Danske highlights

PwC's 29th Annual Global CEO Survey

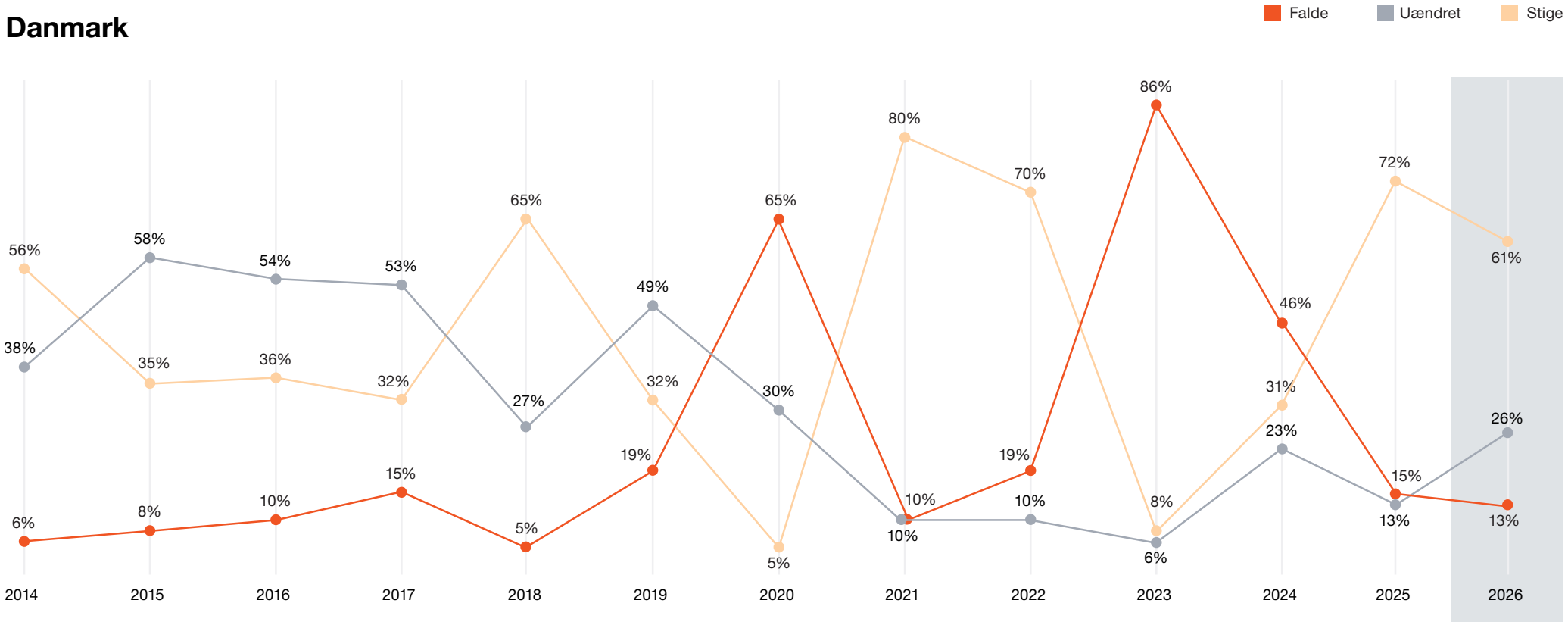
Januar 2026

Danske topledereres syn på verdensøkonomien

Topledere i Danmark har fortsat overvejende positive forventninger til den globale økonomiske udvikling det kommende år. 61 % forventer, at den globale økonomi vil vokse de næste 12 måneder. Det er lidt lavere end i 2025, hvor 72 % forventede vækst, men fortsat markant højere end i 2024, hvor andelen lå på 31 %. Samtidig forventer 13 %, at økonomien vil falde, mens 26 % forventer en uændret udvikling.

Hvordan forventer du, at væksten i den globale økonomi vil udvikle sig i de kommende 12 måneder?

