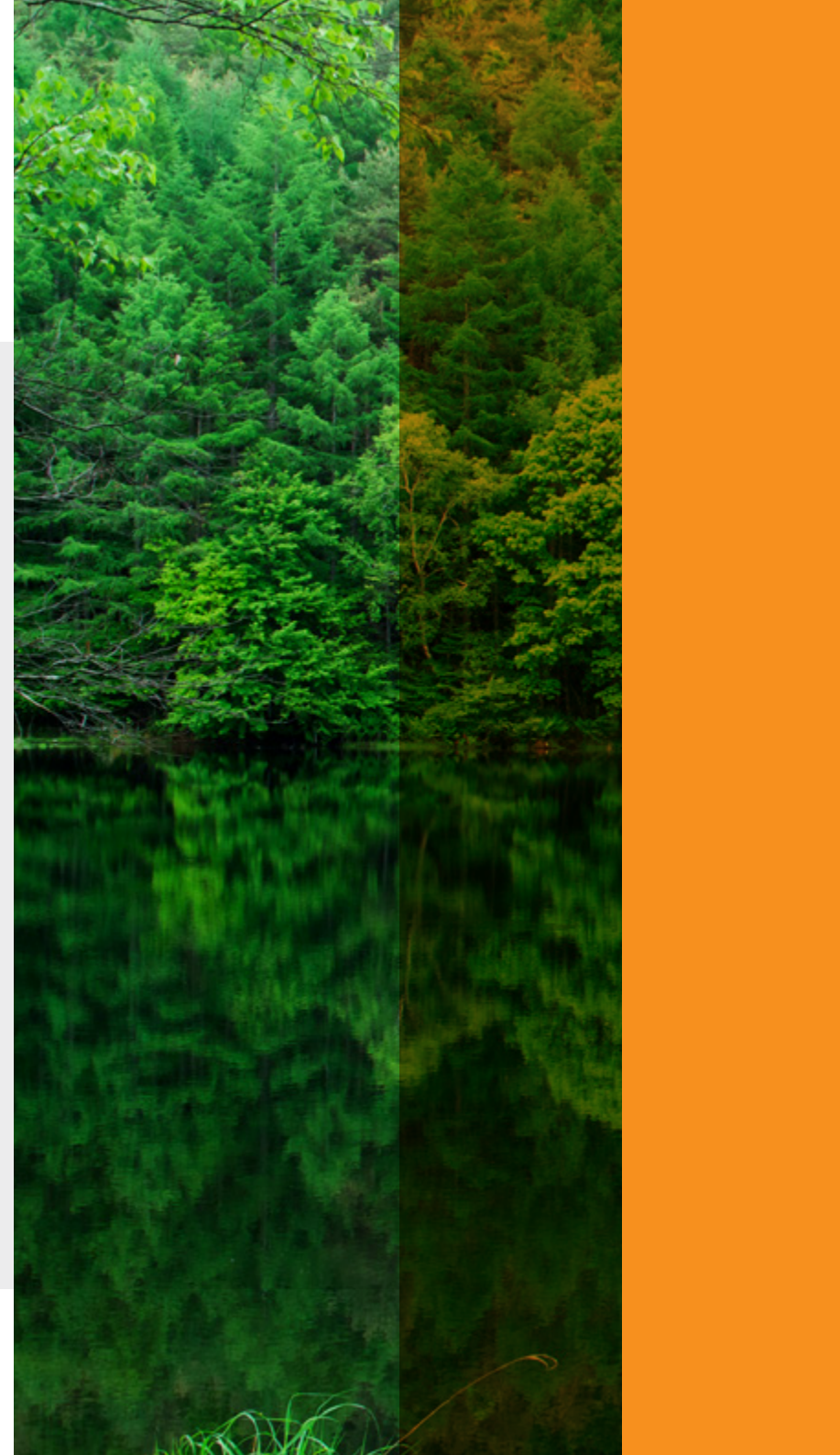
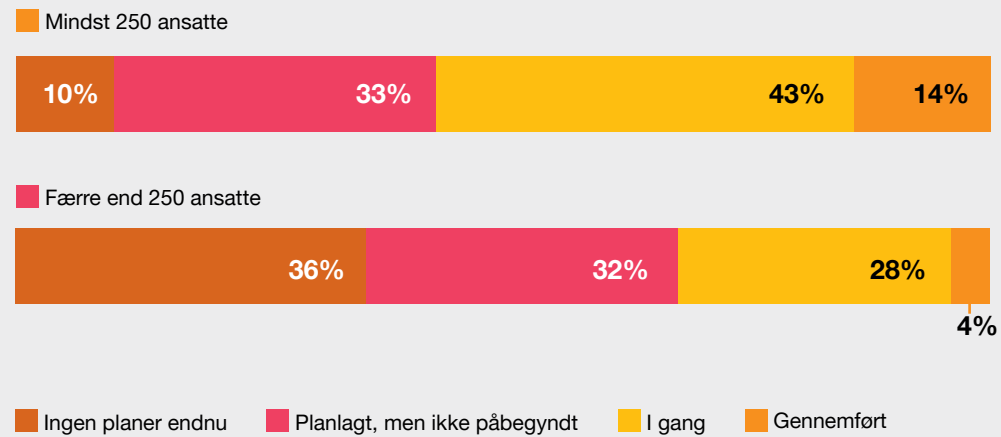
Ingen planer endnu   Planlagt, men ikke påbegyndt   I gang   Gennemført



