

Selskabsøkonomi og styring i fjernvarmeprojekter



Agenda

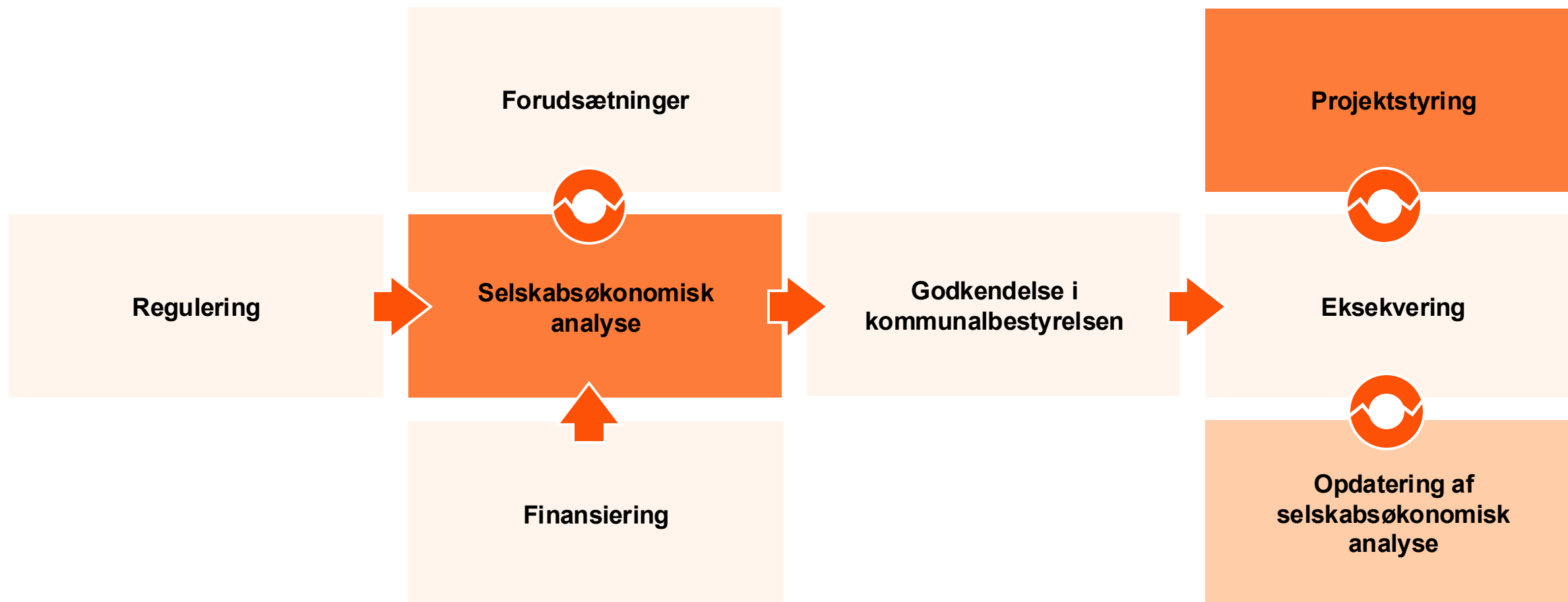
- 1 Selskabsøkonomi
- 2 Projektstyring
- 3 Q&A

A photograph of an industrial facility, likely a power plant or refinery, featuring a complex network of large, silver-colored pipes and machinery. A blue metal walkway with railings is visible in the foreground. A large, bright orange number '1' is overlaid on the right side of the image.

Selskabsøkonomi

Fra selskabsøkonomisk analyse til projektstyring

Fra regulering til projektgodkendelse – og fra eksekvering og projektstyring



Introduktion til Projektbekendtgørelsen

Godkendelse af projekter indenfor fjernvarmeloven reguleres efter “*Bekendtgørelse om godkendelse af projekter for kollektive varmforsyningsanlæg, bek nr. 1091 af 08/09/2025*” (Projektbekendtgørelsen)

Projektbekendtgørelsens formål

Projektbekendtgørelsen har til formål at styre og regulere den danske varmeplanlægning samt kommunalbestyrelsernes beslutningsrammer;

1. Kommunalbestyrelsens kompetence og rammer for godkendelse af varmeprojekter
2. Krav til energieffektivitet og effektiv fjernvarme som godkendelsesbetingelse
3. Reglerne for etablering, udvidelse og væsentlig ombygning af kollektive varmforsyningsanlæg
4. Anvendelse af brændsler og udfasning af fossile energikilder i varmforsyningen

5. Krav til projektforslag for kommunalbestyrelsens godkendelse

1. Ansvarlige parter for projektet
2. Forhold til varmeplanlægningen
3. Forhold til anden relevant lovgivning
4. Fastlæggelse af forsyningsområde og varmebehov
5. Tidsplan for etablerings- eller ændringsprojekter
6. Arealafståelser, servitutpålæg og evt. aftaler med grundejere
7. Økonomiske konsekvenser for forbrugerne.
8. Redegørelse for projektansøgers forhandlinger med forsyningsvirksomheder og andre berørte virksomheder
- 9. Energi- og miljømæssige vurderinger samt selskabsøkonomiske vurderinger.**
10. Samfundsøkonomisk analyse af relevante scenarier.

Energi- og miljømæssige vurderinger samt selskabsøkonomiske vurderinger (fuld passus fra Projektbekendtgørelsen):

- ”Vurderinger skal indeholde følsomhedsanalyser af konsekvenserne af de centrale parametre, herunder idriftsættelsestidspunkt, investeringsomkostninger og el- og brændselspriser mv.”
- **Opfølgning af krav ≠ grundig og retvisende selskabsøkonomisk vurdering**

Introduktion til opstilling af selskabsøkonomi

Reguleringen af fjernvarmeområdet bør afspejles i opstillingen af den selskabsøkonomiske analyse.

”Hvile-i-sig-selv” princippet

Kommunale fjernvarmeaktiviteter reguleres i **Varmeforsyningsloven**.

Det overordnede selskabsøkonomiske princip for aktiviteter indenfor kommunale fjernvarmeaktiviteter, er det såkaldte ”**hvile-i-sig-selv**” princip. Som følge heraf må forsyningsselskaberne alene opkræve **indtægter modsvarende selskabets omkostninger**.

Samtidighedsprincippet:

- Administrativt princip fra Forsyningstilsynet ”(...) *Herunder indgår et princip om, at forbrugerne så vidt muligt, kun skal bære omkostningerne til varmforsyningen på tidspunktet for produktionen og leveringen af deres varme*”.
- Samtidighedsprincippet tilsiger, at forbrugeren ikke skal belastes af omkostninger, der ikke har samtidighed med produktionen og levering af den varme som forbruger køber på tidspunktet.

Afskrivningsbekendtgørelsen:

- Anlægssummen på ny erhvervede aktiver skal afskrives over en periode på maksimalt 30 år (og max. 20% p.a.)
- Bemærk(!) i ny bekendtgørelse gives mulighed for afskrivning på ”(...) *rørledninger og dertilhørende ventiler til transmission og distribution af opvarmet vand, damp eller gas, bortset fra naturgas (...)*” over en maksimal periode på 45 år.