Danmark

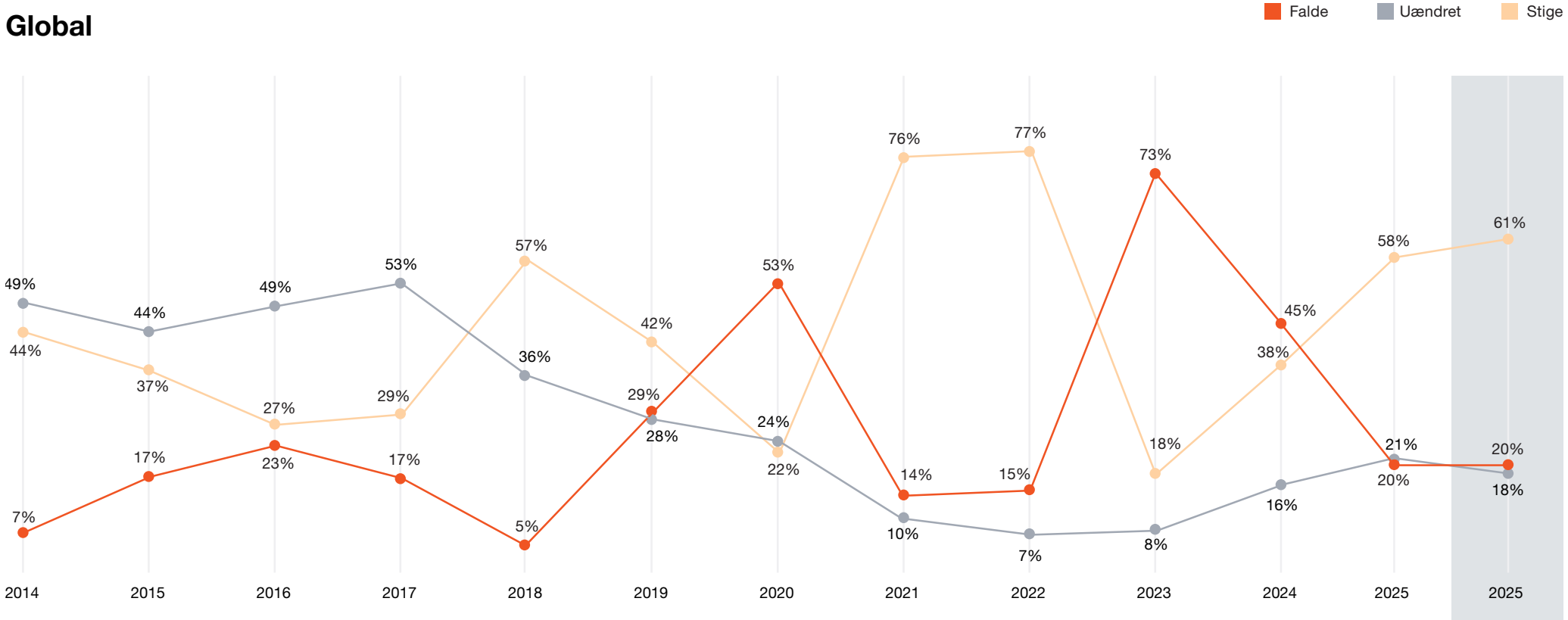


Globale toplederes syn på verdensøkonomien

Globalt er forventningerne præget af optimisme. 61 % af de globale topledere forventer vækst i den globale økonomi i 2026, hvilket er på niveau med 2025 og en fremgang sammenlignet med 2024, hvor 38 % forventede vækst. Andelen, der forventer økonomisk tilbagegang, ligger globalt på 20 %.

Hvordan forventer du, at væksten i den globale økonomi vil udvikle sig i de kommende 12 måneder?

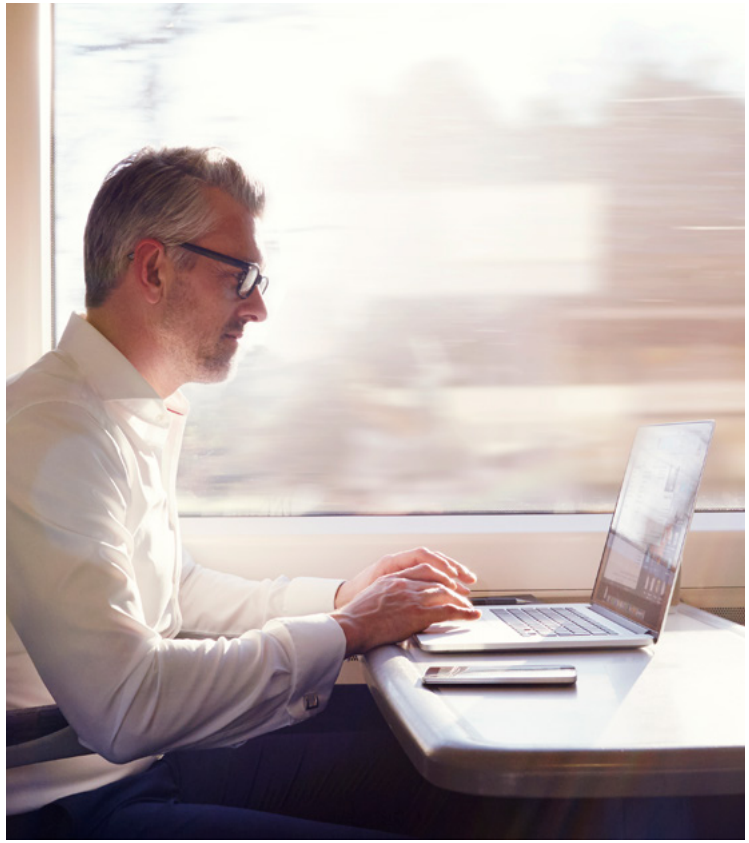
Global



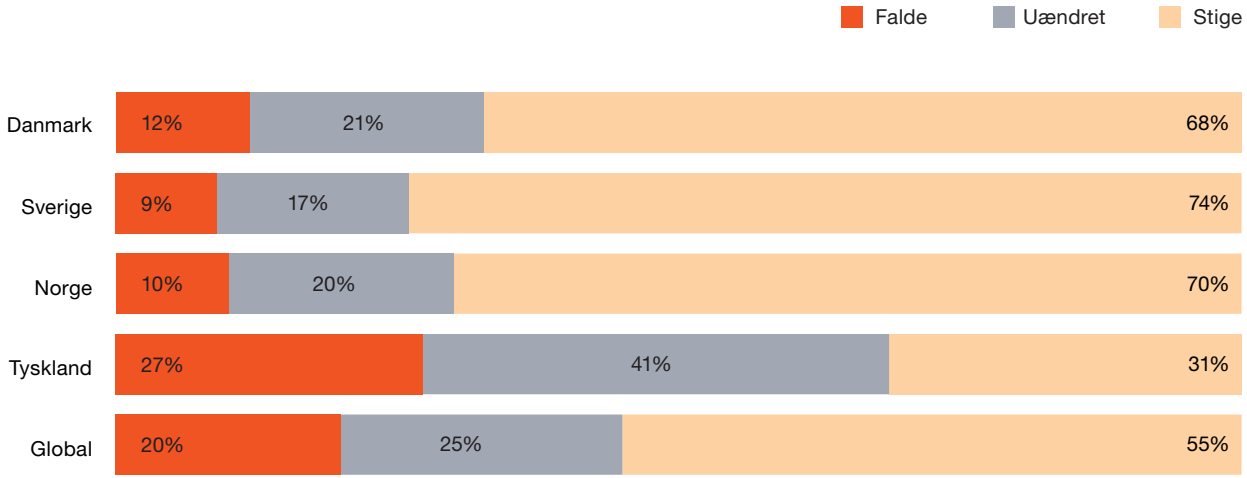
National vækst

Toplederne i Danmark ser lysere på den økonomiske udvikling end for få år siden. 68 % forventer vækst i 2026, hvilket er stort set samme høje niveau som i 2025 og en markant forbedring fra 2023, hvor kun 5 % troede på fremgang.