CSRD kræver, at virksomheder etablerer politikker, handlingsplaner og målsætninger for de ESG-emner, som de konkluderer er væsentlige, fx drivhusgasemissioner og arbejdssikkerhed.

Ganske få virksomheder har udviklet de nødvendige processer eller værktøjer for kontinuerligt at overvåge, hvordan de performer på disse bæredygtighedsmål.

### Har I implementeret værktøjer/processer, der kontinuerligt kan overvåge jeres performance inden for bæredygtighed?







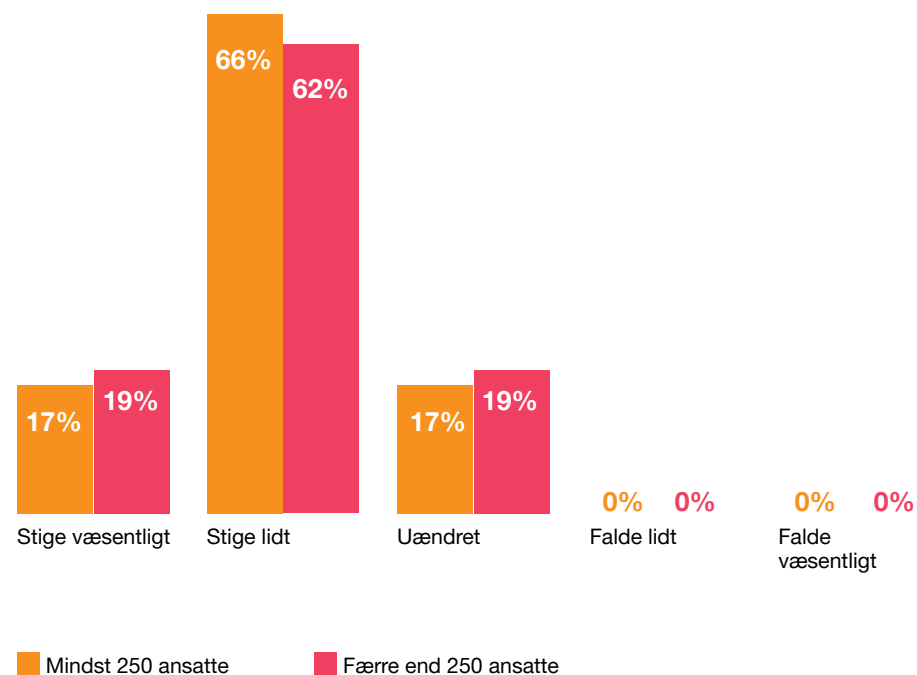
Rekruttering og investeringer  
inden for bæredygtighed



# 8 ud af 10 virksomheder forventer at ansætte flere medarbejdere inden for bæredygtighed

Virksomheders indsats på bæredygtighedsagendaen kræver medarbejdere. Således forventer både større og mindre virksomheder at øge antallet af medarbejdere inden for bæredygtighed over de kommende to år. Ingen forventer at skære ned.