Henlæggelser til fremtidige investeringer:

- Varmeforsyningsloven muliggør, at fjernvarmeselskaberne kan indregne henlæggelser til fremtidige nyinvesteringer i en periode op til 5 år før afholdelse i indtægtsgrundlaget.
- Denne hjemmel er ifg. analyser fra Forsyningstilsynet sjældent brugt.

Overdækning / Underdækning:

- Finder anvendelse, hvis indtægter og udgifter ikke hviler-i-sig-selv
- Fjernvarmeselskabet regulerer det negative eller positive resultat som hhv. under- eller overdækning direkte på selskabets balance. Som hovedregel skal overdækning/underdækning reguleres i efterfølgende periodes takster

Introduktion til finansiering via kommunal garantistillelse

Projekter indenfor fjernvarme kan som hovedregel sidestilles med en kommunal anlægsopgave, hvorfor der er mulighed for kommunal garantistillelse ved tilvejebringelse af finansiering

Finansiering via kommunal garantistillelse

- Jf. Varmeforsyningsloven kan landets kommuner stille garanti for lån optaget med henblik på projekter indenfor varmforsyning
 - Kommunal garantistillelse giver mulighed for 100% fremmedkapitalsfinansiering af eksempelvis nye rørledninger eller anlæg af ny fjernvarmekapacitet.
 - Vær opmærksom på sammenhængen mellem Afskrivningsbekendtgørelsen (og anvendt afskrivningsperiode) samt afdragsperiode (reguleret i Lånebekendtgørelsen) på gælden.
 - Lånebekendtgørelsen giver på nuværende tidspunkt ikke hjemmel til afdrag over 30 år på optaget gæld til nyinvesteringer.
 - Kommunen skal opkræve en markedskonform garantiprovision på den udstedte kommunegaranti.
- Ved fastsættelse af markedskonform garantiprovision bør statsstøttereglerne iagttages.
 - Niveauet for garantiprovision har ligeledes været genstand for væsentlig opmærksomhed de seneste år, hvorfor en retvisende metodik for fastsættelse er afgørende.

Uddybes videre 



Rammebetingelser (1/2): Statsstøtteregler

Statsstøtteregler

- Gældende statsstøtteregler relateret til fastsættelse af markedspris er beskrevet i EU-Kommissionens meddelelse EUT C 155 af 20. juni 2008 om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier ("Garantimeddelelsen")¹
- Fastlæggelse af en rimelig præmie bør blandt andet tage højde for:
 - sandsynligheden for, at låntageren misligholder sine fremtidige finansielle forpligtelser
 - den sikkerhed, der stilles af låntageren
- Det bør i denne sammenhæng være muligt at klassificere låntageren på grundlag af kreditrisikoen (en kreditvurdering)
- Ved vurdering af om præmien svarer til gældende markedspris, kan der foretages en sammenligning med de præmier, der betales af selskaber med en tilsvarende kreditvurdering på markedet

¹) Kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier: Afsnit 3.2.d

²) Kommissionens meddelelse om anvendelsen af EF-traktatens artikel 87 og 88 på statsstøtte i form af garantier: Afsnit 3.3.

SMV metodik

- Hvis låntageren er at kategorisere som SMV (små og mellemstore virksomheder)², kan Kommissionen som en undtagelse acceptere en enklere vurdering af, om en lånegaranti indebærer støtte
- En statsgaranti vil i dette tilfælde ikke blive anset for at indebære støtte, hvis der opkræves en minimumspræmie («safe-harbour premium») af det beløb, der faktisk garanteres af staten på grundlag af låntagerens kreditvurdering.

Kreditkvalitet	S&P	Fitch	Moody's	Årlig minimumspræmie
Højeste kvalitet	AAA	AAA	Aaa	0,4%
Meget stærk betalingsevne	AA	AA	Aa	0,4%
Stærk betalingsevne	A	A	A	0,55%
Tilfredsstillende betalingsevne	BBB	BBB	Baa	0,8%
Betalingsevne er sårbar	BB	BB	Ba	2,0%
Betalingsevne vil sandsynligt forringes	B	B	B	3,8%
Konkurs / Afhængig af vedvarende gunstige forhold	CCC – D	CCC – D	Caa – C	Der kan ikke angives nogen årlig minimumspræmie

Rammebetingelser (2/2): Udtalelser fra Energi- og Ankestyrelsen



- Varmeforsyningsloven tilsiger at Kommunerne altid skal opkræve en garantiprovision ved garantistillelse for lån optaget af kollektive varmforsyningsanlæg
- Garantiprovisionen skal opkræves på markedsvilkår (hvad en bank eller andre finansielle institutioner ville kræve)
- Fastsættelse på markedsvilkår sikrer at garantiprovisionen er markedskonform og opfylder EU's statsstøtteregele.
- Fastsættelse af garantiprovisioner bør følge samme princip uafhængigt af, om industrien af underlagt EUs statsstøtteregele eller ej

Udtalelse fra
Energistyrelsen ¹

¹) Energistyrelsens vejledende udtalelse i relation til kommunale garantistillelser efter Varmeforsyningsloven (Juni 2025)

²) Ankestyrelsens udtalelser omkring praksis i Jammerbugt og Ærø Kommuner (Juli 2025)