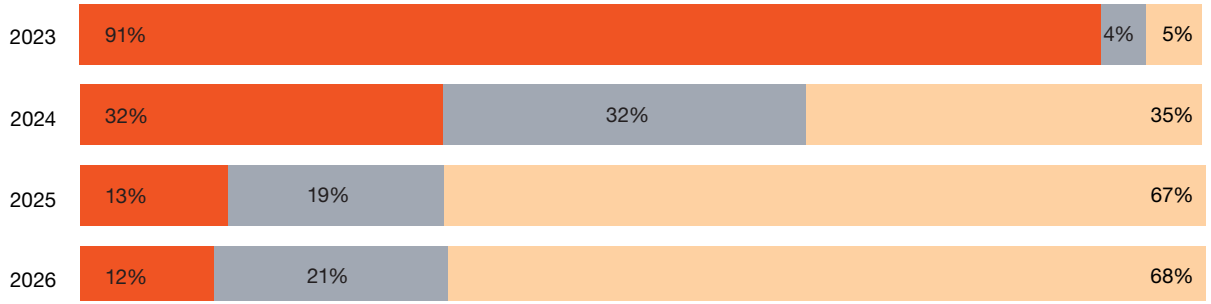
Danmark ligger på niveau med de øvrige nordiske lande, mens Tyskland skiller sig ud med mere afdæmpede forventninger.



Hvordan tror du, at den økonomiske vækst vil ændre sig i løbet af de næste 12 måneder i dit land?



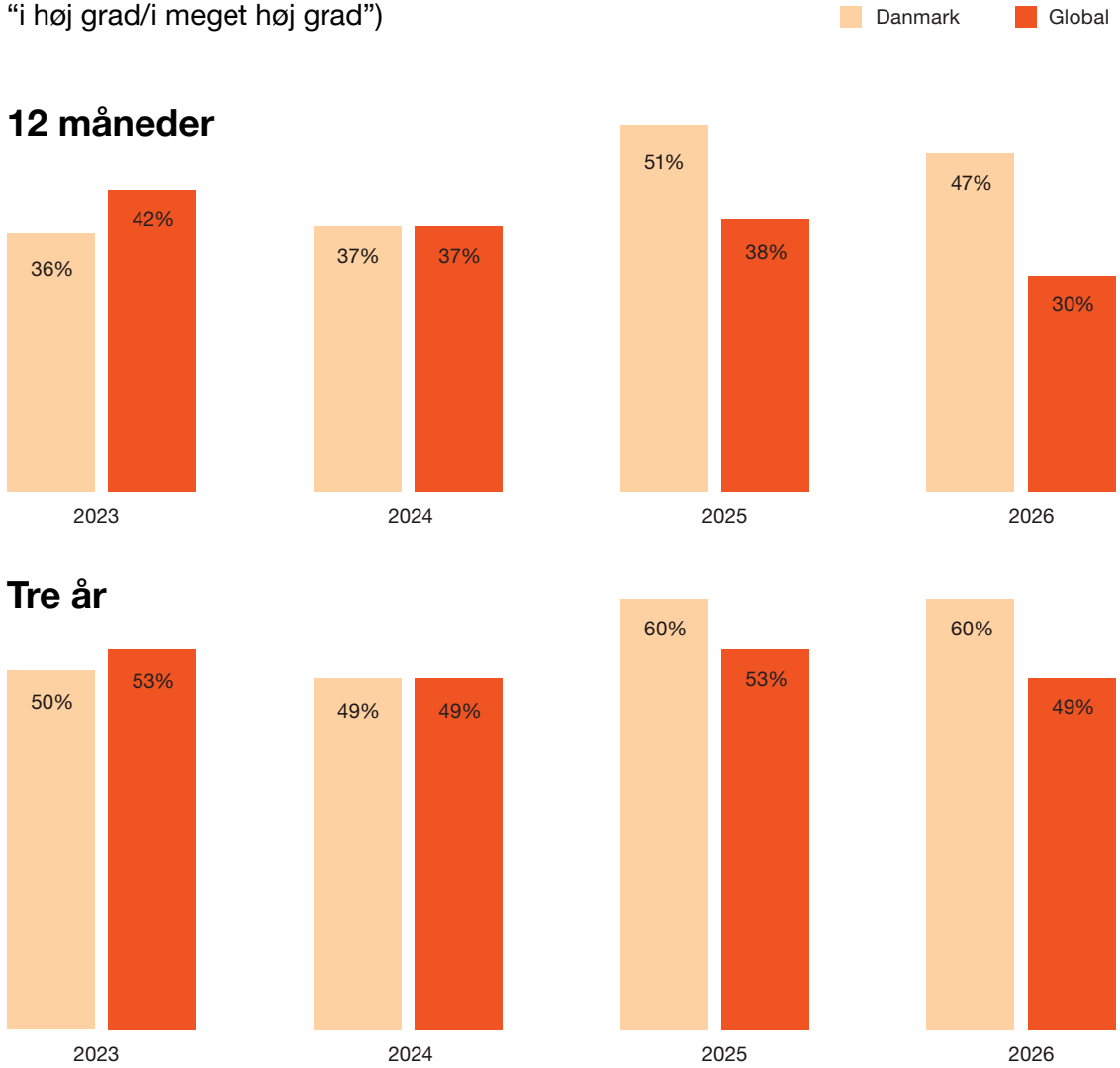
Danmark



Vækst i egen virksomhed

Toplederne er fortsat optimistiske omkring deres egen virksomheds udvikling. 47 % forventer vækst det næste år, hvilket ligger lidt under 2025, men stadig over niveauerne i 2023 og 2024. På en treårig horisont er optimismen endnu stærkere, hvor 60 % forventer vækst.