**Hvordan forventer du, at din virksomheds antal af medarbejdere inden for bæredygtighed vil ændre sig i de kommende to år?**

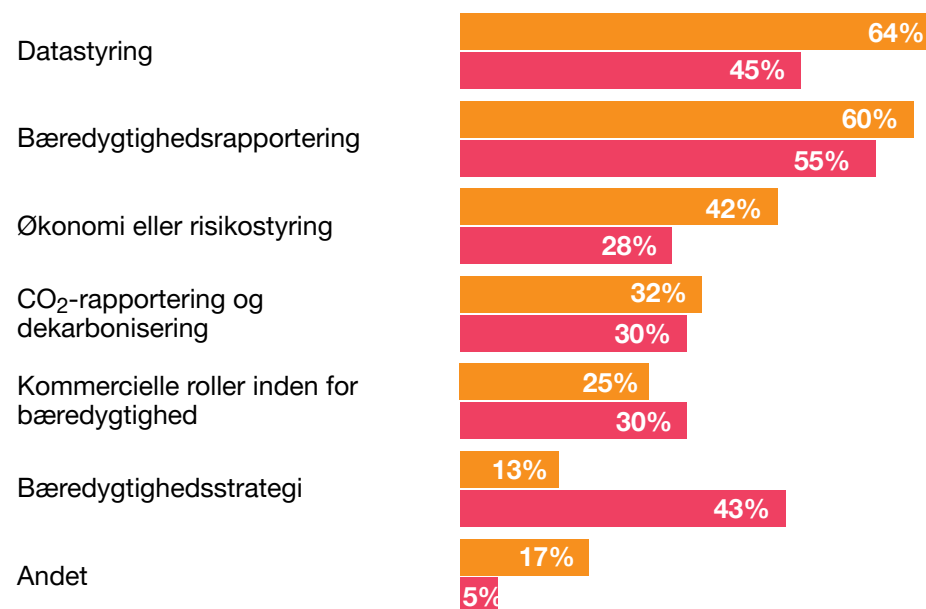




## 64 % af de større virksomheder forventer at investere/rekruttere i kapabiliteter inden for data

De større virksomheder forventer især at investere/rekruttere inden for datastyring og rapportering. De mindre virksomheder vil i højere grad end de større fokusere på udvikling og implementering af bæredygtighedsstrategi. Det skal ses i lyset af, at de større virksomheder generelt er længere i deres arbejde med strategien.

### Hvilke kapabiliteter inden for bæredygtighed forventer din virksomhed at rekruttere/investere i i de kommende to år?



■ Mindst 250 ansatte

■ Færre end 250 ansatte

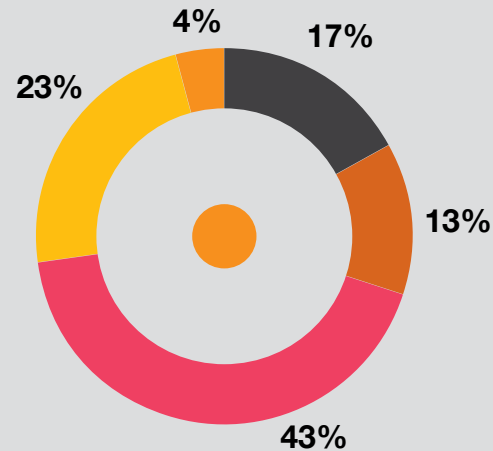
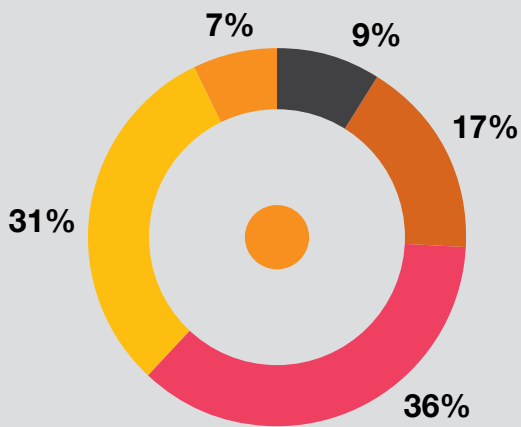


# Udfordringer med at rekruttere medarbejdere inden for bæredygtighed

På en skala fra 1-5 hvor udfordrende er det for din virksomhed at rekruttere medarbejdere med de rette kompetencer inden for bæredygtighed?