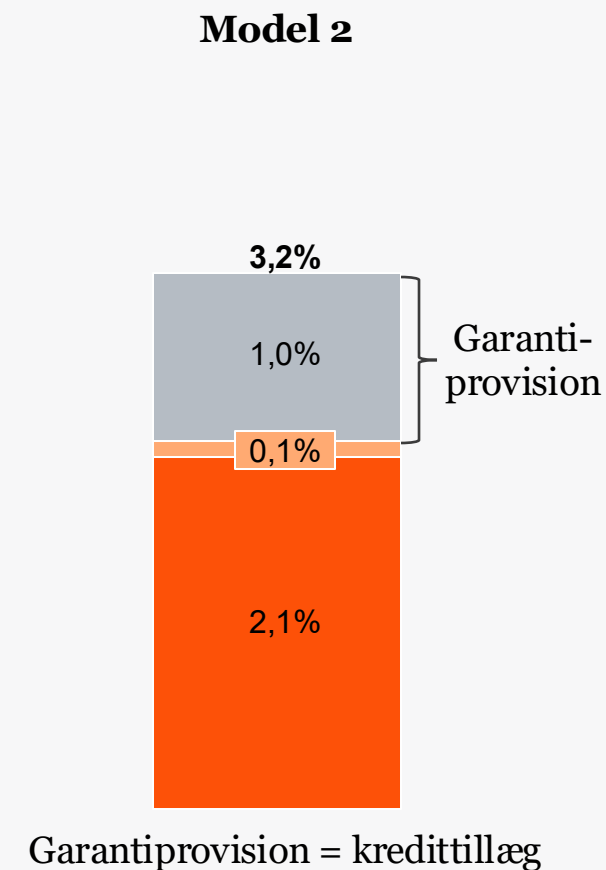
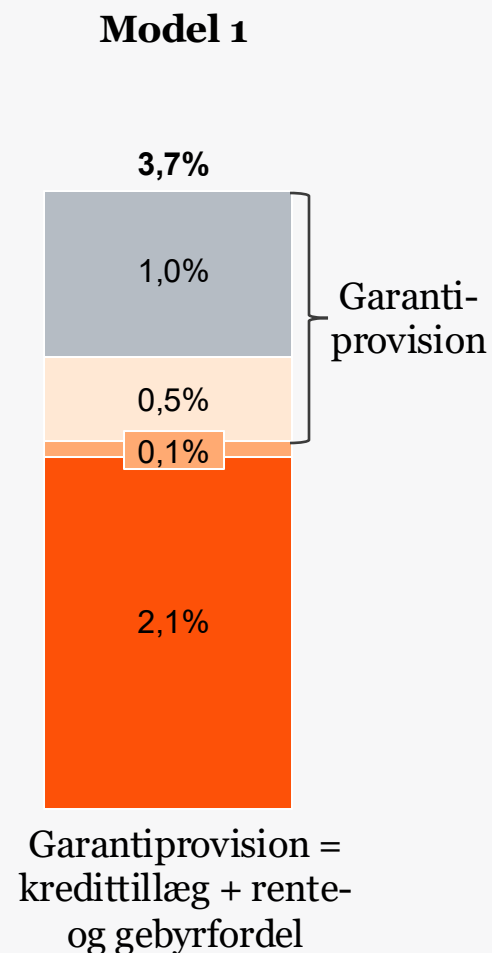
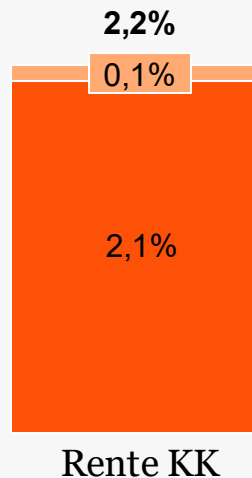
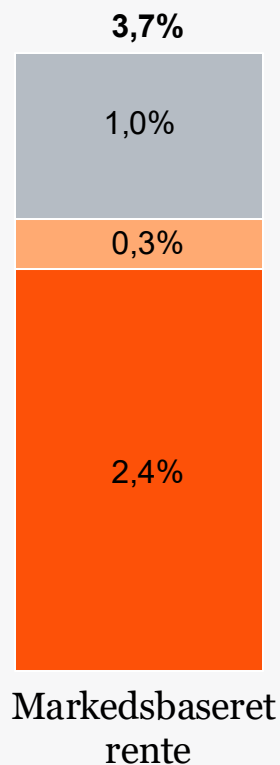
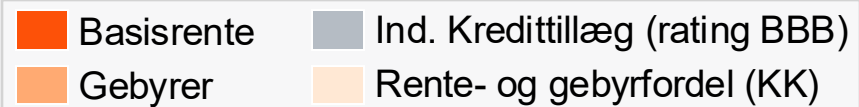
- Det er ikke tilstrækkeligt at fastsætte en garantiprovision ud fra skematiske regler - herunder EU-Kommissionens SMV metodik
- SMV metodikken sikrer ikke, efter ankestyrelsens opfattelse, at der betales en markedskonform garantiprovision
- Kommunen skal udfolde "rimelige" bestræbelser ved estimering af et markedsniveau for en garantiprovision – der tillægges dog kommunen et vist skøn.

Udtalelser fra
Ankestyrelsen ²

Særlige opmærksomhedspunkter

- En kommunal garantistillelse giver adgang til lånoptag i Kommunekredit. Dette medfører en række **økonomiske fordele** i form af:
 1. Lavere løbende rente end en kommerciel bank
 2. Lavere løbende gebyrer end en kommerciel bank
 3. Lavere stiftelsesomkostninger end en kommerciel bank
 4. Ingen præmie i form af bidrag eller lignende til Kommunekredit
- For at garantistillelsen overholder **statsstøttere reglerne** er der behov for at:
 - Anmelde låntagers økonomiske fordel (støtte) til EU-Kommissionen eller
 - Opkræve en garantiprovision der ikke giver en økonomisk fordel til låntager
- Det er **vores forståelse** at:
 - Økonomiske fordele 1-3 håndteres af KommuneKredit ved anmeldelse efter gruppefritagelsesordningen, som sikrer lovlig statsstøtte
 - Økonomisk fordel 4 vedrører den pågældende kommune
- **Overholdelse af statsstøttere reglerne** kræver dermed at:
 - Kommunen opkræver en garantiprovision, som modsvarer risikopræmien, selskaber med samme kreditvurdering skal betale ved optagelse af et tilsvarende lån på markedsvilkår

Principper for opgørelse af garantiprovision



*Uden indregning af sparede omkostninger relateret til stiftelse (tinglysningsafgift mv.)

Foreslået metodik til fastsættelse af en markedsbaseret garantiprovision

1. Indikativ kreditvurdering
2. Indsamling af benchmark data
3. Alternativ metode til opgørelse af garantipræmie

Ad 1 – Indikativ kreditvurdering

- Vurdering af risikoen for at låntager misligholder sine forpligtelser
- Metodik udarbejdet med inspiration fra kreditvurderingsbureauet Moody's
- Fokuserer på virksomhedens regulatoriske-, markeds- og finansielle forhold

Ad 2 & 3 – Indsamling af benchmark data & opgørelse af risikopræmie

- Identificering af selskaber med samme kreditvurdering og offentligt tilgængelige Credit Default Swaps (CDS)
- En CDS afspejler markedets prissætning af risikoen for at låntager misligholder sine forpligtelser over en given løbetid
- Rimeligheden af den estimerede garantiprovision verificeres ved at sammenligne niveauet med marginer udmeldt af EU-Kommissionen.¹

¹) EU Kommissionen: "Meddelelse fra Kommissionen om revision af metoden for fastsættelse af referencesatsen og kalkulationsrente n"



Typiske projekter for kollektiv fjernvarmeforsyning



Udrulning af fjernvarmenet

- Ofte kendetegnet ved høje anlægsomkostninger og væsentlige forberedelsesomkostninger.
- Antal nye tilslutninger som nøgleparameter
- Faseopdeling ofte nødvendig



Nyinvestering (omlægning) i fjernvarmekapacitet

- Anlægsomkostninger afhængig af fremtidig produktionsform - eksempelvis etablering af nye varmepumper eller opførelsen af nyt kraftvarmeværk
- Væsentlige driftsomkostninger forbundet med driften af fjernvarmekapacitet



Kombination

- Fjernvarmeprojekt der kombinerer både udrulning af fjernvarmenet og nyinvestering eller omlægning af eksisterende fjernvarmekapacitet

Udvalgte parametre der påvirker selskabsøkonomien

Kvalificering, opdatering og retvisende afspejling af nøgleforudsætninger har væsentligt betydning for den selskabsøkonomiske analyse



Udbygningsplan

Underliggende udbygnings- og udrulningsplan



Driftsomkostninger

Antagelse om afledte driftsomkostninger



Afdragsperiode

Forudsat afdrags- og renteprofil



Anlægsomkostninger

herunder det samlede investerings-behov



Anlægsperiode

Tidsmæssige forhold til anlægsperiode (inkl. længde)



Varmepris

Forudsat variabel varmepris, effektbidrag mv.