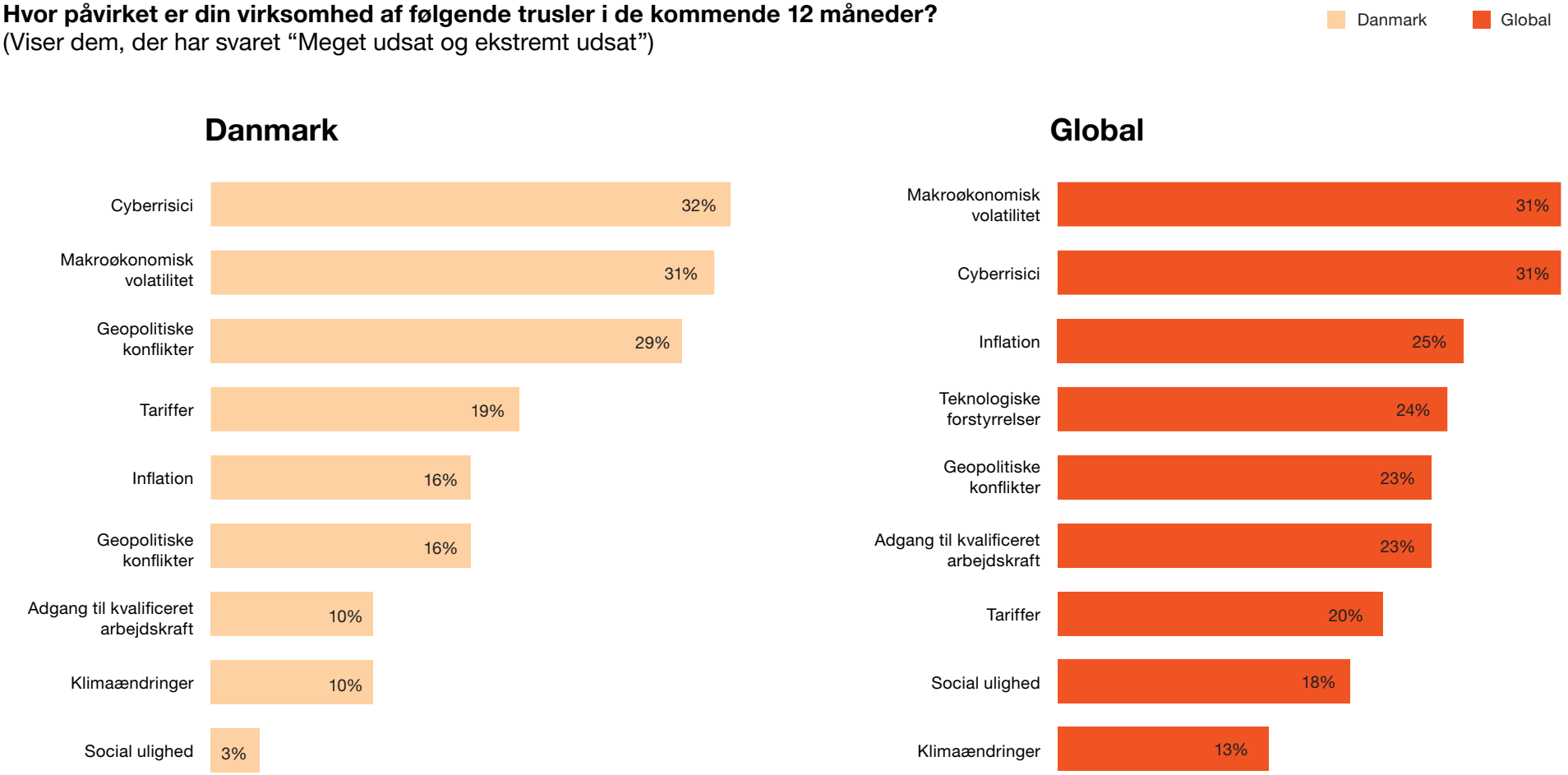
I hvilken grad forventer du vækst i din egen virksomhed i de kommende 12 måneder/tre år?
(Viser dem, der har svaret "i høj grad/i meget høj grad")



Trusselsbilledet

Cyberrisici og makroøkonomisk volatilitet topper listen over trusler blandt topledere i Danmark i 2026, hvor hhv. 32 % og 31 % ser dem som de mest presserende risici. Sammenlignet med globale topledere er Danmark på linje med de største bekymringer, men inflation og teknologiske forstyrrelser fylder mindre her end globalt.

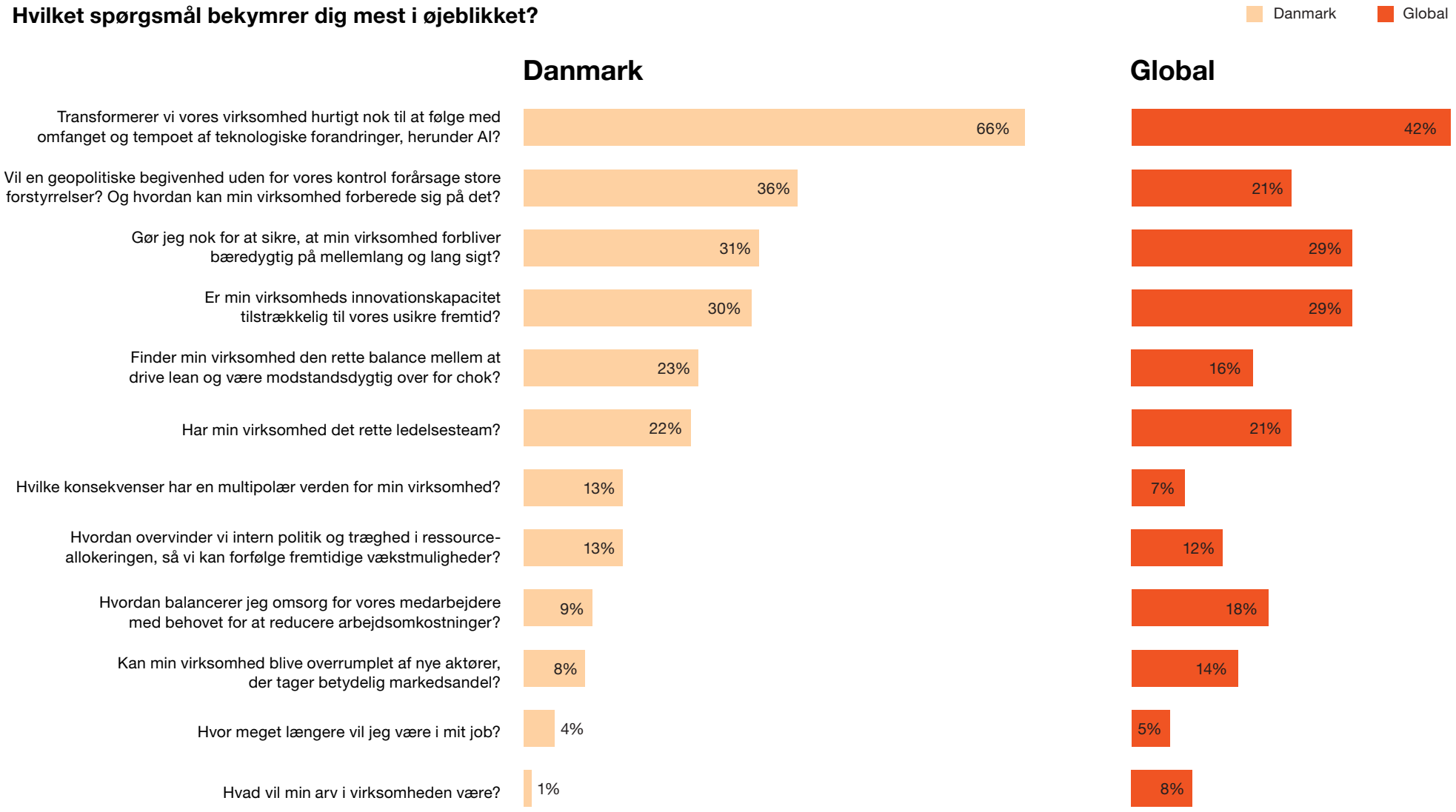
Hvor påvirket er din virksomhed af følgende trusler i de kommende 12 måneder?
(Viser dem, der har svaret "Meget udsat og ekstremt udsat")



