



Succesfulde projekter med interim projektledelse

Mangler du kompetencer eller ressourcer til at sikre fremdrift i dine projekter?

Læs om, hvordan PwC kan skabe værdi hos dig og sikre medvind til dine forretningskritiske projekter.



pwc

Succes skaber vi sammen ...

Mangler du kompetencer eller ressourcer til at sikre fremdrift i dine projekter?

I en stadig mere kompleks, usikker og foranderlig verden med skiftende dagsordner, efterspørgsel, teknologier mv. er det en udfordring at lykkes med forretningskritiske projekter.

Ved større og komplekse projekter kan det være nødvendigt med ekstra ledelsesressourcer i en begrænset periode. Her kan interim projektledelse være et effektivt ledelsesværktøj, der sikrer, at din virksomhed kan iværksætte og eksekvere på varige forandringer, der skaber værdi for medarbejdere, kunder og forretningen.

Typiske problemstillinger i forbindelse med styring og eksekvering af forandringsprojekter:

Vi mangler ressourcer inden for en begrænset tidsperiode til at løfte og gennemføre beslutninger på opgaver med ekstraordinære udfordringer.

Vi har brug for kompetencer inden for fx økonomi- og risikostyring, forandringsledelse og håndtering af interessenter i forbindelse med komplekse projekter.

Vi har brug for erfarne projektledere til at fastlægge, planlægge, iværksætte og gennemføre fx strategi- eller forretningsprojekter samt implementere disse i praksis.

Vi mangler stærke ledelseskræfter inden for udvikling og forandring, der kan sikre fokus på projektets forretningskritiske mål.

Vidste du, at ...

63 %

anvender primært PRINCE2 til projekter inden for forandringsledelse.*

77 %

anvender primært SAFe til software-projekter.*

*) Kilde: Aarhus Universitet, Per Svevig, Pernille N. Boris, 2021

Hvad gør succesfulde virksomheder?

- Sikrer, at projektet er defineret, velbeskrevet og -planlagt med klare forretningsmæssige mål, og at de nødvendige ressourcer og kompetencer er tilvejebragt og i funktion
- Implementerer en høj grad af sikkerhed i styring og eksekvering af projektet samt løbende forventningsafstemning og rapportering til ledelse, direktion og andre relevante interessenter gennem hele projektforløbet
- Booster organisationen med faglig viden, metoder og løsninger
- Sikrer solid forankring af de gennemførte tiltag i organisationen.



Vi har viden, færdigheder, værktøjer og teknikker til at sikre en høj grad af sikkerhed i opgaven med at forvandle mål til resultater - og vi bliver løbende certificeret i relevante metoder inden for projektledelse, herunder PRINCE2 og SAFe.

Succes skaber vi sammen



Vi hjælper med at nedbryde kompleksitet og fokuserer på de kritiske få handlinger.



Vi søger inddragelse af forskellige perspektiver som en forudsætning for fremdrift og innovation.



Vi tager hånd om styring og ledelse af mennesker og de forandringer, der sker undervejs i projekter.



Vi arbejder for at fjerne barrierer og skabe gensidigt engagement gennem et solidt samarbejde.

I PwC's Consulting får du en stærk partner

Vi har stor erfaring med projektorganisering og -kommunikation og samarbejder med jer om at designe, planlægge og eksekvere dine projekter med fokus på hurtig implementering og synlige gevinster allerede tidligt i projektløbet. Med interim projektledelse får du en høj grad af ejerskab i organisationen, der udmønter sig i bæredygtige og succesfulde projekter og projektledelse.



Vi er fokuserede på at levere en høj grad af faglighed, energi og engagement. Med en tillidsbaseret og fleksibel tilgang samarbejder vi med dine ledere og medarbejdere om at lykkes med de fastlagte projektmål.

Vores leverancer

1. **Metoder og værktøjer** med udgangspunkt i best practice inden for din branche.
2. **Implementering** med fokus på planer, struktur og governance.
3. **Overvågning og risikostyring** med levering af analyser og indsigtfulde opdateringer på fremdrift, tid, omkostninger og kvalitet.
4. **Identifikation af fordele** som centrale input til den iterative proces med at vælge den rigtige portefølje af projekter.
5. **Kommunikation og træning** med fokus på interessenstyring og -kommunikation samt gennemførelse af relevante uddannelsesaktiviteter for medarbejdere.
6. **Beredskabsplaner og assistance** for at mindske et eventuelt tab på et projekt og fastholde projektets fremdrift og indtjening.

PwC tilbyder projektledelse på flere niveauer:

Vi tilpasser vores metode, så setuppet er skræddersyet til dine behov og kriterier. Uanset hvilket projekt, din organisation står overfor, er det centralt for os at sikre inddragelse af forretningen og sikkerhed for solid forankring af de gennemførte tiltag på tværs af organisationen.



Professionel projektledelse



Program- og porteføljestyring



Understøttelse af større transformationer



PMO-ledelse

Mød nogle af vores specialister i PwC's Consulting

PMO ledelse



Betina Folkmann

Director

T: +45 3070 0546

E: betina.folkmann@pwc.com

Betina har 15 års erfaring som Operations Manager i konsulentbranchen. Hun har stor erfaring som leder af tværfaglige teams og har solid erfaring med program- og projektledelse.

Ekspertise:

- Teamledelse
- Program- og projektledelse
- Implementering
- Kommunikation
- Interessenthåndtering.

Certificeringer:

- SAFe 5 Agilist
- PRINCE2 Foundation.

Transformationer



Heidi Parbst

Director

T: +45 3093 4606

E: heidi.parbst@pwc.com

Heidi er betroet rådgiver for topledelsen, da hun forstår at bygge bro mellem den strategiske retning og den operationelle eksekvering. Hun er især god til at sikre fremdrift og eksekvering.

Ekspertise:

- Transformation og strategieksekvering
- Portefølje-, program- og projektledelse
- Forandringsledelse
- Strategisk og operationel kommunikation
- Interessenthåndtering
- Ledelse.

Certificeringer:

- IPMA
- MSP
- PMO Manager-uddannelse.

Projekt- og forandringsledelse



Ida Grevenkop-Castenskiold

Senior manager

T: +45 2960 5714

E: ida.grevenkop@pwc.com

Ida har flere års erfaring med projekt- og programledelse og har været drivkraft bag større organisatoriske transformationer og forandringsprocesser, særligt i den private sektor.

Ekspertise:

- Projekt-, program og porteføljeledelse
- Forandringsledelse og kommunikation
- Træning og uddannelse
- Merger og integration
- Organisationsudvikling
- Interessenthåndtering.

Certificeringer:

- SAFe 5 Agilist
- PRINCE2 Foundation.