Indeksering

Forudsat indeksering af indtægter og omkostninger



Tilslutninger/kapacitet

Antal tilslutninger og varmebehov



Tilslutningsbidrag

Og øvrige engangsomkostninger

Opstilling af selskabsøkonomisk analyse (1 af 2)

Eksempel på selskabsøkonomisk analyse med udvidelse af fjernvarmenet

	2								
Resultatopgørelse (DKKm)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Varmesalg	62	63	63	64	64	64	65	86	86
Abonnement (Privat)	5	5	5	5	5	6	6	7	7
Abonnement (Erhverv)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Effektbidrag	7	7	7	7	7	7	7	9	10
Stikledningsbidrag	-	-	-	-	-	-	6	-	-
Gennemstrømningstillæg	2	2	2	2	2	2	2	3	3
Samlede indtægter	77	77	78	78	79	80	87	105	106
4 Varmeproduktion	(32)	(33)	(33)	(34)	(35)	(36)	(37)	(47)	(48)
Tilslutningsomkostninger	-	-	-	-	-	-	(6)	-	-
Dækningsbidrag	45	44	44	44	44	44	44	59	58
3 Afskrivninger (eksisterende aktiver)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)	(13)
Afskrivninger (nyinvesteringer)	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
Personaleomkostninger	(10)	(10)	(11)	(11)	(11)	(11)	(12)	(12)	(12)
Administration	(4)	(4)	(4)	(4)	(4)	(5)	(5)	(5)	(5)
Almen vedligehold	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Resultat af primær drift	16	16	15	15	14	14	13	21	20
5 Finansielle poster	(16)	(16)	(15)	(15)	(14)	(14)	(13)	(21)	(20)
1 Resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-

"(.) angiver negative værdier / "-" angiver 0-værdier

1 Resultat hviler-i-sig-selv

Der opkræves alene indtægter relateret til selskabets omkostninger.

2 Samtidighedsprincippet

Forbrugeren belastes alene af omkostninger der kan henføres til produktion og levering af varmen for perioden

3 Afskrivninger

Afskrivninger fastsættes iht. afskrivningsbekendtgørelsen

4 Udvikling i omkostningsgrundlaget

Forventet udvikling i omkostningsgrundlaget tages med i den selskabsøkonomiske vurdering

5 Renter og Garantiprovision

Markedskonform rente og garantiprovision indregnet i selskabets finansielle poster.

Opstilling af selskabsøkonomisk analyse (2 af 2)

Eksempel på selskabsøkonomisk analyse med fokus på likviditet

Likviditet (DKKm)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Regulering for ikke-likvide poster	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	20,0	20,0
Pengestrømme fra Driftsaktivitet	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	13,3	20,0	20,0
Optagelse af nyt lån – Kommunekredit	-	-	-	-	-	-	200,0	-	-
Afdrag på gæld – Kommunekredit	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(20,0)	(20,0)
Pengestrømme fra Finansieringsaktivitet	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(13,3)	(13,3)	186,7	(20,0)	(20,0)
Nyinvesteringer	-	-	-	-	-	-	(200,0)	-	-
Pengestrømme fra Investeringsaktivitet	-	-	-	-	-	-	(200,0)	-	-
Periodens Pengestrømme	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Standardhus (DKK)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
Varmekøb	13.570,6	13.650,0	13.735,0	13.825,2	13.921,1	14.022,4	14.131,7	15.109,6	15.185,5
Gns. Effektbidrag	1.300,0	1.326,0	1.352,5	1.379,6	1.407,2	1.435,3	1.464,0	1.493,3	1.523,2
Abonnement	1.000,0	1.020,0	1.040,4	1.061,2	1.082,4	1.104,1	1.126,2	1.148,7	1.171,7
Standardhus	15.870,6	15.996,0	16.127,9	16.265,9	16.410,7	16.561,8	16.721,8	17.751,5	17.880,3

"(..) angiver negative værdier / " " angiver 0-værdier Standardhus: 18,4 MWh / år + 130 m2 -> ny definition ikke benyttet

1 Likviditet

Overensstemmelse mellem selskabets resultat og likviditet, inklusiv finansiering af nyinvesteringer

2 Afskrivninger og afdragsperiode

Sammenhæng mellem afskrivningsperiode (jf. Afskrivningsbekendtgørelsen og Lånebekendtgørelsen)

Eksempler på uhensigtsmæssige tilgange til selskabsøkonomi

Nedenstående eksempler er alene til illustrative formål

1

Procestid:

For lang tid fra projektforslag til eksekvering medfører risiko for at beslutningsgrundlag ikke er tidssvarende

2

Manglende indeksering:

Mangelfuld indregning af udvikling i byggepriser / entreprisesum (indeksering)

3

Niveau for garantiprovision

Uden vurdering af garantiprovision er der en væsentlig usikkerhed relateret til finansieringsomkostninger

4

Sammenhæng mellem faseopdeling og selskabsøkonomi

Den selskabsøkonomiske analyse er sjælden opgjort på fasniveau

5

Samfundsøkonomisk analyse ≠ selskabsøkonomisk analyse :

Analyserne belyser ikke de samme elementer og har hver deres begrænsninger

6

Langsigtet perspektiv

Fokus på samlet likviditet/akkumuleret resultat medfører manglende blik for håndtering af kortsigtede udfordringer



Projektstyring

Tårnby Forsyning er ansvarlig for en omfattende fjernvarmeudrulning over flere år med involvering af mange forskellige eksterne leverandører



- Udvidelse af fjernvarmenetværket i Tårnby og Dragør kommune
- Op mod 8000 husstande forbundet



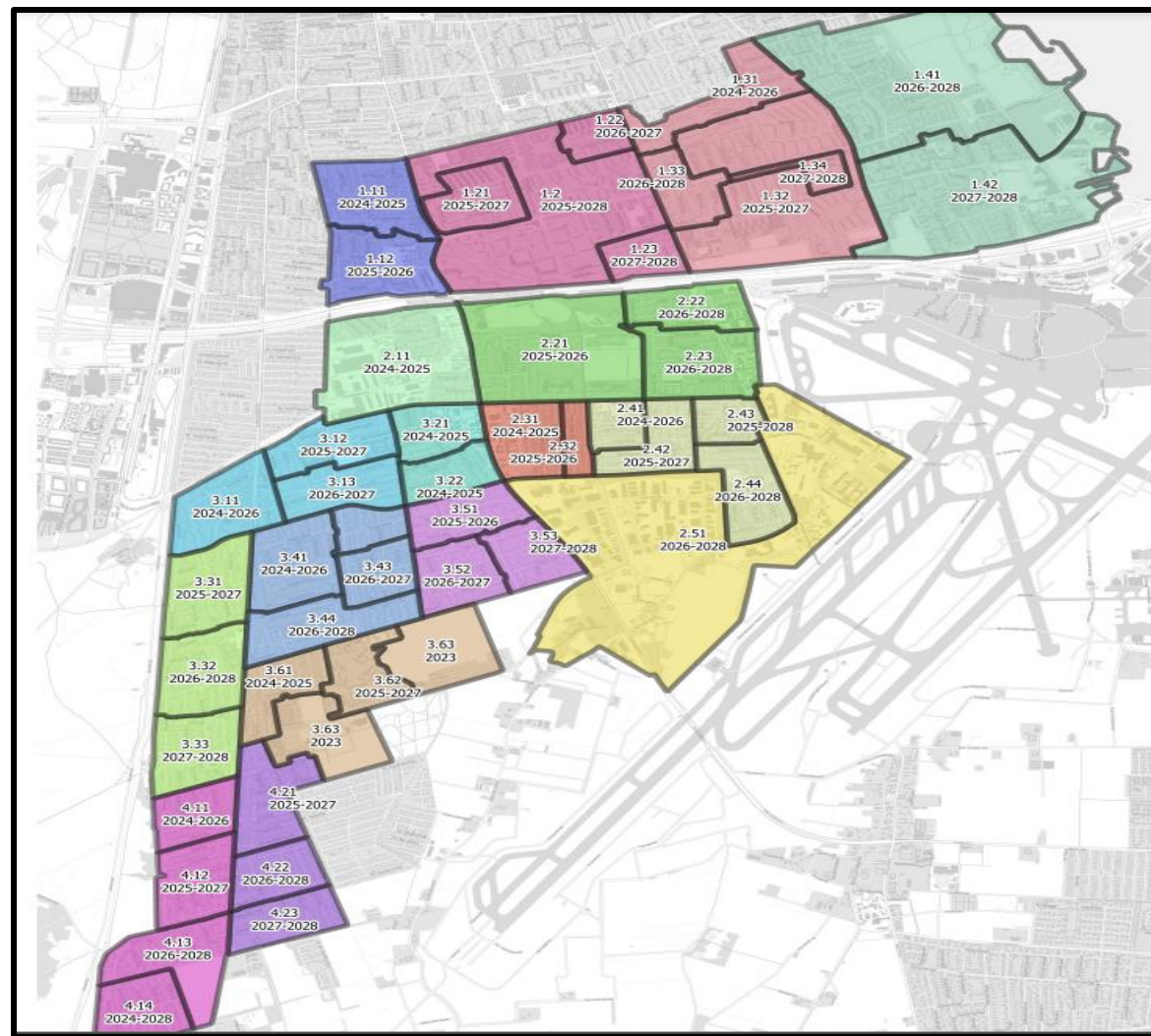
- Realisering af fjernvarmeudrulningen inden for en 5-årig periode
- Stort budget