Hvad bekymrer toplederne mest?

Toplederne i Danmark er mere bekymrede for tempoet i teknologiske forandringer end deres globale kolleger. 66 % peger på dette som deres største aktuelle bekymring, mod 42 % globalt. Geopolitiske risici fylder også mere blandt danske ledere end globalt. Til gengæld fylder medarbejderrelaterede spørgsmål og frygten for nye konkurrenter mindre i Danmark end globalt.

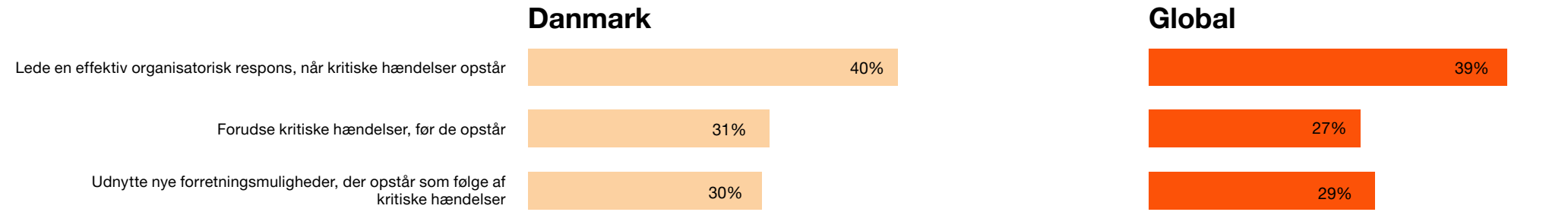
Hvilket spørgsmål bekymrer dig mest i øjeblikket?



Robusthed er på agendaen

40 % af topledere i Danmark vurderer, at de er i stand til at navigere deres virksomhed gennem kritiske hændelser, og knap hver tredje arbejder aktivt med at forudse, håndtere og udnytte disse.

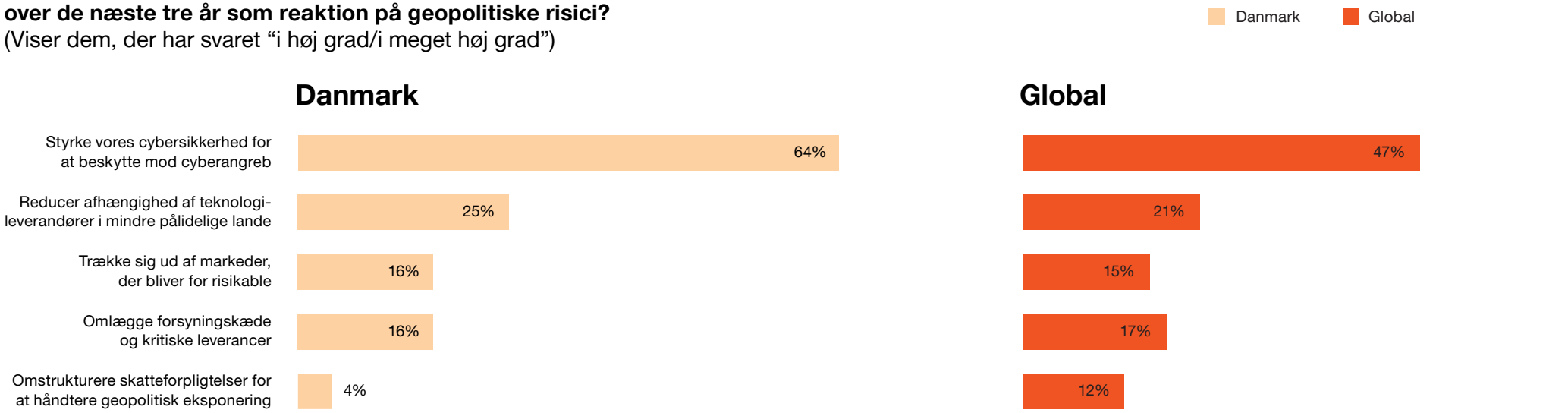
I hvilken grad har ledelsen i jeres C-suite forberedt virksomheden på at kunne gennemføre følgende handlinger under kritiske hændelser?



Virksomheder reagerer på geopolitiske risici

Cybersikkerhed er den vigtigste geopolitiske modforanstaltning blandt topledere i Danmark. 64 % forventer i høj grad at styrke deres cybersikkerhed de næste tre år, markant højere end globalt, hvor 47 % siger det samme. Derudover forventer hver fjerde danske virksomhed at reducere afhængigheden af teknologileverandører i mindre pålidelige lande.