Mindst 250 ansatte

Færre end 250 ansatte



■ Slet ikke   ■ I mindre grad   ■ I nogen grad  
■ I høj grad   ■ I meget høj grad

# 38 %

af de større virksomheder oplever i høj eller meget høj grad udfordringer med at rekruttere medarbejdere med kompetencer inden for bæredygtighed.

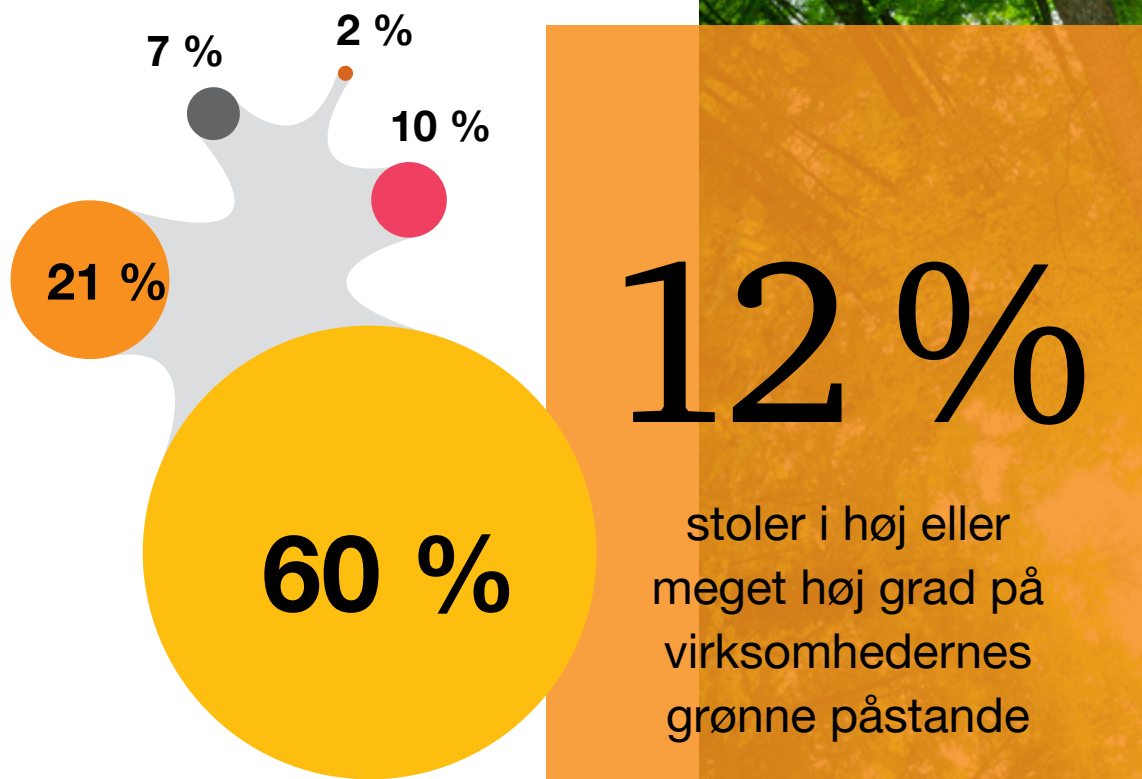


A vertical garden wall is shown, featuring a variety of green plants with different leaf shapes and colors, including some with white variegation. The plants are densely packed and grow within a concrete frame. The background is a plain, light-colored wall.

Tilliden til virksomhedernes  
grønne påstande



I hvilken grad har du tillid til virksomheders grønne påstande (green claims)?