- Mindre forsyningsvirksomhed
- Lille team (start up) – direktør, projektchef og projektledere



- Forskellige systemleverandører med data
- Entreprenører, rådgivere og andre eksterne partnere



Indledende afklaring af styringsbehov er centralt for opsætning af styringsmodel for fjernvarmeudrulning



Strategisk prioritering: Prioritering i tråd med politiske mål og strategiske initiativer



Ressourcestyring: Overblik og prioritering af projektressourcer, nøglekompetencer og timeforbrug



Governance: Understøtelse af struktur, roller, mandater og beslutningsprocesser i projektorganisationen



Kvalitetshåndtering og -måling: Eksempelvis tilsyn og måling af kvalitet i leverancerne



Finansiering: Fx sikring af finansiering til forskellige projektspor



Risikostyring: Overblik over projektrisiko og eventuelle konsekvenser for økonomi og tidsplan



Projektoekonomi: Forecasting og opfølgning på økonomi



Rapportering: Etablering af én virkelighed og tilpasning af rapportering til forskellige ledelseniveauer



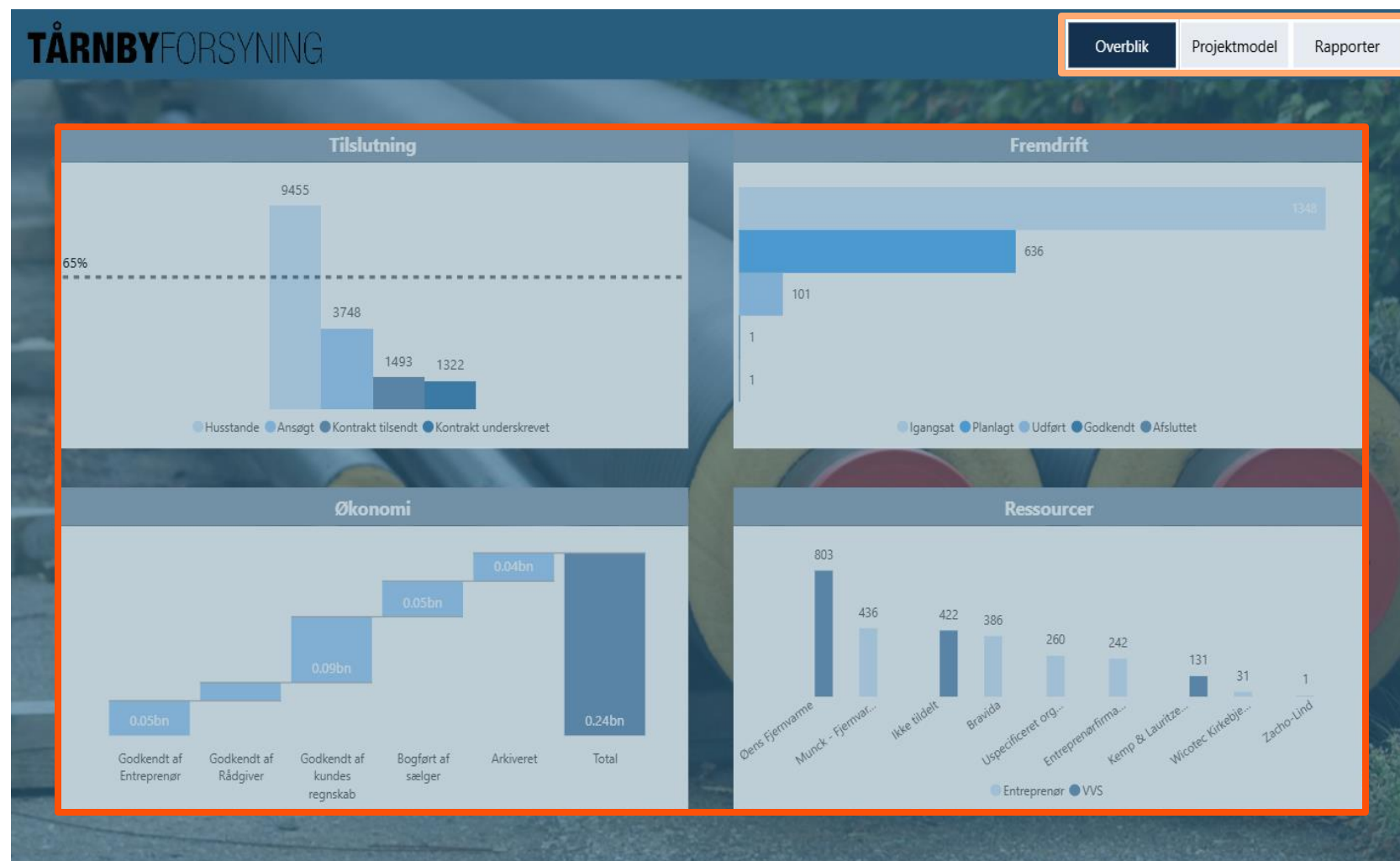
Fremdrift og planlægning: Milepæle, leverancer, kommende milepæle mv.



Kontraktstyring: Overblik over leverandører, kontrakter og claims.

Styringsmodel bygger på delrapporteringer og visninger baseret på processen for fjernvarmeudrulning samt økonomi og ressourceforbrug

Delrapportering	Tilslutning Overblik over tilslutningen til fjernvarmeudrulning på flere niveauer over tid
	Fremdrift Overblik over fremdrift med udrulning af fjernvarme på flere niveauer over tid
	Økonomi Sammenligning af budgetteret og realiseret forbrug på flere niveauer, samt indsigt i faktureringer og status
	Ressourcer Overblik over load af projektledere, eksterne partnere og andre ressourcer fordelt på områder og projekter
Visninger	Overblik Rapportering på fire hovedområder med mulighed for at zoom ind på delrapporter
	Projektmodel Rapportering baseret på faserne i det etablerede styringsgrundlag
	Rapporter Rapportering designet til specifikke møder og modtagere.