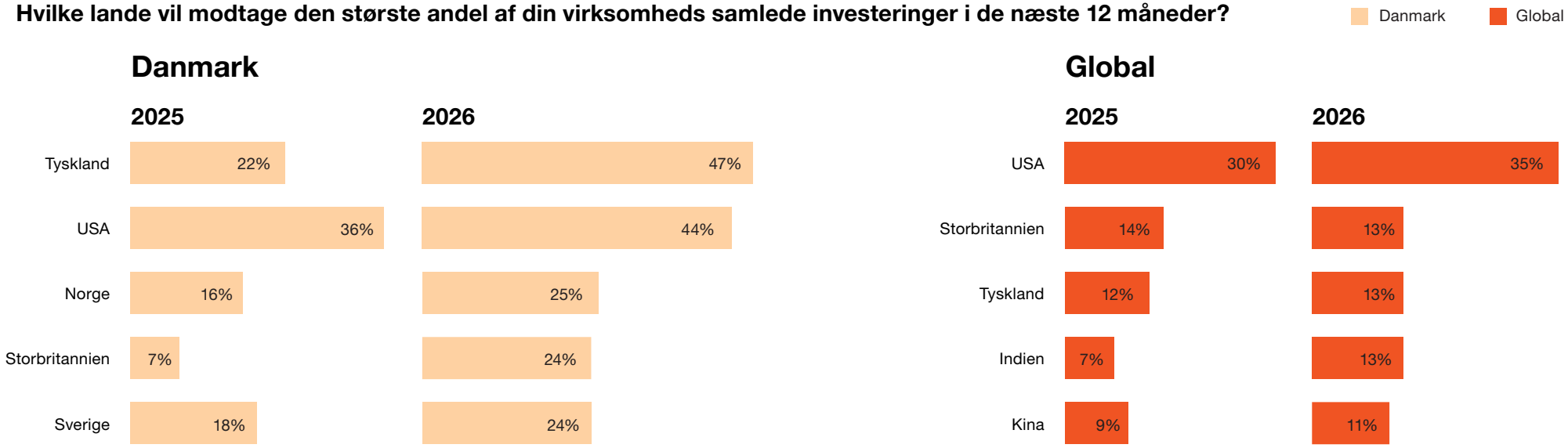
I hvilken grad forventer du, at din virksomhed vil tage følgende handlinger over de næste tre år som reaktion på geopolitiske risici?
(Viser dem, der har svaret "i høj grad/i meget høj grad")

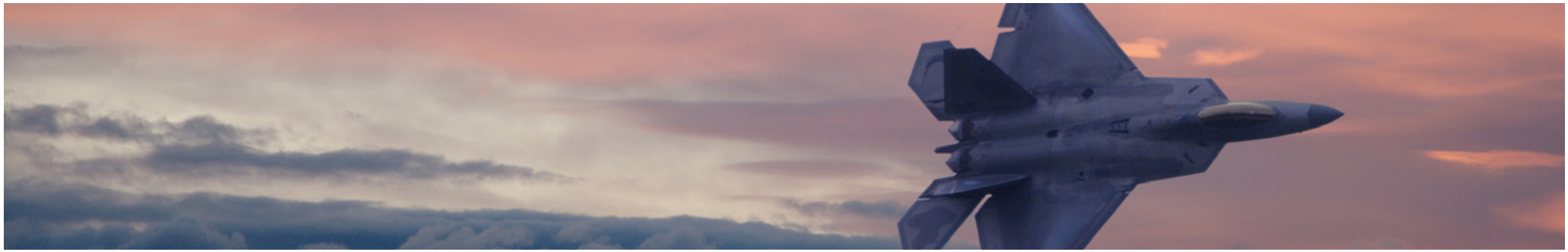


Hvor investerer danske virksomheder mest?

Tyskland springer markant frem som det vigtigste investeringsland: 47 % forventer, at det vil modtage en stor del af deres investeringer det næste år, hvilket er mere end en fordobling fra 2025.

Hvilke lande vil modtage den største andel af din virksomheds samlede investeringer i de næste 12 måneder?

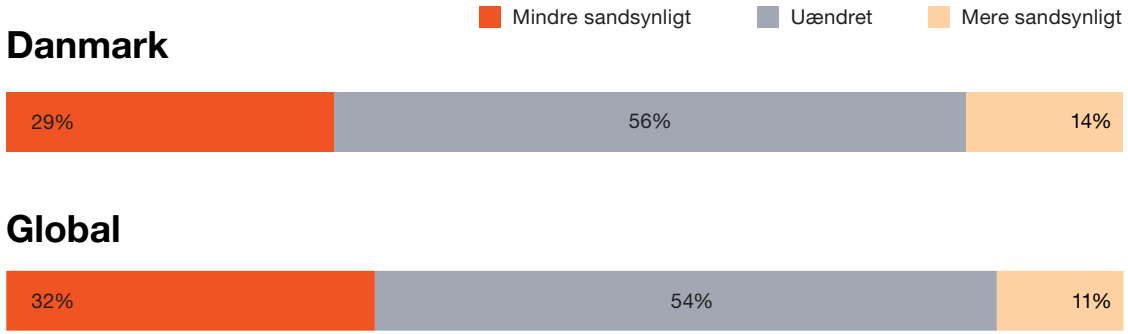




Geopolitisk usikkerhed og nye investeringer

For de fleste danske virksomheder har geopolitisk usikkerhed kun haft begrænset effekt på investeringsplanerne. 56 % vurderer, at sandsynligheden for større investeringer er uændret i forhold til sidste år, mens 29 % ser det som mindre sandsynligt og 14 % som mere sandsynligt.