12 %

stoler i høj eller meget høj grad på virksomhedernes grønne påstande

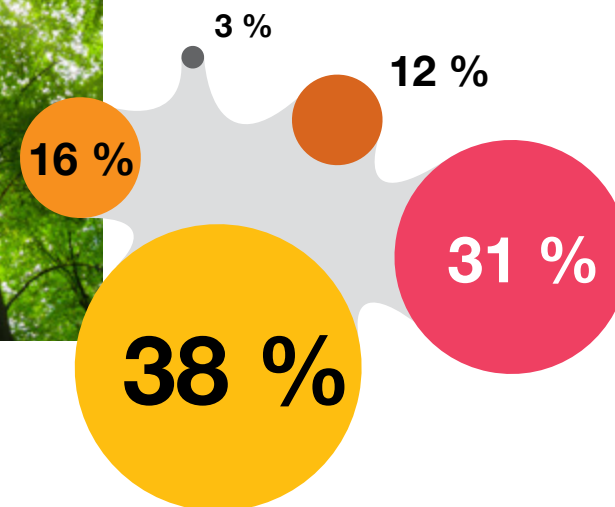
I meget høj grad I høj grad I nogen grad I mindre grad Slet ikke

## Virksomhederne ser udfordringer med greenwashing

Virksomhederne har begrænset tillid til andre virksomheders grønne påstande. 43 % vurderer endvidere, at greenwashing i høj eller meget høj grad er udbredt i deres branche.

Et hovedformål med CSRD er at bidrage til kampen med 'greenwashing'. CSRD er et rapporteringsdirektiv, og ikke et adfærdsdirektiv. Det betyder, at CSRD har til formål at øge oplysningskvalitet ift. ESG-rapportering, men det er op til virksomhederne selv at fastsætte deres ESG-ambitionsniveau.

I hvilken grad mener du, at greenwashing er udbredt i jeres branche?





## Om undersøgelsen

Sustainability Survey har taget pulsen på dansk erhvervslivs arbejde og oplevede udfordringer på bæredygtighedsagendaen. Undersøgelsen er gennemført i perioden 1. september- 1. oktober 2023 blandt CXO'er og bæredygtighedsledere på tværs af dansk erhvervsliv. 225 virksomheder har deltaget i undersøgelsen, som er foretaget online.

## Kontakt

---



**Susanne Stormer**  
Partner, Leder af ESG og  
Sustainability-ydelser

Tlf: 2334 6283  
Email: susanne.stormer  
@pwc.com



**Brian Christiansen**  
Partner, Chief Sustainability  
Operating Officer

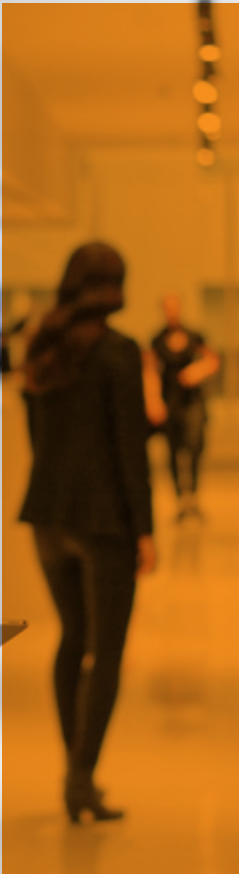
Tlf: 5140 8040  
Email: brian.christiansen  
@pwc.com



**Erik Johnson**  
Director, Sustainability

Tlf: 2763 6253  
Email: erik.thomas.johnson  
@pwc.com





# Bæredygtighed

## Et vilkår for succes

Kunder, medarbejdere, investorer og andre interessenter forventer, at virksomheder og organisationer understøtter arbejdet mod en mere bæredygtig fremtid. Det stiller krav til alt fra din strategi, implementering og ikke mindst et effektivt og grundigt rapporteringsarbejde. Vi samarbejder med vores kunder om at omsætte ambitioner til mål og handling. Vi hjælper dig med at navigere i et komplekst landskab af forventninger og lovkrav samt opbygge tillid og skabe værdi på den lange bane.

Læs mere på  
[pwc.dk/sustainability](https://pwc.dk/sustainability)



Revision. Skat. Rådgivning.

© 2023 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. "PwC" refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm's professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way.