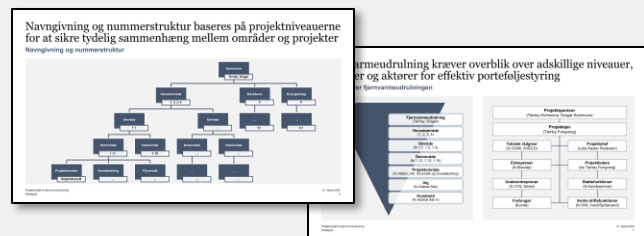


Ønsket om datadreven porteføljestyring fremhævede først behov for en projektmodel og dernæst opbygning og forankring af dashboard

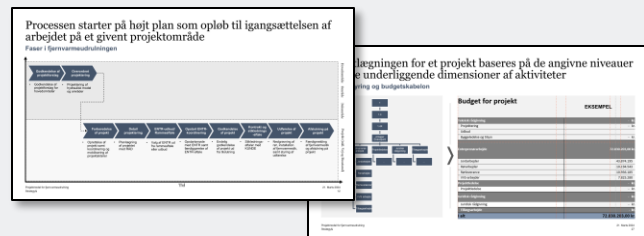


Projektmodel for fjernvarmeudrulning

Niveauer, områder og aktører



Proces- og økonomistyring

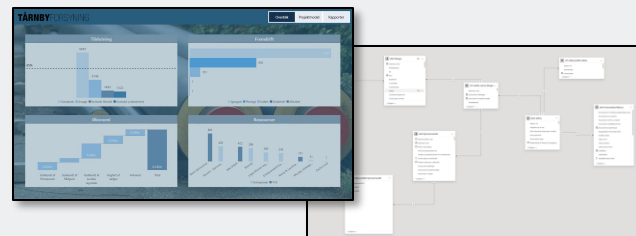


Porteføljestyringsdashboard

Forberedelse, opstart og workshops



Dataintegration og dashboardudvikling



Vedligeholdelse og videreudvikling



Support og vedligeholdelse



Videreudvikling af dashboard



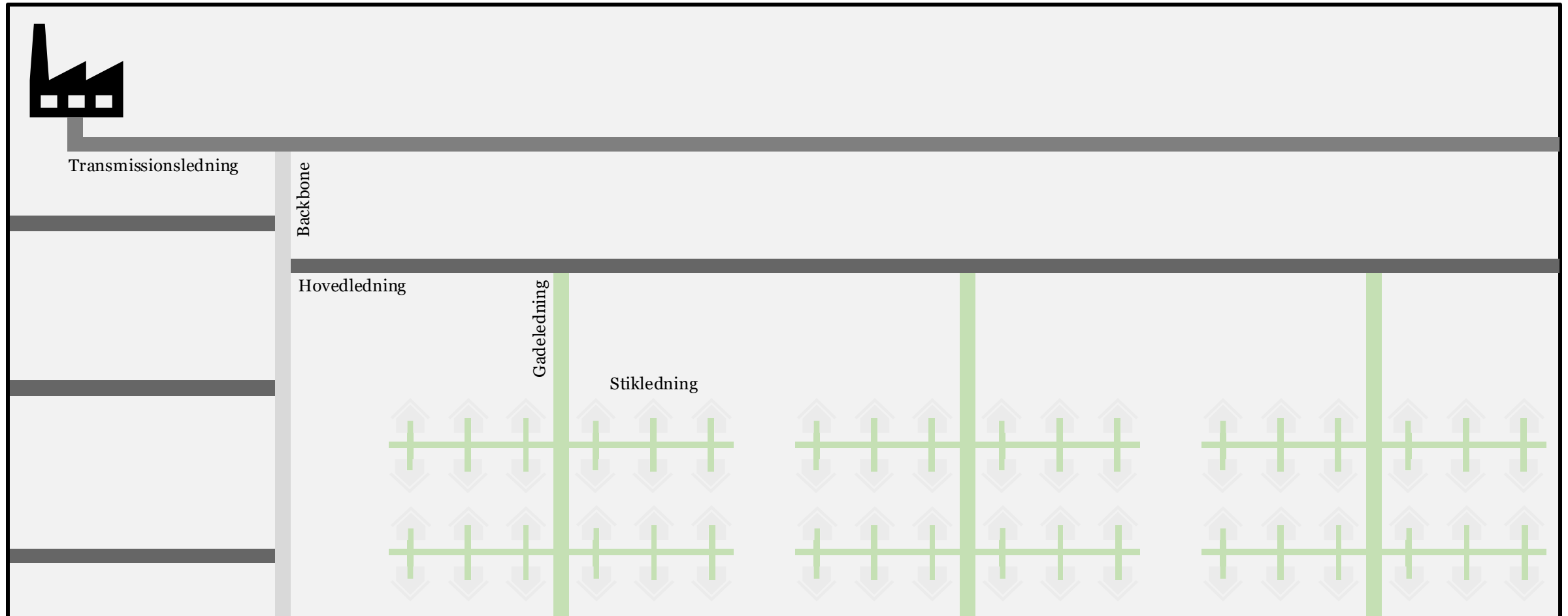
Data governance



Forankring

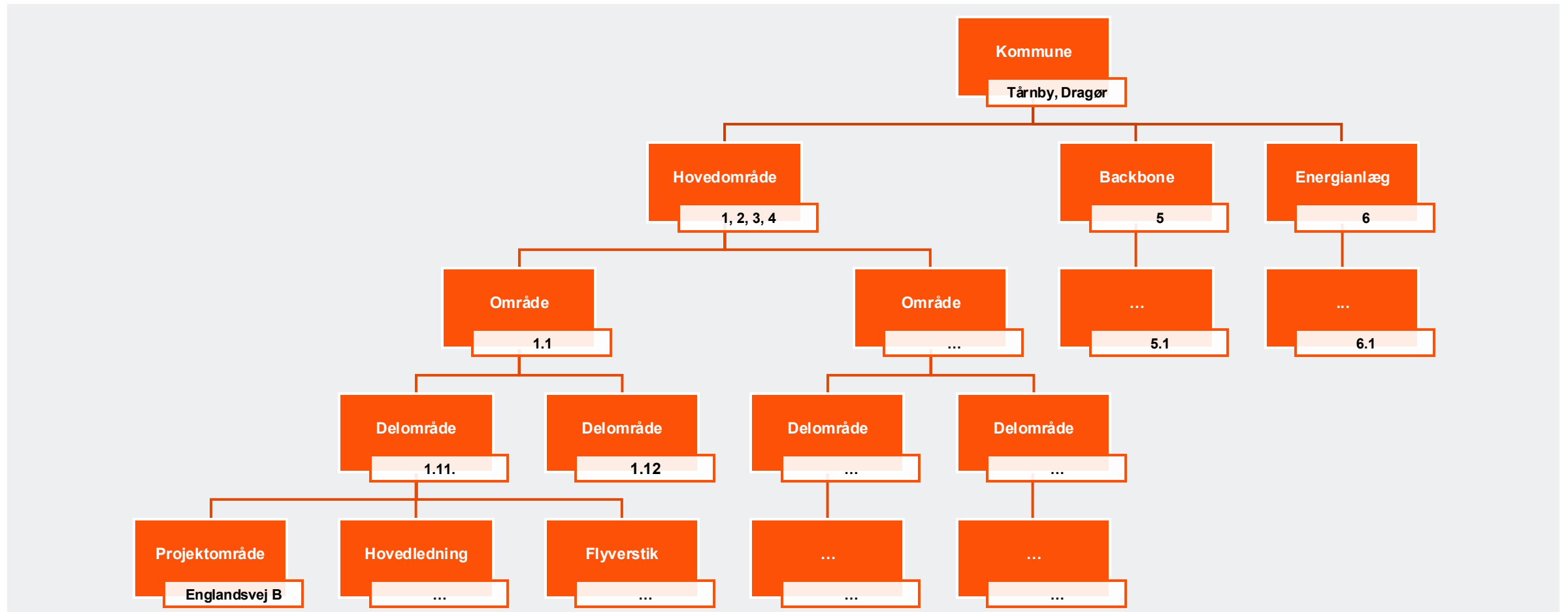
Fjernvarmeudrulningen indebærer forskellige projekter i form af nedgravning og tilkobling af flere typer ledninger