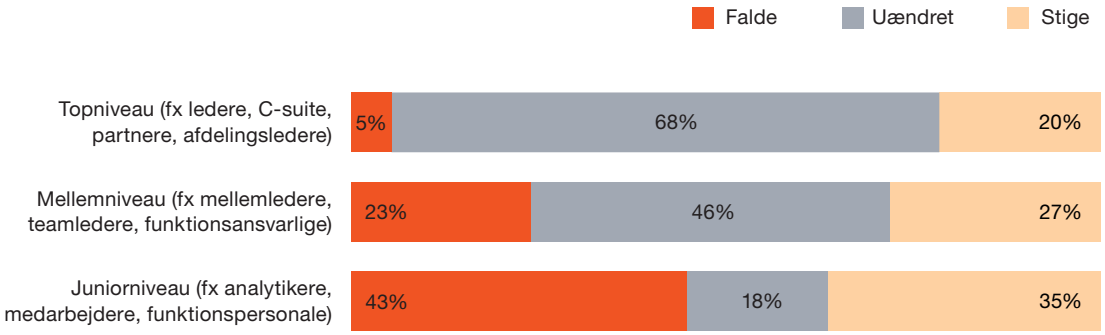
Hvilken effekt har geopolitisk usikkerhed (inklusive told) haft på jeres virksomheds sandsynlighed for nye, større investeringer i forhold til sidste år (2024)?



AI's påvirkning på antallet af ansatte

AI forventes at få størst effekt på medarbejdere på juniorniveau. 43 % af topledere i Danmark forventer færre ansatte i disse roller over de næste tre år, mens 35 % forventer en stigning. På mellemniveau er billedet mere balanceret: 27 % forventer flere ansatte, mens 23 % forventer færre. For topledelsesniveauet er ændringerne begrænsede, og langt de fleste forventer uændret bemanding.

Hvordan vil AI-adoption i jeres virksomhed påvirke antallet af ansatte i de følgende grupper over de næste tre år?

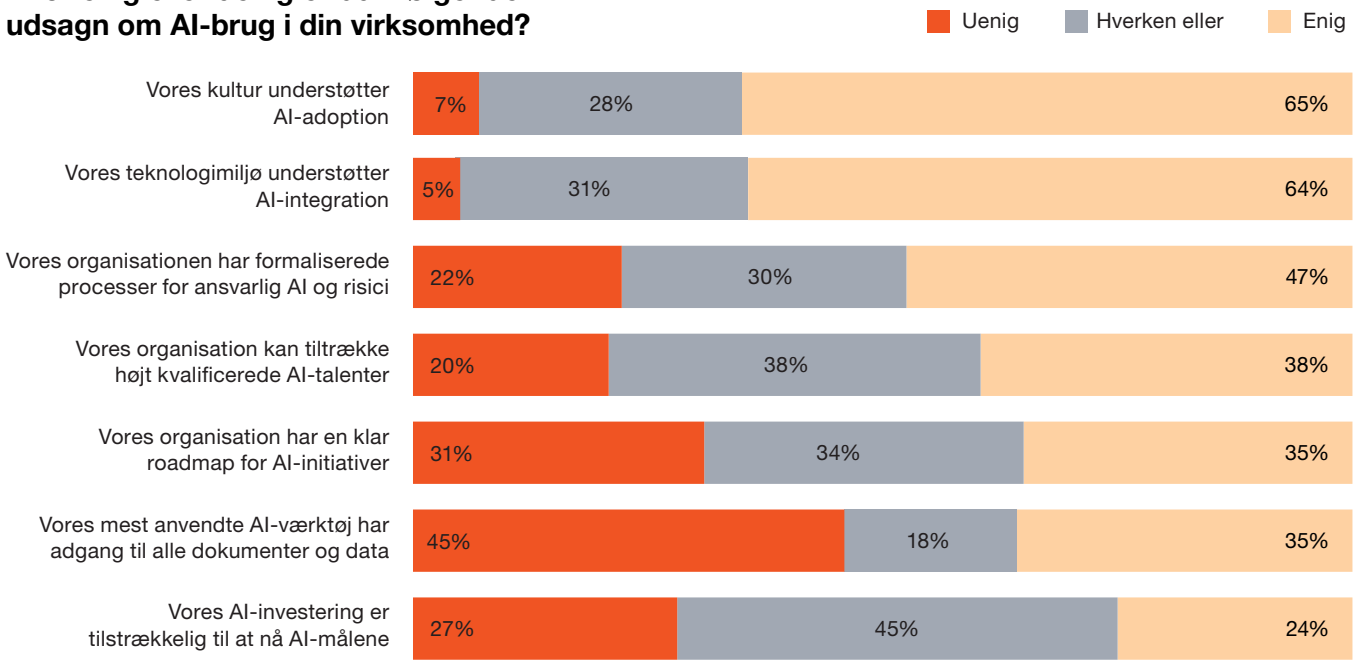


AI's effekt på omkostninger og omsætning

En fjerdedel af de topledere i Danmark oplever lavere omkostninger som følge af AI, mens størstedelen melder om uændret niveau. Kun 14 % har set omkostningerne stige. Effekten på omsætningen er mere begrænset. 80 % oplever ingen ændring det seneste år, og 14 % har set en stigning.

Hvordan vil AI-adoption i jeres virksomhed påvirke antallet af ansatte i de følgende grupper over de næste tre år?

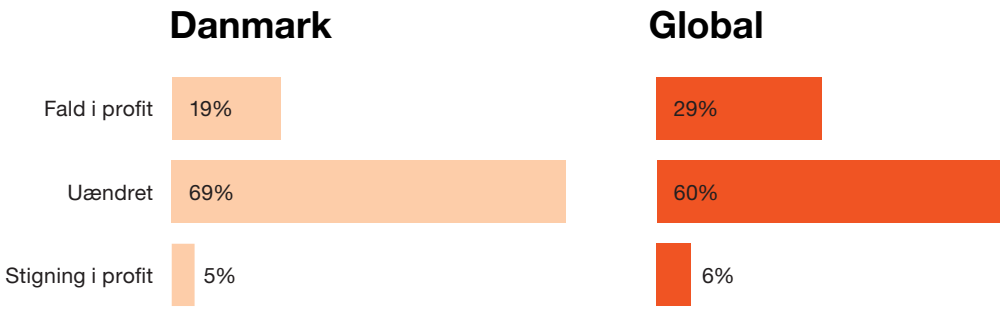
Hvor enig eller uenig er du i følgende udsagn om AI-brug i din virksomhed?