Projekttyper i fjernvarmeudrulningen



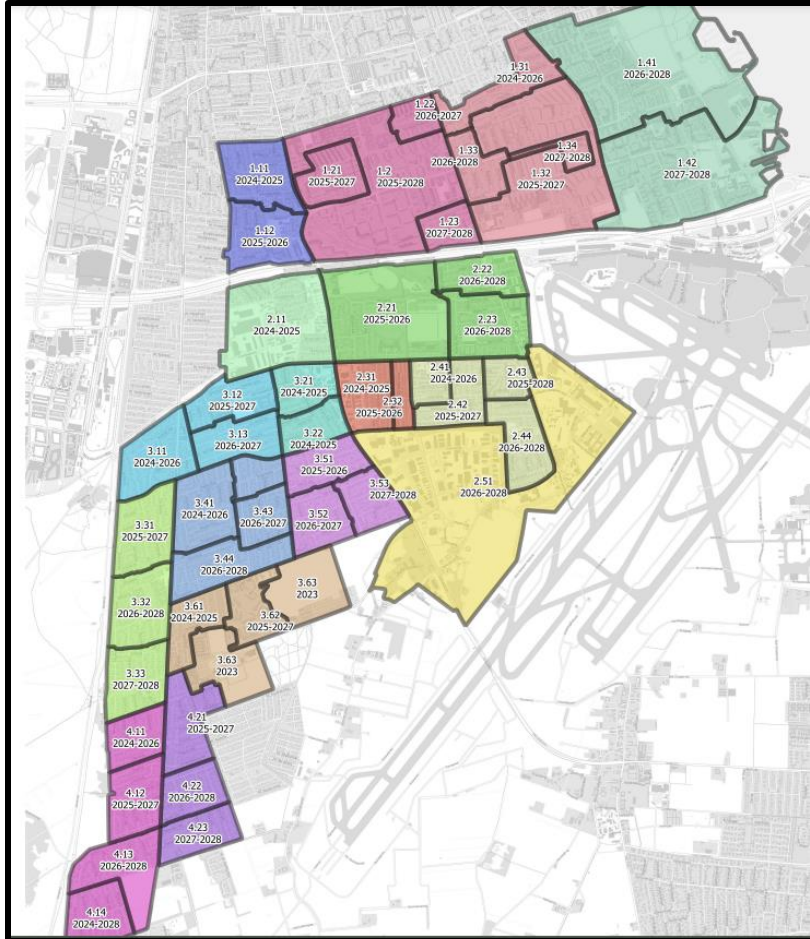
Navngivning og nummerstruktur baseres på projektniveauerne for at sikre tydelig sammenhæng mellem områder og projekter...

Navngivning og nummerstruktur



...og sikre direkte kobling til projektområder i udrulningsplanen

Navngivning og nummerering af igangværende



Hoved område	Område	Del område	Projekt	Rådgivers områdenummer	Note	Kategori	Projektleder
1	1.1	1.11	Englandsvej B	21B		Projektområde	
1	1.1	1.12	Englandsvej C	21C		Projektområde	
1	1.2	1.21	Bakkerne	2		Projektområde	
1	1.2	1.23	Jernkåsvej	3		Projektområde	
1	1.2	1.22	Amager Landevej B	20B		Projektområde	
1	1.2	1.23	Amager Landevej C	20C		Projektområde	
1	1.2	1.21	Englandsvej A	21A		Projektområde	
1	1.3	1.34	Tagetesstien	5		Projektområde	
1	1.3	1.31, 1.32, 1.33	Amager Landevej A	20A		Projektområde	
1	1.4	1.42	Alléen	7		Projektområde	
1	1.4	1.41	Guldblommevej	4		Projektområde	
1	1.4	1.42	Kastrupvej 1	6		Projektområde	
1	1.4	1.42	Kastrupvej 2			Projektområde	
1	1.4	1.42	Skøjtevej #1			Projektområde	
1	1.4	1.42	Skovmarken	13		Projektområde	
1	1.4	1.41	Saltværksvej	14		Projektområde	
1	1.4	1.42	Skøjtevej #2			Projektområde	
1	1.4	1.41	Søvænget			Projektområde	
1	1.4	1.42	C.M. Larsens Allé			Projektområde	
1	1.4	1.41	Amager Strandvej		Del af hovedledning		
2	2.2	2.21, 2.23	Gemmas Allé/Klima		Hovedledning		
3
4

Projektområderne er strukturerede efter lokationen i Tårnby Kommune baseret på teknisk rådgivers projektering

Overblik over projektområder

Markeringen af projektområder på kortet over Tårnby Kommune er illustreret på billedet til venstre.

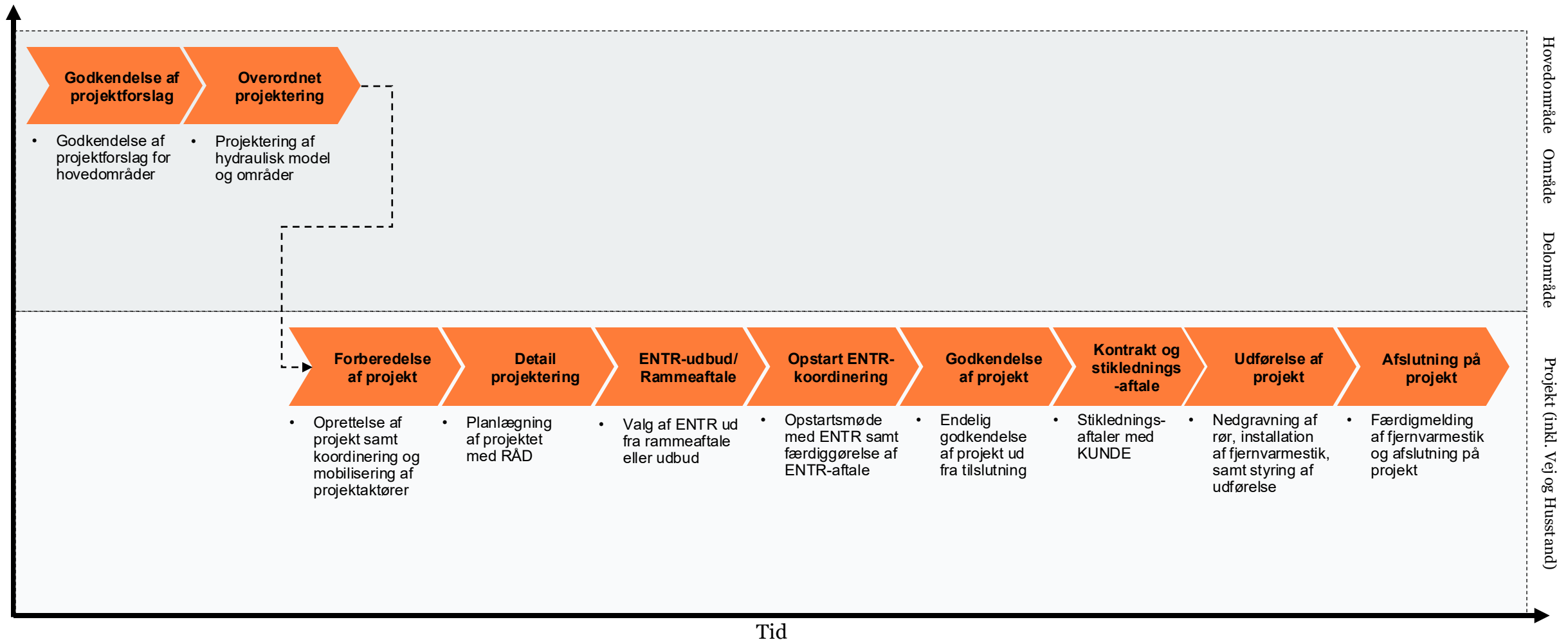
Billedet viser projektområderne med teknisk rådgivers nummerstruktur, som overføres til den fastlagte navngivnings- og nummerstruktur.

Eksempelvis svarer området "21B" ud fra teknisk rådgivers nummerstruktur til projektområdet "Englandsvej B" med den fastlagte navngivnings- og nummerstruktur.

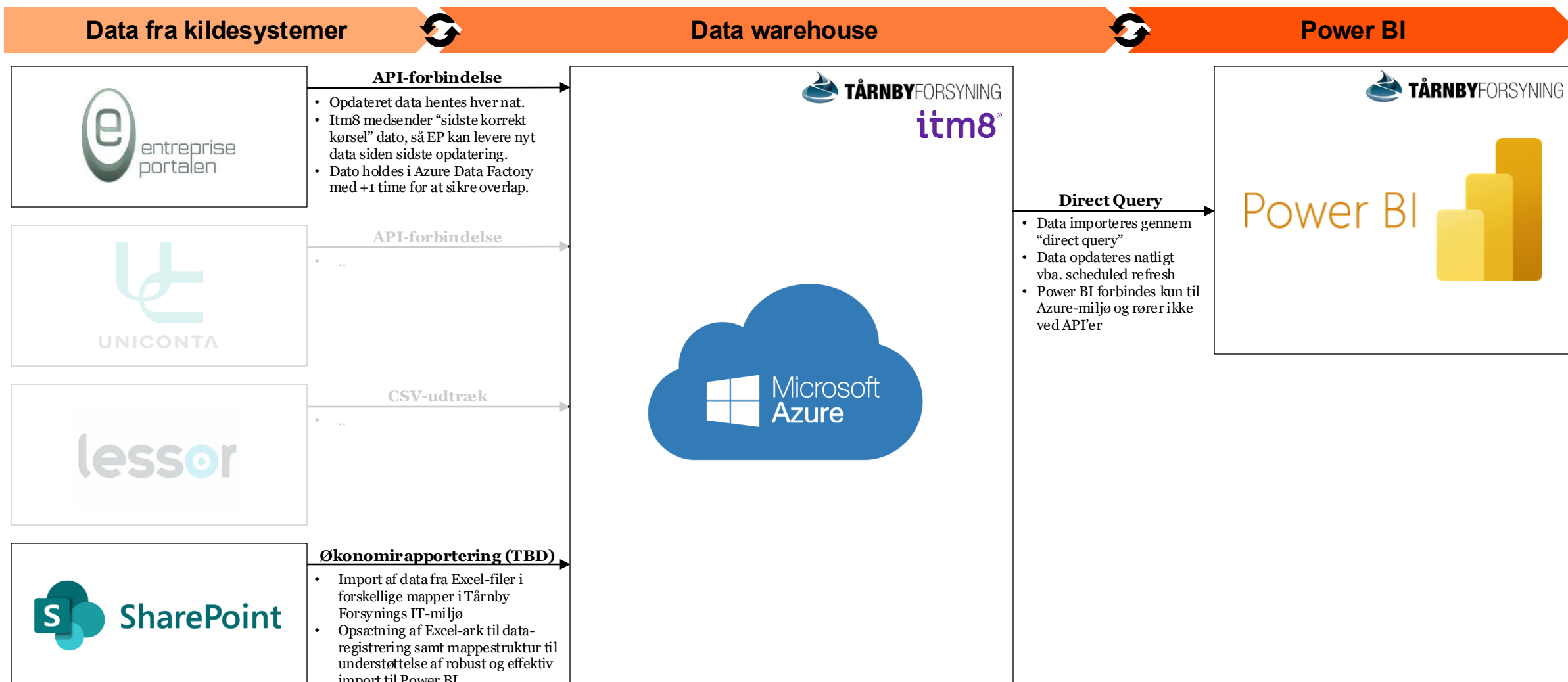


Procesmodel udgør afsæt for fastlæggelse af KPI'er og målepunkter i porteføljestyringsdashboard

Faser i fjernvarmeudrulningen



Datamiljø og porteføljestyringsdashboard er opsat i Tårnby Forsynings IT-miljø



Direktionsmøde



Teammøde



Byggemøde



Infotavle



Centrale observationer fra projektet

1 Tidlig afklaring af styringsbehov er centralt for at kunne opsætte sammenhængende og relevant styring

2 Dashboardet skaber overblik, giver mulighed for hurtigt at spotte udfordringer i fjernvarmeudrulningen samt kommunikere fremdrift til nøgleinteressenter

3 Den datadrevne tilgang bidrager til at strukturere og ensarte processer i projektorganisationen

4 Adgang til data hos systemleverandør er afgørende og kræver tid, hvis kontrakt ikke indeholder faste rammer for rudstilling af data

5 Systemleverandører er ofte ikke vant til at udstille data

6 Hav respekt for den indsats det kræver at forankre løsningen i projektorganisationen

Spørgsmål



Kommende webinarer



**Batteriløsninger i praksis -
projektudvikling, business
case og finansiering**

16. april kl. 09:00-10:00



**Kommunernes guide til
porteføljestyling af
projekter på tværs af
forvaltninger**

17. april kl. 09:00-10.00



Kontakt os



Morten Rasmussen

Partner

+45 30 93 69 70

morten.rasmussen@pwc.com



Torsten Schmidt-Jensen

Partner

+45 51 38 49 81

torsten.schmidt.jensen@pwc.com

Tak for i dag