Tillid og tariffer

De fleste danske virksomheder forventer, at tariffer ikke vil ændre deres profit det kommende år. 69 % vurderer, at effekten bliver uændret, mens 19 % forventer et fald og kun 5 % en stigning. Det globale billede er nogenlunde det samme, om end lidt flere globalt forventer et negativt udfald.

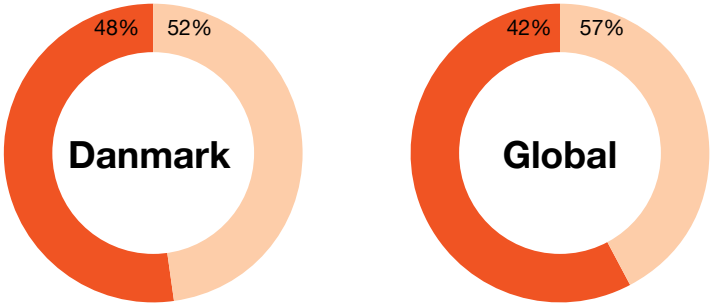
Hvor stor effekt forventer du, at tariffer vil have på din virksomheds profit over de næste 12 måneder?



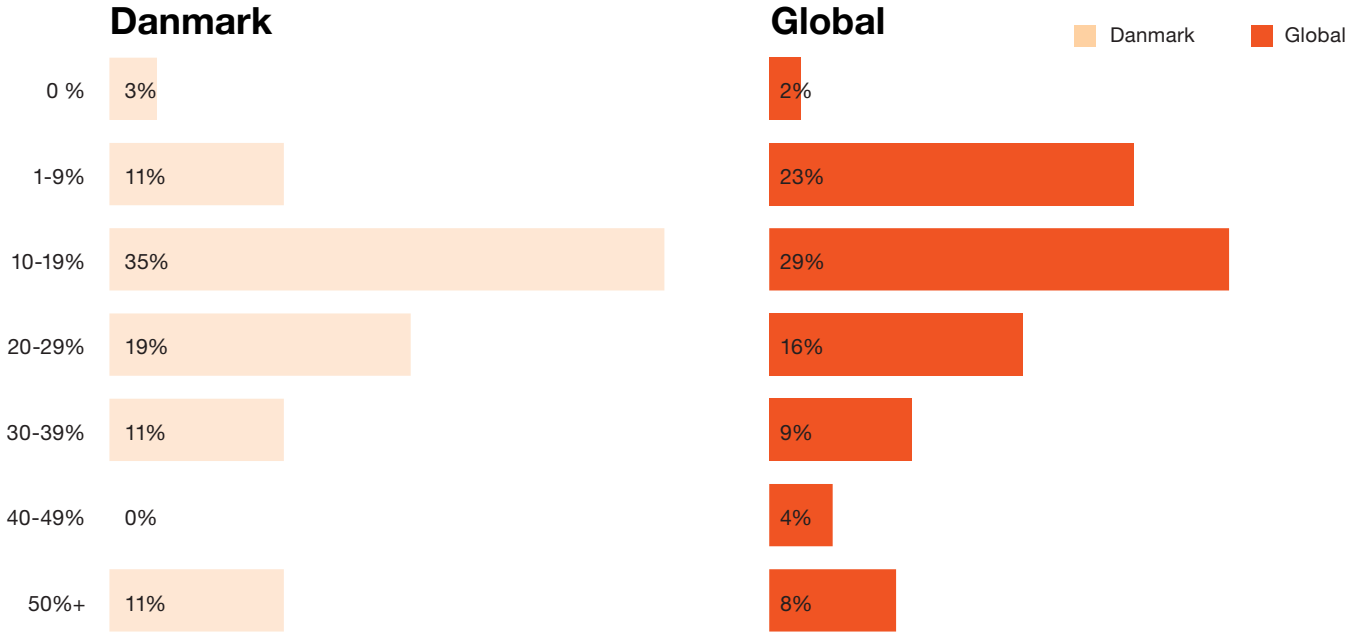
Nye industrier og omsætning

Næsten halvdelen af de danske virksomheder (48 %) har i løbet af de seneste fem år bevæget sig ind i nye industrier, hvilket er lidt mere end globalt. For mange har det også haft en betydelig effekt på omsætningen. 35 % af de danske virksomheder henter mellem 10 % og 19 % af deres omsætning fra nye industrier, og yderligere 30 % får 20 % eller mere.

Har jeres virksomhed i løbet af de sidste fem år begyndt at konkurrere i nye industrier, hvor den tidligere ikke har konkurreret?



Hvor stor en del af jeres omsætning de seneste fem år stammer fra de nye sektorer?



Om undersøgelsen

I PwC's 29. CEO Survey blev der gennemført interview med 4.454 CEO'er fra 95 lande i perioden fra den 1. oktober til den 7. november 2025. 77 danske CEO'er fra nogle af Danmarks største virksomheder har deltaget i undersøgelsen.

Topledernes svarer på, hvordan de ser de største udfordringer og muligheder for deres virksomheder, herunder bl.a. økonomiske udsigter, teknologi og geopolitisk usikkerhed.

Sumafvigelser skyldes afrunding. "Ved ikke"-svar er ikke medtaget i graferne.

pwc

pwc.dk/ceo

Denne publikation er udarbejdet alene som en generel orientering om forhold, som måtte være af interesse, og udgør ikke professionel rådgivning. Du bør ikke disponere på baggrund af de oplysninger, der er indeholdt i publikationen, uden at indhente specifik professionel rådgivning. Vi afgiver ingen erklæringer eller garantier (udtrykkeligt eller underforstået), hvad angår nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der findes i denne publikation, og i det omfang loven tillader, accepterer eller påtager PwC, dets partnere, medarbejdere og repræsentanter sig ikke nogen forpligtelse eller noget ansvar for eventuelle konsekvenser, som følger af, at du eller andre handler eller undlader at handle i tillid til de oplysninger, der findes i denne publikation, eller for eventuelle beslutninger truffet på baggrund af publikationen.

© 2026 PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Alle rettigheder forbeholdes. I dette dokument refererer "PwC" til PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som er et medlemsfirma af PricewaterhouseCoopers International Limited, hvor hver enkelt virksomhed er en særskilt juridisk enhed.